



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
المركز الجامعي بأفلاطون  
معهد المعرفة والعلوم السياسية

# مجلة البحث القائمة والاقتصادية

تصدر عن معهد المعرفة والعلوم السياسية بالمركز الجامعي بأفلاطون



المجلد 04 العدد 01

جانفي 2021

ISSN: 2602-6287  
6287-2602

اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنْ أَنْفُسِي

﴿ وَلَقَدْ آتَيْنَا وَالْأُوْرَةَ وَسُلَيْمَانَ عِلْمًا وَقَالَ لِلَّهِ الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
فَضَلَّنَا عَلَى كَثِيرٍ مِّنْ عِبَادِهِ الْمُؤْمِنِينَ \*﴾

(سورة النمل: الآية 15)

# مجلة دولية علمية محكمة

تصدر عن معهد الحقوق والعلوم السياسية

بالمراكز الجامعي أفلو

---

## المدير الشرفي للمجلة:

الدكتور طهاري عبد الكريم "رئيس المركز الجامعي"

مدير هيئة التحرير: الأستاذ زغودي عمر

مسؤول النشر: الأستاذ تربخ مخلوف

---

## هيئة التحرير:

أ/ غقاقلية ياسين ----- أ/ جغية الطاهر

أ/ عوية محمد ----- أ/ ورنيري شريف

أ/ حرشاوي محي الدين ----- أ/ ميكارين يوسف

أ/ شربالي المواز ----- أ/ بعاج محمد

## التدقيق والمراجعة:

## التدقيق اللغوي:

أ/ يخلف عبد القادر

د/ عثمانى بولرباح

د/ بدیر محمد

## سكرتير:

د/ بدیر محمد

# مجلة البحوث القانونية والاقتصادية

الإيداع القانوني: جانفي/2018

ردمد إلكتروني: 7455-2661

ردمد ورقي: 6287-2602

عنوان المجلة: البحوث القانونية والاقتصادية

الناشر: معهد الحقوق والعلوم السياسية-المراكز الجامعي أفلو

المدير المسؤول: أ. زغودي عمر

الهاتف: +213698868682

الفاكس: +21329161111

البريد الإلكتروني للمجلة: droit.eco86@gmail.com

إصدارات المجلة في موقع المراكز الجامعي: [www.cu-aflou.dz](http://www.cu-aflou.dz)

موقع المجلة على بوابة ASJP: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/512>

## اللجنة العلمية للمجلة:

### من داخل الوطن

-أ.د/ خضراوي الهادي	جامعة الأغواط
-أ.د/ برايك الطاهر	جامعة الأغواط
-أ.د/ زازة لخضر	جامعة ابن باديس مستغانم
-أ.د/ شبيبد قادة	جامعة تلمسان
-د/ النحوي سليمان	جامعة الأغواط
-د/ ميلود بن عبد العزيز	جامعة باتنة 1
-أ.د/ مقني بن عمار	جامعة تيارت
-د/ عيسى جعبين	المراكز الجامعي أفلو
-د/ مكي خالدية	جامعة تيارت
-د/ عزوza سارة	جامعة باتنة 1
-د/ بن بعلash خاليدة	ملحقة سوقر
-د/ لحاق عيسى	جامعة الأغواط
-د/ قطاف عبد القادر	المراكز الجامعي أفلو
-د/ بدربيحي	المراكز الجامعي عن تموشنت
-د/ بن عمر الحاج عيسى	المراكز الجامعي أفلو
-د/ سهام صديق	المراكز الجامعي عن تموشنت
-د/ فيروز زروخي	جامعة حسيبة بن بوعلي شلف
-د/ حسني عيسى	جامعة حسيبة بن بوعلي شلف
-د/ عثمانى عبد الرحمن	جامعة سعيدة
-د/ عثمانى على	المراكز الجامعي أفلو
-د/ نادية عمراني	جامعة بلدية 2
-د/ ديدونى بلقاسم	جامعة الأغواط
-د/ كريوش أحمد	المراكز الجامعي أفلو
-د/ نوارة حسین	جامعة تيزى وزو
-د/ محمد مزاولي	جامعة بشار
-د/ عبد اللطيف	جامعة سعيدة
-د/ عبد الحليم بوقرن	جامعة الأغواط
-أ.د/ زارة صالحی الواسعة	جامعة باتنة
-أ.د/ عدالة العجال	جامعة ابن باديس مستغانم
-أ.د/ بن زين محمد لمين	جامعة الجزائر 1
-د/ عائشة عمران	جامعة الأغواط
-د/ ميلود بن عبد الله	المراكز الجامعي أفلو
-د/ بوسالم أبيوك	المراكز الجامعي ميلة
-د/ هنـي عبد اللطـيف	جامعة ام الـوـاقـيـ
-د/ بـوـسـتـة جـمـال	جـامـعـة تـيـارـت
-د/ نـوـارـة حـسـيـن	جـامـعـة بـاتـنـة 1
-د/ بـعـلاـش خـالـيـدـة	مـلـحـقـة سـوقـر
-د/ دـيدـونـى بلـقـاسـم	جـامـعـة الأـغـواـط
-د/ عـمـرـالـحـاج عـيـسـى	جـامـعـة بـاتـنـة 1
-د/ عـمـانـى عـبـدـالـرـحـمـن	جـامـعـة سـعـيـدـة
-د/ عـمـانـى عـلـى	جـامـعـة بـاتـنـة 1
-د/ نـادـيـة عـمـرـانـى	جـامـعـة بـلـدـيـة 2
-د/ بـوـجـانـى عـبـدـالـحـكـيم	جـامـعـة سـعـيـدـة
-د/ بـلـيـدـى دـلـلـاـ	جـامـعـة طـارـفـاـ

### من خارج الوطن

-د/ أحمد فايز المبرش	جامعة أنقرة، تركيا
-أ.د/ حسن عزالدين الدياب	جامعة فرحة شاد تونس
-أ.د/ مالك الهمدي	جامعة الخرطوم
-أ.د/ طالب سرور	مركز جيل البحث العلمي
-أ.د/ صالح هويدى	جامعة الأمريكية الشارقة
-أ.د/ أنور جمعة علي الطويل	جامعة غزة، فلسطين
-أ.د/ جمال محمد السيد ضلع	جامعة القاهرة
-أ.د/ فهد الراشد	جامعة الكويت
-أ.د/ خير الله مشاعر	جامعة الخرطوم
-د/ مصطفى الفوري	أستاذ زائر بجامعة حسن الأول سطات
-د/ جواد الرباع	جامعة القيمة وجدة
-د/ مرتضى عبد الله خيري	جامعة ظفار سلطنة عمان
-د/ رشيد المدور	جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء
-د/ زهري محمد	جامعة المنصورة
-د/ حمدي إبراهيم قشطه نزار	جامعة محمد الخامس /الرباط
-د/ الصافي هشام عبد السيد	جامعة حلوان مصر

# **قواعد النشر في**

## **"مجلة البحوث القانونية والاقتصادية"**

- "مجلة البحوث القانونية والاقتصادية". مجلة دولية علمية محكمة متخصصة في مجال العلوم القانونية والاقتصادية تصدر عن معهد الحقوق والعلوم السياسية، المركز الجامعي أفلوكل ستة أشهر (جاني، جوان من كل سنة)، مع إمكانية نشر أعداد خاصة دون اعتبار للمدة القانونية للإصدار.
- 1- تقبل البحوث ذات الصلة بالعلوم القانونية والاقتصادية وباللغة العربية أو الفرنسية أو الأنجلو-أمريكية على حد سواء.
  - 2- يشترط في المقال أن لا يكون قد سبق نشره أو تم تقديمها للنشر في جهات أخرى، أو مشاركاً به ضمن ملتقى.
  - 3- أن لا يكون البحث جزءاً من كتاب، أو فصلاً من رسالة أو أطروحة جامعية.
  - 4- يتبع أن لا يزيد عدد صفحات البحث عن 25 صفحة، وأن لا يقل عن 10 صفحات بما في ذلك المراجع والهوامش والملاحق إن وجدت مع إرفاقه بملخص لا يتجاوز نصف صفحة باللغة العربية، وأخر باللغة الإنجليزية.
  - 5- يرفق المقال بسيرة ذاتية للناشر خاصة ما تعلق بالدرجة العلمية والجهة التي يعمل فيها.
  - 6- تقوم هيئة التحرير بالمراجعة اللغوية والعلمية للمقال وتحكيمه.
  - 7- تصبح البحوث والمقالات ملكاً للمجلة، ولا يحق للباحث أن يطالب بإعادتها أو إعادة نشرها إلا بعد موافقة من طرف إدارة المجلة.
  - 8- يخضع ترتيب البحوث والمقالات لاعتبارات فنية فقط دون سواها.
  - 9- يراعى في المقال إعتماد الأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها في كتابة البحوث الأكademie.
  - 10- نوع وحجم الخط في المتن واليامش:
    - ✓ نوع وحجم الخط في المتن: (الخط باللغة العربية Sakkal Majalla) حجم: 14
    - ✓ الخط باللغة الأجنبية (Times New Roman) حجم: 12
    - ✓ نوع وحجم الخط في اليامش: (الخط باللغة العربية Times New Roman) حجم: 12
    - ✓ الخط باللغة الأجنبية (Times New Roman) حجم: 10
  - 11- الصفحة من الحجم A4
  - 12- حواف الصفحة (أعلى 2 سم). (أسفل 2 سم). (اليمين 3 سم). (اليسار 2 سم)
  - 13- الهوامش تكون في آخر المقال وليس في أسفل الصفحة بالطريقة الإلكترونية. الإحالة تكون بدون وضع الأقواس مثل (1) في المتن أو في اليامش.
  - وتكون على شكل: مثال- في المتن: مجلة<sup>1</sup> / في اليامش: 1- د. في بداية كل صفحة جديدة.
  - 14- يجب ذكر قائمة المصادر والمراجع في نهاية المقال.
  - 15- لا يعبر بالضرورة البحوث والمقالات التي تنشر لأصحابها عن وجهة رأي المجلة أو الجامعة، ويتحمل أصحابها مواقفهم، ولا تتحمل المجلة أي إخلال لأحد الباحثين بالأمانة العلمية وبخضوع ذلك إلى النصوص القانونية المتعلقة بالملكية الفكرية.
  - 16- يقدم المقال في شكل ثلاث نسخ ورقية وأخرى في شكل قرص مضغوط مباشرة إلى مدير هيئة التحرير، أو يتم إرسال المقال إلكترونياً إلى البريد الخاص بالمجلة، عبر البريد الإلكتروني: droit.eco86@gmail.com
  - 17- للتتفاصيل أكثر حول شروط النشر والإطلاع على مختلف أعداد المجلة، قم بزيارة البوابة الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، وهذا بالدخول إلى موقع المجلة عبر المنصة التالية: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/512>

### ملاحظة:

ننبه على أن أي مقال يخالف شروط النشر لا يؤخذ بعين الاعتبار، وهيئة المجلة غير معنية بإعلام صاحب المقال بذلك.  
ولا تعبر الآراء الواردة ضمن هذا العدد بالضرورة عن رأي المجلة.

## الفتاحية العدد

### الله ثمَّ الله ربُّ العالمين الذي يغسلُ ثمَّ الصالات

يتواصل جمهود أسرة التحرير في العمل وضمان استمرارية المجلة وصدور أعدادها باتظاهر، كما يتواصل عطاء الباحثين ومن افتاروا هذه المجلة ليكونون صوتاً لجمهودهم البحثية واجتماعاتهم العلمية، وإذ نحن اليوم أمام عدد الثامن من أعداد المجلة والذي تضمن في جعبته العديد من المساهمات العلمية في مجال القانون وكذا الاقتصاد، من داخل الوطن ومن خارجه.

أما عن المساهمات في مجال القانون، يتضمن العدد دراساته علمية تعالج المشاكل القانونية في ضوء الظروف الراهنة وهو ما نلمسه من تلك المتعلقة بالإجراءات القانونية والاعتراضية لفعالية الأمن الصحي، فضلاً عن موضوع مكافحة الفساد في ضوء القانون الوطني والقانون الدولي، كما يتضمن العدد في طياته دراساته تتناول الظواهر الاقتصادية الراهنة في نظر القانون بمختلف مصادره والنتائج المتعددة على كل ذلك كتلك المتعلقة بالتجارة الإلكترونية، وعمقها تفويض المرفق العام، وإذ تحضر الدراساته في القانون الدولي ضمن هذا العدد، كتلك المتعلقة بالإرهاب الدولي عبر الإنترنت وأخرى تتعلق بتطبيق مبدأ العيطة في القانون الدولي للبيئة، فضلاً عن دراساته أخرى في قرارات متعددة لا تقل شأنها عنها.

أما عن المساهمات في المجال الاقتصادي، نجد مقالاً يتناول التنوع الاقتصادي ومسألة الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، وأخر يركز على تحليل تقلباته أسعار النفط وفق نموذج ARCH ، وثالثاً يتناول بالتحليل متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة، بالإضافة إلى أعمال أخرى قيمة في هذا السياق.

كلكم هي المواضيع التي يتم التعرض لها بالدراسة في صفحاته هذا العدد، ونسأل الله التوفيق والسداد وأن تكون دائماً عند حسن ظنكم وتقديركم.

رئيس التحرير: الأستاذ زغوي غمر

## \*\*\*\*\* فهرس المحتويات \*\*\*\*\*

الواقع التجارة الالكترونية في الجزائر وفق مقتضيات قانون رقم 05.18 (قانون التجارة الالكترونية) ص 01	ط.د/ حمري نجود، جامعة آكلي محمد أول حاج، البويرة، الجزائر
نوعية الرقابة الادارية في الحد من جريمة المحاباة ص 25	د/ عبد اللاوي خديجة، المركز الجامعي بلحاج بوشعيب، عين تموشنت، الجزائر
ممارسة رئيس المجلس الشعبي البلدي لصلاحياته كأمر بالصرف ص 44	أ/ ملياني صليحة، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر
مكافحة الفساد في إطار اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والقانون 01-06 المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ص 68	ط.د/ عائشة لخسين، جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية، قسنطينة، الجزائر
مخطط استئناف/استمرارية النشاط ضرورة حتمية لحماية الأنظمة المعلوماتية في حالة الأزمة ص 83	د. فيلايلي أسماء، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، الجزائر
متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر دراسة ميدانية وجهة نظر الأساتذة الجامعيين ص 108	ط.د/ مراد مسعود سعداوي، جامعة يحيى فارس المدينة، ط.د/ شاشوة عبد الحكيم، جامعة يحيى فارس المدينة، ط.د/ روزة عقري، جامعة البويرة، الجزائر
مبدأ الحيطة بين آلية الارتفاع والتطبيق في القانون الدولي للبيئة ص 127	د. زديك الطاهر، جامعة الأغواط، الجزائر
لجان الحقيقة كآلية للعدالة الانتقالية ص 149	ط.د/ بن عط الله بن علية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر
دور التسبيب في تكريس مبدأ الشفافية في القرارات الإدارية ص 169	ط.د/ مزود فلة، جامعة جيجل، الجزائر
دور الإدارة في حماية الممتلكات الثقافية في ظل القانون 98-04 المتعلق بحماية التراث الثقافي ص 179	د/ أحسن غربي، جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة، الجزائر
خصائص الجريمة الاقتصادية وأثارها الخاصة وال العامة ص 204	

ط.ب/ نبيل بنخدير، جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء، المغرب

تقييم جودة الخدمات الصحية في المؤسسات العمومية الصحية (دراسة حالة المؤسسة الاستشفائية في طب العيون- وهران) ص 220

د/ بغداد باي غالى، أ. مرباح سفيان، جامعة معسکر، الجزائر

تحليل تقلبات أسعار النفط باستخدام نماذج ARCH ص 246 د/ منال بلقاسم، جامعة الحاج لخضر، باتنة، الجزائر

تحديات التنمية الاقتصادية في الجزائر بواسطة القطاع النفطي ص 267 أ/ بن عوالي خالدية، المركز الجامعي أفلو، الجزائر

تجربة الجزائر في دعم المقاولة من الباطن ط.د/ رندة سعدي، جامعة آكلي محمد أول حاج، البويرة، الجزائر

المشاركة المتنافضة وتطبيقاتها في المصادر السودانية ص 301 د/ مشاعر إدريس، جامعة الخرطوم، السودان

التنوع الاقتصادي مدخل لإرساء الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي ص 335 د/ أسماء بللurma، جامعة أحمد دراية، أدرار، الجزائر

التعويض عن الأضرار الجسمانية والمادية الناجمة عن حوادث المرور في القانون الجزائري ص 354 د/ زيتوني طارق، جامعة الجزائر 01، الجزائر

الإرهاب الدولي عبر الإنترنيت ط.د/ عمر فراحتية، جامعة مولاي طاهر، سعيدة، الجزائر

الإجراءات القانونية والاحترازية في الجزائر لفعالية الأمن الصحي مستقبلا: جائحة كورونا أنموذجاً ص 389 د/ مسعود البلي، جامعة باتنة 1، الجزائر

الأشكال الحديثة لعقود التفويض المتعلقة بإدارة واستغلال المرافق العامة ص 406 د/ مبخوتة أحمد، المركز الجامعي أحمد بن يحيى الونشريسي، تيسمسيلت، الجزائر

اثر ضغط العمل على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية العراقية ص 431 د/ انتظار أحمد جاسم، الجامعة المستنصرية، العراق

## واقع التجارة الالكترونية في الجزائر وفق مقتضيات قانون رقم 05.18 (قانون التجارة الالكترونية)

### The reality of electronic commerce in Algeria according to the requirements of Law N°18-05 (Electronic Commerce Law)

حرمي نجود، طالبة دكتوراه (\*)

قسم العلوم التجارية، جامعة آكلي محنـد أول حاج البويرة ، الجزائر  
مخبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتنمية المحلية - حالة ولاية البويرة -  
noudjoud.hamri@univ-bouira.dz

حرمي نوال، طالبة دكتوراه

كلية الحقوق، قسم قانون جنائي وعلوم جنائية، جامعة الجزائر 1 بن عكرون  
hamrilakri@hotmail.fr

تاريخ القبول للنشر: 21-09-2020 تاريخ الاستلام: 2020-09-03



#### ملخص:

تهدف هذه الورقة البحثية إلى تشخيص واقع التجارة الالكترونية في الجزائر من خلال مقومات البنية التحتية والتشريعية التي تمكّن من تبني هذا النوع من التجارة، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن أنه هنالك جهود تبذل وإجراءات تعتمد من أجل النهوض بالاقتصاد الرقمي في الجزائر يدعمها في ذلك قانون التجارة الالكترونية 05.18، لكن يظل غياب الثقة في وسائل الدفع الالكتروني هو المشهد القائم، إلى جانب قصور قانوني في التكيف الضريبي للتجارة الالكترونية حيث تمثل الضريبة تحدياً كبيراً بالنسبة للمشرع الجزائري الذي أغفل عنها كلياً في القانون رقم 05.18.

**الكلمات المفتاحية:** التجارة الالكترونية، البنية التحتية، البنية التشريعية، قانون 05.18، الضريبة على التجارة الالكترونية.

#### **Abstract:**

This research paper aims to diagnose the reality of electronic commerce in Algeria through the infrastructure and legislative elements that enable the adoption of this type of trade. The delegation concluded this study that there are efforts and measures adopted for the advancement of the digital economy in Algeria supported by the trade law Electronic payment 18-05, but the lack of

---

\* ط/د حرمي نجود: noudjoud.hamri@univ-bouira.dz

confidence in electronic payment methods remains the current scene, in addition to a legal deficiency in tax adaptation for electronic commerce, as the tax represents a major challenge for the Algerian legislator who has completely neglected it in Law n°18-05.

**key words:** electronic commerce, infrastructure, legislative structure, law 18-05, tax on electronic commerce.

## مقدمة:

ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصال التي اجتاحت العالم غيرت الكثير من المفاهيم المتعارف عليها سابقا، فتسارعت وتيرة نمو الابتكارات والتقنيات التكنولوجية مما ساهم في نقل المجتمعات إلى عصر المعلومة، فلم تعد شبكة المعلومات "الانترنت" حكرا على دولة معينة وإنما ضرورة حتمية للشعوب ومؤسسات الأعمال والحكومات معا، وحققت تغييرات جوهرية في بيئة الأعمال، حيث يعتبر المجال التجاري من أكثر القطاعات استجابة للأبتكار التكنولوجي واستخداما للتقنيات الحديثة والمتقدمة، مما أسف عنه تغير في نمط التفكير وأسلوب الإنتاج والاستهلاك على حد سواء، وتغيرت معه قواعد المعاملات التجارية التي أصبحت تتم بأعلى درجة من الكفاءة والفعالية وبأقل تكلفة ممكنة وبأكثر استجابة للتغيرات الحاصلة في السوق العالمية ملgyة بذلك كل الحدود المكانية والزمانية، وهذا هو المفهوم الحديث للمبادلات التجارية الذي يطلق عليه "التجارة الالكترونية".

وبالرغم من أن التجارة الالكترونية بلغت درجات عالية في انتشارها ونتائجها لدى الدول الغربية وبعض الدول العربية التي بدأت تخطو خطوات مهمة كالإمارات ومصر وال سعودية إلا أنها لا زالت في مراحلها الأولى في الجزائر، بالرغم من أنها أصبحت متطلبا تنميّاً ل مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني، وهذا ما يتطلب ضرورة تعظيم الاستفادة من هذه التجارة وتسريع عملية الانتقال إلى الاقتصاد الرقمي.

**إشكالية الدراسة:** لا يزال الاقتصاد الرقمي في الجزائر غامضاً للكثيرين، إلا أنه يملك فرصاً كبيرة للنجاح بامتلاكه لإمكانيات كبيرة قابلة للتطوير بوجود أكثر من 22 مليون جزائري متصل بالإنترنت، خاصة مع توفر اليوم البيئة التشريعية والقانونية التي تنظم المعاملات الإلكترونية من خلال قانون التجارة الإلكترونية المؤرخ في 10 ماي 2018، والذي سيؤطر السوق الإلكترونية، وعلى هذا تظهر معالم الاشكالية في طرح التساؤل التالي: ما هو واقع مقومات البنية التحتية في الجزائر التي تمكن من تفعيل التجارة الإلكترونية في ظل الأطر التشريعية التي يوفرها قانون 05.18 ؟

**فرضية الدراسة:** لا تزال الجزائر متأخرة في مجال الاقتصاد الرقمي حيث تمتلك بنية تحتية هشة للاتصالات مع غياب الثقة في وسائل الدفع الإلكتروني وقصور قانوني في التكييف الضريبي للتجارة

## الالكترونية.

**أهمية الدراسة:** تستمد هذه الدراسة أهميتها من أهمية التجارة الالكترونية التي تعد إحدى سمات الاقتصاد العالمي القائم على المعرفة، فمواكبة المستجدات الاقتصادية الحديثة والاندماج في الاقتصاد العالمي والانفتاح أمام الأسواق العالمية هو تحدي كبير يتطلب من الجزائر تطوير البنية التقنية التي تدعمها في ذلك الأطر القانونية والتشريعية من خلال قانون رقم 05.18.

**أهداف الدراسة:** الهدف الرئيسي من هذه الورقة البحثية هو تسليط الضوء على واقع التجارة الالكترونية في الجزائر الذي لا يزال يتسم بالغموض وعدم الثقة لدى الكثير من الجزائريين، خاصة وأن خبراء الاقتصاد والقانون يراهنون على أن التجارة الإلكترونية ستصبح من دعائم الاقتصاد في القريب العاجل، فالتأكيد أنه هنالك جهود تبذل وإجراءات تعتمد من أجل النهوض بالاقتصاد الرقمي تدعمها الأطر القانونية والتشريعية المتمثلة في قانون التجارة الالكترونية 05.18 المؤرخ في 10 ماي 2018، ذلك أن أنشطة التجارة الالكترونية والعلاقات القانونية الناشئة في بيئتها تثير العديد من التحديات القانونية حول أثر استخدام الوسائل الالكترونية في تنفيذ المبادرات التجارية الالكترونية.

**منهج الدراسة:** قصد الإجابة على الإشكالية المطروحة اعتمدنا المنهج الوصفي التحليلي من خلال جمع المعطيات الكمية واستعراض الجداول والأرقام المتعلقة بموضوع الدراسة، وقراءة في أهم ما جاء به قانون التجارة الالكترونية 05.18 المؤرخ في 10 ماي 2018 والوقوف على نتائجه.

وعلى هذا تم تقسيم ورقتنا البحثية إلى المباحث التالية:

**المبحث الأول :** تطور حجم التجارة الالكترونية في العالم.

**المبحث الثاني:** واقع البنى التحتية للتجارة الالكترونية في الجزائر .

**المبحث الثالث:** البنية التشريعية للتجارة الالكترونية من خلال قانون 05.18 .

**المبحث الرابع:** التحديات الأساسية للتجارة الالكترونية في الجزائر في ظل قانون رقم 05.18 (التحديات التقنية والتشريعية).

## المبحث الأول: تطور حجم التجارة الالكترونية في العالم

تمثل التجارة الإلكترونية واحداً من موضوعي ما يسمى بالاقتصاد الرقمي (Digital Economy)

حيث يقوم الاقتصاد الرقمي على حقيقةتين هما:

أ. التجارة الإلكترونية.(Electronic Commerce).

ب. تقنية المعلومات.(Information Technology).

## 1. مفهوم التجارة الإلكترونية:

مصطلح التجارة الإلكترونية عرف عدة مفاهيم في الأدبيات المعاصرة، فخبراء منظمة التجارة العالمية يعرفون التجارة الإلكترونية أنها: "مجموعة متكاملة من عمليات إنتاج وتوزيع وترويج وبيع المنتجات من خلال شبكات الاتصالات"<sup>1</sup>، كما تعرف أيضاً بأنها "العمليات المتعلقة بتسهيل الصفقات التجارية الكترونياً من خلال استخدام التقنيات التكنولوجية في تبادل البيانات والمعلومات الكترونياً"<sup>2</sup>

وبصورة عامة التجارة الإلكترونية يمكن تطبيقها عبر مكوناتها الرئيسية التي تتضح في الشكل التالي:

**الشكل رقم 01: مكونات التجارة الإلكترونية**



المصدر: ثامر البكري، قضايا معاصرة في التسويق، دار حامد للنشر والتوزيع، 2015، ص 86

## 2. إحصائيات عن تطور حجم التجارة الإلكترونية في العالم:

إن حجم التجارة الإلكترونية ينمو اليوم بصورة تفوق كل التوقعات والنبؤات الأمر الذي أدى إلى حدوث تفاوت كبير بين الأرقام الصادرة من مؤسسات مختلفة عن نفس الفترة الزمنية ولنفس المنطقة ويعزى ذلك إلى عدة حقائق أهمها:<sup>3</sup>

1. عدم وجود تعريف شامل ومتفق عليه للتجارة الإلكترونية، ذلك أن إتمام التعاقدات من خلال البريد الإلكتروني وإجراء باقي المعاملات بالطرق التقليدية هو جزء من التجارة الإلكترونية أم جزء من التجارة التقليدية؟
2. عدم القدرة على المتابعة الدقيقة لحجم الأعمال والتي تتم من خلال هذا النوع من التجارة؛
3. تنوع مجالات الأنشطة التي تتم عبر الانترنت والتي تخضع لمفهوم التجارة الإلكترونية الشامل كالمعاملات المالية والمضاربة على الأسهم.

وعلى العموم الواقع يثبت التطور الكبير في حجم التجارة الالكترونية عبر العالم وفيما يلي مجموعة من الإحصائيات التي توضح ذلك :

### الجدول رقم 01: إحصائيات التجارة الالكترونية سنة 2016-2019

2019	2018	2017	2016	إيرادات التجارة الالكترونية في العالم تريليون \$
27.4	25.6	23.8	21.7	
1.9	1.4	1.3	1.2	عدد المتسوقين عبر الأنترنيت (مليار)
سنة 2019				
نسبة الأشخاص الذين يمتلكون حسابات مصرفية 69% من سكان العالم				الحسابات
نسبة الذين يمتلكون محافظة رقمية عبر الهاتف المحمول 4.4% من مستخدمي الانترنت				المصرفية والمالية
الصين 83%				نسبة مالكي بطاقات الائتمان
اليابان 68%				
أمريكا 66%				
سويسرا وإنجلترا 65%				
84% من عملية الشراء تتم عبر الانترنيت				مؤشرات عملية الشراء
42% منها تتم عبر أجهزة الكمبيوتر و55% تتم عبر الهاتف الذكي				
الموضة والجمال 524.9 مليار دولار بمعدل نمو 17%				ترتيب تصنيفات التجارة الالكترونية حسب المبيعات
الالكترونيات بقيمة 392.6 مليار دولار بمعدل نمو 11%				
المواد الغذائية بقيمة 209.5 مليار دولار بمعدل 15%				
الأثاث والأجهزة المنزلية بقيمة 272.5 مليار دولار بمعدل 15%				
مبيعات فئة الأطفال قيمة 272.5 مليار دولار بمعدل نمو 15%				
مستلزمات السفر بقيمة 750.7 بمعدل نمو 11%				
ألعاب الفيديو بقيمة 70.56 مليار دولار بمعدل نمو 4.2%				
أمريكا 1952 دولار (نسبة 3.3% من دخل الفرد)				أعلى متوسطات إنفاق الفرد على التجارة
إنجلترا 1839 دولار (نسبة 3.3% من دخل الفرد)				
كوريا الجنوبية 1533 دولار (نسبة 5.2% من دخل الفرد)				

## الالكترونية عبر العالم

كندا 1493 دولار (نسبة 3.3% من دخل الفرد)  
 الدانمارك 1383 دولار (نسبة 2.5% من دخل الفرد)  
 النمسا 1260 دولار (نسبة 2.7% من دخل الفرد)  
 السويد 1258 دولار (نسبة 2.4% من دخل الفرد)  
 سويسرا 1109 دولار (نسبة 1.4% من دخل الفرد)

## قائمة الدول الأفضل عالميا في معدل التسوق الالكتروني

البلد	نسبة التسوق الالكتروني (%)
الصين	89%
كوريا الجنوبية	87%
المملكة المتحدة	82%
ألمانيا	81%
اندونيسيا	79%
الهند ثم الولايات المتحدة بنسبة 77%	
تايوان	76%
تايلاند	74%

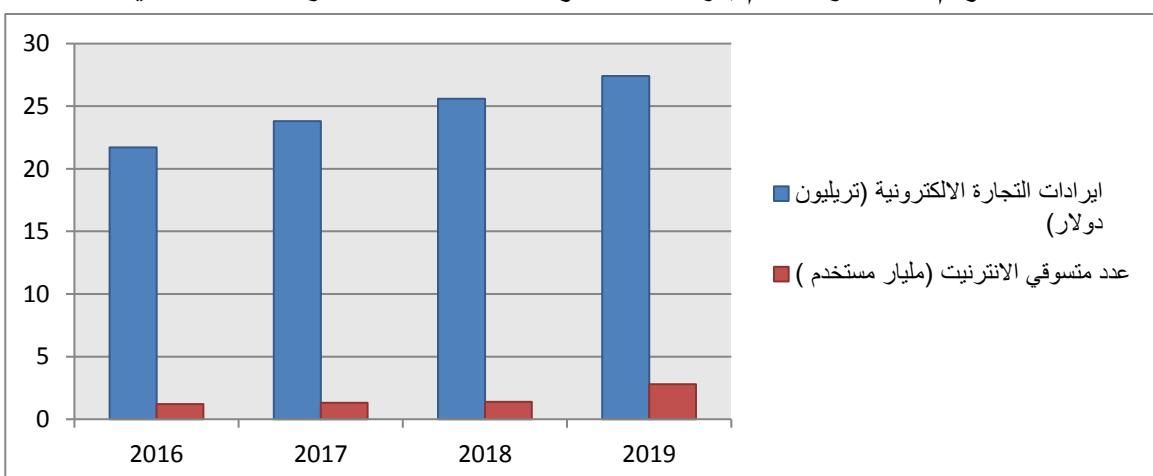
المصدر: من إعداد الباحثين بالإعتماد على بيانات:

مجلس التجارة والتنمية التابع للأمم المتحدة UNCTAD أفريل 2018.

موقع Statista.

موقع Shopify .

**الشكل رقم 02: تطور حجم إيرادات التجارة الإلكترونية والمتسوقين عبر الانترنت**



المصدر: من إعداد الباحثين اعتمادا على بيانات الجدول رقم 1

أرقام الجدول رقم 01 تؤكد أن:

1. **المبيعات:** مبيعات التجارة الالكترونية في تصاعد مستمر حيث ارتفعت من 21.3 تريليون دولار سنة 2016 إلى حوالي 27.4 تريليون دولار سنة 2019، وان نسبة 88% من قيمة التجارة الالكترونية تتم بين الشركات (BTOB) أما 12% فهي تتم من الشركات إلى المستهلك (BTOC) وقال التقرير ان شركات التجارة الالكترونية الرائدة في مجال البيع من الشركات الى المستهلكين تتركز في الغالب في الولايات المتحدة والصين، منها إلى أن أكبر عشر شركات من هذا النوع في العالم حققت في عام 2018 ما يقرب من 2 تريليون دولار من قيمة البضائع الاجمالية، وعزا خبراء الأمم المتحدة للتجارة والتنمية هذا الارتفاع إلى زيادة عدد المتسوقين عبر شبكة الانترنت في العالم والذي قفز من 600 مليون متسوق عام 2010 إلى نحو 1.2 مليار سنة 2016 إلى 1.4 مليار متسوق سنة 2018 إلى حوالي 1.9 مليون متسوق عام 2019، كما أكد الخبراء أن ما بين 60 إلى 80% من المتسوقين عبر شبكة الانترنت هم سكان الدول المتقدمة اقتصاديا يليها المستهلكون من الدول ذات الاقتصاديات المتوسطة في حين يمثل المتسوقون من الدول الأكثـر فقرا في العالم نسبة 2% فقط.

2. **التسويق الالكتروني :** تبعا لدراسة نشرها موقع Statista فإن الصين تحتل المرتبة الأولى في معدل التسويق الالكتروني عالميا بنسبة 89% في حين تحتل الولايات المتحدة المركز السادس بنسبة 77%， وحتى دراسة موقع Shopify تؤكد أن الصين أكبر سوق للتجارة الإلكترونية في العالم بنسبة 83% من إجمالي المبيعات ومن المتوقع أن تنمو أرباحها لتصل إلى 1086.1 مليار دولار عام 2023 ، في حين تحتل الولايات المتحدة المركز الثاني ومن المتوقع أن تصل أرباحها إلى 735.4 مليار دولار سنة 2023، أما المركز الثالث يعود إلى فرنسا حيث يمكن أن تصل أرباحها إلى 71.9 مليار دولار عام 2023 بنسبة زيادة تصل إلى 45.6%<sup>4</sup>

3. **متوسط الانفاق الفردي:** يوضح الجدول أعلاه أيضا أن متوسط ما يتفقه الفرد الأمريكي من إجمالي دخله لشراء السلع الاستهلاكية هو الأعلى على مستوى العالم إذ بلغ سنة 2019 حوالي 1952 دولار بنسبة 3.3% (من دخله)، في حين تصدرت فئة الموضة والجمال ترتيب تصنيفات التجارة الالكترونية حسب المبيعات في العالم بقيمة 524.9 مليار دولار بمعدل نمو 17% تليها الالكترونيات بقيمة مبيعات 392.6 مليار دولار ثم المواد الغذائية بقيمة 272.5 مليار دولار.

أما بالنسبة لافريقيا فإن حجم المستخدمين فيها قد زاد بشكل لافت لكنه ما زال لم يصل للمستوى المطلوب بعد، إذ أن عدد المتصلين بالانترنت في القارة السمراء لا يتعدى 453 مليون نسمة بينما

العدد الإجمالي لسكان إفريقيا يتجاوز 1.2 مليار نسمة ما يمثل نسبة 35.1% من المستخدمين فقط من القارة الإفريقية يتصلون بالإنترنت، أما نسبة مستخدمي الانترنت في قارة إفريقيا بباقي العالم فتقدر بـ 10.9%.

هذا وتأكد تقارير الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD أن مبيعات التجارة الالكترونية حول العالم في تصاعد وتصل إلى معدل سنوي بقيمة 25.3 سنويا، والشكل التالي يوضح لك:

**الشكل رقم 02: خريطة التجارة الالكترونية سنويا**



المصدر: العين الإخبارية 16/4/2018 على الموقع:

<https://al-ain.com/article/25-trillion-commerce-sales-per-year>

الشكل رقم 02 يوضح أن عدد الشركات التي تعمل في مجال التجارة الالكترونية لا تقل عن مليوني شركة حول العالم باستثناء الشركات الصينية، وأن أغلبية الشركات تتركز في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا بحوالي 1.3 مليون شركة، كما أن شركات محركات البحث الشهيرة وموقع التواصل الاجتماعي هي الأخرى تحقق أرباحاً جيدة من انتشار الانترنت الواسع، حيث سمحت منصات التجارة الالكترونية عبر الانترنت بظهور أنماط اقتصادية مختلفة مثل اقتصاد

المنصات، والاقتصاد التشاركي والاقتصاد التعاوني، والاقتصاد حسب الطلب، واقتصاد الأقران، والاقتصاد العرضي والرأسمالية الجماهيرية.

وفي المقابل اعتبر خبراء UNCTAD أن كل هذه النجاحات قد ارتبطت بتحديات التعامل مع الآثار الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للاقتصاد الرقمي في مجالات مثل المنافسة وحماية المستهلك وحماية البيانات وفرض الضرائب في إطار قانوني يضمن حقوق الشركات والمستهلكين على حد سواء.

## المبحث الثاني: واقع البنية التحتية للتجارة الالكترونية في الجزائر

الاقتصاد الجديد (الرقمي) دخل بلادنا منذ مجيء تقنيات الاتصال والإعلام سواء عبر شبكات الهاتف المحمول أو قنوات التدفق العالي "انترنيت" فقد سمحت هاتان التقنيتان للجزائر بالانفتاح على العالم الرقمي فواكب كل التطورات والتحولات التي طرأت على العالم إلى يومنا هذا، فتبنت الجيل الثالث والرابع لتمكين أبسط مواطن جزائري من أن يكون جزء فاعلا في العالم الرقمي و يتتطور بتطوره معرفيا و تكنولوجيا و حتى اقتصاديا و يتواصل مع كل فرد في هذا العالم و يحيط بكل الأخبار و المعلومات آنيا ، ولم يتوقف الأمر عند هذا الحد فالاقتصاد الرقمي اقتحم مجالات كثيرة و في مقدمتها الإدارة و الخدمات ، كجواز السفر البيومترى و بطاقة الشفاء و بطاقات الدفع المغネットة و خدمات البنوك و التأمينات و تبنيه العديد من المؤسسات الكبرى كسيور و سونلغاز و سوناطراك و هناك من المؤسسات الخاصة و الأجنبية التي اعتمدت عليه كنمط تسيير جديد للتجارة الالكترونية " e commerce" .

كما نجده بالجامعة و المعاهد و الكليات أيضا فأطلق عليه اسم " e Learning" و هنا يأخذ معنى التكوين و التعليم عن بعد بواسطة موقع بيدagogie رسمية تصممها الجامعة أو الكلية خصيصا لطلبتها لتمكينهم من متابعة كل الدروس المقدمة من طرف مجموعة من الأساتذة المختصين و المتمكنين من التقنيات الحديثة، فنجدها معتمدة بمعبد تكنولوجيات الإعلام و الاتصال بجامعة وهران وقد بلغ الأساتذة والطلبة هناك مراحل متقدمة في ذلك معتمدين على وسائل تدريس متطرفة جدا و برامج معلوماتية ومنها ما يسمى اليوم بالشريط الرقمي ذو الأبعاد الثلاث هو من أحدث الوسائل الرقمية المستعملة بالعالم لتخزين المعطيات و قراءتها.

### 1. استراتيجية الجزائر الالكترونية 2013:

هي إستراتيجية ترمي إلى إبراز مجتمع العلم والمعرفة الجزائري والتي تأخذ بعين الاعتبار التحولات العميقية والسرعة التي يعيشها العالم، تهدف هذه الإستراتيجية التي تضمنت خطة عمل قوية ومتماضكة إلى تعزيز اداء الاقتصاد الوطني، كما أنها تسعى إلى تحسين قدرات

التعليم والبحث والتطوير في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال وتحسين حياة المواطنين من خلال نشر استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال<sup>6</sup>.

اعتمدت على خطة عمل تنفذ من سنة 2009 - 2013 ارتكزت على 13 محوراً ذكر من أهمها<sup>7</sup>:

. تسريع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الادارات العمومية والشركات والمؤسسات.

. تطوير آليات وحوافز تسمح باستفادة المواطنين من تجهيزات وشبكات تكنولوجيا الإعلام

والاتصال

. التطوير المكثف لصناعة تكنولوجيا الإعلام والاتصال

. تعزيز البنية الأساسية للاتصالات ذات التدفق السريع والفائق

. تطوير الكفاءات البشرية

. ضبط مستوى الإطار القانوني والتشريعي الوطني

. تثمين التعاون الدولي

لكن للأسف فشل المشروع بعد سنتين من انطلاقه حيث بلغت نسبة التنفيذ 30% حتى سنة 2015<sup>8</sup> ، وهذا بسبب عدم جاهزية البنوك ، وعدم قدرة اتصالات الجزائر على توفير الانترنت و الرابط وفق ما تم الاتفاق عليه، كما أن شركات تصنيع الحواسيب لم تكن متوفرة، والمواطنون لم يكن لديهم استعداد للتكنولوجيات ناهيك عن عدم وضوح الرؤية .

## 2. الشبكة العامة للاتصالات في الجزائر:

كانت الخطوة الأولى في هذا المجال بإصدار قانون جديد لقطاع الاتصالات هو القانون رقم 3 لعام 2000 و الذي جاء لإنهاء احتكار الدولة لنشاطات البريد والمواصلات، ومع صدور هذا القانون تم إنشاء سلطة ضبط البريد والاتصالات والتي تعتبر سلطة مستقلة.

وتبيّن على سوق الاتصالات في الجزائر :

► اتصالات الجزائر وهي الشركة الأم التابعة للحكومة:

► شركة جيزي التي كانت التابعة لشركة اوراسكوم المصرية و التي حصلت على أول رخصة لاستخدام الهاتف النقال:

► شركة موبيليس التي اطلقتها الجزائرية للاتصالات:

► شركة نجمة التي اطلقتها الوطنية الكويتية.

و قد نجحت هذه الشركات في الوصول بعدد مشتركي الهاتف النقال و الثابت إلى حوالي 49,89 مليون مشترك سنة 2017 مقابل 49.99 مشترك سنة 2016. وهذا ما يوضحه الجدول رقم 02:

## الجدول رقم 02: عدد مشتركي الهاتف الثابت والنقل في الجزائر الوحدة : مليون مستخدم

السنة	مشتركي الثابت	مشتركي الهاتف النقال	المجموع
2016	4.18	45.81	49.99
2017	4.05	45.84	49.89
نسبة التطور	%0.21-	%4.18+	/

المصدر: مرصد سوق الهاتف الثابت والنقل، سلطة الضبط البريد و المواصلات السلكية و اللاسلكية على الموقع [https://www.arpt.dz/ar/doc/obs/etude//Observatoire\\_Mobile](https://www.arpt.dz/ar/doc/obs/etude//Observatoire_Mobile)

و أكدت سلطة ضبط البريد و المواصلات السلكية و اللاسلكية أن<sup>9</sup>:

عدد مشتركي الهاتف الثابت (السلكي والثابت اللاسلكي والجيل الرابع/وماكس) بلغ 4.05 مليون سنة 2017 مقابل 4.18 مليون سنة 2016 اي انخفاض بنسبة 3.12 %.

اما بخصوص الهاتف النقال فان هذه السوق عرفت "استقرارا"، حيث انتقلت من 45.81 مليون مشترك سنة 2016 الى 45.84 مليون سنة 2017 نتيجة "اكتظاظ" سوق الهاتف النقال حيث أن أكبر حصة في السوق GSM والجيل الثالث والجيل الرابع استحوذت عليه موبيليس سنة 2017 بنسبة 40.06 % متبوعة بجيزي بـ 32.06 % ونجمة بـ 27.34 %.

كما أن حظيرة المشتركين في الجيل الرابع سجلت ارتفاعا كبيرا نبيه في الجدول التالي

## جدول رقم 03: تطور عدد مستخدمي الجيل الرابع في الجزائر

السنة	2016	2017	نسبة التطور
عدد المشتركين	1.464 مليون	9.865 مليون	%570

المصدر: سلطة الضبط البريد و المواصلات السلكية و اللاسلكية على الموقع <https://www.android-dz.com/ar/> هذا الارتفاع القياسي خلال سنة واحدة راجع إلى انتقال المشتركين في نظامي 3G وGSM نحو الجيل الرابع.

### 3. مستخدمي الانترنت في الجزائر:

كشفت دراسة حديثة أ新区ها مرصد "كونسيومر لاب" التابع لشركة إيريكسون حول مدى استغلال الجزائريين للشبكة العنكبوتية أن نصف المستخدمين يؤمنون بضرورة الاستفادة من الانترنت من أي مكان" تقنية الجيل الثالث"، كما أن ثلثهم يلحظون إليها باستخدام الهاتف النقالة، فيما يبقى المراهقون والشباب الذين تراوح أعمارهم بين 15 و 24 سنة هم الأكثر استغلالاً للانترنت بنسبة 74%， ويرى الجزائريون في هذه التكنولوجيا فرصاً كبيرة من حيث الحكومة الإلكترونية والصحة والتعليم الإلكتروني، بحيث أعرب المستجوبون عن أملهم في أن تمكّنهم من كسب الوقت والمال، فضلاً عن تحسين التواصل بين الحكومة والمواطنين.

كما شهدت الجزائر نمواً ملحوظاً في تحسين خدمات الانترنت منذ بداية 2018، حيث أصبح المتعاملين الثلاث للهاتف النقال في الجزائر (موبيلي، أوريدو، جيزي) يقدمون عروض بأحجام الانترنت أكبر وبسعر أقل عكس ما كان يقدم أين كانت أحجام الانترنت صغيرة بأسعار خيالية. وإذا ما تتبعنا استخدام الانترنت في الجزائر منذ سنة 2000 نجد أن هنالك تطور ونمو مستمر لمستخدميه، وهذا ما يوضحه الجدول التالي :

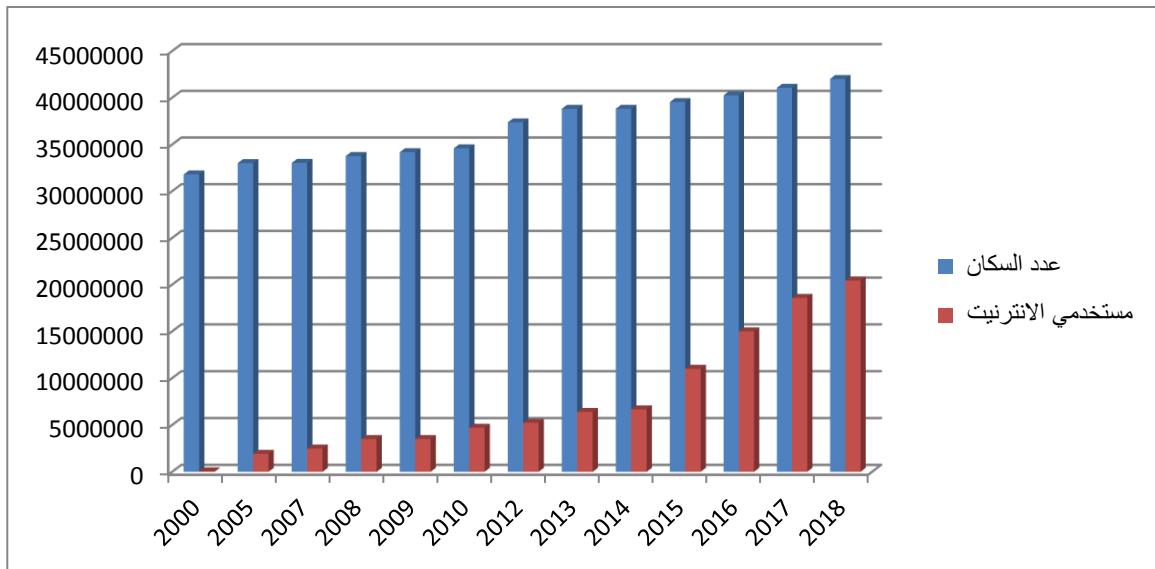
**الجدول رقم 04: تطور عدد السكان وعدد مستخدمي الانترنت في الجزائر خلال الفترة 2018.2000**

السنة	عدد السكان	عدد مستخدمي الانترنت	النسبة
2000	31,795,500	50.000	%0.2
2005	33.003.546	1.920.000	%5.8
2007	33.033.567	2.480.000	%7.3
2008	33.769.669	3.500.000	%10.4
2009	34,176.188	3.500.000	12
2010	34.586.184	4.700.000	13.6
2012	37.367.226	5.230.000	14
2013	38.813.722	6.404.264	16.5
2014	38.813.722	6.669.927	17.2

27.8	11.000.000	39.542.166	2015
37.3	15.000.000	40.263.711	2016
45.2	18.580.000	41.063.753	2017
48.63	20.430.000	42.008.045	2018

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على بيانات الأمم المتحدة والاتحاد الدولي للاتصالات

الشكل رقم 03 : مقارنة عدد السكن بمستخدمي الانترنت في الجزائر للفترة 2000-2018.



المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على بيانات الجدول رقم 03

. الشكل رقم 3 وأرقام الجدول رقم 4 تدل على التطور والنمو الهائل في عدد مستخدمي الانترنت مقارنة بعدد السكان وبالجهود المبذولة في هذا المجال حيث بلغت النسبة عام 2018 حوالي 48.63% مقارنة بسنة 2000 التي بلغت 0.2%， وهو مؤشر يعكس بشكل غير مباشر واقع وآفاق التجارة الالكترونية في الجزائر، لكن بالرغم من ذلك ما زال أمامنا الكثير للحاجة بركب التطور في مجال الانترنت والاتصالات والخدمات المرتبطة بهما.

. أما على المستوى العربي وحسب موقع (Internet World Stats) المتخصص في إحصائيات مستخدمي الانترنت حول العالم، فإن مصر تتصدر قائمة أعداد مستخدمي الانترنت، فيما تقدمت المملكة العربية السعودية إلى المرتبة الثانية على حساب المملكة الغربية التي تراجعت إلى المركز الثالث عربيا، كذلك تقدمت الجزائر للمركز الرابع مقابل تراجع العراق مرتبة واحدة محتلا بذلك

المركز الخامس، ومن جهة أخرى وبحساب نسبة أعداد مستخدمي الانترنت إلى عدد السكان لكل دولة، تتبوأ دولة قطر المرتبة الأولى بنسبة تصل إلى أكثر من 94% من عدد السكان، تليها كلا من الإمارات العربية المتحدة بـ 90.6% والمملكة البحرينية بـ 90.1%. أما سنة 2018 فقد حققت الجزائر "تقدماً جديداً" في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال من خلال احتلالها المرتبة 83 على المستوى الدولي بعدما ارتفعت بـ 8 مراتب مقارنة بال报告 الصادر عام 2016.<sup>10</sup>

#### 4. تطوير الحظائر الالكترونية :

بالنسبة للجزائر، فإن التحدي الرئيسي للانتقال إلى مجتمع المعرفة هو خلق قيمة مضافة وتحسين مستويات المعيشة والرفاهية الاجتماعية لمواطنيها، عن طريق إنشاء الحظائر التكنولوجيا وهو جزء من إستراتيجية وطنية طموحة، تهدف على وجه التحديد الالتحام مع مجتمع المعرفة، وإعطاء أولوية مطلقة لتعزيز الصناعة والبحث والابتكار في قطاع تكنولوجيا الإعلام والاتصال عن طريق الوكالة الوطنية لتعزيز وتطوير الحظائر التكنولوجية، بهدف وضع الجزائر على درب التقدم والابتكار ، وتم إنشاء الحظائر التكنولوجية بموجب المرسوم التنفيذي رقم 91 - 04 الصادر في 24 مارس 2004، وهي هيئة ذات طابع صناعي وتجاري EPIC - تحت وصاية وزارة البريد وتكنولوجيات الاعلام والاتصال حيث كان اول انجاز لها، هو بناء الحظيرة التكنولوجية لسيدي عبد الله في

في فري 2009<sup>11</sup>

##### الحظائر التكنولوجيات في الجزائر - 1 :

1. الحظيرة التكنولوجية لسيدي عبد الله (الجزائر) مشغلة منذ فيفري 2009:

2. الحظيرة التكنولوجية بورقلة (مؤقتة) دشن في 1 مارس 2012 :

3. ثلاث حظائر تكنولوجية جهوية عنابة، وهران، ورقلة;

4. بالإضافة إلى حظائر تكنولوجية أخرى تتمثل في الحظيرة التكنولوجية لسطيف، قسنطينة، وبوعزول إضافة إلى حاضنة في غرداية.

كما وقعت مؤسسة بريد الجزائر والوكالة الوطنية لترقية وتطوير الحظائر التكنولوجية في أوت 2018 على بروتوكول اتفاق يهدف إلى تطوير الدفع الالكتروني بالجزائر وتحسين مناخ الأعمال للشباب المقاول و"تطوير المؤسسات الناشئة في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال والتي ستتولى مهمة تطوير الخدمات الإلكترونية والخدمات عن بعد في ما يتعلق بترقية التجارة الإلكترونية".

##### 5. أشكال الدفع الالكتروني في الجزائر :

لقد سعى النظام المصري الجزائري إلى تطوير خدماته وتحديثها، ولعل أهم البرامج المسطرة

والتي دخلت حيز التنفيذ سنة 2006 مشروع تطوير وتحديث وسائل الدفع، وقد تضمن هذا

المشروع البطاقات البنكية كوسيلة دفع الكترونية، كما شمل وسائل الدفع التقليدية بإدخال المقاصة الالكترونية من أجل معالجتها الكترونيا.

2006: البداية الأولى لأول بطاقة سحب في الجزائر، حيث وزعت على مختلف مستخدمي البنوك للتجريب ومعرفة النتائج؛

2007: تعميم بطاقة CIB عبر كامل التراب الوطني في البريد والمواصلات والبنوك؛

2007-2008: أكد وزير المالية أنه ستعمم ماكينات الصرف الآلي عبر المتاجر الكبرى في الجزائر والمناطق الاهلية بالسكان، وكذلك تعميم استخدام بطاقة الدفع لدى المواطنين.

\***بطاقة CIB** : هي بطاقة دفع و سحب ما بين البنوك الجزائرية داخل التراب الوطني و نجدها على نوعين: البطاقة البلاستيكية والبطاقة الذهبية، هذه الأخيرة التي تمنح للأشخاص المهمين ورجال الأعمال أصحاب الدخول المرتفعة وسقف هذه البطاقة يفوق 120 ألف دج، و مدة صلاحيتها ثلاثة سنوات.

\***بطاقة فيزا Visa Card**: هي بطاقة دولية تعمل للسحب والدفع، موجهة لزبائن ذوي حسابات مفتوحة بالعملة الصعبة أو لموكلهم، وهي نوعان بطاقة الفيزا الكلاسيكية وبطاقة الفيزا الذهبية.

\* **البطاقة الذهبية لبريد الجزائر**: أطلقتها مؤسسة بريد الجزائر سنة 2016، وهي الأكثر شعبية بين الجزائريين وتعطي دفعاً قوياً لخدمة الدفع الالكتروني . حيث أن أكثر من 3 ملايين بريد الجزائري قد تحصلوا على البطاقة الذهبية إضافة إلى 4 ملايين بطاقة أخرى صنعت وهي متواجدة على مستوى الشبكة البريدية ليتم توزيعها

كما قامت مؤسسة البريد بإبرام عقد شراكة مع شركة نفطال، لإتاحة خدمة دفع ثمن تعبئة الوقود عبر البطاقة الذهبية، بالإضافة إلى تقديم تسهيلات لحائزها هذه البطاقة للاستفادة في قطاع النقل، إذ سيكون بإمكانهم شراء تذاكر الرحلات الجوية الداخلية والخارجية عن طريق الدفع الإلكتروني، بمجرد الحجز وتأكيد الرحلة من قبل شركة الخطوط الجوية التي حجزوا رحلاتهم عندها، هذا وقد شرعت بريد الجزائر في عملية تركيب 50 ألف جهاز TPE للدفع الالكتروني عبر مختلف ولايات الوطن ، بالإضافة إلى هذا قام المتعامل العمومي بريد الجزائر في مارس 2018 باطلاق أرضية نقدية جديدة تسمح بتبسيط وتسديد فواتير الانترنت الثابت و النقال عن طريق ابرام عقوداً مع اتصالات الجزائر و موبيليس من أجل تعميم الدفع الالكتروني

أما فيما يخص الوسائل المستخدمة في توزيع هذه المنتجات البنكية تمثل في:

\* **الموزع الآلي للأوراق DAB**:

\* الشباك الآوتوماتيكي للأوراق GAB؛

\* نهائي نقطة البيع الإلكترونية TPV .

## 6. موقع التجارة الإلكترونية في الجزائر:

تضاعف عدد المواقع الإلكترونية المختصة في البيع عبر الأنترنت خلال السنوات الأخيرة خاصة بعد إطلاق خدمتي الجيل الثالث في 2014 والجيل الرابع في 2016 إضافة إلى إصدار قانون 18-5 الأخير المتعلق بالتجارة الإلكترونية الذي يؤطر هذه السوق التي تجذب المواطنين أكثر فأكثر نحو هذا النمط من المعاملات الذي وصفوه بـ"المريح".، ومن أهم هذه المواقع ذكر:

### الجدول رقم 04: أهم موقع التجارة الإلكترونية في الجزائر الأكثري زيارة

الموقع	سنة الانشاء	مجال التسويق	توجيه المبيعات	عدد الزائرين
موقع واد كنیس Ouedkniss	2006	بيع وشراء مختلف المنتجات من السيارات إلى أبسط منتج	يتوجه بمبيعاته لكل الولايات	3 مليون زائر شهريا وهو أغلى المواقع في الجزائر بقيمة \$ 3.5 مليون
موقع قيديني Guiddini.com	2009	مستلزمات التجميل وعتاد الإعلام الآلي الأجهزة الكهرومنزلية	يوجه مبيعاته إلى بعض الولايات	/
موقع نشيри في النات Nechrifinet.com	2010	500 منتج من مواد التجميل ومعدات الطبخ الكتب، لعب الأطفال.....	توجيه المبيعات إلى كل الولايات	450 ألف زائر شهريا
موقع أشريلي Echerily.com	2012	بيع المنتجات الغذائية ومواد التنظيف ومستلزمات التجميل	كان يوجه مبيعاته إلى بومرداس والعاصمة فقط ثم توجه إلى كل الولايات	600 الف زائر شهريا

/	تقديم منتجاته لكل الولايات مع خدمة الشحن	كل مستلزمات النساء من فساتين وحقائب ومجوهرات ومستحضرات التجميل	2015	موقع Dzboom
1.5 مليون زائر شهريا	تقديم خدمات التوصيل لـ 43 ولاية وفتح المجال لتسويق المنتج المحلي إلى إفريقيا وتتواجد في 20 بلد عربي وافريقي	مواد التجميل والتنظيف الهواتف، أجهزة الأعلام الآلي، توصل الوجبات وخدمة الحجز في الفنادق	2016	موقع Jumia.dz
	تطبيق 100% جزائري	طلب سيارة أجرة بسائق في العاصمة، خدمة 24/24 ساعة	2017	تطبيق وصلني
	تقديم خدمات الحجز في مطاعم العاصمة	جزء طاولات في مختلف المطاعم	2017	تطبيق Resto 365
	السحب والتحويل يكون عن طريق الكود فقط (الرقم السري)	تحويل الأموال بدون بطاقة ذهبية ودون عناء التنقل إلى البريد	2018	تطبيق BARIDIMOB

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على الواقع:

<http://www.arabicshopping.com>

<https://www.djazairess.com/ebilad/281837>

[http://www.arabicshopping.com/2016/10/blog-post\\_31.html](http://www.arabicshopping.com/2016/10/blog-post_31.html)

### المبحث الثالث: البنية التشريعية للتجارة الالكترونية في ظل قانون 05.18

إن القانون المتعلق بالتجارة الالكترونية المصادق عليه في أبريل 2018 من قبل مجلس الأمة والمورخ في 10 ماي 2018، من شأنه دفع مجال التجارة الالكترونية في الجزائر، إذ سيؤطر هذا النص القانوني السوق الالكتروني من خلال العديد من الإجراءات التي تسمح بضمان أمن التجارة الالكترونية مع تحديد التزامات المزودين بخدمات الانترنت والمستهلكين.

## 1. نظرة حول قانون التجارة الالكترونية 05.18 المؤرخ في 10 ماي 2018:

قام المشرع الجزائري في هذا القانون بتنظيم مواضيع مختلفة في بابين مهمين هما الباب الثاني

والثالث المتعلقان بـ<sup>12</sup>:

- الممارسات الالكترونية،
- الجرائم الالكترونية والعقوبات.

كما أن هذا القانون قد سنه المشرع الجزائري وفقا للبيئة الجزائرية على غرار النموذج الدولي الأونسيتارal Uncitral الخاص بالتجارة الالكترونية، فبوجود هذه البيئة القانونية والتشريعية في الجزائر يمكن للتجارة الالكترونية أن تتطور وتنمو في السنوات القليلة القادمة.

### 1.1. الباب المتعلق بالممارسات الالكترونية في قانون التجارة الالكترونية 05.18:

من أهم ما جاء به قانون التجارة الالكترونية 05.18 المؤرخ في 10 ماي 2018 في هذا الباب:

\* **مجال المعاملات والممارسات الالكترونية:** أكد المشرع الجزائري أن قواعد ممارسة التجارة الالكترونية تبدأ بإنشاء سجل تجاري للممونين الإلكترونيين في المركز الوطني للسجل التجاري الذي يحدد المعلومات التي يجب أن ترافق العرض التجاري الإلكتروني (التعريف الضريبي وعنوان ورقم الهاتف، عدد السجل التجاري، الضمان التجاري...). كما تطرق المشرع في مواده الأولى إلى طبيعة السلع والخدمات الممنوع بيعها عبر الانترنت بشكل قطعي بحكم أعراف المجتمع الجزائري، ثم عاد ليشرح الممارسات التجارية حيث أن كل عملية تجارية الكترونية توثق بعقد الكتروني يصادق عليه المستهلك الإلكتروني، وهذا العقد الإلكتروني هو نفسه العقد بمفهوم قانون 23 جوان 2004، حي ينشأ هذا العقد عندما يكون أحد أطرافه شخصاً طبيعياً أو معنوياً متمتعاً بالشخصية الجزائرية أو مقيناً إقامة شرعية في الجزائر، سواء كانت المعاملات التجارية الالكترونية وطنية أو عابرة للحدود يجب حفظ سجلاتها و إرسالها الكترونيا إلى المركز الوطني للإحصاء، ويجب أن يتضمن العقد الإلكتروني كل الخصائص التفصيلية عن السلع والخدمات وكيفيات التسلیم وشروط فسخ العقد وكيفيات الدفع وخدمات مابعد البيع ومعالجة الشكاوى وشروط وكيفيات البيع بالتجربة عند الاقتضاء، وب مجرد إبرام العقد يصبح المورد الإلكتروني مسؤولاً أمام المستهلك بإرسال نسخة من العقد له، الذي يترتب عنه إعداد فاتورة، كما يمكن للمستهلك أن يطلب فاتورة ورقية

\* **الدفع في المعاملات الالكترونية<sup>13</sup>:** فيما يخص الدفع فقد نص القانون 05.18 في مواده 27.28.29، على أن يتم من خلال منصات الدفع الإلكتروني المنشاة و التابعة لبنك الجزائر و بريد الجزائر سواء

تمت المعاملة داخلياً أو دولي، ويضيف ضرورة تأمين اتصال الموقع الإلكتروني لموفر الخدمة الإلكتروني بنظام الدفع الإلكتروني من خلال نظام إصدار الشهادات الإلكترونية.

\* الإشهار الإلكتروني:<sup>14</sup> لم يغفل المشرع الجزائري عن وسيلة الاتصال والخاصة بالإشهار الإلكتروني الذي أوجب أن تكون محددة وواضحة ولا تخل بالأداب العامة والنظام العام، كما يلتزم المورد الإلكتروني بتسليم وصل استلام عن طريق الاتصالات الإلكترونية يؤكد من خلاله للشخص المعنى تسجيل طلبه، وفي حالة النزاع ينبغي للمورد الإلكتروني أن يثبت أن إرسال الإشهارات الإلكترونية خضع للموافقة المسبقة والحرجة.

## 1.2. الباب المتعلقة بالجرائم والعقوبات في قانون التجارة الإلكترونية 05.18

شرح المشرع الجزائري في هذا الباب إلى ضرورة الرقابة لترعى الثقة لدى المتعاملين عبر الانترنيت في مجال التبادل التجاري الإلكتروني حيث أكد أن كل أعمال المورد الكتروني تخضع إلى رقابة ضباط وأعوان الشرطة وكذا رقابة الأعوان المنتمون للأسلاك الخاصة بالرقابة التابعون للإدارات المكلفة بالتجارة، وتبعاً لطبيعة الجرائم، يتم التخطيط لغرامات تتراوح بين 50 ألف دينار و 2 مليون دينار، دون الإخلال بتطبيق كامل أكثر صرامة في حالة بيع سلع وخدمات ممنوعة من التسويق حيث يعاقب بغرامة مالية من 200 ألف دينار إلى مليون دينار مع الشطب من السجل التجاري وإغلاق الموقع نهائياً، أما الأشخاص الطبيعيون أو المعنوين الذين يزاولون نشاط تجاري عبر الانترنيت دون سجل الكتروني يتم تعليق موقعهم إلى غاية تسوية وضعيتهم، كما يضاف مبلغ الغرامة في حال تكرار نفس الجريمة خلال مدة لا تتجاوز 12 شهراً من تاريخ العقوبة السابقة.

## المبحث الرابع: التحديات الأساسية للتجارة الإلكترونية في الجزائر في ظل قانون رقم

### 05.18

حاول المشرع الجزائري تشريع قانون جديد متعلق بالتجارة الإلكترونية في الجريدة الرسمية الصادرة في 16 ماي 2018 والذي طالما انتظره المستهلكون عبر الانترنيت.

إلا أن هناك جملة من التحديات التي تواجه تطور التجارة الإلكترونية في الجزائر تمثل في:

#### 1. التحديات التقنية:

فبالرغم من ارتفاع نسبة مستخدمي الانترنيت في الجزائر سنة 2018 والذي وصل إلى حوالي 21 مليون مستخدم لتحتل الجزائر بذلك المرتبة 88 في العالم والرابعة عربيا إلا أن حجم التجارة الإلكترونية في الجزائر جد ضعيف مقارنة بالدول العربية وهذا راجعاً لمجموعة من العوائق والتحديات التي تحول دون ازدهارها من أهمها :

1. السوق الإشهاري في الجزائر لازال في بداياته، كون العديد من المؤسسات لا تتبني تكنولوجيا الإعلام والاتصال؛

2. أول ما يؤكد تأخر الجزائر في استكمال البنية القاعدية التكنولوجية هو محدودية الخدمات الهاتفية

الثابتة التي تأثر بشكل مباشر على الإقبال على الانترنت؛

3. بالرغم من تحقيق سوق مستخدمي الانترنت لمعدلات نمو مرتفعة من سنة إلى أخرى، إلا أن أهم ما يعرقل تطور عدد مشتركي الانترنت هو المبالغة في التكاليف سواء على مستوى الأفراد أو الشركات

4. تعاني الجزائر من ضعف كبير في إنتاج السلع و الخدمات المتصلة بتكنولوجيا الإعلام والاتصال، بالإضافة إلى ضعف القاعدة البشرية التي تستند إليها هذا الصناعة، وصعوبة عملية الانتقال من

البحث العلمي نحو الصناعة في إطار الوتيرة المتسارعة للابتكارات التكنولوجية؛

5. انتشار ظاهرة الأمية المعلوماتية نتيجة ضعف مستوىوعي باستخدام الصحيح لتقنيات المعلومات في قطاع الأعمال ومن ثم عملية الشراء عبر الانترنت؛

6. الحديث عن التجارة الالكترونية الجزائرية دون وسائل الدفع الالكتروني شبه مستحيل، فبطاقات الدفع المصدرة من طرف بنكالجزائر وبريد الجزائر لم ترق بعد إلى المستوى الدولي بدليل

أن معظم البنوك لم تشرع في إعطاء طابع الدولية لبطاقاته، ومن جهة أخرى عزوف الكثير من المتعاملين استخدام هذه البطاقات ولجوهم لعملية الدفع نقدا في مختلف معاملاتهم التجارية؛

8. بالرغم من وجود سلطة الضبط في قطاع البريد في الجزائر إلا أن السوق السوداء والموازية لازالت موجودة في الجزائر.

## 2. التحديات التشريعية التي يثيرها قانون التجارة الالكترونية رقم 18: 05

لقد تم سن تشريعات وقوانين دولية لإلزام القائمين على التجارة الإلكترونية بالخضوع للقوانين الضريبية وفقاً لمصدر وقيمة الدخل ومكان الإقامة، وتبقى هذه القوانين تواجه بعض التحديات مثل صعوبة تحديد هوية مستخدمي التجارة الإلكترونية وعدم إمكانية تعقب الصفقات التجارية التي يتم إقامتها عن طريق وسائل إلكترونية، هنا وإن موضوع فرض الضرائب على التجارة الإلكترونية ينظر إليه من وجهي نظر مختلفتين الأولى ترى أن إخضاع الصفقات الإلكترونية إلى الضرائب يعد كبحا للتطور التكنولوجي، في حين ترى وجهة النظر الثانية أن الإعفاء الضريبي للمعاملات التجارية الإلكترونية يؤدي حتما إلى حرمان خزينة الدولة من إيرادات مهمة<sup>16</sup>، لكن يبقى فرض الضريبة على الممتهنين للتجارة بمختلف أنواعها وأساليبها وطرقها توجها عالميا لتحقيق العدالة الضريبية، فهو يصب في مصلحة اقتصاديات الدول كما أنه يظهر عدالة بين التجارة الالكترونية

والتجارة التقليدية خاصة في ظل المؤشرات التي تظهر ازدياد حجم التجارة الالكترونية في العالم حيث أن مبيعات التجارة الإلكترونية حول العالم تصل إلى معدل سنوي بقيمة 25.3 تريليون دولار.

وعلى هذا فمسألة فرض الضرائب على التجارة الالكترونية في الجزائر تمثل تحدياً كبيراً بالنسبة للمشرع الجزائري في القانون الأخير، إذ لم يوضح لا طريقة ولا كيفية فرضها، وهذا ما يؤدي إلى اختلال مبدأ من مبادئ الضريبة وهو العدالة، في كون بعض السلع يتم تداولها عبر شبكة الانترنت لا تمر عبر الحواجز الجمركية العادلة على خلاف التجارة التقليدية، فالمشرع الجزائري في القانون رقم 05.18 أغفل كلياً عن وضع ضوابط جبائية تتلائم مع تطور تقنيات المعلومات والاتصال لتطال الضريبة معاملات التجارة الالكترونية، فالضريبة بصفة عامة تعرف بأنها اقتطاع نفدي جبri تفرضه الدولة على المكلفين وفقاً لقدراتهم وبلا مقابل وذلك لتغطية الأعباء، ويسري هذا التعريف في مضمونه على الواقع الرقمي والافتراضي، وما تغير هو شكل الإدارة الضريبية فقط، الذي يتوجب عليها تحديث نظامها إلى نظام ضريبي الكتروني، وعلى هذا فهناك فرق بين كل من الضريبة الالكترونية والضريبة على التجارة الالكترونية فال الأولى هي إحدى مفرزات الحكومة الالكترونية أي تحصيل الضرائب بطريقة الكترونية بعد ما كانت تدفع نقداً، في حين الثانية تثير إشكال سن قوانين تنظم قدرة وكفاءة الأداء الضريبي في تحصيل الضرائب على المعاملات التجارية التي تتم عبر الانترنت، وعلى هذا فقانون 05.18 المتعلق بالتجارة الالكترونية يثير الكثير من التساؤلات حول المعاملات للصفقات الرقمية، حيث تبقى مشكلة لتهرب الضريبي قائمة، فالحكومات إن لم تفرض ضرائب على التجارة الالكترونية فإن المستهلكون سيخاطرون بتحويل مشترياتهم إلا الفضاء الإلكتروني، وهو ما سيعمل على تقليل حصبة الدولة من جبائية الضرائب، بالإضافة إلى تحويل التجار الجزء الكبير من مبيعاتهم عبر الانترنت للتهرب من دفع الضرائب ففرض الضريبة على التجارة التقليدية وإعفاء التجارة الالكترونية يعد إخلالاً بمبدأ العدالة<sup>17</sup>. فالتقدم الهائل في التجارة الالكترونية لا تتحصر آثاره فقط في زيادة الرفاهية لدى الأفراد، ولكن أيضاً يمثل إيرادات هامة للدول إذا أتقنت طرق تحصيلها الجبائي، وهذا ما تجاهله المشرع الجزائري في قانون التجارة الالكترونية 05.18.

## خاتمة:

التجارة الالكترونية تخطت حدود العالمية في انتشارها، إلا أن اعتمادها في الجزائر مازال في بداياته بالرغم من تطور البنية التقنية للاتصالات والمعلومات خلال السنوات الأخيرة أين ازداد عدد

مستخدمي الانترنت وظهور بعض الواقع للتجارة الالكترونية مع بعض التطبيقات التي تساعد على اختيار أجود المنتجات بأرخص الأثمان وبأسرع وقت، غير أن هذه التجارة تفرض تحمل أعباء ومخاطر سلبية عالج المشرع الجزائري جانب الممارسات والعقوبات منها في قانون التجارة الالكترونية رقم 18.05 في حين تجاهل فرض الضريبة على المبادرات التجارية الالكترونية، كما لم يتحدث عن الجرائم الالكترونية من اختراق الواقع وسرقة بيانات البطاقات الائتمانية.

وقد خلصت هذه الدراسة إلى نتيجة مفادها أنه بالرغم من كل المؤشرات المشجعة ما زالت التجارة الالكترونية في الجزائر تطور مبادئها العلمية والتكنولوجية والقانونية خلال السنوات المقبلة وهذا ما يثبت فرضية دراستنا.

وعلى هذا نقترح بعض التوصيات:

1. نشر شبكة الانترنت على نطاق واسع، وبأسعار تنافسية؛
2. نشر الوعي العلمي والثقافي المعلوماتي لدى أفراد المجتمع بتحسيسهم بفوائد التجارة الالكترونية؛
3. إعداد مجتمع الأعمال للتجارة الالكترونية من خلال قبول وإدراك المديرين والموظفين لتطبيقات التجارة الالكترونية، وهكذا نشجع المؤسسات الجزائرية للتحول إلى أفق واسعة من النجاح في بيئه الأعمال؛
4. التجارة الالكترونية تحتاج إلى قاعدة اتصال قوية وتحتاج إلى رقمنة كل من المنظومة الإدارية والبنكية؛
5. تحرير سوق خدمات الاتصال في الجزائر لخلق بيئه تنافسية في هذه السوق من أجل تطوير تكنولوجيا الإعلام وزيادة معدلات الاتصال التي من شأنها تطوير التجارة الالكترونية؛
6. تفعيل الشراكة بين القطاع الخاص والعام على مستوى واسع لبناء مجتمع المعلومات الذي يتبع لكل قطاع فرصة القيام بالدور المنوط به في إيجاد آليات تسريع التحول نحو مشروع التجارة الالكترونية؛
7. زيادة الإنفاق على أنشطة البحث والتطوير، فالدخول في اقتصاد رقمي لبناء تجارة الكترونية يتطلب النظرة إلى قطاع البحث على أنه قطاع يحقق قيمة مضافة في تطوير تكنولوجيا الإعلام والاتصال؛
8. ضرورة إيجاد التنظيم القانوني والتشريعي اللازم للتكييف الجبائي مع التجارة الالكترونية، وإلا ستواجه الدولة خطراً أكبر بفقدان إيرادات ضريبية إضافية.

## الهوامش:

<sup>1</sup> معلومات مستوفاة من الموقع الالكتروني لمنظمة التجارة العالمية على الرابط [www.wto.org/fr/e-commerce](http://www.wto.org/fr/e-commerce)

<sup>2</sup> ثامر البكري، قضايا معاصرة في التسويق، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن 2015، ص .85

<sup>3</sup> محمد عمر الشريف، التجارة الالكترونية في ظل النظام التجاري العالمي الجديد، دار زهران للنشر والتوزيع، الأردن، 2013، عمان،

ص38.

<sup>4</sup> Shopify site, Global Ecommerce Marketplaces: The Complete List by Region and Sales, in the site: <https://www.shopify.com/enterprise/global-ecommerce-marketplace>

<sup>5</sup> Internet Wold Stats \_ [wwwinternetworkStats.com](http://wwwinternetworkStats.com) 453329534 estimated Internet uses in Africa in Dec 31.2017 Consulter le 13/ 12/ 2029.

<sup>6</sup> خالد بن سامي، واقع التجارة الالكترونية والامداد في الجزائر: مجلة أداء المؤسسات الجزائرية. العدد 12/2017، ص210

خالد بن السامي، مرجع سابق، ص 210<sup>7</sup>

<sup>8</sup> Feriel Kolli, Algérie-L'innovation et l'économie numérique avancent à tout petits pas, sur le site ,<http://maghrebemergent.info/high -tech>(consulté le 16/09/2016)

<sup>9</sup> 50 مليون مشترك في الهاتف الثابت و النقال وأزيد من 34 مليون في الانترنت سنة 2017 على الرابط : <http://www.radioalgerie.dz/news/ar/article> consulté le 23/04/2018

<sup>10</sup> التقرير الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي على الموقع: <https://epay-dz.com> consulté le 02/01/2019

<sup>11</sup> المرسوم التنفيذي رقم 04 - 91 الصادر 24 مارس 2004 المتعلق بإنشاء الوكالة الوطنية لترقية وتطوير الحظائر التكنولوجية والمحدث لتنظيمها وعملها

<sup>12</sup> الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 05.18.05 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، ماي 2018

<sup>13</sup> المواد 29.28.27 ، الفصل السادس ، الباب الثاني، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 05.18 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، ماي 2018

<sup>14</sup> المواد 34.33.32.31.30 الفصل السابع، الباب الثاني من الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 05.18 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، ماي 2018

<sup>15</sup> المواد 36.36 ، الفصل الاول والثاني، الباب الثالث من الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 05.18 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، ماي 2018

<sup>16</sup> ابراهيم كامل الشوابكة، ضريبة المبيعات على التجارة الالكترونية ، دراسات علوم الشريعة والقانون، المجلد 34، عمادة البحث العلمي، عمان، الأردن ، 2007، ص .518.

<sup>17</sup> ابراهيم كامل الشوابكة، نرجع سابق، ص 518

## قائمة المراجع :

1. ثامر البكري، قضايا معاصرة في التسويق، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن 2015.
2. محمد عمر الشريف، التجارة الالكترونية في ظل النظام التجاري العالمي الجديد، دار زهران للنشر والتوزيع، 2013، عمان، الأردن.
3. خالد بن سامي، واقع التجارة الالكترونية والامداد في الجزائر: مجلة أداء المؤسسات الجزائرية .

العدد 12/2017

4. ابراهيم كامل الشوابكة، ضريبة المبيعات على التجارة الالكترونية ، دراسات علوم الشريعة والقانون، المجلد 34، عمادة البحث العلمي، عمان، الأردن
5. المرسوم التنفيذي رقم 04 - 91 الصادر 24 مارس 2004 المتعلق بإنشاء الوكالة الوطنية لترقية وتطوير الحظائر التكنولوجية والمحدث لتنظيمها وعملها
6. المواد 29.2827 ، الفصل السادس ، الباب الثاني، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 05.18 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، مايو 2018
7. المواد 34.30 الفصل السابع، الباب الثاني من الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 05.18 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، مايو 2018
8. المواد 36.49 ، الفصل الاول والثاني، الباب الثالث من الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، قانون رقم 18.05 المتعلق بالتجارة الالكترونية العدد 28 ، مايو 2018.

#### الموقع الالكتروني:

1. معلومات مستوحاة من الموقع الالكتروني لمنظمة التجارة العالمية على الرابط:  
[www.wto.org/fr/e-commerce](http://www.wto.org/fr/e-commerce)
2. 50 مليون مشترك في الهاتف الثابت و النقال وأزيد من 345 مليون في الانترنت سنة 2017 على الرابط :

<http://www.radioalgerie.dz/news/ar/article> consulté le 23/04/2018

3. التقرير الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي على الرابط:

<https://epay-dz.com> consulté le 10 / 01 / 2020

4. Shopify site, Global Ecommerce Marketplaces: The Complete List by Region and Sales, in the site: <https://www.shopify.com/enterprise/global-ecommerce-marketplace>
5. Feriel Kolli, Algérie-L'innovation et l'économie numérique avancent à tout petits pas, sur le site ,<http://maghrebemergent.info/high -tech>(consulté le 16/09/2016)
6. Internet Wold Stats \_ [wwwinternetworkStats.com](http://wwwinternetworkStats.com) 453329534 estimated Internet uses in Africa in Dec 31.2017 Consulter le 13/ 12/ 2029

## نجاعة الرقابة الادارية في الحد من جريمة المحاباة

**Title in English; The effectiveness of administrative control in reducing the crime of favoritism.**

د. عبداللاوي خديجة، أستاذة محاضرة قسم أ(\*)  
 معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير  
 قسم الحقوق  
 المركز الجامعي بلحاج بوشعيب - عين تموشنت -  
 عضو في المخبر المتوسطي للدراسات القانونية  
 جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان  
 abdellaoui-khadidja@hotmail.fr

تاریخ القبول للنشر: 08-12-2020      تاریخ الاستلام: 04-12-2020

\* \* \* \* \*

### ملخص:

أخضع المشرع الصفقات العمومية للرقابة نظراً لأهميتها وتعلقها بالمال العام، إذ تتنوع هذه الرقابة التي تخضع لها الصفقات في شكل رقابة داخلية، رقابة خارجية ورقابة الوصاية. وعلى الرغم من تشديد المشرع في الرقابة على الصفقات العمومية، إلا أن الواقع كشف عن انتشار ظاهرة الفساد المالي، حيث أصبحت الصفقات العمومية تمنح لأشخاص لا تتوفر فيهم الشروط الالزامية، من خلال تجميل الصفة العمومية لتبدو في نظر المكلفين بالرقابة بأنها صفة مشروعة ظاهرياً، أي مراعية للتنظيم من حيث الشكل، في حين أنها في الواقع تمت عن طريق الاستفادة المسبقة للمتعامل الفائز بها من معلومات تفضيلية أو الاستفادة اللاحقة من شروط تنفيذ مميزة.

**الكلمات المفتاحية:** الرقابة، الصفة العمومية، المال العام، الفساد، جنحة المحاباة.

### **Abstract:**

The legislator has subjected public contracts to control, because of their importance and their relation to public funds. This control, to which these public contracts are subject, is carried out in several forms: internal, external and guardianship control.

---

\* د. عبداللاوي خديجة: abdellaoui-khadidja@hotmail.fr

And despite the fact that the legislator insisted on the need to control these public contracts, reality has shown the spread of the phenomenon of financial corruption, for the reasons that these public contracts were awarded to people who did not meet the necessary conditions; of the beautifier of the public market so that it appears in the eyes of the controllers as an apparently legitimate market, that is to say the respect of the regulations in terms of form, when in fact it was carried out by the means of benefiting the partner beforehand with superlative information or of benefiting it later on under specific execution conditions.

**key words:** control, public market, public fund, corruption, crime of favoritism.

## مقدمة:

تعد الصفقات العمومية إحدى أهم الوسائل الممنوحة للإدارة والتي تهدف من خلالها إلى تلبية الحاجات العامة، وكذا تنفيذ مختلف مخططات التنمية، البرامج والخطط الاستثمارية. حيث عمل المشرع في مجال الصفقات العمومية على تحقيق العديد من المبادئ والتي تتجسد في كل من مبدأ المنافسة، مبدأ الشفافية، مبدأ المساواة، مبدأ الحفاظ على المال العام. وفي إطار ضمان تحقيق هذه المبادئ في مجال الصفقات العمومية، أكد المشرع على موضوع الرقابة على الصفقات العمومية، وذلك عبر مختلف المراحل التي تمر بها.

وفي هذا الصدد، شدد المشرع الرقابة على الصفقات العمومية، كما نوع ضمن هذه الرقابة، بين رقابة داخلية وخارجية، ورقابة قبلية وبعدية، وذلك عبر مختلف المراحل التي تمر بها خاصة الرقابة على المال العام، لارتباط الصفقات العمومية بمبالغ عمومية ضخمة، بالإضافة إلى أنها أخصب مجالات صرف المال العام، هذا ما استوجب إخضاعها لنظام رقابي فعال خوفاً من انتهاك قواعد وإجراءات إبرامها، وقبل الوقوع في جرائم الصفقات العمومية والوصول إلى أروقة المحاكم.

ولكن ما نلاحظه في الواقع العملي والذي كشف عن تنايم وانتشار ظاهرة الفساد المالي، والذي أدى إلى تبذير وتبييد ونهب الأموال العمومية، محدثاً نزيفاً في الخزينة العمومية للدولة، حيث أصبحت الصفقات العمومية تمنع لأشخاص لا تتوفر فيهم الشروط الالزمة، أي أصبحت الصفقات تمنع لذوي النفوس الفاسدة، الذين ابتدعوا طرقاً وحيل تستعمل في تجميلصفقة العمومية لتبدو في نظر المكلفين بالرقابة بأنها صفة مشروعة ظاهرياً، أي مراعية للتنظيم من حيث الشكل، في حين أنها في الواقع تمت عن طريق الاستفادة المسبقة للمتعامل الفائز بها من معلومات تفضيلية أو الاستفادة اللاحقة من شروط تنفيذ مميزة.

وعليه، كان لزاما على المشرع إخضاع الصفقات العمومية للرقابة الإدارية أثناء إبرام أو تنفيذ الصفقات العمومية، ولكن رغم ذلك نجد أنفسنا أمام مجموعة من الإشكاليات أهمها: ما مدى نجاح المشرع الجزائري في إنشاء رقابة إدارية فعالة على الصفقات العمومية؟.

هل استطاع المشرع من خلال العقوبات الردعية الحد من الجرائم التي تقع على الصفقات العمومية؟.

وبناءً للأهمية التي تحظى بها هذه الدراسة، تظهر الدوافع إلى الخوض في هذا الموضوع حيث ترجع بالدرجة الأولى إلى الفضائح المالية لعدد هام من الصفقات مما جعل أصابع الاتهام تتجه مباشرة إلى التنظيم القانوني الذي جاء به المشرع، وعلى وجه الخصوص، التنظيم القانوني للرقابة على الصفقات العمومية. الأمر الذي يدفع إلى تسليط الضوء على هذا الموضوع من أجل معرفة حقيقته وخباه من خلال تقسيم هذا المقال إلى مبحثين:

**المبحث الأول: المفاهيم الأساسية لكل من الصفقات العمومية وجنحة المحاباة .**

**المبحث الثاني: دور الرقابة الإدارية في الحد من جرائم منح امتيازات غير مبررة للصفقات العمومية.**

### **المبحث الأول: المفاهيم الأساسية لكل من الصفقات العمومية وجنحة المحاباة.**

تعتبر الصفقات العمومية من المواقع المهمة بالنسبة للمؤسسات العمومية، حيث تحكمها العديد من الشروط المحددة من طرف الدولة، والمراسيم التنفيذية من أجل إعطائهما الشفافية الكاملة والإطار القانوني المناسب لها. وعليه، قبل التطرق إلى الرقابة على الصفقة العمومية لا بد أن نشير إلى تعريف الصفقات العمومية.

وبناءً لهذه الأهمية، فقد قضى موضوع الصفقات العمومية باهتمام كبير من قبل المشرع، ويتجسد الاهتمام في سلسلة النصوص القانونية العديدة والمتطورة، والتي تعاقب على تنظيم الصفقات العمومية<sup>1</sup>.

ذلك أنه، وبالنظر لالرتباط الوثيق ما بين قانون الصفقات العمومية، بالواقع الاقتصادي للبلد، والذي في معالجة الصفقات العمومية شهد تحولات جذرية ملحوظة، فقد تذبذب موقف المشرع في معالجته للصفقات العمومية، وذلك من خلال كم هائل من التعديلات، كان آخرها صدور المرسوم الرئاسي الحالي رقم 15-247 المؤرخ في 16-09-2015، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفيضات المرفق العام<sup>2</sup>.

## المطلب الأول: التطور القانوني للصفقات العمومية.

سنحاول فيها المطلب التطرق إلى كل من تطور قانون الصفقات العمومية في القانون الجزائري، بالإضافة إلى تعريف الصفقات العمومية.

### الفرع الأول: تطور قانون الصفقات العمومية في القانون الجزائري.

عرف قانون الصفقات العمومية الكثير من التطورات حسب التغيرات التي كانت تعرفها البلاد، فخلال الفترة الاستعمارية كان النظام القانوني للصفقات العمومية تحكمه نصوص أساسية مطبقة على الصفقات العمومية الفرنسية، وتم تمديد العمل بالقانون الفرنسي في الجزائر حتى بعد الاستقلال، وذلك بصدور القانون رقم 157-62 المؤرخ في 31 ديسمبر 1962، المتعلق بتمديد العمل بالقوانين الفرنسية الملغى بالأمر رقم 29-73 المؤرخ في 5 جويلية 1973 إلى غاية صدور القانون الجزائري.

بعد ذلك تم اصدار المرسوم رقم 103-64 المؤرخ في 26 مارس 1964 الذي قرر بموجبه إنشاء اللجنة المركزية للصفقات العمومية التي عهد لها اختصاص اتخاذ الأحكام القانونية وإجراءات تنفيذ الصفقات العمومية.

ومن ثم، صدر أول تنظيم أساسي في هذا المجال سنة 1967 ، فقد كان واضحاً أن هذا التشريع مستوحى بصفة كبيرة من التشريع الفرنسي مع بعض الخصوصيات الراجعة إلى الهيكلة القانونية الاشتراكية، بعد ذلك صدر أمر 90-74 المؤرخ في 30 جانفي 1974 حيث تضمن إعادة هيكلة تنظيم الصفقات العمومية، ثم بعد ذلك صدر الكثير من النصوص التنظيمية والمتمثلة في مرسوم رقم 10-236<sup>3</sup> والذي عدل بدوره بالمرسوم الرئاسي رقم 12-23<sup>4</sup> و المرسوم الرئاسي رقم 13-03<sup>5</sup>، إلا أن هذا الأخير أظهر على ضوء تجارب الممارسين بعض العقبات في اجراء ابرام الصفقات العمومية، حيث كانت الصعوبات المثارة من طرف المصالح المتعاقدة والمتعاملين الاقتصاديين على حد سواء سبباً في الغاء المرسوم الرئاسي رقم 10-236 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية المعدل والمتمم<sup>6</sup> واصدار المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتوفيقها بالمرفق العام.

ومن هنا، للصفقات العمومية عدة تعريفات، كما أن المشرع جسد حماية هذه الصفقات نظراً لتعلقها بالمال العام عن طريق الرقابة سواء داخلية أو خارجية، قبلية أو بعدية.

### الفرع الثاني: تعريف الصفقات العمومية وفقاً لتنظيم الصفقات العمومية.

تعني عبارة "الصفقات العمومية" عقد مكتوب، يبرم بعوض من طرف سلطة متعاقدة من أجل

الاستجابة لاحتياجاتها في مجال الأشغال واللوازم أو الخدمات.<sup>7</sup> كما تعرف بأنها عقود تقر اتفاق بين شخصين، أين يستبعد أي قرار من جانب واحد.<sup>8</sup>

أما المشرع الجزائري، فقد عرف الصفقات العمومية في المادة الأولى من الأمر 90-67 بأنها: "عقود مكتوبة تبرمها الدولة أو البلديات أو المؤسسات أو المكاتب العموميةقصد إنجاز أشغال أو توريدات أو خدمات ضمن الشروط المنصوص عليها في القانون".

كما عرف المرسوم رقم 145-82 المؤرخ في 10 أبريل 1982 الذي ينظم الصفقات التي يبرمها المتعامل العمومي بأنها: " عقود مكتوبة حسب مفهوم التشريع الساري على العقود ومبرمة وفق الشروط الواردة في هذا المرسوم قصد انجاز الأشغال أو اقتناة المواد والخدمات ".

أما بالنسبة للمرسوم التنفيذي رقم 434-91 المؤرخ في 2 نوفمبر 1991 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية فقد عرف الصفقات العمومية في المادة 3 منه بأنها: " عقود مكتوبة حسب التشريع الساري على العقود ومبرمة وفق الشروط الواردة في هذا المرسوم قصد انجاز الأشغال واقتناة المواد والخدمات لحساب المصلحة المتعاقدة ".

والجدير بالذكر، أن المرسوم الرئاسي رقم 02-250 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية عرفها في المادة 3 على أنها: " عقود مكتوبة في مفهوم التشريع المعهول به تبرم وفق الشروط المنصوص عليها في هذا المرسوم قصد انجاز الأشغال أو اقتناة المواد والخدمات والدراسات لحساب المصلحة المتعاقدة".

كما عرف المرسوم الرئاسي رقم 10-236 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية في المادة 4 بأنها: " عقود مكتوبة في مفهوم التشريع المعهول به تبرم وفق الشروط المنصوص عليها في هذا المرسوم قصد انجاز الأشغال أو اقتناة المواد والخدمات والدراسات لحساب المصلحة المتعاقدة".

أما المرسوم الرئاسي رقم 15-247 عرف الصفقات العمومية في المادة 2 على أنها: " عقود مكتوبة في مفهوم التشريع المعهول به، تبرم بمقابل مع متعاملين اقتصاديين وفق الشروط المنصوص عليها في هذا المرسوم، لتلبية حاجات المصلحة المتعاقدة في مجال الأشغال واللوازم والخدمات والدراسات".<sup>9</sup>

ومن ثم، بالنسبة لمستويات إبرام الصفقات، فقد حدد المشرع بموجب المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المستويات التي تستوجب إبرام الصفقات العمومية، والتي تتمثل في:

- كل عقد أو طلب يفوق 12.000.000 دج بالنسبة لخدمات الأشغال واللوازم.
- كل عقد أو طلب يفوق 6.000.000 دج بالنسبة لخدمات الدراسات والخدمات.<sup>10</sup>

أما بالنسبة لأنواع الصفقات العمومية فالرجوع إلى نص المادة 29 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 نجد أن المشرع حدد بدقة أنواع هذه الصفقات، إذ تمثل في: صفقات الأشغال، صفقات اللوازم، صفقات الدراسات، صفقات الخدمات.

أضف إلى ذلك، فإن الصفقات العمومية تبرم تبعاً لنوعين من الإجراءات وهي: إجراء طلب العروض الذي يشكل القاعدة العامة، وإجراء التراضي الذي يشكل الاستثناء.<sup>11</sup>

**المطلب الثاني: طرق ابرام الصفقات العمومية وعلاقتها بجنة المحاباة.**

تمر عملية ابرام الصفقات العمومية بعدة مراحل وعمليات تعلم من خلالها الادارة على تجسيد المبادئ الأساسية التي يحميها قانون الصفقات العمومية.

ومن هنا، اعتمد المشرع من خلال نص المادتين 40 و 41 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 سالف الذكر على وسائلين لإبرام الصفقات العمومية، والمتمثلة في طلب العروض كمبداً عام وعلى أسلوب التراضي كاستثناء لابرام الصفقات العمومية.  
**الفرع الأول: طلب العروض.**

يعد أسلوب طلب العروض القاعدة العامة المعتمدة في ابرام الصفقات العمومية، حيث تبني المشرع هذا الأسلوب في المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفيضات المرفق العام سالف الذكر.

ومن هنا، يعرف طلب العروض على أنه: "إجراء يستهدف الحصول على عروض من عدة متعهدين متتنافسين مع تخصيص الصفة دون مفاوضات، للمتعهد الذي يقدم أحسن عرض من حيث المزايا الاقتصادية، استناداً إلى معايير موضوعية، تعدد قبل إطلاق الاجراء".<sup>12</sup>.

ومما يستحق الذكر، أن لطلب العروض أربع أشكال حددها المشرع من خلال نص المادة 42 من المرسوم الرئاسي 15-247 سالف الذكر، حيث يمكن أن يكون طلب العروض وطنياً و/ أو دولياً، ويمكن أن يتم حسب الأشكال الآتية:

- طلب العروض المفتوح.
- طلب العروض المفتوح مع اشتراط قدرات دنيا.
- طلب العروض المحدود.
- المسابقة.

كما أن طلب العروض يقوم على عدة مبادئ أساسية أهمها: مبدأ العلانية حيث يمر عن طريق إجبار الادارة أو المصلحة المتعاقدة على ضرورة اللجوء إلى الإعلان وهذا ما نصت عليه صراحة المادة

61 من المرسوم الرئاسي 15-247 سالف الذكر، كما حدد المشرع آليات وطرق الاعلان عن الصفقة وهذا ما نصت عليه المادة 65 من نفس المرسوم، بالإضافة إلى مبدأ المساواة بين المتنافسين، حيث يقتضي على المصلحة المتعاقدة عدم إقصاء أي متنافس لأسباب غير قانونية أو تقنية.

#### الفرع الثاني: التراضي كاستثناء لإبرام الصفقات العمومية.

يعد أسلوب التراضي أسلوب استثنائياً لإبرام الصفقات العمومية، فلم يتركه المشرع على سبيل العموم وإنما قيد حرية الادارة في اللجوء إليه لما لهذا الأسلوب أثر كبير على حرية المنافسة والتضييق من مبدأ الاعلان عن التنافس في الصفقات العمومية<sup>13</sup>.

" ومن هنا، عرفت المادة 41 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 سالف الذكر التراضي على أنه: "اجراء تخصيص صفقة لتعاقد واحد دون الدعوة الشكلية إلى المنافسة"، كما أضافت نفس المادة أشكال التراضي حيث يكتسي شكل التراضي البسيط أو شكل التراضي بعد الاستشارة.

وعليه، يتم اللجوء إلى التراضي البسيط في الحالات المنصوص عليه في المادة 49 من المرسوم الرئاسي سالف الذكر، حيث تلجأ المصلحة المتعاقدة إلى هذا الأسلوب على سبيل الحصر والدليل على ذلك استعمال مصطلح "فقط" في المادة سالفه الذكر، وهذا ما يتلاءم مع الزاهة في المعاملات.

أما بالنسبة للتراضي بعد الاستشارة فقد اكتفى المشرع بذكر الحالات التي تلجأ فيها الادارة إلى هذا الأسلوب في التعاقد من خلال نص المادة 51 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 سالف الذكر.

وفي الأخير، بعد التطرق إلى كل من تعريف الصفقات العمومية وطرق إبرامها، قد تمنح الصفقة لتعاقد عن طريق تحايل أو ما يعرف بمنح امتياز غير مبرر لهذا الأخير.

#### الفرع الثالث: علاقة جنحة المحاباة بقانون الصفقات العمومية.

يقصد بمنح امتيازات غير مبررة في مجال الصفقات العمومية، الامتيازات التي لا تستند إلى أساس قانوني، أي تلك المتحصل عليها من دون وجه حق نتيجة مخالفة التشريع والتنظيم المعمول بهما في ميدان الصفقات العمومية.

ومما يستحق الذكر، أن القضاء الفرنسي اعتبر الامتياز غير المبرر ذلك الامتياز المنوح مخالفة للنصوص القانونية المنظمة للصفقات العمومية دون حاجة لأي اعتبار آخر<sup>14</sup>، كما يقصد بمنح الامتيازات غير مبررة أو جنحة المحاباة الفعل المنصوص عليه والمعاقب عليه في قانون الوقاية من الفساد ومكافحته، ولقد مرت هذه الجريمة بعدة مراحل، حيث جرم المشرع الجزائري لأول مرة فعل إبرام الصفقات والعقود بصفة غير شرعية بموجب المادة 423 من الأمر رقم رقم 75-47 المتضمن قانون العقوبات<sup>15</sup> حيث نصت على ما يلي:

" كل من يعمل لصالح الدولة أو إحدى الهيئات المشار إليها في المادة 119 من هذا القانون ويقوم لأغراض شخصية بإبرام عقد، أو اتفاقية أو صفة يعلم أنها مخالفة للمصالح الاقتصادية الأساسية للدولة".

وعليه، أدرجت هذه الجريمة ضمن الاعتداءات على حسن سير الاقتصاد الوطني، وهي جنحة عقوبتها الحبس من 5 سنوات إلى 10 سنوات وغرامة من 10.000 دج إلى 50.000 دج<sup>16</sup>، حيث تزامنت هذه المرحلة مع تأميم المؤسسات الاقتصادية وتحويلها إلى مؤسسات اشتراكية، كما عدلت هذه المادة بموجب القانون رقم 04-82 المؤرخ في 13 فبراير 1982<sup>17</sup>، وعدلت بموجب القانون رقم 26-88 المؤرخ في 12 يونيو 1988 المتضمن قانون العقوبات<sup>18</sup>.

كما عرفت المادة 423 تعديلاً آخرًا تم تأطير الجريمة من خلال اشتراط أن يتم إبرام العقد مخالفة للتشريع الجاري به العمل، وإلغاء الفقرة التي كانت تشير إلى العلم بأن الصفة مخالفة للمصالح الاقتصادية الأساسية واستبدالها بـ "وقادها المساس بمصالح الهيئة التي يمثلها".

والجدير بالذكر أن هذه المادة ألغيت بموجب القانون رقم 09-01 المؤرخ في 26 يونيو 2001 المتضمن قانون العقوبات<sup>19</sup>، وتم نقل محتواها إلى نص المادة 128 مكرر من قانون العقوبات.

هذه الأخيرة تم إلغاؤها حيث نقل المشرع مضمونها إلى نص المادة 26 من القانون رقم 01-06 المؤرخ في 20 فبراير 2006 المتضمن الوقاية من الفساد ومكافحته، وهذا بهدف تحسين الصياغة وإيضاحها كما أعاد المشرع ترتيب أركان الجنحة التي اكتملت فيها مواصفات جنحة المحاباة.<sup>20</sup> ومن هنا، قبل التطرق إلى أركان جنحة المحاباة والعقوبات المقررة لذلك سنحاول أن نبين في البحث الثاني دور أجهزة الرقابة في الحد من هذه المعاملات.

## المبحث الثاني: دور الرقابة الإدارية في الحد من جرائم منح امتيازات غير مبررة للصفقات العمومية.

تعتبرجرائم التي تقع في مجال الصفقات العمومية من زمرة الجرائم الاقتصادية، وعليه فإن موضوع الرقابة على الصفقات العمومية له أهمية كبيرة وجب الوقف عليها، خاصة بعد تنامي وانتشار ظاهرة الفساد المالي الذي أدى إلى تبديد ونهب الأموال العمومية محدثة نزيف في الخزينة العمومية للدولة، حيث لا يمر يوم إلا واصطدم المواطن بفضيحة مالية ناتجة، إما عن اختلاس أموال عمومية، أو إبرام صفقات مشبوهة، أو تبديد المال العام، مما طرح علامة استفهام عن دور

الرقابة المالية وما مدى نجاعتها في التصدي لهذا الفساد المتنامي من جهة، وترشيد النفقات من جهة أخرى.

وهذا ما سنحاول التطرق إليه من خلال الرقابة على الصفقات العمومية و تسليط الضوء على جنة المحاباة.

### المطلب الأول: الرقابة على الصفقات العمومية.

نظراً لأهمية الصفقات العمومية وتعلقها بالمال العام، أخضعها المشرع للرقابة، إذ تتنوع الممارسات الرقابية على الصفقات قبل دخولها حيز التنفيذ وقبل تنفيذه وبعده، وعليه تمارس عمليات الرقابة التي تخضع لها الصفقات في شكل رقابة داخلية، رقابة خارجية ورقابة الوصاية<sup>21</sup>.

#### الفرع الأول: الرقابة الداخلية ولجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.

تمارس الرقابة القبلية الداخلية وفق النصوص التي تتضمن تنظيم مختلف المصالح المتعاقدة وقوانينها الأساسية، دون المساس بالأحكام القانونية المطبقة على الرقابة الداخلية، هذه الرقابة تكون عن طريق إنشاء لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.<sup>22</sup>

وعليه، تعتبر الرقابة الداخلية للصفقات العمومية من أهم أنواع الرقابة لذلك عمل المشرع على تفعيل هذه الرقابة والنص علماً في القسم الفرعي الأول من القسم الأول في المرسوم الرئاسي 15-247 المتعلقة بالصفقات العمومية السالف الذكر تحت عنوان الرقابة الداخلية ولجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض، حيث خصص المواد من 159 إلى 162 من المرسوم الرئاسي السالف الذكر. ومن هنا، لقد تم إنشاء هيئة أو لجنة مختصة في الرقابة الداخلية والمتمثلة في لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.

والجدير بالذكر أنه في ظل القانون القديم للصفقات العمومية وبالأخص المرسوم الرئاسي رقم 10-236 المؤرخ في 7 أكتوبر 2010 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 12-23 المؤرخ في 18 جانفي 2012 والمرسوم الرئاسي رقم 13-03 المؤرخ في 13 جانفي 2013 كان المشرع ينص على إنشاء لجنتين تقوم بالرقابة الداخلية تنشأ لدى كل مصلحة متعاقدة والمتمثلة في لجنة فتح الأظرفة ولجنة أخرى تسمى بلجنة تقييم العروض حيث تقوم هذه اللجنين بعدة اختصاصات نص عليها المشرع صراحة في المواد من 121 إلى 125 مكرر من المرسوم الرئاسي سالف الذكر.

#### الفرع الثاني: الرقابة الخارجية القبلية.

أكمل المشرع على أنه تحت كل مستوى مصلحة متعاقدة لجنة للصفقات تتولى الرقابة القبلية الخارجية للصفقات العمومية<sup>23</sup> في حدود الاختصاصات المحددة في المادتين 173 و 184 من نفس

المرسوم<sup>24</sup>، هذا ويتم تعيين أعضاء اللجان بموجب أحكام المواد 171 و 173 و 174 من نفس المرسوم، ويكون بموجب مقرر من رئيس اللجنة، أما أعضاء اللجان المنشأة بموجب أحكام المواد 172 و 175 من نفس المرسوم، يعينون بموجب مقرر من السلطة الوصية على المؤسسات العمومية<sup>25</sup>، كما يتولى مسؤول الهيئة العمومية تحديد تشكيلة لجنة الصفقات الموضوعة لدى المؤسسة المعنية<sup>26</sup>، إلى جانب ذلك وردت بعض الأحكام الخاصة للصفقات العمومية التي تبرمها وزارة الدفاع الوطني<sup>27</sup>. ومن هنا، نلاحظ أن المرسوم الرئاسي الجديد قسم اللجان المكلفة بالرقابة الخارجية إلى قسمين، يتعلق القسم الأول بلجان الصفقات للمصالح المتعاقدة والقسم الثاني باللجنة القطاعية للصفقات.

ومن أجل تفعيل الرقابة الإدارية على الصفقات العمومية كان لزاما فرض رقابة أخرى خارجية وعدم الاكتفاء بالرقابة الداخلية القبلية كونها تتم داخل المصالح المتعاقدة من طرف أشخاص يعيهم مسؤوليتها، وعليه تتم الرقابة الخارجية من طرف أشخاص لا علاقة لهم بالمصالح المتعاقدة يتدرجون من المستوى المحلي إلى المستوى المركزي، فهي رقابة قبلية خارجية<sup>28</sup>.

ولقد نصت المادة 165 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 السالف الذكر على أنه: "تحدد لدى كل مصلحة متعاقدة مذكورة في المادة 6 من هذا المرسوم، لجنة للصفقات تكلف بالرقابة قبلية الخارجية للصفقات العمومية في حدود مستويات الاختصاص المحددة في المادتين 173 و 184 من هذا المرسوم".

ومما يستحق الذكر، أنه تتجسد الرقابة المالية في مجموعة من العمليات الالزمة لمتابعة أعمال تنفيذ الخطط والسياسات الموضوعة، بهدف التعرف على الانحرافات ، ومعالجتها في الوقت المناسب. كما تهدف إلى المحافظة على المال العام من عمليات الاختلاس، والإهدار، أو سوء استعمال، على هذا الأساس تعتبر هذه الرقابة مهمة، لاسيما في مجال الصفقات العمومية وذلك بالنظر لارتباط الصفقات بمبالغ مالية ضخمة، ومنه نجد أن المشرع أكد ضمن قانون الصفقات العمومية على ممارسة مختلف أنواع الصفقات، حيث تنص المادة 157 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 على ما يلي:

"تمارس على الصفقات العمومية مختلف أنواع الرقابة المنصوص عليها في هذا المرسوم فيما كان نوعها وفي حدود معينة، دون المساس بالأحكام القانونية الأخرى التي تطبق عليها". مما يعني إمكانية الرجوع إلى نصوص قانونية أخرى، والتي تضمنت أنواعا أخرى من الرقابة، منها الرقابة المالية.

هذا، وتدعيمًا للرقابة المالية على الصفقات العمومية، لقد أكد المشرع رقابة مالية سابقة والتي تمارس من قبل المراقب المالي والمحاسب العمومي. ورقابة مالية لاحقة والتي تمارس من قبل المفتشية العامة للمالية ومجلس المحاسبة.

وعليه، وبعد مرور الصفقة على مختلف أجهزة الرقابة الإدارية ويتوج عمل هذه الأخيرة بمنح التأشيرة، يأتي دور أجهزة الرقابة المالية يقوم بهذه الرقابة كل من المراقب المالي والمحاسب العمومي، أما بالنسبة للرقابة البعدية الخارجية فيقوم بهذه العملية كل من المفتشية العامة للمالية ومجلس المحاسبة.

### المطلب الثاني: جريمة المحاباة والعقوبات المقررة لذلك.

مما سبق ذكره جلبنا الاهتمام للبحث في موضوع جريمة منح امتيازات غير مبررة للغير من خلال التنقيب عن مدى نجاعة العقوبات الردعية للحد من هذه الجرائم.

**الفرع الأول: أركان جريمة المحاباة.**

نظم المشرع أحكام هذه الجريمة في نص المادة 26 فقرة 1 من القانون رقم 01-06 المؤرخ في 20 فبراير 2006 المتعلّق بالوقاية من الفساد ومكافحته المعدل والمتمم بالأمر رقم 10-05 والقانون رقم 15-11<sup>29</sup> والتي نصت على أنه: " يعاقب بالحبس من سنتين إلى عشر سنوات وبغرامة من 200.000 دج إلى 1.000.000 دج.

1-كل موظف عمومي يمنح، عمدًا، للغير امتيازا غير مبرر عند إبرام أو تأشير عقد أو اتفاقية أو صفة أو ملحق، مخالفة للأحكام التشريعية والتنظيمية المتعلقة بحرية الترشح والمساواة بين المرشحين وشفافية الإجراءات".

ومن هنا، تعتبر هذه الجريمة من جرائم ذات الصفات شأنها في ذلك شأن جل جرائم الفساد، إذ أنها لا تقع إلا من موظف عمومي الذي يشكل الركن الأساسي والمفترض لقيام هذه الجريمة، ويقصد بالموظف العمومي في فقه القانون الإداري على أنه: " الشخص الذي يعتمد إليه القانون بأداء عمل في مرفق عام تملكه الدولة، أو شخص معنوي عام على نحو من الانتظام والاعتياد، وفي مقابل راتب معين"<sup>30</sup>، كما يعرف أيضًا على أنه: " كل شخص يعتمد إليه على وجه قانوني بأداء عمل دائم في مرفق عام تديره الدولة أو أحد الأشخاص المعنوية العامة إدارة مباشرة".<sup>31</sup>

أما بالنسبة للمشرع الجزائري فقد تطرق إلى تعريف الموظف العمومي في المادة 2 من القانون رقم 01-06 المعدل والمتمم السالف الذكر على أنه: " 1- كل شخص يشغل منصبًا تشريعياً أو تنفيذياً أو إدارياً أو قضائياً أو في أحد المجالس الشعبية المحلية المنتخبة، سواءً كان معيناً أو منتخبًا، دائمًا أو مؤقتًا، مدفوع الأجر أو غير مدفوع الأجر، بصرف النظر عن رتبته أو أقدميته.

2- كل شخص آخر يتولى ولو مؤقتا، وظيفة أو وكالة بأجر أو بدون أجر، ويساهم بهذه الصفة في خدمة هيئة عمومية أو مؤسسة عمومية أو أية مؤسسة أخرى تملك الدولة كل أو بعض رأس المالها، أو أية مؤسسة أخرى تقدم خدمة عمومية.

3- كل شخص آخر معرف بأنه موظف عمومي أو من في حكمه طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما".

كما تقوم هذه الجريمة بباقي الجرائم الأخرى على ركينين أساسيين وهما الركن المادي والركن المعنوي.

#### A- الركن المادي:

يتحقق الركن المادي بقيام الجاني بإبرام عقد أو اتفاقية أو صفقة عمومية أو ملحق أو تأشيره أو مراجعته دون مراعاة الأحكام التشريعية أو التنظيمية الجاري العمل بها، بغرض إعطاء امتيازات غير مبررة للغير<sup>32</sup>، كما يشترط أن يكون الغير هو المستفيد من الامتياز، أي تفضيل أحد المتنافسين عن غيره.

وعليه، في هذه الحالة لا يكون الجاني هو المستفيد من الامتياز، فلو كان هو المستفيد لكننا أما جنحة أخذ فوائد بصفة غير قانونية أو رشوة<sup>33</sup>.

ومما يستحق الذكر، أن جريمة المحاباة قد ترتكب في مرحلة الإعداد والإبرام<sup>34</sup>، أو التأشير وتنفيذ والمراجعة، هذه المراحل تخضع لأحكام المرسوم الرئاسي رقم 247-15 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، وتأخذ جنحة المحاباة في مجال الصفقات العمومية الصور التالية:

1- مخالفة أحكام الصفقات العمومية قبل الشروع في الإعلان والاستشارة: تكون المخالفة باللجوء إلى مخالفة الطلبات التي تكون محل استشارة وجوبا كاللجوء إلى تجزئة الصفة لتفادي اللجوء إلى إجراءات الاستشارة، أو اللجوء إلى طلبات بفوائير أو طلبات شراء، في حين يتطلب المبلغ المخصص للحصول على هذه الطلبات اللجوء إلى إجراءات الاستشارة<sup>35</sup>.

2- مخالفة الأحكام المعمول بها في الصفقات العمومية المتعلقة بحرية الترشح والمساواة بين المترشحين وشفافية الإجراءات: حيث يجب مراعاة كل هذه المبادئ سواء بالنسبة لحرية الترشح الذي يعتبر حقا لكل من تتوفر فيه شروط الترشح، ومبدأ المساواة بين المترشحين، كاشتراط كفاءات فنية عالية غير متكافئة بالمقارنة مع العمل المطلوب، أو حرمان المترشح من ايداع عرضه قبل

انقضاء الأجل<sup>36</sup>، كما يظهر الإخلال بمبدأ شفافية الإجراءات بما يتعلق بإجراءات الإعلان وإشهار الصفة العمومية.

3- مخالفة الأحكام المعمول بها في الصفقات العمومية بعد تخصيص الصفة: بعد منح الصفة قد يتطلب المشروع إعداد ملحق، حيث يتم إعداد هذه الأخيرة دون مراعاة الإجراءات المنصوص عليها في قانون الصفقات العمومية، وعليه تكون أمام ما يعرف جريمة المحاباة.

4- مخالفة أحكام التأشير على الصفة: يجب التأشير على الصفة التي تسلّمها لجنة الصفقات العمومية، كما تعد تأشيرة المراقب المالي إلزامية، حيث نجد أن الصفة تخضع للتأشيرة المسبقة للمراقب المالي وذلك بعد رفع التحفظات المعبر عنها من قبل لجنة الصفقات المختصة<sup>37</sup>.

وعليه، يباشر المراقب المالي في إطار ممارسته لمهام الرقابة بناء على الملف المقدم له من طرف الامر بالصرف، يتضمن طلب تموين الفاتورة الأولية التي تسمح له بمقارنة الطلبات بما هو محدد في الخزينة، وفي بعض الحالات الخاصة يجب إرفاق ملف ترخيصات إدارية في الحالات التي يشترط القانون ذلك<sup>38</sup>.

## ثانياً: الركن المعنوي:

اشترط المشرع في جريمة المحاباة توافر القصد الجنائي، غير أن هذا الأخير عرف مرحليتين:

**المراحل الأولى:** قبل تعديل المادة 26 فقرة 1 من القانون رقم 06-01.

اشترط المشرع توافر القصد الخاص إلى جانب القصد العام، ويتمثل القصد الخاص في الغرض من مخالفة الأحكام التشريعية والتنظيمية، وهو إعطاء امتياز غير مبرر للغير.

**المراحل الثانية:** مرحلة تعديل المادة 26 فقرة 1 بموجب القانون رقم 11-15.

تخلى النص عن اشتراط القصد الخاص لقيام جريمة المحاباة، واكتفى بوجود القصد العام المتمثل في العلم والإرادة.

## الفرع الثاني: العقوبات المقررة لجريمة المحاباة.

يعاقب مرتكب جريمة المحاباة حسب نص المادة 26 فقرة 1 من القانون رقم 06-01 المعدل والمتمم بالحبس من سنتين إلى 10 سنوات، وبغرامة من 200.000 دج إلى 1.000.000 دج.

كما شدد المشرع في المادة 48 من نفس القانون عقوبة الحبس لتصبح من 10 سنوات إلى 20 سنة، وبنفس الغرامة المقررة للجريمة المرتكبة، إذا كان مرتكب جريمة منح امتيازات غير مبررة قاضياً، أو موظفاً يمارس وظيفة علياً في الدولة، أو ضابطاً عمومياً، أو ضابطاً شرطة أو عون شرطة قضائية، أو يمارس صلاحيات الشرطة القضائية، أو موظف أمانة ضبط.

والجدير بالذكر، أنه يستفيد من الأعذار المغفية بالنسبة للإعفاء من العقوبة وتخفيضها إلى النصف، إذا قام مرتکب الجريمة وقبل مباشرة إجراءات المتابعة بإبلاغ السلطات الإدارية أو القضائية أو الجهات المعنية عن الجريمة وساعد على معرفة مرتکبها<sup>39</sup>.

كما نص المشرع في حالة الادانة بجريمة أو أكثر من الجرائم المنصوص عليها في القانون رقم 01-06 المتعلقة بالوقاية من الفساد ومكافحته المعدل والمتمم على أنه يمكن للجهة القضائية أن تعاقب الجاني بعقوبة أو أكثر من العقوبات التكميلية المنصوص عليها في قانون العقوبات<sup>40</sup>.

#### خاتمة:

على الرغم من أن المشرع شدد من عقوبة جريمة منح امتيازات غير مبررة للغير، إلا أن الواقع يثبت عكس ذلك، حيث تبقى جرائم الفساد في تزايد مستمر، وأبرز مثال على ذلك: كشف المكتب الوطني للرابطة الجزائرية للدفاع عن حقوق الإنسان بأن القضاء الجزائري عالج خلال الفترة الممتدة من 2013 إلى 2017 أزيد من 4540 قضية متعلقة بالفساد منها قضايا تتعلق بجرائم الرشوة و الاختلاس و منح امتيازات غير مبررة في الصفقات العمومية ، حيث أن النسبة المئوية قد جاءت على النحو كالتالي:

منح امتيازات غير مبررة في صفقات عمومية 13,36% من الجرائم، أيضا القضية المعروضة أمام المحاكم لبعض رؤساء البلديات، المتابعون رفقة مسؤولين بالبلدية وأعضاء منتخبين، بهم عديدة تمثلت في تبديد أموال عمومية واستعمالها على نحو غير شرعي، إساءة استغلال الوظيفة، مخالفاة الأحكام التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل في مجال الصفقات العمومية بغرض منح امتيازات غير مبررة للغير، المشاركة في التزوير، كما نسب لبقية المتهمين تهم إبرام عقود وصفقات مع الجماعات المحلية، الاستفادة من سلطة وتأثير أعوانها.

وأمام كل هذه الجرائم التي تمس الصفقات العمومية يجب على المشرع مراجعة وتقييم بشكل دوري سياسات وخطط وبرامج الكشف عن الفساد بما يتلاءم مع التطورات والمستجدات والطرق المستحدثة لمكافحة الفساد ، وذلك من خلال ما يلي:

- ابتكار الدولة لآليات وأدوات وقوانين جديدة تمكن من الكشف عن الفساد والسيطرة عليه، لا سيما تطبيق هاته القوانين على أرض الواقع.
- الدعوة لمراجعة قوانين مكافحة الفساد في الجزائر.

- الاعتماد على معايير موضوعية وذلك من خلال اختيار موظف عمومي كفؤ والتأكد من قدرته على تحمل أعباء الوظيفة دون تحيز أو محاباة، بالإضافة إلى إجراء دورات تكوينية للموظفين والأعوان المكلفين بإبرام الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام.
- إقامة نظام معلوماتي متتطور يسمح بمراقبة التحركات المالية ومعرفة مشروعيتها، وتتبع مسارها.

### قائمة المراجع:

#### المراجع باللغة العربية:

- أحسن بوسقيعة، الوجيز في القانون الجزائري الخاص- جرائم الفسادن المال والأعمال، وجرائم التزوير، الجزء الثاني، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، الطبعة الثالثة، 2012-2013.
- أحسن بوسقيعة، الوجيز في القانون الجزائري الخاص - جرائم الفساد، جرائم المال والأعمال، جرائم التزوير-، الجزء 15، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2014-2015.
- أحمد أبوالروس، الموسوعة الجنائية الحديثة، قانون جرائم التزييف والتزوير والرشوة واحتلاس المال العام من الوجهة القانونية والفنية، المكتب الجامعي الحديث، مصر، 1998.
- عماراني مصطفى، جريمة استغلال النفوذ في مجال الصفقات العمومية " دراسة مقارنة "، مركز الدراسات العربية للنشر والتوزيع، 2018.
- محمد أحمد غانم، المحاورة القانونية والشرعية للرشوة عبر الوطنية، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2008.

#### المراجع باللغة الفرنسية:

- Issakha Ndiaye, Guide de la passation des marchés publics au Sénégal, Editions L'Harmattan, 2011.
- Jacques-Yves Henckes, Précis du droit des marchés publics, Editions Legitech, Luxembourg, 2010.

#### أطروحة الدكتوراه.

- تياب نادية، آليات مواجهة الفساد في مجال الصفقات العمومية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة الدكتوراه في العلوم القانون، كلية الحقوق والعلوم السياسية، تizi وزو، 2013.
- زواوي عباس، آليات مكافحة الفساد الإدارية في مجال الصفقات العمومية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة الدكتوراه، 2012-2013.

#### القوانين:

- الأمر رقم 67-90، المؤرخ في 17/06/1967، المتضمن قانون الصفقات العمومية، ج. ر، العدد 52.

- الصادرة بتاريخ 27/06/1967، المعدل والمتمم بالأمر 32-69، المؤرخ في 22/05/1969، ج. ر، العدد 46، الصادرة بتاريخ 27/05/1969.
- الأمر رقم 47-75 المؤرخ في 17 يونيو 1975 المتضمن قانون العقوبات، ج. ر العدد 53.
- قانون رقم 157-62 المؤرخ في 31 ديسمبر 1962 يتعلق بتمديد العمل بالقوانين الفرنسية إلا ما يتعارض مع السيادة الوطنية، ج. ر العدد 02 الصادرة بتاريخ 11 جانفي 1963.
- القانون رقم 82-04 المؤرخ في 13 فبراير 1982 المتضمن قانون العقوبات ج. ر العدد 7.
- القانون رقم 88-26 المؤرخ في 12 يونيو 1988 المتضمن قانون العقوبات، ج. ر العدد 28.
- القانون رقم 01-09-01 المؤرخ في 26 يونيو 2001 المتضمن قانون العقوبات، ج. ر العدد 34.
- قانون رقم 15-11 مؤرخ في 2 غشت 2011 يعدل ويتمم القانون رقم 01-06 المؤرخ في 20 فبراير 2006 والمتصل بالوقاية من الفساد ومكافحته، ج. ر العدد 44، الصادرة بتاريخ 10 غشت 2011.
- المرسوم الرئاسي 02-250، المؤرخ في 24/07/2002 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر، العدد 52 الصادرة بتاريخ 27/07/2002، المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي 301-03 المؤرخ في 2003/09/11، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر ، العدد 55، الصادرة بتاريخ 2003/09/14، المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 338-08 المؤرخ في 26/01/2008، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر، العدد 62 الصادرة بتاريخ 09/11/2008.
- المرسوم الرئاسي رقم 10-236، المؤرخ في 03/10/2010، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر ، العدد 58، الصادرة بتاريخ 07/10/2010 المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 11-98 المؤرخ في 11/03/2011، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر.ج.ج، العدد 12، الصادرة بتاريخ 16/03/2011، المعدل والمتمم تنظيم الصفقات العمومية ج.رج.ج، العدد 34، الصادرة بتاريخ 19/06/2011، المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 11-222 المؤرخ في 16/06/2011 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية ج.رج.ج، العدد 23، المؤرخ في 18/01/2012 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج.رج.ج، العدد 04 الصادرة بتاريخ 26/01/2012، المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 03-13، المؤرخ في 13/01/2013 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج.ر ، العدد 02 الصادرة بتاريخ 2013، المعدل والمتمم.
- المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المؤرخ في 16-09-2015، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقييدات المرفق العام ، ج.ر، العدد 50 الصادر بتاريخ 20/09/2015.

- المرسوم التنفيذي رقم 145-82 المؤرخ في 10/04/1982، المتضمن تنظيم صفقات المتعامل العمومي، ج. ر ، العدد 15، الصادرة بتاريخ 13/04/1982.
- المرسوم رقم 145-82 المؤرخ في 10 أبريل 1982 ينظم الصفقات التي يبرمها المتعامل العمومي، ج. ر العدد 15 الصادرة بتاريخ 13/04/1982.
- المرسوم رقم 434-91 المؤرخ في 09/11/1991، المتضمن إعادة تنظيم صفقات العمومية، ج. ر ، العدد 57، الصادرة بتاريخ 13/11/1991.

### الهوامش:

- <sup>1</sup> - الأمر رقم 90-67 المؤرخ في 17/06/1967، المتضمن قانون الصفقات العمومية، ج. ر. ج .ج، العدد 52، الصادرة بتاريخ 27/06/1967، المعديل والمتمم بالأمر 32-69 المؤرخ في 22/05/1969، ج. ر. ج. ج، العدد 46، الصادرة بتاريخ 27/05/1969؛ المرسوم التنفيذي رقم 145-82 المؤرخ في 10/04/1982، المتضمن تنظيم صفقات المتعامل العمومي، ج. ر، العدد 15، الصادرة بتاريخ 13/04/1982؛ المرسوم رقم 434-91 المؤرخ في 09/11/1991، المتضمن إعادة تنظيم صفقات العمومية، ج. رالعدد 57، الصادرة بتاريخ 13/11/1991؛ المرسوم الرئاسي 02-250 المؤرخ في 24/07/2002 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر ، العدد 52 الصادرة بتاريخ 27/07/2002، المعديل والمتمم بالمرسوم الرئاسي 03-301 المؤرخ في 11/09/2003، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر. ج. ج، العدد 55، الصادرة بتاريخ 14/09/2003. المعديل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 08-338 المؤرخ في 08/01/2008، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر ، العدد 62 الصادرة بتاريخ 09/11/2008؛ المرسوم الرئاسي رقم 10-236 المؤرخ في 03/10/2010، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر ، العدد 58، الصادرة بتاريخ 07/10/2010 المعديل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 11-98 المؤرخ في 11/03/2011، المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج. ر. ج. ج، العدد 12، الصادرة بتاريخ 16/03/2011، المعديل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 11-222 المؤرخ في 16/06/2011 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية ج.رج.ج، العدد 34، الصادرة بتاريخ 19/06/2011. المعديل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 12-23 المؤرخ في 18/01/2012 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج.ر. العدد 04 الصادرة بتاريخ 26/01/2012. المعديل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 13-03. المؤرخ في 13/01/2013 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية، ج.رج. ج، العدد 02 الصادرة بتاريخ 2013. المعديل والمتمم.
- <sup>2</sup> - ج. ر ، العدد 50 الصادر بتاريخ 20/09/2015.
- <sup>3</sup> - المرسوم الرئاسي رقم 10-236 المؤرخ في 7 أكتوبر 2010 يتضمن تنظيم الصفقات العمومية ج ر عدد 58.
- <sup>4</sup> - المرسوم الرئاسي رقم 12-23 المؤرخ في 18 جانفي 2012 ج ر عدد 4.
- <sup>5</sup> - المرسوم الرئاسي رقم 13-03 المؤرخ في 13 جانفي 2013 ج ر عدد 2.
- <sup>6</sup> - المادة 215 من المرسوم الرئاسي المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، ج. ر عدد 50.

<sup>7</sup> - Issakha Ndiaye, Guide de la passation des marchés publics au Sénégal, Editions L'Harmattan, 2011, p11.

<sup>8</sup> - Jacques-Yves Henckes, Précis du droit des marchés publics, Editions Legitech, Luxembourg, 2010, p35.

<sup>9</sup> - المادة 2 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247.المراجع السابق.

<sup>10</sup> - المادة 13 من المرسوم الرئاسي 15-247، نفس المرجع.

<sup>11</sup> - المادة 39 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247. نفس المرجع.

<sup>12</sup> - المادة 40 فقرة 2 من المرسوم الرئاسي 15-247.

- <sup>13</sup>- المادة 49 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>14</sup>- عمراني مصطفى، جريمة استغلال النفوذ في مجال الصفقات العمومية " دراسة مقارنة"، مركز الدراسات العربية للنشر والتوزيع، 2018، ص.237.
- <sup>15</sup>- الأمر رقم 75-47 المؤرخ في 17 يونيو 1975 المتضمن قانون العقوبات، ج.ر. العدد 53.
- <sup>16</sup>- أحسن بوسقيعة، الو吉ز في القانون الجنائي الخاص - جرائم الفساد، جرائم المال والأعمال، جرائم التزوير، الجزء 2، الطبعة 15، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع الجزائر، 2014-2015، ص.138.
- <sup>17</sup>- القانون رقم 82-04 المؤرخ في 13 فبراير 1982 المتضمن قانون العقوبات، ج.ر. العدد 17.7.
- <sup>18</sup>- القانون رقم 88-26 المؤرخ في 12 يونيو 1988 المتضمن قانون العقوبات، ج.ر. العدد 28.
- <sup>19</sup>- القانون رقم 01-09 المؤرخ في 26 يونيو 2001 المتضمن قانون العقوبات، ج.ر. العدد 34.
- <sup>20</sup>- أحسن بوسقيعة، المراجع السابق، ص.140.
- <sup>21</sup>- المادة 156 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>22</sup>- المادة 162، 160، 159، 161 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247 السالف الذكر.
- <sup>23</sup>- توجد تلك الجان على مستوى كل مصلحة متعاقدة، وتبعدا لذلك فإن اختصاص تلك اللجان هو مرتبط بعدة معايير من أهمها: المعيار العضوي، المعيار الموضوعي، و المعيار المالي، كما سيتم توضيحه لاحقا.
- <sup>24</sup>- أنظر المادة 165 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>25</sup>- أنظر المادة 166 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>26</sup>- أنظر المادة 167 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>27</sup>- أنظر المادة 168 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>28</sup>- زواوي عباس، آليات مكافحة الفساد الإدارية في مجال الصفقات العمومية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة الدكتوراه، 2012-2013، ص.207.
- <sup>29</sup>- قانون رقم 11-15 مؤرخ في 2 غشت 2011 يعدل ويتمم القانون رقم 01-06 المؤرخ في 20 فبراير 2006 والمتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، ج.ر. العدد 44، الصادرة بتاريخ 10 غشت 2011.
- <sup>30</sup>- محمد أحمد غانم، المحاجة القانونية والشرعية للرشوة عبر الوطنية، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2008، ص.176.
- <sup>31</sup>- أحمد أبوالروس، الموسوعة الجنائية الحديثة، قانون جرائم التزييف والتزوير والرشوة واحتلاس المال العام من الوجهة القانونية والفنية، المكتب الجامعي الحديث، مصر، 1998، ص.271.
- <sup>32</sup>- في هذا الصدد صدر حكم من محكمة وهران يقضي بإدانة المتهمن بجنحة المحاجة طبقاً للمادة 26 من القانون رقم 01-06 المعدل والمتمم على أساس أن المناقضة قد رست على صاحب المરتبة الثانية ولم ترسو على صاحب المرتبة الأولى في المناقضة دون أي مبرر قانوني، للمزيد من التفصيل انظر، الحكم الصادر عن محكمة وهران، قسم الجنح بتاريخ 11/10/2008، تحت رقم 08-20516.
- <sup>33</sup>- أحسن بوسقيعة، الو吉ز في القانون الجنائي الخاص- جرائم الفسادن المال والأعمال، وجرائم التزوير، الجزء الثاني، الطبعة الثالثة، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2012-2013، ص.142.
- <sup>34</sup>- تتجسد في مرحلة إعداد الصفقة، مرحلة تحضير العروض وإيداعها، مرحلة فتح الأطراف وتقدير العروض، ثم مرحلة المحن المؤقت وإراسء الصفة.
- <sup>35</sup>- المواد من 13 إلى 21 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247.
- <sup>36</sup>- أحسن بوسقيعة، المراجع السابق، ص.148.
- <sup>37</sup>- المادة 195 من المرسوم الرئيسي رقم 15-247، نفس المرجع.

<sup>38</sup> - تياب نادية، آليات مواجهة الفساد في مجال الصفقات العمومية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة الدكتوراه في العلوم القانون، كلية الحقوق والعلوم السياسية، تizi وزو، 2013، ص 167.

<sup>39</sup> - المادة 49 من القانون رقم 01-06 المعدل والمتمم.

<sup>40</sup> - المادتين 50 و 51 من القانون رقم 01-06 المعدل والمتمم.

## ممارسة رئيس المجلس الشعبي البلدي لصلاحياته كأمر بالصرف

### Exercise of the powers of the head of the Municipal People's Assembly as an order of dismissal

أ / ملياني صليحة طالبة دكتوراه علوم (\*)  
استاذة متعاقدة بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر  
saliha-meliani@univ-msila.dz

تاريخ الاستلام: 2020-04-06 تاريخ القبول للنشر: 2020-09-23



#### ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد دور رئيس المجلس البلدي كأمر بالصرف، حيث أن هذه الصفة تمنح له سلطات واسعة للتصرف في مالية البلدية، مما يجعله في مركز حرج بين المسؤوليات القانونية الملقاة على عاتقه والالتزامات الشخصية المتعهد بها أمام المواطنين.

وقد توصلت الدراسة إلى أن مهام رئيس المجلس الشعبي البلدي في تسيير البلدية متعددة، يمارسها أحياناً كممثل للبلدية وأحياناً أخرى كممثل للدولة، وبالنظر لأهمية تلك المهام منحت له صفة الأمر بالصرف لتسهيل عمله، لكن وبالنظر لخطورة هذه الآلية كان لا بد من خلق رقابة عليه عند ممارستها.

**الكلمات المفتاحية:** رئيس المجلس الشعبي البلدي، الأمر بالصرف، المالية البلدية، الرقابة، الوصاية الإدارية.

#### Abstract:

This study aims to determine the role of the municipal Assembly president as an authorizing officer, This gives him extensive powers to dispose of the municipality's finances and puts him in a critical position between his legal responsibilities and the personal commitments made to citizens.

The study concluded that the tasks assigned to the president of the Municipal People's Assembly is numerous and varied, sometimes he is considered as the representative of the municipality and sometimes as a

---

\* د/ ملياني صليحة: saliha-meliani@univ-msila.dz

representative of the state, and given these tasks granted him the status of the order of the disbursement to facilitate his work, but in due to the seriousness of this mechanism but in view of the seriousness of this mechanism, But given the seriousness of this mechanism, It was necessary to create Oversight over it when practicing it.

**key words:** president People's municipal Assembly, authorizing officer, administrative supervision.

#### مقدمة:

الامر بالصرف Le ordonnateur هو كل شخص مؤهل قانونا للقيام بإجراءات الإثبات والتصفيية بالنسبة للإيرادات وإجراءات الالتزام والتصفيية والأمر بالصرف بالنسبة للنفقات، وب مجرد تعين الشخص في الوظيفة يخول له القانون صفة الامر بالصرف، وتزول عنه هذه الصفة مع انتهاء هذه الوظيفة.

من خلال تصفح نص المادة 25 من القانون 90-21<sup>1</sup> نجد أنها تميز بين نوعين من الأمراء بالصرف وهما الامر بالصرف الرئيسي والامر بالصرف الثانوي، كما نصت المادة 06 من المرسوم التنفيذي 313-91 المتعلق بإجراءات المحاسبة<sup>2</sup>، التي يمسكها الأمراء بالصرف والمحاسبون العموميون، على ما يلي " يكون الأمراء بالصرف إما ابتدائيين أو رئيسيين أو ثانويين "، بالنسبة للأمراء بالصرف الرئيسيين أو الابتدائيون هم المذكورون في نص المادة 26 من القانون 90-21 التي أوضحت قائمة بالأمراء بالصرف الرئيسيين أو الأساسيين، والذي نجد من ضمنهم كل من الولاة عندما يتصرفون لحساب الولايات، ورؤساء المجالس الشعبية البلدية الذين يتصرفون لحساب البلديات.

#### ❖ أهمية الدراسة

تظهر أهمية هذه الدراسة في كون رئيس المجلس الشعبي البلدي من ضمن الأشخاص الذين يمتلكون صفة الامر بالصرف، هذه الصفة تمنح لهم سلطات واسعة للتصرف في مالية البلدية، وهو ما يجعله في مركز حرج بين ممارسة مهامه المكلف بها قانونا، والالتزامات الشخصية التي تعهد بتنفيذها أمام المواطنين خلال حملته الانتخابية.

#### ❖ إشكالية الدراسة

في ظل الواقع الراهن وحجم صلاحيات رئيس البلدية، نجد أن المشرع مازال يحاول ايجاد صيغة عمل من خلالها يعمل على المحافظة على التوازن بين المصالح البلدية في إطار الصلاحيات المنوحة لرئيس المجلس، وبين الأهداف التي يسعى إلى تحقيقها بفرضه لهذه

الرقابة، ومنه تظهر إشكالية بحثي المتمثلة في: ما هي الحدود القانونية لسلطات رئيس المجلس الشعبي البلدي كأمر بالصرف؟، هذه الإشكالية الرئيسية تتفرع عنها عدة تساؤلات فرعية التي ستحاول الإجابة عنها ضمن هذا البحث، ومنها ذكر: ما هي صلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي كأمر بالصرف؟، ما هي حدود اختصاص رئيس المجلس كأمر بالصرف التي حددها القانون؟.

#### ❖ منهجية الدراسة

هذه الإشكالية الرئيسية والإشكالات الفرعية سأحاول الإجابة عليها في هذه الدراسة، من خلال تسلیط الضوء على السلطات المنوحة لرئيس المجلس باعتباره الأمر بالصرف وتبيان ما هي حدود تلك السلطات، حيث نبحث عن الأطر القانونية للرقابة عليه، لكن قبل ذلك سنتطرق لمفهوم واحتياطات الأمر بالصرف، في الأخير نختتم هذه الورقة البحثية بنتائج وتوصيات، نحاول من خلالها المساهمة في لفت النظر للنفائض المتعلقة بالموضوع، وهذا كلّه من خلال تحليل القوانين المختلفة التي لها صلة بموضوع البحث مستخدمين في ذلك المنهج التحليلي.

### **المبحث الأول: صلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي كأمر بالصرف**

يمتلك رئيس البلدية بصفته أمر بالصرف العديد من الصلاحيات المالية بالمرتبطة بنشاط البلدية حسب المادة 81 من قانون البلدية 10-11<sup>3</sup>، حيث يقوم بالإشراف على الإدارة البلدية والمحافظة على أموالها، وذلك من خلال مراقبة مواردها المالية، وإبرام الصفقات والإشراف على الميزانية، هذه السلطات سنقوم بتفصيلها والبحث فيها ضمن ما يلي.

#### **المطلب الأول: تعريف الأمر بالصرف واحتياطاته**

يتميز منصب الأمر بالصرف بعدة اختصاصات عن غيره من الأطراف المكلفة بتنفيذ عمليات الميزانية وهذا يجعل منصبه حساس جداً، ولأن رئيس المجلس البلدي من الأشخاص التي تملك صفة الأمر بالصرف، يجب تبيان مفهوم واحتياطات الأمر بالصرف وسلطاته.

#### **الفرع الأول : مفهوم الأمر بالصرف**

هناك عدة تعريفات للأمر بالصرف تختلف صياغتها باختلاف الجهة التي تناولته، ومن خلال تلك التعريفات يمكن أن نقول أن الأمر بالصرف هو الشخص المؤهل لتنفيذ العمليات

الخاصة بإثباتات دين (حق) خاص بهيئة عمومية وتصفيته والأمر بتحصيله، و/أو لإنشاء دين على هذه الهيئة وتصفيته والأمر بدفعه<sup>4</sup>.

أما بالنسبة للمشرع الجزائري فقد فصل في موضوع الأمر بالصرف ضمن أحكام القانون 21-90 المذكور سابقاً بال المادة 23 منه على أنه " يعد أمراً بالصرف في مفهوم هذا القانون كل شخص يُؤهل للتنفيذ العمليات المشار إليها في المواد 16 ، 17 ، 19 ، 20 ، 21 ، يخول التعيين أو الانتخاب لوظيفة لها من بين الصالحيات تحقيق العمليات المشار إليها في الفقرة أعلاه، صفة الأمر بالصرف قانوناً . وتزول هذه الصفة مع انتهاء هذه الوظيفة". إذن وطبقاً لنص المواد من 15 إلى 22 من القانون 21-90<sup>5</sup> ، يعد أمراً بالصرف كل شخص مؤهل لتنفيذ العمليات التالية:

✓ **عمليات على الإيرادات:** وتشمل الإثباتات والتصفية والأمر بالتحصيل حيث أن:

أ- الإثبات: يتم بموجبه تكريس حق الدائن العمومي.  
ب- التصفية: تسمح بتحديد المبلغ الصحيح للديون على المدين لفائدة الدائن العمومي.

ت- الأمر بالتحصيل: يأمر من خلاله المحاسب العمومي بالقيام بعملية التحصيل.

✓ **عمليات على النفقات:** تشمل الالتزام والتصفية والأمر بالصرف:

أ. الالتزام: إجراء يتم بموجبه إثبات نشوء الدين.

ب. التصفية: تسمح بالتحقيق على أساس الوثائق المحاسبية وتحديد المبلغ الحقيقي للنفقات.

ت. الأمر بالصرف: إجراء يأمر بموجبه بدفع النفقات العمومية.

## الفرع الثاني: اختصاصات الأمر بالصرف

للأمر بالصرف عدة اختصاصات لتنفيذ عمليات الإيرادات والنفقات العمومية.<sup>6</sup>

✓ **بالنسبة للإيرادات:** على الأمر بالصرف تحصيل الإيرادات المحددة في الميزانية، وليس له الحرية في هذا المجال، وباختلاف إيرادات الأجهزة العمومية فإن تنفيذها متباعدة هي الأخرى، لكن المخطط العام لإجراءات تحصيلها يكون في البداية بتعيين(إثبات) حقوق الأجهزة العمومية، ثم تصفية هذه الحقوق أي حساب مبالغها بدقة، وأخيراً إعداد الأمر بالتحصيل وتبليغه للمحاسب العمومي ليقوم بعملية التحصيل.

✓ **بالنسبة للنفقات:** للأمر بالصرف سلطة تقديرية في استعمال الاعتمادات التي تحت تصرفه :

- أ. يستطيع تحديد الملاعنة في إطار ترخيصات الميزانية.
- ب. يختار وقت إنشاء النفقة في حدود قاعدة السنوية.
- ت. يحدد مبلغ النفقة دون تجاوز الحد الأقصى المحدد بقانون المالية والقوانين المكملة والمتممة.
- ث. يمكنه تقسيم الاعتماد إلى نفقات صغيرة أو استعماله لنفقة إجمالية هامة.
- ✓ بالنسبة لتقنيات تنفيذ الميزانية: للأمر بالصرف اختصاص القيام بإجراءات الالتزام والتخصيف والأمر بالصرف، لتليها مرحلة الدفع التي هي من اختصاصات المحاسب العمومي.
- الفرع الثالث : أصناف الأمر بالصرف.**
- هناك 04 أصناف مختلفة للأمر بالصرف<sup>7</sup>.

أ. الأمر بالصرف الابتدائي/الأساسي L'ordonnateur principal ou primaire : يرأس قمة الهرم الإداري، وهو السلطة المنوحة لها ترخيصات الميزانية مباشرة دون أي وسيط، يقوم بإصدار أوامر الدفع لفائدة الدائنين وأوامر الإيرادات ضد المدينين وأوامر تفويض الاعتمادات لفائدة الأمر بالصرف الثاني.

حسب نص المادة 26 من القانون 90-21 فإن الأمر بالصرف الأساسي هو:

- المكلف بالتسير المالي للمجلس الدستوري والمجلس الشعبي الوطني ومجلس المحاسبة.
- الولاة ورؤساء المجالس البلدية عندما يتصرفون لحساب الولاية أو البلدية
- المسؤولون المعينون قانونا على المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.
- المسؤولون المعينون قانونا على مصالح الدولة المستفيدة من ميزانية ملحقة.
- المسؤولون على الوظائف التي لها صلاحيات تنفيذ عمليات الإيرادات والنفقات (معينين أو منتخبين).

ب. الأمر بالصرف الثانوي L'ordonnateur secondaire : هو الذي يصدر حوالات الدفع لفائدة الدائنين في حدود الاعتمادات المفروضة وأوامر الإيرادات ضد المدينين.

فالأمر بالصرف الثانوي إذن هو عون محلي يسير ترخيصات الميزانية المفروضة من طرف الأمر بالصرف الأساسي للدولة، وحسب نص المادة 27 من القانون 90-21 ، فإن الأمر بالصرف الثانوي مسؤول بصفته رئيس المصلحة غير المركزة على تنفيذ العمليات المتعلقة بتحصيل الإيرادات وصرف النفقات، حيث أنه يصدر حوالات الدفع لفائدة الدائنين في حدود

الاعتمادات المفوضة وأوامر الإيرادات ضد المدينين، يعين الأمر بالصرف الثانوي بقرار وزاري ولا يمكن للوزير المعني بعد صدور قرار التعيين أن يتصرف في الاعتمادات المفوضة.

**ت. الأمر بالصرف المفوض** L'ordonnateur par délégation: لا يقصد تفويض السلطة بل تفويض الإمضاء، أي أن الأمر بالصرف الرئيسي أو الثاني لم ينخل عن سلطة استعمال الاعتماد مدام الأمر بالصرف لم يمض التزاماً بنفقته، كمثال على هذا الصنف الوزراء حين يقومون بتفويض إمضاءاتهم لبعض أعضاء دواوينهم أو المديرين المركزيين بالوزارة، ويمكن للأمر بالصرف تفويض التوقيع للموظف الرسمي العامل تحت سلطته المباشرة، وذلك في حدود صلاحياته وتحت مسؤوليته.

**ث. الأمر بالصرف المستخلف:** لا يتدخل إلا بصفة استثنائية لتعويض الأمر بالصرف المختص في حالة غيابه أو حدوث مانع له، يعينه الأمر بالصرف مع تبليغ المحاسب العمومي المؤهل.

#### الفرع الرابع: مسؤوليات الأمر بالصرف.

تحدد مسؤولية الأمر من خلال تحديد اختصاصاته والدور الذي يلعبه في الحياة الإدارية، وهي مختلفة بين أصناف الأمر بالصرف، (المنتخبين والمعينين).

**أ. مسؤولية الأمر بالصرف المنتخب:** يدخل ضمن هذا الصنف رؤساء المجالس الشعبية البلدية، ويمكن أن تقوم مسؤولية هؤلاء على ثلاثة أشكال:

1. **مسؤولية سياسية:** المكلفوون بتنفيذ الميزانية يكونون محل مساءلة من طرف الهيئة التي أقرت الاعتمادات المالية، وهذا يؤدي إلى عزل الأمر بالصرف بسبب المخالفات المالية المرتكبة.

2. **مسؤولية مدنية:** هذه المسؤولية أساسها الخطأ الشخصي الذي قد يرتكبه الأمر بالصرف عند تنفيذه للعمليات المالية الموكلة إليه، والضرر اللاحق بالهيئة العمومية المعنية من جراء ذلك، فتطبيق العقوبات الناتجة عن اقتحام المسؤولية للأمر بالصرف يعني إجباره على تعويض الضرر من ماله الخاص.

3. **مسؤولية جنائية أو جزائية:** تطبيق هذه المسؤولية في حالة ارتكاب الأمر بالصرف لجرائم مالية ينص عليها القانون الجزائري صراحة كالرشوة، والاختلاس، والتزوير، والغش...إلخ ومنه الأمر بالصرف المرتكب لمخالفة في التسيير المالي، المكونة لجريمة الجنائية وفقاً لقانون العقوبات يكون مبدئياً محل مساءلة جزائية من طرف الجهة القضائية المختصة.

ب. مسؤولية الأمر بالصرف المعين: هو باقي أصناف الأمر بالصرف من غير المنتخب وتقوم مسؤوليته على 03 اشكال مختلفة:

1. مسؤولية تأديبية: الأمر بالصرف المرتكب لمخالفات يستحق عقوبات تأديبية تطبق عليه من طرف رئيسه السلمي، وتأثير على مساره المهني، وكل هذه العقوبات والإجراءات التأديبية منظمة في قانون الوظيفة العمومية (كالتأخير في ترقيته، تنزيل أو تخفيض درجته...)، يتعلّق هذا النوع من المسؤولية بالأمر بالصرف الثانوي.

2. مسؤولية مدنية: ينفذ هذا النوع من المسؤولية لنفس الأسباب والظروف التي فيها مسؤولية الأمر بالصرف المنتخب، تنص المادة 31 من القانون 90-21 على أن الامرون بالصرف مسؤولون على الأفعال اللاشرعية والأخطاء التي يرتكبونها والتي لا يمكن أن تكتشفها المراقبة الحسابية للوثائق وذلك في حدود الأحكام القانونية المقررة، كما أنهم مسؤولون مدنياً على صيانة واستعمال الممتلكات المكتسبة من الأموال العمومية، وبهذه الصفة هم مسؤولون شخصياً على مسك جرد للممتلكات المنقوله والعقارات المكتسبة أو المخصصة لهم.

3. مسؤولية جنائية أو جزائية: تطبق في حالة ارتكاب الأمر بالصرف لجرائم مالية منصوص عليها بقانون العقوبات، حيث ذكرت المادة 32 من القانون 90-21 أن الامرون بالصرف مسؤولون مدنياً وجزائياً على صيانة واستعمال الممتلكات المكتسبة من الأموال العمومية<sup>8</sup>.

**المطلب الثاني : سلطات رئيس المجلس الشعبي البلدي كأمر بالصرف.**  
يمتلك رئيس المجلس الشعبي البلدي بصفته الأمر بالصرف بالبلدية العديد من الصالحيات المالية حسب المادة 81 من قانون البلدية رقم 10-11، منها الإشراف على الإدارة البلدية والمحافظة على أموالها ويكون ذلك بمراقبة مواردها المالية، والإشراف على ميزانية البلدية وإبرام الصفقات، كل هذه السلطات سنقوم بتفصيلها والبحث فيها ضمن الفروع التالية.

#### **الفرع الأول : الإشراف على الإدارة البلدية.**

يملك هنا صالحيات حصرية فيما يخص توفير التأطير البشري في البلدية، لأنّه مقيد بقواعد تشريعية وتنظيمية تحدد له مجال تدخله، لذلك يمارس المجلس الشعبي البلدي صالحياته هنا في حدود المرحلة الأولى من التوظيف من خلال خلق المنصب المالي وتحديد عدد

المناصب والأسلاك المطلوبة، مقيد في ذلك بمخطط التوظيف الخاص بالبلدية وبالرقابة المفروضة عليه من السلطة الوصية<sup>9</sup>، ليأتي بعدها دور رئيس المجلس في عملية التوظيف، حيث حددت ضمن المادة 82 من قانون البلدية 10-11 جملة من الاختصاصات يتولاها رئيس البلدية تحت مراقبة المجلس<sup>10</sup>، تلخص في سلطات الإشراف على الإدارات، فباعتباره المشرف الأول عليها يقوم بكل التصرفات القانونية بصفته مثلاً أو نائباً عن البلدية التي تتمتع بالشخصية المعنوية، والتي تتعلق بتوظيف مستخدمو البلدية وممارسة السلطة السلمية عليهم، وبذلك فهو المشرف على تسيير حياتهم المهنية ابتداءً من التعيين إلى الترسيم والترقية والتأديب، وإنتهاء علاقات العمل بالعزل أو الإحالة على التقاعد وهذا طبقاً لمختلف النصوص القانونية والتنظيمية المسيرة للعمال والموظفيين<sup>11</sup>.

#### الفرع الثاني: المحافظة على أموال البلدية.

تعكس أموال البلدية قدرتها على تحقيق أهدافها، فكلما كانت الموارد ذاتية وكافية كانت البلدية مستقلة عن السلطة الوصية<sup>12</sup>، تكون الموارد المالية للبلدية بصفة خاصة من تلك الموارد المذكورة في المادة 170 من قانون البلدية<sup>13</sup>.

يتمحور دور رئيس البلدية في هذا المجال بإدارة مداخيل البلدية، واللامر بصرف النفقات ومتابعة تطور المالية البلدية، من خلال القيام ببعض التصرفات القانونية أهمها:

- ✓ إبرام عقود اقتناص الأملاك والمعاملات والصفقات والإيجارات وقبول الهبات والوصايا.
- ✓ إبرام مناقصات أشغال البلدية ومراقبة حسن تنفيذها.
- ✓ اتخاذ كل القرارات الموقفة للتقادم والإسقاط واتخاذ المبادرات لتطوير مداخيل البلدية.
- ✓ ممارسة كل الحقوق على الأموال العقارية والمنقوله المملوكة للبلدية.
- ✓ اتخاذ التدابير المتعلقة بشبكة الطرق البلدية.
- ✓ السهر على وضعية المصالح والمرافق والمؤسسات البلدية ومتابعتها ومراقبتها.

فمهمة المحافظة على أموال البلدية العقارية والمنقوله منوطه برئيس بلديتها، وذلك باتخاذ الإجراءات الكفيلة للمحافظة على أموالها، حسب المواد 157 و158 و159 من القانون 10-11 ، للبلدية أموال عقارية ومنقوله تقع على رئيس المجلس مهمة المحافظة عليها، من خلال اتخاذ الإجراءات الكفيلة بذلك بما فيها حق الشفعة وهو مسؤول عن ضياعها أو فسادها .

من هذا المنطلق يمكن لرئيس المجلس الشعبي البلدي يمكن أن يتعرض وبداعي الإهمال أو الإفراط إلى معاقبته من قبل المجلس<sup>14</sup> أو ربما يتطور الأمر إلى رفع دعوى قضائية<sup>15</sup>.  
**الفرع الثالث: إبرام الصفقات العمومية.**

رغم أن مراحل إعدادصفقة العمومية وإجراءات إبرامها تدخل ضمن صلاحيات رئيس البلدية، لكن لا أثر لها من الناحية القانونية والعملية إلا بعد مرحلة اختيار متعاقد والبدء في عملية التنفيذ، وهنا تحدد بوضوح مسؤوليته وأن أي تقصير فيها يعرضه للمساءلة القانونية، لذا عليه بالقيام:

**1- اختيار المتعاقد:** لرئيس المجلس الحق في اختيار المتعاقد مع التحفظ بالأحكام المتعلقة بمعايير اختيار المتعاقدين حسب ما ورد بالم المواد 46 و47 و111 من قانون الصفقات العمومية<sup>16</sup> ، لأنه هو الهيئة المختصة والوحيدة للموافقة على الصفقة.

**2- تنفيذ الصفقة:** يقوم بإعطاء الأمر بالبدء في تنفيذ الصفقة، ويبلغ الأمر بهذه الأشغال إلى المتعامل الذي رست عليه الصفقة، مع ملاحظة أنه عندما لا تدخل الصفقة حيز التنفيذ خلال مدة 06 أشهر التالية للحصول على تأشيرة لجنة صفقات البلدية، فإنه يتبع على رئيس المجلس إعادة تقديم الصفقة من جديد.

**3- الاستلام:** هو عملية تعرف من خلالها البلدية بالخدمات أو الأشغال المقدمة بدون تحفظات بعد التحقق من مطابقة الكميات والنوعية حسب ما هو متفق عليه في الصفقة. وأخيرا نشير إلى أن رئيس المجلس الشعبي البلدي يمتلك سلطات، وهي تعد امتيازات معترف بها في القانون الإداري التقليدي<sup>17</sup>، وتمثل في مراقبة التعديل الانفرادي، فسخ العقود والعقوبات، إن إحاطة العقود الإدارية عامة، بمثل هذه السلطات أو التدابير القصد منها تأمين سير المرافق العامة وإتاحة المصلحة العامة، وأن اللجوء إلى بعض امتيازات السلطة العامة عند تنفيذ العقود لا يمنع المتضرر المتعاقد من اللجوء إلى القضاء.  
**الفرع الرابع : الإشراف على ميزانية البلدية.**

تعد البلدية أحد الأشخاص الاعتبارية طبقا لنص المادة 49 من القانون المدني<sup>18</sup>، وباعتبار البلدية شخص معنوي بهذه الصفة تخول لها مالية مستقلة وميزانية خاصة بها، حسب المواد 176 إلى 179 من قانون البلدية.

تعد ميزانية البلدية هي جدول تقديرات الإيرادات وال النفقات السنوية للبلدية، وهي عقد ترخيص وإدارة يسمح بسير المصالح البلدية وتنفيذ برنامجها للتجهيز والاستثمار.

من خلال الميزانية يمكن للمجلس حق الموافقة على الميزانية ، أو تعديلها أو رفضها، ويصوت على الميزانية الأولية لزوما قبل 31 أكتوبر من السنة التي تسبق سنة تطبيقها لتنفيذها ابتداء من 01 جانفي من السنة المفروض تنفيذها خلالها، ويصوت على الميزانية الإضافية قبل 15 جوان من السنة التي تطبق فيها والتي يجب أن ترافق بنتائج الحساب الإداري من السنة المنصرمة طبقا لنص المادة 181 من القانون 11-10 ، ضمن هذا الإطار يقوم رئيس البلدية بما يلي :

- الإشراف على ميزانية البلدية.
- يقوم بصرف ميزانية الدولة للتجهيز المخصصة له بالنسبة لكل البرامج المقررة للبلدية، و بهذه الصفة يتولى تسيير إيرادات البلدية والإذن بالإنفاق، من خلال الإذن له بتسييد النفقات في حدود التقديرات المصوّت عليها من طرف المجلس البلدي، والمصادق عليها من طرف السلطة الوصية .
- متابعة تطور مالية البلدية من خلال السهر على وضع المصالح والمؤسسات البلدية وعلى حسن سيرها، وعلى إعداد ميزانية البلدية وتنفيذها.
- يقوم بتقديم تقرير في حالة الاستعجال، واستعمال اعتماد النفقات الطارئة المقيدة في الميزانية عن طريق التحويل إلى المواد التي لم تزود بصورة كافية، ويستوجب عليه في هذه الحالة إخبار المجلس عن هذا الاستعجال.
- إصدار جميع كشوفات الرسوم والتوزيعات الفرعية والأداءات إلى قابض البلدية، قصد التحصيل وتنفيذ هذه الكشوفات تنفيذ إجباري في مجال إعداد الميزانية.
- يُقدِّم الحسابات الخاصة بالسنة المالية المختومة قبل المداولة حول الميزانية الإضافية للسنة الجارية، ويتم ذلك بإيداع الحساب الإداري لدى مجلس المحاسبة أو أحد فروعه.
- يضع جدول توزيع الرسم على التطهير بعد ضبطه في مداولة والمصادقة عليه.
- يقدم كل نهاية سنة مالية حوصلة حساباته التي تسمى بالحساب الإداري للمجلس البلدي لمراقبتها ومناقشتها والمصادقة عليها.

باختصار حسب المادتين 15 و 23 من القانون 90-21، ترتكز صلاحيات رئيس البلدية كأمر بالصرف في مجال الإشراف على الميزانية، في تنفيذها من حيث الإيرادات عن طريق إجراءات الإثبات والتصفية، وتنفذها من حيث النفقات عن طريق إجراءات الالتزام

والتصفيية والأمر بالصرف، وتسند هذه المهام للأمر بالصرف وتعرف بالمرحلة الإدارية لتنفيذ الميزانية.

حسب المواد من 16 إلى 21 من نفس القانون يمكن حصر المهام المسندة للأمر بالصرف في تنفيذه للميزانية في الإثبات وهو إجراء يتم بموجبه تكريس حق الدائن العمومي، وتصفيية الإيرادات التي تسمح بتحديد وتحصيل الديون الواقعية على المدين لفائدة الدائن العمومي. كل المراحل المذكورة سابقا هي عمليات إدارية، تتم بإجراءات ذات طابع إداري وهناك مرحلةأخيرة وهي مرحلة الدفع ويقوم بها المحاسب البلدي، وهي العملية المحاسبية الوحيدة في تنفيذ الميزانية، وتم تحت مسؤولية القاپض، يمكن للمحاسب أن يرفض تنفيذ الحوالة الصادرة عن رئيس المجلس، وفي حالة ما إذا رأى هذا الأخير أن الرفض غير مؤسس يمكن أن يلجأ إلى طلب الدفع أو ما يعرف بالتسخير، وفي هذه الحالة تحول مسؤولية المحاسب على عاتق الأمر بالصرف في حالة ثبوت عدم شرعية النفقة، ويشترط في ذلك أن يرسل المحاسب خلال 10 أيام تقريرا تفصيليا عن العملية للوزير المكلف ب المالية، غير أن هذا الحق ليس مطلقا لرئيس المجلس، بحيث يمكن للمحاسب أن يرفض تنفيذ الميزانية بالأمر الصادر عن الأمر بالصرف، عندما يكون الرفض لعدم تبرير الإشهاد بالخدمة، أو عدم وجود اعتمادات أو سيولة مالية أو انعدام تأشيرة لجنة صفقات البلدية.

### **المبحث الثاني: الرقابة على رئيس المجلس الشعبي البلدي كأمر بالصرف**

جعل المشرع الجزائري من المجلس الشعبي البلدي الإطار القانوني الذي يعبر فيه الشعب عن إرادته وجعله قاعدة الالامركزية، ونتيجة لاعتبارات منها التاريخية ومنها السياسية، أبقى المشرع الجزائري هذا المجلس تحت الوصاية الدائمة للدولة ممثلة في شخص والي الولاية، بالإضافة لوجود رقابة سياسية أخرى قضائية وأخرى مالية، ما يهمنا في هذه الدراسة هو الرقابة المفروضة على رئيس البلدية التي نفصلها في:

#### **المطلب الأول : الرقابة المالية على رئيس المجلس الشعبي البلدي**

لا تختلف الرقابة المالية عن غيرها من الصور الأخرى للرقابة على النشاط الإداري للبلدية<sup>19</sup> ، فالهدف من فرضها هو حماية المال العام من أي إساءة في التسيير أو إهمال يؤدي لنتائج غير محمودة فيما بعد، وبما أن رئيس البلدية هو المدير الأول لماليتها كونه الأمر بالصرف، فخلال تسييره لها يخضع لعدة أنواع من الرقابة وهي:

## الفرع الأول : الرقابة السابقة على تنفيذ ميزانية البلدية

هذا النوع من الرقابة قائم على أساس التوقيت الزمني، فهي تمارس قبل تنفيذ ميزانية البلدية، وهذا ما يجعلها تحول دون الوقوع في الأخطاء، أطلق عليها البعض اسم "الرقابة الوقائية أو الرقابة المانعة" ، تقوم على الموافقة المسبقة على القرارات المتعلقة بصرف الأموال، بهدف اكتشاف المشاكل الممكن حدوثها وتحليلها لمعالجتها وتفاديها قبل حدوثها، لكنها تؤدي لكثرة الإجراءات الالزمة للقيام بعملية النفقات، وبالتالي تباطؤ في تسخير المرافق العامة<sup>20</sup>.

كما أن عمليات المراجعة والرقابة تتم قبل الصرف، ولا يجوز الارتباط بالالتزام أو دفع أي مبلغ قبل الحصول على موافقة الجهة المختصة بالرقابة، تتم عمليات المراجعة والرقابة على جانب النفقات فقط فلا يتصور أن تتم على تحصيل إيرادات السنة وتمارس من طرف المحاسب العمومي والمراقب المالي، فهي إذن إجراء وقائي بهدف لمنع وقوع أي تجاوزات غير مشروع.

وستطرق هنا لنوعي الرقابة السابقة لميزانية البلدية ضمن ما يلي :

أ: رقابة المراقب المالي: هذا النوع من الرقابة تحكمه نصوص المرسوم رقم 414-92<sup>21</sup> ، والمرسوم رقم 381-11<sup>22</sup> ، والقرار الوزاري المشترك<sup>23</sup> ، يمارس المراقب المالي رقابته على ميزانية البلدية قبل دخولها مرحلة التنفيذ، وبعد المصادقة عليها من طرف السلطات المختصة<sup>24</sup> .

تعد هذه الرقابة من بين الوسائل التي تسمح لوزير المالية بالمتابعة الميدانية لتنفيذ العمليات المالية، وتهدف لمنع ارتكاب المخالفات المالية التي تقع فيها الهيئات المكلفة بإعداد الميزانية، حيث أن هذا النوع من الرقابة يدخل ضمن سياسة عدم التركيز، ويقوم في نهاية كل سنة مالية بإرسال تقرير إلى الوزير المكلف على سبيل العرض وإلى الأمرين بالصرف على سبيل الإعلام، يستعرض فيه كيفية تنفيذ الميزانية مع ذكر الصعوبات التي تلقاها أثناء أداء مهماته إن وجدت، في مجال تطبيق التنظيم إضافة إلى المخالفات التي لاحظها في تسخير الأموال العمومية، وجميع الملاحظات المتعلقة بتطور الالتزام بالنفقات وتعداد المستخدمين مع الاقتراحات التي من شأنها تحسين شروط صرف الميزانية.

تخضع القرارات المتضمنة التزاما مسبقا بالنفقات قبل التوقيع عليها لتأشيره المراقب المالي والنفقات العمومية، سواء كانت مخصصة للتسخير أو للتجهيز يجب أن تخضع للرقابة

المسبقة وذلك بالتحقق من صفة الأمر بالصرف ومن تطابق الالتزامات مع القوانين والتنظيمات المعمول بها، كما أنه يجب التتحقق من توفر الاعتمادات المالية أو المناصب المالية اللازمة ومن التخصيص القانوني للنفقة (تسجيل النفقة في الباب الملائم، وفي المادة المعنية)، أيضاً التتحقق من تطابق المبلغ المحدد في الالتزام مع الوثائق الأخرى الملحقه بوثيقة الالتزام<sup>25</sup>. بـ: رقابة أمين الخزينة: هو أمين خزينة ما بين البلديات سمي سابقاً بالقابض البلدي أو المحاسب العمومي، يتم تعينه من طرف وزير المالية، ويقوم بتحصيل الإيرادات ودفع النفقات، وضمان حراسة الأموال أو السندات أو القيم المكلفت بحفظها مع إعداد حساب التسيير<sup>26</sup>.

يتمتع أمين الخزينة بصلاحية الرقابة على تنفيذ الميزانية، إذ يطلب ملف النفقة المقدمة إليه للتحقق من مدى شرعيتها، وإذا تأكد من شرعيتها يقوم بوضع التأشيرة القابلة للدفع، مما يسمح بتسليم مبلغ النفقة إلى الدائن بها، أما إذا تأكد من عدم شرعيتها يمكنه رفض القيام بالتسديد أو الدفع، ويقوم بإعلام الأمر بالصرف عن طريق مذكرة خطية يحدد فيها أسباب الرفض، لكي يجري عليها التسويات الالزمة وفي حالة ما رفض الأمر بالصرف تسوية الملاحظات المشار إليها في المذكرة، يرفض أمين الخزينة وضع التأشيرة بصفة نهائية، ولكن سلطته ليست مطلقة هنا لأنه يمكن للأمر بالصرف استخدام إجراء التسخير تحت مسؤوليته مع إمكانية رفضه من طرف أمين الخزينة حسب المواد 57 و 58 من القانون 90-21. ومن خلال عملية الرقابة المالية يتم التأكد من سلامة العمليات المحاسبية المتعلقة بالأموال العامة، ومن صحة الدفاتر والسجلات والتتأكد من عدم تجاوز حدود الاعتمادات المقررة في الإنفاق، مع ما يستلزم من مراجعة المستندات المؤدية للصرف، والتتأكد من صحة توقيع الموكل لهم سلطة الاعتماد والتتأكد من مدى التزام الإدارية في تنفيذها للميزانية وفقاً للسياسة المعتمدة.

جـ: رقابة المجلس الشعبي البلدي والسلطات الوصية: نصت المادة 178 من دستور 1996 المعدل على هذا النوع من الرقابة، فيقوم المنتخبين البلديين بمهمة الإشراف على تسيير الموارد البلدية والتعبير عن إرادة المواطنين، تمارس هذه الرقابة في حدود القانون إذ تقوم بالاطلاع الدائم والمستمر على مختلف الأعمال والتصرفات المتخذة على مستوى البلدية.

فرقابة المجلس على ميزانية البلدية تكون عن طريق المقارنة بين الإيرادات والنفقات وبين المجموع المالي لقسم التسيير والتجهيز والاستثمار، حسب النماذج المرفقة مع الميزانية وفي حالة مطابقتها يتم المصادقة عليها.

أما رقابة الوصاية الإدارية فتكون من خلال استخدام امتيازات وسلطات الرقابة من أجل الحفاظ على أهداف الرقابة الوصائية، فتقدم الإدارة المركزية تقريراً مرفقاً بالاعتمادات المالية للهيئات الإدارية اللامركزية، إذا عجزت هذه الأخيرة عن تغطية نفقاتها الضرورية لإشباع الحاجات العامة المحلية، بالإضافة إلى حق الاطلاع الدائم على الأعمال والتصروفات التي يقوم بها الوالي، وبالتالي تكون ملزمة برفع محاضر الجلسات والمداولات للسلطات الوصية للاطلاع عليها، ومراقبة مدى صحتها وعدم مخالفتها للقوانين والتنظيمات.

فالوصاية دورها هام في الرقابة على ميزانية البلدية من خلال قيامها بالمحافظة على ميزانية متوازنة تحقق أهدافها المرجوة، والتأكد من تنفيذ البرامج المعتمدة وعدم خروج الهيئات التنفيذية المتمثلة في رئيس المجلس عن التشريعات القانونية، ولا يكون ذلك إلا من خلال سلطة الوصاية وبالضبط آلية الحلول، والتي تعتبر أخطر أنواع الرقابة الممارسة على البلدية، لسماحها للسلطة الوصية بصفة استثنائية وفق إجراءات محددة قانوناً بتسخير البلدية بطريقة مباشرة.

د :رقابة لجنة صفقات البلدية: يمكن لرئيس المجلس البلدي في إطار الرقابة الداخلية أن ينشئ لجنتين إحداهما لفتح الأطراف والثانية لتقديم العروض وتحليلها، ومما يلاحظ على كلمة الرقابة الداخلية أن المقصود بها أن تكون ذات فعالية ومستقلة، حتى نستطيع أن نقول أننا أمام رقابة، إلا أن تعين أعضائها يكون من صلاحيات رئيس المجلس لوحده، وبالتالي كان من الأجرد للمشرع أن يحذف كلمة رقابة داخلية، ويعتبرها مجرد لجان لمساعدة الرئيس، لأنه لا يعقل أن يقوم رئيس البلدية بتشكيل لجان لمراقبته.

من مهام هذه اللجنة مراقبة الصفقة حيث تتوج أعمالها بمنح التأشيرة أو رفضها، إلا أنها نلاحظ فيما يخص مراقبة صفقات البلدية من طرف هذه اللجنة أنها غير فعالة، معدومة باعتبار أن رئيس المجلس الشعبي البلدي يملك الحق في اختيار المتعاقد مع التحفظ حول أحكام المتعلقة بمعايير اختيار المتعاقدين<sup>27</sup>، لأن رئيس المجلس الشعبي البلدي هو الهيئة المختصة الوحيدة لموافقة على الصفقة حتى تكون نهائية طبقاً لما ورد بالمادة 04 من قانون الصنفقات العمومية . 247-15

ثم يقوم في المرحلة الثانية بمراقبة عمله في لجنة الصنفقات البلدية التي يرأسها.

### الفرع الثاني : الرقابة اللاحقة على ميزانية البلدية

سميت باللاحقة لأنها تبدأ بعد قفل السنة المالية ووقف الحسابات الختامية للدولة، وهي لا تشمل جانب النفقات فقط كما هو الحال بالنسبة للرقابة السابقة، ولكنها تشمل جانب الإيرادات العامة للتأكد من تطبيق السلطة التنفيذية للقوانين، وتأخذ أشكال متعددة فقد تقتصر على مراقبة النفقات ومدى توفر الاعتمادات والمراجعة الحسابية لجميع العمليات المالية للكشف عن المخالفات المالية المرتكبة، وقد تمتد لتشمل البحث عن مدى كفاءة الوحدة الإدارية في استخدام الأموال العامة، وهي تمارس من قبل أجهزة رقابية مختصة.

و سنتطرق هنا لنوعي الرقابة اللاحقة لميزانية البلدية في :

أ: رقابة مجلس المحاسبة: مجلس المحاسبة هو هيئة رقابية بعدية على أموال البلدية<sup>28</sup> ، هذه الرقابة لها طابع إداري وقضائي على الدولة أو الهيئات التابعة لها، في تسيير الأموال العمومية مهما كان وضعها القانوني، يسمى البعض هذه الرقابة بالرقابة القضائية لأنها تعد أسلوباً من أساليب الرقابة التي تكون بعد تنفيذ ميزانية البلدية، الهدف منها توقيع العقاب والجزاء على مرتكبي المخالفات والأخطاء التي وقعوا فيها عند إعداد الميزانية سواء عن قصد أو دون قصد، إضافة إلى تقصيرهم في إعداد القواعد المحاسبية الخاصة بالميزانية، حيث يقوم المجلس بتفحص الحسابات ويكتشف عن المخالفات المالية وحوادث الغش والسرقة وقد يعهد إليها بمحاكمة المسؤولين عن المخالفات المالية وإصدار العقوبات المنصوص عليها، كما قد يتطلب منه وضع تقرير سنوي لرئيس الجمهورية أو السلطة التشريعية أو الاثنين معاً، يعرض فيه ما اكتشفته من مخالفات مالية مع تقديم اقتراحات لمنع هذه المخالفات أو التقليل منها في المستقبل، فتنص المادة 210 من قانون البلدية 10-11 على أنه " تم مراقبة وتدقيق الحسابات الإدارية للبلدية وتطهير حسابات التسيير الخاصة بها من طرف مجلس المحاسبة طبقاً للتشريع الساري المفعول".

ومن بين الصالحيات الموكلة للمجلس القيام بمراقبة الحسابات الإدارية ومراجعتها، وكذا تصفيية حسابات البلديات وفقاً للتشريع المعمول به، والقيام بالتحقيقات من خلال الدراسة المعمقة لمختلف الوثائق، أو بالتنقل ميدانياً إن اقتضى الأمر ذلك، ويمكنه طلب الاطلاع على كل وثيقة من شأنها تسهيل المراقبة المعمقة للعمليات المالية والمحاسبية للمصالح

والهيئات الخاضعة لمراقبته طبقاً للمادة 30 من القانون 80-50، كما أن النتائج التي يصل إليها مجلس المحاسبة يطلع عليها رئيس المجلس البلدي، ولهذا الأخير تقديم أوجوبية خاصة لنتائج المراقبة.

المشرع في هذه المادة يقدم ضمادات كبيرة للمسيرين حتى يدافعوا عن أنفسهم بتقديم جميع التوضيحات قبل أي متابعة قضائية، والتي يرون أنها مناسبة لدفع المسؤولية عنهم أمام قضاة مجلس المحاسبة، وفي حالة وجود ممارسات يرى مجلس المحاسبة أنها وقائع جزائية يرسل الملف إلى النائب العام المختص إقليمياً مباشرة ويخطر المعنيين وكذا السلطة التي يتبعونها.

ب: رقابة المفتشية العامة للمالية: تم إنشاء المفتشية سنة 1980<sup>29</sup>، هي بمثابة رقابة إدارية لاحقة تمارس على ميزانية البلدية، توكل مهام الرقابة لفتشين تابعين لوزارة المالية، عهد لها صلاحية المراقبة المالية على كافة المؤسسات بما فيها مصالح الدولة والجماعات العمومية واللامركزية وكل المؤسسات ذات الطابع الإداري والاقتصادي.

تمارس رقابة المفتشية على ميزانية البلدية بعد تنفيذها، من خلال الدفاتر المحاسبية ومستندات الصرف والتحصيل، ومراقبة مدى تطابق المصاري夫 للاعتمادات الموجودة بكل بند من بنود الميزانية، مع مراقبة طريقة تحصيل الإيرادات بالإضافة إلى الرقابة على مستندات جميع العمليات المالية، وبأنها مطابقة للقوانين والتنظيمات المعمول بها في مجال الميزانية، وأنها مثبتة في الدفاتر إثباتاً صحيحاً وفقاً لنظام المحاسبة، بالإضافة لفحص النظم المالية المعمول بها وتقديم الاقتراحات التي تراها ضرورية.

أهم اختصاصات المفتشية الرقابية هي قيامها بمهمة التحقيق، من خلال مراقبة تسيير الخزينة، والتحقق من الأرصدة والقيم وإجراء البحث فيما يخص العمليات التي تخضع للمحاسبة العمومية، إضافة إلى مهمة الدراسة بالتنسيق مع المصالح المعنية، تقوم بعملية التقييم الاقتصادي والمالي، وهي المذكورة بالمادة 04 من المرسوم 53-80.<sup>30</sup>

**المطلب الثاني : الرقابة غير المالية على رئيس المجلس الشعبي البلدي**  
بالإضافة لخضوع رئيس البلدية للرقابة المالية، أوجد المشرع أنواع أخرى للرقابة عليه يمكن من خلالها الاطلاع على عمله وتوجيهه وهي التالي ذكرها:

## الفرع الأول: الرقابة السياسية.

قبل صدور دستور 1989 والانتقال إلى التعددية الحزبية أي في ظل الحزب الواحد، كان رئيس المجلس البلدي يخضع لرقابة الحزب، إلا أنه حالياً أصبحت رقابة الحزب تتم بصفة غير مباشرة وتمثل في توجيه الأعضاء وحثهم على الالتزام بسياسة الحزب ما استطاعوا في إطار ممارسة مهامهم، إلا أنه مع تنامي الوعي السياسي لدى الأوساط الشعبية تطورت وسائل التعبير، من الوسائل التقليدية المتمثلة في الوسائل السمعية البصرية والمكتوبة، إلى الاحتجاجات الجماهيرية والمظاهرات في الشوارع والاعتصام في الساحات العامة إلى غلق الطرق ومقرات البلديات، وكانت لهذه الظاهرة الجديدة في المجتمع الجزائري بالغ الأثر لما لها من ضغط على رؤساء البلديات كأشخاص أو كهيئات، وفي الحالات الأخرى المطالبة بلجان تحقيق إدارية تنتهي بإحالة رئيس البلدية على الجهات القضائية وما يتربّع عن ذلك من آثار.

## الفرع الثاني: الرقابة الشعبية

المقصود بها هي علاقة رئيس البلدية بالمواطنين، ومدى رضاهم على أدائه، وتمثل الرقابة في حق المواطن في رقابة رئيس بلديته، وأكثر مظاهرها تتمثل أساساً، في حضور المواطن للجلسات العلنية، واطلاعه على نتائج أعمال المجلس إلى جانب أنه من حق المواطن أن يستخرج نسخة من مداولات المجلس البلدي، إلا أن عدم اهتمام المواطن بهذه الصيغ من ممارسة حقه في الرقابة أو جهله مثل هذه النصوص القانونية<sup>31</sup> من جهة، ومن جهة أخرى عمل الهيئة التنفيذية البلدية على إهمال هذا النوع من العلاقة مع المواطنين وعدم إرساء قواعد واضحة في التعامل معهم في ظل الشفافية، خوفاً من مضائقations المواطنين، وبالتالي إبعادهم عن الاطلاع عن كيفية تسيير شؤونهم.

يجعل من هذا النوع من الرقابة يكاد يكون منعدما إلا من القليل من المواطنين الذين يملكون وعيًا وحساً مدنياً، خاصةً أن الهدف من تدعيم هذه الرقابة من خلال ممارسة المواطن لها، يعطيه فرصة لتدارك جميع النقائص في تسيير المجلس وإعطائه فرصة للطعن سواء أمام الجهات الإدارية أو القضائية فيما يرى أنه مخالف للقانون.

كما أن توسيع الرقابة لا يتعارض مع استقلالية الشخص اللامركزي، عكس الرقابة القانونية التي قد تؤدي إلى الحد أو القضاء على استقلالية الشخص اللامركزي، وبالتالي تجنب جميع الأضرار التي عرفتها البلاد في الماضي، والتي قد تتكرر نتيجة غياب الاتصال بين البلدية والهيئة الناخبة، ويمكن لهم كذلك تقييم أراء ممثليهم ومدى تكفلهم بمشاكلهم، لأن

الرقابة الفعلية من المواطن قد تؤدي إلى إعدام العمل الإداري الغير شرعي عن طريق دعوى الإلغاء.

### الفرع الثالث: الرقابة الوصائية

يخضع رئيس المجلس البلدي للرقابة الوصائية كباقي أعضاء المجلس الشعبي البلدي، هذا مع الأخذ بالمركز القانوني لرئيس المجلس المتميز عن باقي الأعضاء.

هذا التمييز يظهر من ناحية الازدواج الوظيفي التي تكتسي صفة رئيس المجلس، فهو ممثل للبلدية وفي نفس الوقت ممثل للدولة، وبالتالي هذه الرقابة الوصائية تبسط على رئيس المجلس البلدي، إما على شخصه بصفته ممثلاً للدولة أو على أعماله المتمثلة في القرارات التي يصدرها أثناء ممارسة مهامه.

لهذا يخضع رئيس المجلس الشعبي البلدي لعدة صور للرقابة تتميز بها ويمكن إجمالها أساساً في :

«الإلغاء»: حسب المادة 97 من قانون البلدية فإن القرارات الصادرة عن رئيس المجلس البلدي ذات الطابع التنظيمي، لا تكون قابلة للتنفيذ إلا بعد شهر من إيداعها لدى الوالي، الذي له حق النظر فيها، كما ألزمت المادة 98 من نفس القانون رئيس المجلس بإرسال كافة قراراته للوالي للمصادقة عليها خلال 48 ساعة، ويبداً تاريخ الشهر المحدد لدخولها حيز التنفيذ من تاريخ إرسالها للوالي، وفي حالة تبين أن القرار موضوع التنفيذ الصادر من رئيس البلدية مخالف للقانون أو يمس بالنظام العام، يأخذ الوالي المبادرة بإلغائه بقرار مسبب، أما في حالة الاستعجال أو الضرورة لرئيس المجلس أن يقوم بتنفيذ هذه القرارات في حين، لكن بعد إعلام الوالي بذلك حسب المادة 99 من قانون البلدية، وما يلاحظ هو أن المادة 80 من القانون 90-08<sup>32</sup>، كانت تشرط في حالة الاستعجال الحصول على إذن من الوالي قبل التنفيذ.

بالعودة لنص المادتين نجد أن المشرع عمد إلى التخفيف من سلطة الوالي الوصائية على رئيس المجلس حين اشترط الإعلام بدل الإذن، وذلك لمقتضيات الاستعجال التي تدعوا الإدارة للقيام بإجراء حال لا يحتاج التأخير، واشترط المادة 80 الحصول على إذن من الوالي قد يؤدي إلى ضياع الحقوق، فيمكن أن يأذن الوالي وقد يرى أن حالة الاستعجال غير قائمة فلا يمنع رئيس المجلس الإذن، مما قد يحدث أضرار وضياع حقوق، فهل يتحمل مسؤوليتها الوالي أو رئيس البلدية ؟ مما يجعل وضع حالة الاستعجال هنا لا داعي لها، وهو ما تنبه له المشرع

وتداركه في المادة 99 حين لم يقييد رئيس المجلس واشترط منه إعلام الوالي فقط، باعتباره سلطة وصية وليس الحصول على إذن، وهو يُعدُّ تخفيف للإجراءات عليه وإعطائه جانب من الحرية للتصرف، ورغم ذلك تبقى المادة 99 غامضة وممنة<sup>33</sup>.

﴿الإيقاف﴾: في حالة ظهور أن القرار موضوع التنفيذ الصادر من رئيس البلدية، مخالف للقانون أو يمس بالنظام العام يقوم الوالي بأخذ المبادرة إما بإلغائه بقرار مسبب خلال مدة معينة، أو يأمر رئيس المجلس بتعليق تنفيذه بصورة مؤقتة إلى غاية إيجاد حل لتسوية هذا الخلاف.

﴿الإذن المسبق﴾: يمكن للجهة الوصية أن تقرر مقدماً بأن مشروع القرار المزمع اتخاذه من رئيس المجلس الشعبي البلدي، هو إجراء غير مخالف للقانون ولا يمس بالصلحة العامة، لأنه أحياناً لا يستطيع اتخاذ القرارات الازمة ما لم تحصل على إذن مسبق.

﴿الحلول﴾: هو قيام الوالي بممارسة مهام رئيس المجلس الشعبي البلدي بتنفيذ بعض التزاماتها التي لم يقم بها لعجزه أو إهماله منه، باعتبار أن رئيس البلدية ممثلاً للدولة فهو مكلف بتنفيذ ونشر القوانين على مستوى إقليم البلدية وهي كثيرة كما يمكنه عدم تنفيذ أو الالتزام بتطبيق قانون أو تنظيم معين.

ولكن السؤال الذي يطرح نفسه ما مدى خطورة مثل هذا التصرف - الامتناع عن تنفيذ قانون أو تنظيم معين - على المصالح الجوهرية للدولة؟.

والجواب هنا أن الخطورة ستكون كبيرة جداً لأن مثل هذا الإشكال ما كانت الدولة لتتركه بدون حل، باعتبارها وهي تملك الوسائل القانونية والمادية، لضمان استمرار سير المرفق العام، والمظهر العملي لتطبيق هذه الفكرة والمتمثلة في حلول السلطة المركزية - الدولة - محل السلطة البلدية المتمثلة في رئيس البلدية في القيام بالعمل الذي امتنع عنه سواء كان عمداً أو إهمالاً، ويكون ذلك بصفة مباشرة أو غير مباشرة، وقد ذكرها بالمواد 82 و 83 من قانون البلدية.

ورغم أن المشرع هدف من وراء إعطاء سلطة الحلول للوالي كممثل للدولة بهدف استمرار سير المرفق العام، إلا أنه قيد هذه السلطة بأن يكون الحلول بنص صريح، وأن يكون التصرف محل الحلول الذي امتنع عن تنفيذه رئيس البلدية ملزماً قانوناً، وأن تصدر السلطة إنذاراً للقيام بالعمل المطلوب قبل القيام بالحلول يحدد فيه الوقت اللازم للامتثال ويمنع

رئيس البلدية عن التنفيذ أو يلتزم الصمت حيال الإنذار فإذا فات هذا الوقت جاز للوصاية أن تحل محله.

#### الفرع الرابع : الرقابة القضائية.

الأصل أن جميع أعمال ونشاطات الإدارة تكون عرضة للرقابة القضائية ، إذا ثبت التجاوز أو الخرق للقوانين والتنظيمات، وعليه فإن جميع أعمال رئيس المجلس البلدي تكون خاضعة لرقابة القضاء، سواء كانت قرارات فردية أو تنظيمية أو قرارات تنفيذية لمداولات المجلس البلدي، وبالتالي فإن مسؤولية رئيس المجلس البلدي تكون على الأخطاء التي يرتكبها أثناء تسيير المرفق العام<sup>34</sup> ، سواء أثيرت حولها نزاعات برفع الدعوى من طرف المواطنين أو المؤسسات التي لها مصالح تضررت من جراء هذه القرارات، سواء دخلت حيز التنفيذ أو قبل تفويتها- دعوى الإلغاء- ، سواء تم اكتشاف هذه الأخطاء من طرف الجهات الرقابية مفتاشية العامة للمالية، مجلس المحاسبة، وتم تكييفها على أنها خطأ يستوجب تحويلها للقضاء، ومن بين هذه المنازعات التي قد تثار هي المنازعات عقارية، أو منازعات الصفقات العمومية، أو المنازعات المتعلقة بتسريع العمال والموظفين.

وقد أقر المشرع بقانون البلدية بمسؤوليتها عن الأخطاء التي يرتكبها رئيس مجلسها مع إمكانية رجوع البلدية على رئيسها في حالة ارتكابه لخطأ شخصي ، وعليه في حالة عدم احترام القوانين من طرف رئيس المجلس الشعبي البلدي تكون قراراته قابلة للإلغاء من طرف السلطة الوصية ، كما قد تكون محلاً لدعوى تجاوز السلطة أو دعوى التعويض عن الضرر الذي يسببه أي نشاط أو عمل إداري للمواطن.

#### خاتمة:

حدد القانون رقم 21-90 الأمرين بالصرف في مادته الأولى ومن ضمنهم رئيس المجلس الشعبي البلدي، وهو يعتبر مسؤولاً مدنياً وجزاً منها ومسؤoliته هنا تعتبر شخصية، وخصوصه للرقابة وتحقيقات المؤسسات والأجهزة المؤهلة يكون بنص القانون.

إن المهام المنوطة برئيس البلدية في تسيير البلدية متعددة ومتعددة، يمارسها أحياناً كممثل للبلدية وأحياناً أخرى كممثل للدولة، وبالنظر لأهمية تلك المهام منحت له صفة الأمر بالصرف لتسهيل عمله والتخفيف من أعباء الوصاية الإدارية على أعماله، لكن وبالنظر لخطورة هذه الآلية كان لا بد من خلق رقابة عليه وتنظيمها بحث لا تعرف عمله بل تساهمن في

حمايته من أي انزلاق قد يقع فيه، ومن جهة ثانية للرقابة المفروضة على رئيس البلدية كامر بالصرف أهمية كبيرة في الحفاظ على المال العام، لكن في نفس الوقت ورغم هذه الرقابة الصارمة المطبقة على المال العام، إلا أنها لم تستطع أن تحد من الفساد المالي.

ويمكن توجيه ملاحظة مهمة وهي أنه تم ربط مهام رئيس المجلس البلدي بمهام الوالي وجعله يسير في فلكه، وكل محاولة للابتعاد عن تعليمات السلطة الوصية تجعل رئيس المجلس عرضه لإنهاء مهامه، لأن السلطة المركزية أشاعت نوع من عدم الثقة بين الهيئة التنفيذية والمجلس البلدي وذلك بإبقاء البلدية بدون استقلالية مالية حقيقة وذلك حتى تتمكن السلطة المركزية من جعل البلديات تظهر عاجزة، وبالتالي تصبح خاضعة وتابعة لإرادة وإدارة الدولة.

النتائج: من أهم النتائج التي خلصت إليها في هذه الورقة البحثية نذكر:

- أ. الرقابة المفروضة على رئيس البلدية كامر بالصرف مساوية وموازية لسلطاته كامر بالصرف.
- ب. تنوع صور الرقابة تحد وتكتبه عمل رئيس المجلس وتجعله عاجز عن أداء مهامه باستقلالية.

التوصيات: بالنسبة لأهم ما يمكن ذكره في الأخير من توصيات حول مهام رئيس المجلس كامر بالصرف وحدود ممارسته لتلك السلطة، هو تأكيد أن رئيس المجلس مثل المواطنين المحليين فهو عبر عن إرادتهم ولديه الدراءة الكافية بالنقائص المختلفة التي تشتكى منها البلدية وبالتالي منحه سلطة الأمر بالصرف من جهة وكثيف الرقابة عليه من جهة أخرى يعد كبح وعرقلة لسلطة محلية منتخبة وعرقلة لسلطة محلية منتخبة مجسدة لإرادة المواطنين المحليين.

لهذا نوصي بضرورة التخفيف من تلك الأنواع المختلفة للرقابة مع توفير ضمانات مختلفة لإبقاء رئيس المجلس يمارس مهامه ضمن أطر المشروعية.

## المواضيع:

<sup>1</sup>: قانون رقم 21-90 مؤرخ في 15/08/1990 يتضمن قانون المحاسبة العمومية (ج.رج.ج رقم 35/90).

<sup>2</sup>: مرسوم تنفيذي رقم 313-91 مؤرخ في 07/09/1991، يحدد إجراءات المحاسبة التي يمسكها الأمراء بالصرف والمحاسبون العموميون وكيفياتها ومحطوها، (ج.رج.ج رقم 43/91).

<sup>3</sup> : تنص المادة 81 من قانون رقم 10-11 مؤرخ في 22/06/2011 ، المتعلق بالبلدية (ج.رج.ج 37/11) على ما يلي "ينفذ رئيس المجلس الشعبي البلدي ميزانية البلدية وهو الأمر بالصرف".

<sup>4</sup> Ministère de finances, (2007), manuel de procédure d'exécution des recettes et des dépenses publiques, (DGC), p07.

<sup>5</sup> تنص المادة 15 على ما يلي " يتم تنفيذ الميزانيات والعمليات المالية:

- من حيث الإيرادات عن طريق إجراءات الإثبات والتصفيه والتحصيل.

- من حيث النفقات عن طريق إجراءات الالتزام والتصفيه والأمر بالصرف أو تحرير الحالات والدفع".

- تنص المادة 16 على ما يلي " يعد الإثباتات الإجراء الذي يتم بموجبه تكريس حق الدائن العمومي".

- تنص المادة 17 على ما يلي " تسمح تصفيه الإيرادات ، بتحديد المبلغ الصحيح المديون الواقعه على المدين لفائدة الدائن العمومي ، والأمر بتحصيلها".

- تنص المادة 18 على ما يلي " يعد التحصيل الإجراء الذي يتم بموجبه إبرام الديون العمومية".

- تنص المادة 19 على ما يلي " يعد الالتزام الإجراء الذي يتم بموجبه إثبات نشوء الدين ".

- تنص المادة 20 على ما يلي " تسمح التصفيه بالتحقيق على أساس الوثائق الحسابية وتحديد المبلغ الصحيح للنفقات العمومية ".

- تنص المادة 21 على ما يلي " يعد الأمر بالصرف أو تحرير الحالات الإجراء الذي يأمر بموجبه دفع النفقات العمومية".

- تنص المادة 22 على ما يلي " يعد الدفع الإجراء الذي يتم بموجبه إبرام الدين العمومي ".  
<sup>6</sup> يوسف جيلالي ، (2016)، النظام القانوني للأمر بالصرف في القانون الجزائري ، مجلة القانون ، العدد 06، معهد العلوم

القانونية والإدارية بغليزان، ص 86.

<sup>7</sup> يوسف جيلالي ، نفس المرجع، ص 80.

<sup>8</sup> تنص المادة 32 من القانون 90-21 على ما يلي "الأمرون بالصرف مسؤولون مدنيا و جزائيا على صيانة واستعمال الممتلكات المكتسبة من الأموال العمومية وهدفه الصفة فهم مسؤولون شخصيا على مسك جرد للممتلكات المنقوله و العقارية المكتسبة أو المخصصة له".

<sup>9</sup> بوشامي نجلاء، (2006/2007) المجلس الشعبي البلدي في ظل قانون البلدية 08/90 أداة للديمقراطية-المبدأ والتطبيق-، رسالة ماجستير، فرع: المؤسسات السياسية والإدارية في الجزائر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، الإخوة منتوري بقسنطينة، ص 171.

<sup>10</sup> تنص المادة 82 من قانون البلدية 10-11 على ما يلي " يقوم رئيس المجلس الشعبي البلدي وتحت رقابة المجلس الشعبي البلدي باسم البلدية، بجميع التصرفات الخاصة بالمحافظة على الأموال والحقوق المكونة للممتلكات البلدية وإدارتها.

ويجب عليه، على وجه الخصوص، القيام بما يأتي:

- التقاضي باسم البلدية ولحسابها،

- إدارة مداخيل البلدية والأمر بصرف النفقات ومتابعة تطور المالية البلدية،

- إبرام عقود اقتناص الأموال والمعاملات والصفقات والإيجارات وقبول الهبات والوصايا،

- القيام بمناقصات أشغال البلدية ومراقبة حسن تنفيذها،

- اتخاذ كل القرارات الموقعة للتقادم والإسقاط،

- ممارسة كل الحقوق على الأموال العقارية والمنقوله التي تملكها البلدية بما في ذلك حق الشفعة،

- اتخاذ التدابير المتعلقة بشبكة الطرق البلدية،

- السهر على المحافظة على الأرشيف،

- اتخاذ المبادرات لتطوير مداخليل البلدية".

<sup>11</sup> : مرسوم تنفيذي 59-85 مؤرخ في 23/03/1985 المتضمن القانون الأساسي النموذجي لعمال والإدارات والمؤسسات العمومية (ج.ر.ج. ج 13/85).

<sup>12</sup> : Zahia Moussa, (1998), *les finances locales*, une tentative d'approche, annales , U.R.A.M.A, Université Mentoue, P 33.

<sup>13</sup> : Ahmed Saaid,(1993) ,*la fiscalité collectives locales bilan et perspectives*, étude d'obtention d'un diplôme supérieur de finance, institut national de finance Kolea, p 11.

<sup>14</sup>: بالعودة لأحكام قانون البلدية 11-10 خاصة نص المادة 71 منه نجدها تنص على أنه يستخلف رئيس المجلس الشعبي البلدي ، المتوفى أو المستقيل أو المتخلي على المنصب أو محل مانع قانوني خلال 10 أيام على الأكثر حسب الكيفيات المنصوص عليها في المادة 65 من نفس القانون ، وبالتالي فإن حالات الاستخلاف محددة على سبيل الحصر في 04 حالات لا غير هي : الوفاة ، الاستقالة ، التخلي عن المنصب ، وجود مانع قانوني، أما المادة 72 من نفس القانون فقد نظمت حالات الاستخلاف في حالة حدوث مانع مؤقت و نظمت المادة 73 حالة الاستقالة و كيفياتها أما حالة التخلي عن المنصب فقد نظمته المادتين 74 و 75 .

ومنه يمكن القول أن المشرع من خلال النصوص السابقة يكون قد حسم في مصير آلية سحب الثقة التي كان معمول بها ضمن أحكام قانون البلدية 08-90 المؤرخ في 07/04/1990 (ج.ر.ج رقم 90/15)، حيث أنهى حالات سحب الثقة و الانسداد في سير المجالس الشعبية البلدية التي طالما عانت منها تلك المجالس خلال السنوات السابقة في ظل القانون القديم 08-90 ، التي كانت تناولت نص المادة 51 منه على أن يعوض المجلس الشعبي البلدي الرئيس المتوفى، أو المستقيل، أو المقصى، أو المقال بمنتخب من بين أعضاء قائمته.

ورغم أن سحب الثقة لم يعد منصوص عليها في قانون البلدية 10-11 إلا أن رئيس المجلس الشعبي البلدي غالبا يقوم بالإستقالة أو يتم إيقافه عن ممارسة مهامه تحت ضغط سحب الثقة من قبل المنتخبين.

<sup>15</sup> : حنيش أحمد ،(2014)، الرقابة على الإنفاق العام كآلية لتحديد المسؤوليات والمحافظة على المال العام ،مجلة الاقتصاد الجديد ، العدد 11- المجلد 02 ، ص 285.

<sup>16</sup> : مرسوم رئاسي رقم 15-247 ، مؤرخ في 16/09/2015، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، ج.ر.ج.(15/50).

<sup>17</sup> : أحمد محيو، (1996)، محاضرات في المؤسسات الإدارية، ديوان المطبوعات الجامعية، ترجمة محمد عرب صصيلا، ص 378.

<sup>18</sup>: تنص المادة 49 من الأمر رقم 58-75 المؤرخ في 26/12/1975 المتضمن القانون المدني المعدل و المتمم على ما يلي "الأشخاص الاعتبارية هي:  
- الدولة والولاية والبلدية.  
- المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري.  
- الشركات المدنية والتجارية.  
- الجمعيات والمؤسسات.  
- الوقف.

- كل مجموعة من أشخاص أو أموال يمنحها القانون شخصية قانونية"

<sup>19</sup> : زاهر عبد الرحيم عاطف،(2009)، الرقابة على الأعمال الإدارية، دار الراية، الطبعة الأولى، الأردن، ص 105.

<sup>20</sup> : دحماني سمراني و هشام بن حميدة، (2017)، الرقابة القبلية لنفقات البلدية وترشيد الإنفاق العام، مجلة معارف، السنة 12، العدد 23 ، ص 255 وما يليها.

<sup>21</sup> : هذا النوع من الرقابة تحكمه نصوص المرسوم التنفيذي رقم 414-92 مؤرخ في 14/11/1992 يتعلق بالرقابة السابقة للنفقات التي يلتزم بها -المعدل والمتمم- (ج.رج.ج 92/82)، والمرسوم التنفيذي رقم 381-11 المؤرخ في 21/11/2011 المتعلق بالمالية (ج.رج.ج 64/11)، والقرار الوزاري المشترك بين كل من وزير الداخلية والجماعات المحلية ووزير المالية المؤرخ في 09/05/2010 الذي يحدد رزنامة تنفيذ الرقابة السابقة للنفقات التي يلتزم بها والمطبقة على ميزانية البلديات (ج.رج.ج رقم 10/37).

<sup>22</sup> : مرسوم تنفيذي رقم 381-11 مؤرخ في 21/11/2011 المتعلق بالمالية (ج.رج.ج 11/64).

<sup>23</sup> : قرار وزاري مشترك بين كل من وزير الداخلية والجماعات المحلية ووزير المالية المؤرخ في 09/05/2010 الذي يحدد رزنامة تنفيذ الرقابة السابقة للنفقات التي يلتزم بها والمطبقة على ميزانية البلديات (ج.رج.ج رقم 10/37).

<sup>24</sup> : بوحميده عطاء الله، (2011/2012)، الرقابة على تنفيذ النفقات العمومية في القانون الجزائري، (أطروحة دكتوراه في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 01، ص 69).

<sup>25</sup> : عبد الجليل دبابي و محفوظ برحmani . (2019)، هيئات الرقابة على الإدارة المالية للبلديات ،مجلة العلوم القانونية و السياسية ، المجلد 10، العدد 03، ص 914.

<sup>26</sup> : بلعياس بلعياس،(2002/2003)، دور وصلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي في القانون الجزائري، (رسالة ماجستير في الحقوق، فرع الإدارة المالية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر)، ص 153.

<sup>27</sup>: تنص المادة 76 من قانون الصفقات العمومية 15-247 على ما يلي " تختص المصلحة المتعاقدة، باختيار المتعاقد، مع مراعاة تطبيق أحكام الفصل الخامس من هذا المرسوم المتعلق برقابة الصفقات ".

<sup>28</sup> : قانون رقم 80-05 مؤرخ في 01/03/1980 يتعلق بمجلس المحاسبة (ج.رج.ج رقم 80/20).

<sup>29</sup> : مرسوم رقم 80-53 مؤرخ في 01/03/1980 يتضمن إحداث مفتشية عامة للمالية (ج.رج.ج رقم 80/10).

<sup>30</sup> : تنص المادة 04 من المرسوم 80-53 على ما يلي " تمارس المفتشية العامة للمالية وظيفة المراقبة بواسطة مفتشين عاملين للمالية ومفتشين للمالية ومفتشين مساعدين . يشار إليهم فيما يلي بكلمة (المفتشين). وتتمثل هذه المراقبة في مهام المراجعة أو التحقيق .."

<sup>31</sup> : مرسوم رئاسي رقم 88-131 مؤرخ في 04/07/1988 المتضمن العلاقات بين الإدارة والمواطن (ج.رج.ج رقم 88/27).

<sup>32</sup> : قانون رقم 90-08 مؤرخ في 07/04/1990 يتعلق بالبلدية (ج.رج.ج 90/15) معدل وتم تم بأمر رقم 03-05 مؤرخ في 18/07/2005 (ج.رج.ج رقم 50/05).

<sup>33</sup> : ملياني صليحة، (2016)، الوصاية الإدارية على المجالس الشعبية البلدية والولائية، الطبعة الأولى، دار الراية للنشر والتوزيع، الأردن، ص 166.

<sup>34</sup> : بلعياس بلعياس، المرجع السابق، ص 163.

**مكافحة الفساد في إطار اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والقانون 06-01 المتعلق  
بالوقاية من الفساد ومكافحته**

**Anti-Corruption under the UN Convention against Corruption and  
laws 06/01 on prevention and control of corruption**

عاشرة لخشن، طالبة دكتوراه (\*)  
جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية، قسنطينة  
Alaa.abdenour@yahoo.com

تاريخ الاستلام: 2020-05-07 تاريخ القبول للنشر: 2020-10-05

\* \* \* \* \*

**ملخص:**

تعتبر ظاهرة الفساد من أخطر المظاهر السلبية المنتشرة في الدول، وأكثرها فتكا بالأمن والسلم المجتمعي، ذلك أنها تصيب مفاصل حيوية ومؤثرة في الدولة، كالصحة، والتعليم، وغيرها من مؤسسات الحكم والدولة المختلفة، فالمال، والرشوة، والمحسوبية تعتبر العناوين الكبرى في هذه الظاهرة، ومن هنا كانت هيئات وأليات في مكافحة الفساد، وأخرى لها جانب رسمي رقابي من الدولة نفسها. ولقد جاءت هذه الدراسة للنظر في هل صيفت قوانين وطنية تتماشى مع ما جاءت به اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد؟.

**الكلمات المفتاحية:** مكافحة الفساد، الأمم المتحدة، اتفاقية.

**Abstract:**

The phenomenon of corruption is one of the most serious negative manifestations prevalent in countries, and the most deadly of security and community peace, as it affects vital and influential joints in the state, such as health, education, and other institution of government and the state. This study was made to consider whether national laws were drafted in line with the United Nations Convention against corruption ?.

**key words:** Anti-corruption, UN ,Convention.

## مقدمة:

الفساد مرض قديم يقدم الإنسان، يترتب عليه نطاق واسع من الآثار الضارة في المجتمعات، مهما كان شكله وصورته، وهذا كله راجع إلى غياب الواقع الديني والأخلاقي، والانحراف السلوكى لدى الناس، فجاءت رسالة الإسلام التي حملها نبينا الكريم صلى الله عليه وسلم لتعزيز دور الدين في حياة الناس وتقويم أخلاقهم وإصلاح ما فسد من سلوكياتهم، لكن رغم هذا ما زال قائماً، حيث أنه يؤدي إلى تقويض الديمقراطية وسيادة القانون وإلى ارتكاب انتهاكات حقوق الإنسان وتشويه الأسواق ويساهم في ازدهار الجريمة المنظمة والإرهاب وغير ذلك من التهديدات. ولهذا صيغت اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد حسب قرار الجمعية العامة 4/58 المؤرخ 31 تشرين الأول/أكتوبر 2003، حيث تقدم هذه الاتفاقية مجموعة شاملة من المعايير والتدابير والقواعد التي يمكن أن تطبقها جميع الدول من أجل تعزيز نظمها القانونية والتنظيمية لمكافحة الفساد. وهي تطالب باتخاذ تدابير وقائية وتحريم أكثر أشكال الفساد شيوعاً في القطاعين العام والخاص. وتحقق تقدماً كبيراً بمطالبة الدول الأعضاء بإعادة الأصول التي يتم الحصول عليها عن طريق الفساد إلى البلد الذي سرقت منه.

وتهدف هذه الدراسة تحليل اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والوقوف على بعض موادها لمعرفة إن كانت توجد آليات لمكافحة الفساد، هل صيغت قوانين وطنية تتماشى مع ما جاءت به اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد؟، ولقد اعتمدت دراستنا على المنهج الوصفي التحليلي والمنهج المقارن، هذا بتتبع المواد وتحليلها ومقارنتها بالقوانين الوطنية.

## المحور الأول: التدابير الوقائية

وضعت اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد تدابير وقائية لمكافحة الفساد حيث تضمن النص على ضرورة ترسیخ السياسات التي تعزز مشاركة المجتمع وتأكيد النزاهة والشفافية والمساءلة وسيادة القانون<sup>1</sup>.

وقد تضمن النص أيضاً أن يتم إجراء تقييم دوري للصكوك القانونية والتدابير الإدارية ذات الصلة، بغية تقرير مدى كفايتها لمنع الفساد ومكافحته<sup>2</sup>، كما نصت على ضرورة التعاون بين الدول الأطراف فيما بينها ومع المنظمات الدولية والإقليمية لتعزيز وتطوير تلك التدابير سالفه الذكر بما يشمل ذلك التعاون من المشاركة في البرامج والمشاريع الرامية إلى منع الفساد<sup>3</sup>.

هذا وقد تضمنت الاتفاقية ضرورة وجود هيئة أو هيئات داخل الدول الأعضاء تقوم بمنع الفساد وذلك بتنفيذ السياسات الواردة بالمادة (5) من الاتفاقية والإشراف عليها وإجراء التوعية والدراسات والتواصل مع الأجهزة المختلفة على أن تتمتع تلك الهيئة بالاستقلالية حتى تستطيع أن تقوم بدورها دون أي تأثير.<sup>4</sup> والجزائر لها عدة هيئات وأجهزة متخصصة في كشف قضایا الفساد والتحقيق فيها ومعالجتها قضائيا.

**أولاً: مرحلة قبل صدور قانون 01-06 المتضمن قانون مكافحة الفساد:**  
قبل صدور القانون 01-06 المتعلق بمكافحة الفساد كانت هناك قوانين وهيئات تكافح وتنقى من ظاهرة الفساد ومن أهمها:

#### 1- مجلس المحاسبة:

أسس من خلال دستور 1976 المعديل في سنة 1989 وسنة 1996 مجلس المحاسبة كأعلى جهاز للرقابة اللاحقة على مالية الدولة والجماعات الإقليمية والمصالح العمومية حيث تمثل مهمته في مراقبة كل العمليات المالية للدولة وقد تم تأسيس هذه الهيئة ميدانياً عام 1980 وخضع في تسييره للتغيرات التالية:

-القانون 05-80 المؤرخ في أول من شهر مارس 1980 الذي أعطى له الاختصاص الإداري والقضائي لممارسة رقابة شاملة على الجماعات والمرافق والمؤسسات والهيئات التي تسير الأموال العمومية أو تستفيد منها مهما يكن وضعها القانوني.<sup>5</sup>

-القانون 32-90 المؤرخ في 4 ديسمبر 1990 الذي حصر مجال تدخله حيث استثنى من مراقبته المؤسسات العمومية والمرافق العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري وجرده من صلاحياته القضائية.

-الأمر 20-95 المؤرخ في 17 جويلية 1995 الذي يوسع مجال اختصاصه ليشمل رقابة كل الأموال العمومية مهما يكن الوضع القانوني لمسيري هذه الأموال أو مستفيدهما.<sup>6</sup>

ويبدو أن المشرع الجزائري قد أناط بمجلس المحاسبة جملة من الصلاحيات التي تصب في إطار رقابة المال العام، وللحظ أن هذه الرقابة تشمل جميع الهيئات العمومية المختلفة وكذا المؤسسات التي تملك فيها الأشخاص المعنوية العامة جزء من رأس مالها، وعلاوة على ذلك يمتد مجال اختصاص مجلس المحاسبة بالرقابة على المال العام إلى رقابة استعمال

الموارد المالية التي تجمعها الهيئات العمومية بمناسبة حملات التضامن الوطني<sup>7</sup>. وجاءت المواد من (06) إلى (15) من الأمر رقم 02-95 بتحديد مجال الرقابة التي يمارسها مجلس المحاسبة.

## 2- خلية معالجة الاستعلام المالي:

تعتبر خلية معالجة الاستعلام المالي من الهيئات المستحدثة في إطار تنفيذ الالتزامات الدولية للجزائر بعد مصادقتها على الاتفاقيات الدولية.

أنشئت خلية الاستعلام المالي لدى وزارة المالية، بموجب المرسوم التنفيذي رقم 02-127 مؤرخ في 24 محرم عام 1423 الموافق 7 أبريل 2002 وهي هيئة خاصة ومستقلة<sup>8</sup>، وتمثل مهمتها في مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب<sup>9</sup>. إلا أن هذا المرسوم جاء سابقاً لأوانه، فالمشرع لم يكن قد جرم بعد تبييض الأموال سنة 2002، وبالرغم من ذلك أصدر المرسوم المذكور أعلاه، والذي بقي دون جدوى إلى غاية سنة 2004، حيث تم تعين أعضاء الخلية الستة وقام المشرع بتجريمي ومعاقبة على الأفعال التي تشكل تبييض أموال بنقتضي القانون رقم 15/04 المعدل والمتمم لقانون العقوبات لينتهي الأمر فيما بعد بالمشروع إلى تحصيص نص مميز لموضوع مكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب ألا وهو القانون رقم 05/01<sup>10</sup>. ويتوقف دور هذه الخلية في مكافحة الفساد على تمعتها بالاستقلالية التي يجعلها في منأى عن أي تأثير أو تدخل غير مناسب في عملها.

بالرجوع إلى أحكام القانون 05/01 المعدل والمتمم وكذا النصوص التنظيمية المنظمة لعمل خلية معالجة الاستعلام المالي، تبين خلوها من أي نص يسمح بتدخل وزير المالية في عمل أو قرارات الخلية، فهذه الأخيرة تتخذ قراراتها على مستوى مجلسها بالأغلبية المطلقة، وهذا ما يمكن اعتبارها مؤشراً على استقلاليتها بالرغم من فحوى المادة (04) مكرر من القانون 05/01 التي تلحقها بالوزير المكلف بالمالية<sup>11</sup>.

ولقد أحدث المشرع الوطني تعديلات جوهرية على طابع الخلية حيث أصبح يعتبرها سلطة إدارية، يظهر أن المشرع أخذ بمعايير السلطة العامة في تحديد مفهوم خلية معالجة الاستعلام المالي، وبالتالي فهذه الخلية باعتبارها سلطة عامة تمارس مجموعة من مظاهر السلطة العامة والتي تتمثل في مجموعة من الامتيازات والسلطات والاختصاصات الاستثنائية وغير المألوفة والتي يجعلها في مركز أعلى، وتمكنها حرية أوسع في ممارسة تصرفاتها<sup>12</sup>. وعليه فإن أعمال وتصرفات الخلية تقوم على فكرة السلطة العامة وهي ما يطلق عليها بأعمال السلطة فهي

أعمال إدارية تخضع لقواعد القانون الإداري، ويُخضع النزاع المتعلق بها إلى اختصاص القاضي الإداري<sup>13</sup>.

ثانياً: مرحلة بعد صدور قانون 06-01 المتضمن قانون مكافحة الفساد:

#### 1- الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته:

أنشئت الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته بموجب القانون رقم 01-06 سنة 2006 وشرعت في ممارسة مهامها في يناير 2013 وهي سلطة إدارية مستقلة تتمتع بالشخصية القانونية والاستقلال المالي. وتعتبر الجهاز التنفيذي الرئيسي في الاستراتيجية الوطنية في مكافحة الفساد<sup>14</sup>. وهي مكلفة بجمع وتحليل إحصاءات الفساد واتجاهاته.

#### 2- الديوان المركزي لقمع الفساد:

أنشئ الديوان المركزي لقمع الفساد بموجب القانون رقم 01-06 سنة 2006 وهذا حسب نص المادة (24) مكرر<sup>15</sup> ، وبدأ عمله منذ مارس 2013 وهذا المرسوم يحدد تشكيلة الديوان المركزي لقمع الفساد وتنظيمه وكيفيات سيره، وهو جهاز مركزي متخصص في مجال التحقيقات مكلف بمكافحة الفساد. ويتولى بجمع الأدلة وإجراء تحقيقات بشأن أفعال الفساد وإحالته مرتقبها إلى المحكمة المختصة<sup>16</sup>.

هذا ونصت الاتفاقية أيضاً على أن تتخذ الإجراءات المناسبة في مجال القطاع العام لاختيار وتدريب الأفراد لتولي المناصب العمومية التي تعتبر بصفة خاصة عرضة للفساد ومن تناوبهم على المناصب عند الاقتضاء. وكذلك تشجيع تقديم أجور كافية ووضع جداول أجور منصفة مع مراعاة مستوى النمو الاقتصادي للدولة الطرف المعنية<sup>17</sup>.

وهنا نجد المشرع الجزائري قد وافق على ما جاء في الاتفاقية، حيث جاء في نص المادة (3) من القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته بأن يراعى في توظيف مستخدمي القطاع الخاص وفي تسيير حياتهم المهنية عدّة قواعد منها: الجدارة والإخلاص والكفاءة ، وتقديم الأجر الملائم بالإضافة إلى تعويضات كافية، و بتزويدهم ببرامج تعليمية وتكوينية ملائمة من أجل أداء مهامهم على الوجه السليم<sup>18</sup>.

كما تضمنت الاتفاقية أيضاً على وضع مدونات سلوك للموظفين العموميين بهدف تعزيز النزاهة والأمانة والمسؤولية ولأجل ضمان الأداء الصحيح والمشرف للوظائف العمومية. وقد

دعت الاتفاقية في إطار ذلك الدول الأطراف إلى أن تأخذ في الاعتبار بالمبادرات ذات الصلة التي اتخذتها المنظمات الإقليمية والأقليمية والمتحدة الأطراف ومنها المدونة الدولية لقواعد سلوك الموظفين العموميين الواردة في المرفق قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة 59/51 المؤرخ 12 كانون الأول - ديسمبر 1996.<sup>19</sup>

أما المشرع الجزائري فقد نص في المادة (7) على الدولة وال المجالس المنتخبة والجماعات المحلية والمؤسسات والهيئات العمومية وكذا المؤسسات العمومية ذات النشاطات الاقتصادية، أن تضع مدونات وقواعد سلوكية تحديد الإطار الذي يضمن الأداء السليم والتزيه والملائم للوظائف العمومية والمعهدة الانتخابية<sup>20</sup>.

كما تشتمل الاتفاقية على وضع النظم واتخاذ التدابير التي تلزم الموظفين العموميين بالإفصاح للسلطات المعنية بما لهم من أنشطة خارجية وعمل وظيفي واستثمارات وموارد وهبّات أو منافع كبيرة قد تفضي إلى تضارب في المصالح مع مهامهم كموظفيين عموميين<sup>21</sup>.

أما المشرع الجزائري حسب القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته فقد نص في المادة (4) على ضرورة التصريح بالمتلكات والمادة (6) ووضحت كيفية التصريح بالمتلكات.

وتتضمن الاتفاقية أيضاً على تنظيم المشتريات العمومية وإدارة الأموال العامة على نحو يقوم على الشفافية والتنافس والمعايير الموضوعية في اتخاذ القرارات. وكذلك في مجال إجراء المناقصات وعقود الاشتراط وإقامة نظام فعال للمراجعة الداخلية بما في ذلك وجود نظام فعال للطعن في القرارات المتخذة ضماناً لوجود سبل قانونية للتظلم والانتصاف في حال عدم إتباع لقواعد أو الإجراءات<sup>22</sup>.

ولا يقتصر انتشار الفساد على القطاع العام فقط بل قد يمتد ويتوغل في القطاع الخاص أيضاً ولذلك فقد وضعت الاتفاقية تدابير وقائية لمنع ضلوعه في القطاع الخاص، وذلك من خلال تعزيز التعاون بين أجهزة إنفاذ القانون وكيانات القطاع الخاص ذات الصلة. والعمل على وضع معايير وإجراءات تستهدف صون نزاهة هذا القطاع بما في ذلك وضع مدونات قواعد سلوك لأجل قيام المنشآت التجارية وجميع المهن ذات الصلة بممارسة أنشطتها على وجه صحيح ومشرف<sup>23</sup>.

أما المشرع الجزائري فقد نص في المادة (9) على أنه يجب عند إبرام الصفقات العمومية بأن يقوم على قواعد الشفافية والنزاهة والمنافسة الشريفة وعلى معايير موضوعية ودقيقة في اتخاذ القرارات كما تمارس كل طرق الطعن في حالة عدم احترام تلك القواعد<sup>24</sup>.

كما جاء في الاتفاقية كذلك على ضرورة إنشاء نظام داخلي للرقابة والإشراف على المصارف والمؤسسات المالية غير المصرفية بما في ذلك الأشخاص الطبيعية أو الاعتبارية التي تقدم خدماتها في مجال نقل وتحويل الأموال أو كل ماله قيمة، ويدخل ضمن إطار تدابير منع غسل الأموال<sup>25</sup>.

ولقد نص على هذا المشرع الجزائري في المادة (16): "يعين على المصارف والمؤسسات المالية غير المصرفية، بما في ذلك الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين الذين يقدمون خدمات نظامية أو غير نظامية في مجال تحويل الأموال أو كل ماله قيمة، أن تخضع لنظام رقابة داخلي من شأنه منع وكشف جميع أشكال تبييض الأموال وفقاً للتشريع والتنظيم المعمول بهما"<sup>26</sup>.

## **المحور الثاني: التجريم وإنفاذ القانون**

لا تكاد تخلو الاتفاقية بصفة عامة من تجريم أي فعل من أفعال الفساد، ولعل هذا ما يؤكد أهميتها كصك دولي عالمي وشامل لمكافحة ظاهرة الفساد. وعلى الرغم من أن الاتفاقية لا يمكنها أن تنشئ بذاتها تجريماً مباشراً يطبق تلقائياً على الدول الأطراف فيها، فإن ما تضمنته من الدعوة إلى تجريم مختلف أفعال وصور الفساد ينطوي على درجة من الإلزام في مواجهة الدول الأطراف فيها والتي يعترف نظامها القانوني أن الاتفاقيات الدولية التي تصدق عليها الدولة تصبح جزءاً من قانونها الداخلي وتصبح هذه الدول عاجلاً أو آجلاً مدعوة لإجراء المواجهة بين الاتفاقية وتشريعاتها الداخلية<sup>27</sup>.

### **1- رشوة الموظفين العموميين:**

نصت المواد (15 و 16 و 21) من الاتفاقية على الرشوة والمتجارة بالنفوذ، وتجريم ارتشاء الموظفين منصوص عليه في التشريع الجزائري منذ أول قانون جنائي صدر في سنة 1966، ولقد أعاد القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته تعريف هذه الجريمة حرصاً على الامتثال للأحكام الاتفاقية للأمم المتحدة لمكافحة الفساد. فالمادة (25) من القانون تنص على معاقبة الراشي والمرتشي وتوسيع نطاق هذه الجريمة لتشمل جميع الأشخاص الذين تندرج وظائفهم أو أنشطتهم ضمن مفهوم "الموظف العمومي" كما عرفته المادة (2) من الاتفاقية.

ويتناول القانون المذكور أيضاً رشوة الموظفين العموميين الأجانب، وتجسد أحكام الاتفاقية فيما يخص الرشوة والارتشاء<sup>28</sup>.

أما المادة (32) من القانون فتجرم فعل المتأخرة بالتنفيذ سلباً أو إيجاباً<sup>29</sup> وتسير وفق لغة المادة (18) من الاتفاقية.

وتجرّم المادة (40) من القانون أيضاً فعلي الرشوة والارتشاء في القطاع الخاص.

## 2-الاختلاس:

جاء النص عليه في المادة (17) من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، إساءة استغلال الوظائف، وتجرّم المادة (29) من القانون الخاص بالوقاية من الفساد ومكافحته والتي حلّت محل المادة (119) من قانون العقوبات الملغاة، اختلاس كل موظف عمومي بأي طريقة كانت ممتلكات أو أموالاً أو أوراقاً مالية عهد بها إليه. وتنطبق هذه المادة بوجهه عام على الموظفين العموميين الذين يتعاملون بالنقود أو على الموظفين العموميين من المستويات العليا الضالعين في عمليات معقدة لغرض الاختلاس.

## 3-الغدر والإعفاء والتخفيف غير القانوني في الضريبة أو الرسم:

يمنح القانون بعض الموظفين سلطات وامتيازات تسهيلًا لأداء مهامهم التي يقومون بها لصالح الدولة ولكنفي مقابل ذلك أزمهم بالتقيد بالقانون، ويدخل في هذا المجال تحصيل الرسوم والضرائب ومختلف الفوائد الواجب تحصيلها من ذوي الشأن. فعلى الموظف أن يتقييد أثناء قياده بالتحصيل بما أمر به القانون، فلا يأمر بما هو غير مستحق أو يتجاوز ما هو مستحق، فإن فعل ذلك يكون قد خالف القانون وارتکب جريمة الغدر، حيث يكون قد أثقل كاهل الأفراد بغير حق<sup>30</sup>. تنص المادة (30) من قانون مكافحة الفساد على جريمة الغدر ، وهي أن يطالب كل موظف عمومي أو يتلقى أو يشترط أو يأمر بتحصيل مبالغ مالية يعلم أنها غير مستحقة الأداء أو يجاوز ما هو مستحق سواء لنفسه أو لصالح الإدارة أو لصالح الأطراف الذين يقوم بالتحصيل لحسابهم.

## 4-إساءة استغلال الوظيفة:

نصت المادة (19) من اتفاقية مكافحة الفساد على تجريم تعمد موظف عمومي إساءة استغلال وظائفه أو موقعه. وتجرّم المادة (33) من القانون 01-06 إساءة استغلال الوظائف، فهي تعتبر جريمة قيام موظف عمومي، أو عدم قيامه، بفعل رسمي ما بغرض الحصول على مزاية غير مستحقة لصالحه أو لصالح شخص أو كيان آخر<sup>31</sup>.

## 5-الإثراء غير المشروع:

نصت المادة (20) من اتفاقية مكافحة الفساد على جريمة الإثراء غير المشروع، وهي زيادة ثروة الموظف بعد توليه الوظيفة العامة، متى لم يثبت الموظف مصدر لتلك الزيادة<sup>32</sup>.

لم يسبق النص على جريمة الإثراء غير المشروع، إلى أن جاء القانون 01/06، حيث نص هذا الأخير على هذه الجريمة في المادة (37) منه والتي جاءت تكريساً لقاعدة من أين لك هذا، وتنص هذه المادة على حصول زيادة في الذمة المالية بأن تكون معتبرة مقارنة بالمداخيل المشروعة، والعجز عن تبرير الزيادة<sup>33</sup>.

## 6-إعاقة سير العدالة:

المقصود بعرقلة سير العدالة كل سلوك يخل بالواجبات التي تقع على عاتق الأفراد المؤثرة على سير العدالة، بالإضافة إلى الأعمال التي تؤثر على إدارة عمل القضاء بواجباته<sup>34</sup>.

ونصت المادة (25) من اتفاقية مكافحة الفساد على تحريم الأفعال التالية:

-استخدام القوة البدنية أو التهديد أو الوعود بمزية غير مستحقة أو عرضها أو منحها للتحريض على الإدلاء بشهادته زوراً أو للتدخل في الإدلاء بالشهادة أو تقديم الأدلة في إجراءات تتعلق بارتكاب أفعال مجرمة وفقاً للاتفاقية.

-استخدام القوة البدنية أو التهديد أو الترهيب للتدخل في ممارسة أي موظف قضائي أو معني بإنفاذ القانون في مهامه الرسمية فيما يتعلق بارتكاب أفعال مجرمة وفقاً لهذه الاتفاقية وليس في هذه الفقرة الفرعية ما يمس بحق الدول الأطراف أن تكون لديها تشريعات تحمي فئات أخرى من الموظفين العموميين.

وقد نصت المادة (236) من القانون الجنائي على جريمة ذات نطاق عام، بحيث تجرم استعمال الوعود أو الضغط أو التهديد أو الاعتداء لحمل الغير على الإدلاء بإقرارات أو بأقوال كاذبة أو بشهادات زور خلال سير الإجراءات القضائية. وفضلاً عن ذلك.

وبالرجوع لنص المادة (44) من القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، أنها تجرم استخدام القوة البدنية أو التهديد أو الترهيب أو عرض مزية مستحقة للتحريض على الإدلاء بشهادته زوراً أو منع الإدلاء بالشهادة أو تقديم أدلة كاذبة بشأن جرائم الفساد.

وتجرم المادة (44) أيضاً من القانون الخاص بالفساد استخدام القوة البدنية أو التهديد أو الترهيب للتدخل في سير التحقيق في جرائم الفساد. وتتجاوز هذه المادة نطاق مقتضيات

اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، بحيث لا تسرى فقط على الموظفين القضائيين، بل تنطبق أيضاً على كل شخص يشترك في التحقيق.

### المحور الثالث: التعاون الدولي في مكافحة الفساد:

وضعت اتفاقية الأمم المتحدة في هذا السياق عدة أدوات قانونية تشكل قنوات للتعاون الدولي وهي تسليم المجرمين، نقل الأشخاص المحكوم عليهم، المساعدة القانونية المتبادلة، نقل الإجراءات الجنائية، التعاون في انفاذ القانون، التحقيقات المشتركة، أساليب التحري الخاصة، التعاون في استرداد الموجودات.

1- تسليم المجرمين، نقل الأشخاص المحكوم عليهم، نقل الإجراءات الجنائية المواد (44 و 45 و 47) من الاتفاقية:

أخضعت الاتفاقية نظام تسليم المجرمين إلى بعض الأحكام التي تشرطها القوانين الداخلية في أغلب دول العالم لكي لا يمس ذلك بالسيادة الدول، ومنها أن تكون الجريمة المطلوب التسليم بشأنها تعتبر كذلك في قوانين كلا الدولتين: الدولة الطالبة للتسليم والدولة المتلقية للطلب<sup>35</sup>.

يرد النص على تسليم المجرمين في قانون الإجراءات الجزائية وأيضاً في المعاهدات الثنائية التي تكون الجزائر طرفاً فيها. وقد وقعت الجزائر على 33 اتفاقية ثنائية في مجال تسليم المجرمين، كما أنها طرف في اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع ومكافحة الفساد<sup>36</sup>، وكذلك اتفاقية الرياض العربية الخاصة بالمساعدة القانونية المتبادلة التي تتضمن فصلاً خاصاً بتسليم المجرمين.

وفضلاً عن ذلك، فإن الجزائر طرف في الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد منذ عام 2010 .

ولا تسمح الجزائر بتسليم مواطنها وهذا حسب نص المادة (696) من قانون الإجراءات الجزائية. وفي الحالات الأخرى تعتبر ازدواجية التجريم شرطاً مسبقاً للسماح بالتسليم. وعلاوة على ذلك، أن يكون الجرم خاضعاً لعقوبة لا تقل عن سنتين. وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن جميع الجرائم المنصوص عليها في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد يعاقب عليها في التشريع الجزائري بستين حبسًا على الأقل، ومن ثم فهي خاضعة جميتها للتسليم.

ولا يعتبر أي من الجرائم المنصوص عليها في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد جريمة سياسية، وبالتالي تخضع جميعها للتسليم. وفضلاً عن ذلك، لا تسمح الجزائر بالتسليم استناداً إلى دافع سياسي. أما فيما يتعلق بطلبات التسلیم الخاصة بالأمور المالية، فإن الجزائر

تطبق مباشرة الفقرة 16 من المادة (44) من الاتفاقية، ومن ثم ففي لا تفرض طلبات التسليم مجرد أنها تستند إلى أمور مالية.

وفيما يتعلق بنقل الأشخاص المحكوم عليهم، فهو لا يرد في التشريع الجزائري الداخلي على الرغم من أنه منصوص عليه في بعض الاتفاقيات الإقليمية والثنائية التي تكون الجزائر طرفا فيها. وفضلا عن ذلك، يكفل قانون الإجراءات الجزائية الجزائري معاملة عادلة لكل شخص يكون موضوع طلب التسليم خلال سير الإجراءات.

كما أن بعض الاتفاقيات القضائية الثنائية التي وقعت الجزائر عليها تنص على رفض طلب التسليم إذا كان الطلب قائما على دوافع ذات طابع تميizi من قبل العرق أو نوع الجنس أو اللغة أو الديانة أو الجنسية، وإن لم يكن أية من أحكام القانون الداخلي يراعي هذا المقتضى. وفيما يتعلق بنقل الإجراءات الجنائية، فعلى الرغم من عدم النص عليه في التشريع الجزائري، إلا أنه يرد في المادة 22 من الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد عندما يكون ذلك مصلحة حسن النية.<sup>37</sup>

## 2- المساعدة القانونية المتبادلة المادة (46) من الاتفاقية:

رغم أن بعض أحكام الاتفاقية الأممية المتحدة لمكافحة الفساد لا تؤخذ في الاعتبار في التشريع الداخلي الجزائري، إلا أن قانون الإجراءات الجزائية والقانون المتعلق بالوقاية من تبييض الأموال وتمويل الإرهاب وهذا في نص المواد من (25 إلى 30) على تقديم المساعدة القانونية المتبادلة رهنا بمبدأ المعاملة بالمثل. وفضلا عن ذلك، تنص بعض الاتفاقيات الثنائية التي أبرمتها الجزائر على تبادل المساعدة القانونية على أوسع نطاق ممكن.

وتعتبر وزارة العدل السلطة المركزية في كل الاتفاقيات الثنائية للمساعدة القانونية المتبادلة. وفي حال عدم وجود اتفاق ثنائي، تمر الطلبات عبر القناة الدبلوماسية فتنقلها وزارة العدل إلى السلطات القضائية المختصة.

ويمكن الاتفاق على تقديم المساعدة القانونية المتبادلة في بعض الحالات دون اعتبار لمبدأ ازدواجية التجريم، ماعدا إن كان ينطوي على إجراءات قيصرية. وعلاوة على ذلك، لا تعتبر السريّة المصرفيّة والأمور المالية، عندما ترتبط بأفعال فساد، سببا لرفض طلب المساعدة القانونية المتبادلة. ومع ذلك، يجوز رفض طلب المساعدة القانونية المتبادلة إن كان من شأنه أن يمس بسيادة الجزائر أو أمنها أو نظامها العام أو سائر مصالحها الأساسية<sup>38</sup>. ويرفض

الطلب أيضاً إن استند إلى اعتبارات تتصل بالعرق أو الديانة أو نوع الجنسية أو اللغة أو الظروف الشخصية والاجتماعية.

والمساعدة القانونية المتبادلة المنصوص عليها في القوانين الوطنية في الجزائر، وفي عدد من المعاهدات الثنائية والإقليمية التي تكون الجزائر طرفا فيها تمثل في جميع الشهادات والأقوال، وتوفير الأدلة، وتحديد أماكن تواجد الأشخاص وتحديد هوياتهم، ونقل السجناء بصفة شهود، وتنفيذ طلبات التفتيش وحجز عائدات الجريمة وتجميدها ومصادرها والتصرف فيها، واسترداد الموجودات<sup>39</sup>.

وإضافة إلى ذلك، يجوز للجزائر بمقتضى قوانينها الوطنية وبموجب المعايير التقليدية التي تعتبر طرفا فيها، أن تنقل تلقائياً معلومات عن جريمة مشمولة باتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد. كما تنص بعض اتفاقيات المساعدة القانونية المتبادلة التي تكون الجزائر طرفا فيها على ضرورة الحفاظ على سرية المعلومات والأدلة المقدمة في إطار طلب المساعدة القانونية المتبادلة، ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك.

ووفق المبدأ ذاته، يجب ألا تستخدم المعلومات التي تتلقاها الدولة المتلقية للطلب إلا في نطاق طلب المساعدة القانونية المتبادلة، ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك. وتقضي القاعدة العامة بجواز استخدام المعلومات المتاحة للعموم لأغراض أخرى، وجواز إفشاء أدلة البراءة في جميع الأحوال.

وثمة نقطةأخيرة وهي أن الطرف المتلقى الطلب يتحمل، عموماً تكاليف تنفيذ طلب المساعدة القانونية المتبادلة، ما لم يتفق الطرفان على خلاف ذلك.

3- التعاون في مجال إنفاذ القانون، التحقيقات المشتركة، أساليب التحري الخاصة المواد (48 و 49 و 50) من الاتفاقية:

لتعزيز التعاون الدولي، لدى الجزائر نصوص تنظيمية تنص على تبادل المعلومات بهدف إنفاذ القانون. كما وقعت الجزائر على العديد من الاتفاقيات الثنائية التي تتولى تبادل المعلومات في إطار طلب بهذا الشأن وتبادل الموظفين من أجل تبادل الممارسات الجيدة. وفضلاً عن ذلك، فإن الجزائر عضو في المنظمة الدولية للشرطة الجنائية، وأبرمت وحدتها المعنية بمعالجة الاستعلامات المالية 15 اتفاقاً لتبادل المعلومات المالية بشأن غسل الأموال وتمويل الإرهاب. وإضافة إلى ذلك، أبرمت خمسة عشرة وحدة للاستخبارات المالية اتفاقيات إدارية واتفاقيات

تعاون مع الجزائر. ويسمح كل من قانون الإجراءات الجزائية وقانون مكافحة غسل الأموال استخدام أساليب التحري الخاصة، لا سيما في قضايا الجريمة المنظمة وقضايا الفساد<sup>40</sup>.

### خاتمة:

لقد توصلت هذه الدراسة لعدة نتائج منها:

- لاقت اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد ترحيبا دوليا ملماوسا وهذا من أجل مكافحة ظاهرة الفساد التي تهدد الجهود الرامية إلى تحقيق التنمية والعدالة الاجتماعية.
- ساهمت مساهمة كبيرة في محاربة ظاهرة الفساد وهذا من خلال صدور تشريعات داخلية للدول تنص على محاربة هذه الظاهرة.
- أصدرت الجزائر قانونا يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، ولقد جاءت أحکامه متفقة ومواءمة مع أحکام اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، ومع وجود أيضا قوانين أخرى تتفق موادها مع أحکام الاتفاقية، منها: القانون المتعلق بتبييض الأموال وتمويل الإرهاب، قانون الإجراءات الجزائية، قانون العقوبات.

### الاقتراحات:

- تعزيز التعاون المحلي والإقليمي والدولي في تبادل المعلومات حول وقائع تبييض الأموال وتمويل الإرهاب وتبادل الخبرات والمعارف في هذا المجال.
- ومن أجل ظاهرة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب، تفعيل دور خلية معالجة الاستعلام المالي ومنحها الصالحيات الواسعة للقيام بمهامها على أحسن وجه، من خلال الجمع بين إجراءات الوقاية والضبط والملاحقة.
- على المجتمع الدولي التعاون والتنسيق بهدف محاصرة وكشف وقطع خطوط الاتصال بين مرتكبي جرائم الفساد مما يعطى الانطباع بتكاثف الدول لمكافحة السلوك الفاسد.
- إنشاء أجهزة مكافحة الفساد لجمع المعلومات وتحليلها والاطلاع على مرتكبيها وتحديد أماكن وظروف ارتكابها. مع الحرص على تطوير وتحسين برامج تدريب العاملين في أجهزة الوقاية من الفساد ومكافحته.

## المراجع والهواش:

- <sup>١</sup>- المادة (1/5) من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد لسنة 2003، المعتمدة من طرف الجمعية العامة في 31 تشرين الأول/أكتوبر 2003.
- <sup>٢</sup>- المادة (3/5) من نفس الاتفاقية.
- <sup>٣</sup>- المادة (4/5) من نفس الاتفاقية.
- <sup>٤</sup>- المادة (6/1) من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
- <sup>٥</sup>- بلهاشمي جبيرة وأخرون، دور مجلس المحاسبة في مكافحة قضايا الفساد في مجال إبرام الصفقات العمومية بين مختلف الأعوان الاقتصاديين، ملتقى وطني بعنوان: الصفحات العمومية، المركز الجامعي أحمد زيانة، غليزان، 17 جوان 2019، ص.3.
- <sup>٦</sup>- أمجون نوار، مجلس المحاسبة (نظامه ودوره في الرقابة على المؤسسات الإدارية)، رسالة ماجستير، كلية الحقوق، جامعة منتوري، قسنطينة، 2006-2007، ص 21، 23.
- <sup>٧</sup>- شوقي يعيش تمام وشブري عزيزة، دور مجلس المحاسبة في مكافحة الفساد المالي في التشريع الجزائري، مجلة الحقوق والحريات، جامعة بسكرة، العدد الثاني، مارس 2016، ص 535.
- <sup>٨</sup>- المادة (2) من المرسوم رقم 02-127 المؤرخ في 04/04/2002، المتضمن إنشاء خلية معالجة الاستعلام المالي وتنظيمها وعملها، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 23 المؤرخة في 04/04/2002.
- <sup>٩</sup>- المادة (4) من نفس المرسوم.
- <sup>١٠</sup>- هاشمي وهيبة، خلية معالجة الاستعلام المالي، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية ، المركز الجامعي منغاست، الجزائر، العدد 04، جوان 2013 ، ص 162.
- <sup>١١</sup>- سعويد محمد الطاهر، دور خلية معالجة الاستعلام المالي في الوقاية من جريمة تبييض الأموال ومكافحتها، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة الإخوة منتوري،الجزائر، عدد 49، جوان 2018 ، ص 369.
- <sup>١٢</sup>- علاء الدين عشي، مدخل القانون الإداري، دار الهدى، الجزائر، 2012، ص 33.
- <sup>١٣</sup>- عمار عوابدي، القانون الإداري (النظام الإداري)، ج 1، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2007، ص 147.
- <sup>١٤</sup>- المادة (17) من القانون 01-06 مؤرخ في 20 فبراير سنة 2006، المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 44، المؤرخة في 10/08/2011.
- <sup>١٥</sup>- أنظر المادة (24) مكرر من المرسوم الرئاسي رقم 11-426 مؤرخ في 8 ديسمبر 2011، يحدد تشكيلاً الديوان المركزي لقمع الفساد وتنظيمه وكيفيات سيره، الجريدة الرسمية رقم 68 المؤرخة في 14 ديسمبر 2011.
- <sup>١٦</sup>- المادة (5) من المرسوم رقم 11-426، مرجع سابق.
- <sup>١٧</sup>- وهو ما تنص عليه الفقرتان الفرعيتان (ب) و(ج) من الفقرة 1 من المادة(6) اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، مرجع سابق.
- <sup>١٨</sup>- صادقت الجزائر على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد في 19 أبريل 2004 بموجب المرسوم الرئاسي رقم 04-128 مؤرخ في 19 أبريل سنة 2004، يتضمن التصديق بتحفظ على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد المعتمدة من قبل الجمعية العامة لسنة 2003، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 12، العدد 26، المؤرخة في 25 أبريل 2004.
- <sup>١٩</sup>- المادة (3/8) من الاتفاقية الخاصة بمكافحة الفساد، مرجع سابق.
- <sup>٢٠</sup>- المادة (7) من القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، مرجع سابق.
- <sup>٢١</sup>- المادة (5/8) من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
- <sup>٢٢</sup>- وقد وردت هذه التدابير وغيرها في إطار تنظيم المشتريات وإدارة الأموال العمومية ضمن المادة (9) من الاتفاقية.

- <sup>23</sup>- وقد وردت هذه التدابير وغيرها في المادة (12) من الاتفاقية.
- <sup>24</sup>- المادة (9) من القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومحاربته.
- <sup>25</sup>- وقد أفصحت هذه التدابير على نحو تفصيلي ودقيق المادة (14) من الاتفاقية.
- <sup>26</sup>- المادة (16) من القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته.
- <sup>27</sup>- سليمان عبد المنعم، ظاهرة الفساد، دراسة في مدى موائمة التشريعات العربية لأحكام اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، ص.23
- <sup>28</sup>- المادة (28) من القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته.
- <sup>29</sup>- المادة (32) من نفس القانون.
- <sup>30</sup>- عاقل فضيلة، محاضرات في مقياس قانون مكافحة الفساد، جامعة الحاج لخضر، باتنة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، 2016-2017، ص.27.
- <sup>31</sup>- بدر الدين شبل، دراسة في مدى موائمة القانون 01/06 المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته لأحكام اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، مجلة الحقوق والحربيات، جامعة الوادي، الجزائر، العدد الثاني، مارس 2016، ص.325.
- <sup>32</sup>- نفس المرجع.
- <sup>33</sup>- أحسن بوسقيعة، الوجيز في القانون الجزائري الخاص، ج 2، دار هومة الجزائر، ط 13، 2013، ص.107.
- <sup>34</sup>- السيد خالد، القضاء في الإسلام والقانون، مقالة منشورة على جريدة الأهرام الجديد الورقية، بتاريخ 9 مارس 2016 على الموقع: <http://www.ahram-canada.com/98541>
- <sup>35</sup>- مرسلی عبد الحق، التعاون الدولي في مكافحة الفساد في الصفقات العمومية، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المركز الجامعي تميّز واست-الجزائر، العدد 09، سبتمبر 2015، ص.202.
- <sup>36</sup>- صادقت الجزائر على هذه الاتفاقية بموجب المرسوم الرئاسي رقم 06-137 المؤرخ في 11 ربيع الأول عام 1427 الموافق 10 أبريل سنة 2006، المتضمن التصديق على اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد ومكافحته المعتمدة بمباشتو في 11 يوليو سنة 2003، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 24، المؤرخة في 16 أبريل 2006.
- <sup>37</sup>- مؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، فريق استعراض التنفيذ ، مدينة بنما، 26-27 نوفمبر 2013.
- <sup>38</sup>- المادة (28) من القانون رقم 05-01 المؤرخ في 6 فبراير سنة 2005، المتعلق بالوقاية من تبييض الأموال وتمويل الإرهاب ومكافحتهما.
- <sup>39</sup>- مؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، نفس المرجع، ص.15.
- <sup>40</sup>- مؤتمر دول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، مرجع سابق ص.16.

## مخطط استئناف/استمرارية النشاط ضرورة حتمية لحماية الأنظمة المعلوماتية في حالة الأزمة

**Business Recovery/continuity Plan is an imperative to protect information systems in the event of a crisis**

فيلالي أسماء، دكتوراه في علوم التسخير (\*)  
جامعة أبو بكر بلقايد-تلمسان-، الجزائر  
filaliasma@outlook.fr

تاريخ القبول للنشر: 22-11-2020 | تاريخ الاستلام: 26-04-2020

\* \* \* \* \*

### **ملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى توضيح كيفية مواجهة المؤسسة للأزمات التي تتعرض لها أنظمتها المعلوماتية، وذلك بالاعتماد على مخطط استئناف/استمرارية النشاط، والخطوات الصحيحة الواجب اتباعها للنجاح في ذلك.

وتوصلت الدراسة إلى أن مخطط استئناف/استمرارية النشاط ضرورة حتمية على كل مؤسسة اعتمادها من أجل مواجهة الأزمات التي تتعرض لها الأنظمة المعلوماتية، والخروج بأقل الخسائر، وذلك من خلال دراسة احتمالات الأزمات الممكن حدوثها ودرجة الخطورة المصاحبة لكل أزمة والخروج بسيناريوهات متعددة والتي تقود إلى تحضير حلول مناسبة لكل سيناريو ممكن، من أجل المباشرة في تطبيق المخطط فور حدوث الأزمة لتجنب الخسائر أو على الأقل تخفيضها، لكن مثل هذه المخططات ليست موحدة وصالحة للجميع، إنما على كل مؤسسة تحضير مخطط خاص بها حسب معطياتها وطبيعة وحجم أنظمتها المعلوماتية.

**الكلمات المفتاحية:** مخطط، استمرارية النشاط، استئناف النشاط، الأنظمة المعلوماتية، الأزمة.

### **Abstract:**

This study aims to clarify how the organization addresses the crises to which its information systems are exposed, by relying on the Business Recovery/continuity Plan, and the correct steps to be followed to succeed in this.

---

\* د/ فيلالي أسماء filaliasma@outlook.fr

The study concluded that the Business Recovery/continuity Plan is imperative for each institution to adopt in order to face the crises to which information systems are exposed, and to get out of them with the least losses, by studying the potential for crises that may occur and the degree of risk associated with each crisis, and coming up with multiple scenarios that lead to the preparation Suitable solutions for every possible scenario, in order to start implementing the scheme as soon as the crisis occurs, in order to avoid losses or at least reduce them, but such schemes are not uniform and valid for all, but each institution has to prepare its own scheme according to its data and the nature and size of its information systems.

**key words:** Schemes, Business Recovery Plan, Business continuity Plan, Information Systems, Crisis.

### مقدمة:

أثر التطور التكنولوجي الكبير في مجال ادارة الاعمال بشكل مباشر على الحياة المؤسساتية، حيث أصبحت جميع المؤسسات تعتمد في تسيير أعمالها على أنظمة معلوماتية متقدمة، ومتكونة من حواسيب، خوادم وشبكات، وبطبيعة الحال أفراد أكفاء لادارتها، ورغم أن هذه الأنظمة المعلوماتية ساهمت في تطور المؤسسات، وساعدت في تسريع الاعمال واختصار الجهد والوقت، إلا أن الأخطار التي تتعرض لها كبيرة وقد تكون مدمرة، فقد تتعرض الأنظمة إلى مخاطر وأزمات تدمر الأنظمة جزئياً، ومخاطر أخرى قد تدمرها كلياً، وتنقسم هذه المخاطر إلى مخاطر مادية منها ما يكون متعمداً كالتخسير والسرقة، ومنها ما يكون نتيجة كوارث طبيعية كالفيضانات والزلزال والحرائق، وهناك مخاطر برمجية كالاصابة بالبرامج الضارة أو التعرض للهجمات المعلوماتية الناتجة عن القرصنة باستغلال ثغرات النظام.

ورغم اعتماد المؤسسات على طرق حماية مادية ككاميرات المراقبة وأجهزة الانذار، وأخرى برمجية كمضادات الفيروس والجدران النارية إلا أنها لا تجدي نفعاً عند التعرض لأزمات وكوارث كبيرة، ومن هنا ظهرت ضرورة التفكير في ايجاد حلول لاستعادة نشاط المؤسسة عموماً ونشاط الأنظمة خصوصاً بعد أي أزمة، وكان مخطط استئناف/استمرارية النشاط أفضل حل لذلك، وهو عبارة عن مخطط تحضره المؤسسة مسبقاً لمواجهة أي كارثة محتملة، ويكون على ثلاث مراحل: قبل الأزمة، خلال الأزمة، بعد الأزمة، حيث تقوم المؤسسة بتحديد البنية التحتية لنظامها، وتحديد ثغراته والمخاطر المحتملة وأثرها عليه، وبعد ذلك تشكيل خلية أزمة تتكون من أفراد أكفاء من أجل ادارة الأزمة عند حدوثها واتخاذ أفضل

القرارات وتقدير الوضع بعد ذلك، واستنتاج الدروس وبالتالي تغيير ما يجب تغييره وإضافة ما يجب إضافته.

ونظراً لحساسية الأنظمة المعلوماتية وضرورتها في استمرارية المؤسسة، وكثرة المخاطر التي قد تتعرض لها، والعجز عن مواجهتها تم طرح الأشكالية التالية:  
**كيف يساعد مخطط استئناف/استمرارية النشاط في حماية الأنظمة المعلوماتية في حال الأزمة؟**

للاجابة على هذه الأشكالية وجوب الإجابة على مجموعة من التساؤلات:

- ما هي الأزمات التي قد تتعرض لها الأنظمة المعلوماتية؟
- ما هو مخطط استئناف/استمرارية النشاط؟ وكيف يتم اعداده وتنفيذها؟
- هل يعتبر مخطط استئناف/استمرارية النشاط ضروري لحماية المؤسسة؟
- هل مخطط استئناف/استمرارية النشاط عبارة عن وثيقة أو خطة جاهزة تستطيع أي مؤسسة اعتمادها؟ أم يختلف باختلاف المؤسسات وطبيعة أنظمتها المعلوماتية؟
- كيف يساهم المخطط في حماية الأنظمة المعلوماتية؟

لدراسة الموضوع تم الاعتماد على الفرضيات التالية:

- **الفرضية الأولى:** مخطط استئناف النشاط ضرورة حتمية لاستمرارية المؤسسة وأنظمتها المعلوماتية.

- **الفرضية الثانية:** مخطط استئناف/استمرارية النشاط يختلف حسب حجم الأنظمة المعلوماتية.

- **الفرضية الثالثة:** مخطط استئناف/استمرارية النشاط يختلف حسب حساسية الأنظمة المعلوماتية.

### أهداف الدراسة

نسعى من خلال هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- إلقاء الضوء على أهم المخاطر التي قد تتعرض لها الأنظمة المعلوماتية والتي تضع المؤسسة في موقف الأزمة.
- التعريف بمخطط استئناف/استمرارية النشاط وأهميته، وضرورة تواجده في كل مؤسسة.

- توضيح خطوات تحضير المخطط وكيفية تنفيذه خلال الأزمة، وطريقة استخلاص الدروس بعد الأزمة عن طريق اتباع استراتيجية تقييم فعالة تساعد المؤسسة في اكتشاف نقاط ضعف مخططها والعمل على تحسينها.

### منهج التحليل

تم في هذه الدراسة الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي لوصف حالات الأزمة التي تتعرض لها الأنظمة المعلوماتية ومدى تأثيرها على سيرورة النشاط، والتعريف بمخطط استئناف/استمرارية النشاط وأهميته، وتحليل مدى تأثر المخطط بطبيعة حجم وحساسية الأنظمة المعلوماتية.

للإجابة على الأشكالية المطروحة والأسئلة المرافقة لها تم تقسيم البحث إلى مباحثين

أساسيين:

- **المبحث الأول: أزمات الأنظمة المعلوماتية.**
- **المبحث الثاني: عملية استئناف/استمرارية نشاط الأنظمة المعلوماتية خلال الأزمة.**

### المبحث الأول: أزمات الأنظمة المعلوماتية

تعتبر الأنظمة المعلوماتية الوتر الحساس في المؤسسة، إذ أصبح اعتماد هذه الأخيرة في تسيير أعمالها مرتكزاً على الأنظمة المعلوماتية والشبكات، لكن هذه الأنظمة معرضة للعديد من الأخطار من كل الأنواع، ما قد يؤدي أحياناً إلى تلفها وفقدان المعلومات والبيانات التي تضمها وهذا ما يسمى بالأزمة، ويختلف أثر التهديدات حسب شدة هذه الأخيرة ونسبة الاستعداد لها من طرف المؤسسة، ومن خلال هذا المبحث سنتعرف على مفهوم الأزمة وسماتها، ومختلف الأزمات التي قد تقع فيها الأنظمة المعلوماتية، مع توضيح أهمية الاجتهاد في توفير حماية للمعلومات وأنظمتها.

#### المطلب الأول: ماهية الأزمة

تتعرض أنظمة المعلومات إلى العديد من التهديدات منها ما يمكن تداركه ويكون بسيطاً، ومنها ما يؤدي إلى أزمة حقيقة تؤدي إلى توقف عمل الأنظمة، وقد يتطور الأمر إلى توقف المؤسسة ككل، ومن خلال هذا المطلب سنتعرف على أنواع الأزمات والسمات والمؤشرات الحقيقية التي تدل على أن المؤسسة في حالة أزمة.

## الفرع الأول: تعريف الأزمة

نستطيع القول أننا في حالة أزمة عند حدوث حدث استثنائي يعطى بصفة كبيرة العمل المعتاد للعمليات المهمة للزيائن الداخليين والخارجيين، هذا الحدث إن لم يحل ينبع عنه تأثيرات مباشرة أو غير مباشرة كبيرة.<sup>1</sup>

كما تمثل وضعية الأزمة في الأثر السلبي المهم المستمر على النتائج المالية للمؤسسة، على العلامات وعلى صورتها، إضافة إلى علاقتها مع الشركاء الأساسيين.<sup>2</sup>

وتعتبر على أنها فترة حرجة أو حالة غير مستقرة يترتب عليها حدوث نتيجة مؤثرة.<sup>3</sup> إذا الأزمة هي عبارة عن كشف الاختلالات ما يدفع المؤسسة إلى إعادة التفكير، فالأزمة تضع الإدارة في وضعية حساسة تفرض عليهاأخذ معايير فورية وجذرية، وتقاس شدة الأزمة بمستوى ضياع نشاط المؤسسة.<sup>4</sup>

كل التعريف السابقة استندت في تعريفها للأزمة على عامل التأثير والنتيجة المتربطة، متناسين عنصر المفاجأة، والذي نجده في التعريف التالية:

الأزمة هي إدراك لحدث غير متوقع، يؤثر على أداء المؤسسة، يفضي إلى نتائج غالباً ما تكون سلبية تهدد توقعات المؤسسة.<sup>5</sup>

وتعتبر على أنها حدث مفاجئ فيه إثارة وعنف ومدته الزمنية قد تكون قصيرة أو ممتدة لعد أشهر.<sup>6</sup>

كما تعرف على أنها لحظة حاسمة حرجة أو قد تكون تزايد وتراكم مستمر لعدة أحداث وأمور غير متوقع حدوثها في وقتها وترتبط بمصير الكيان الاداري أو قد تتعلق بجزء من النظام أو على مستوى النظام بأكمله، وتمثل مشكلة ذات صعوبة أمام متخد القرار.<sup>7</sup>

إذا الأزمة هي عبارة عن حالة أو حدث تتعرض له المؤسسة فجأة، يؤثر بشكل كبير على سير العمليات، ويحدث نتائج وتأثيرات جسيمة قد تصل أحياناً إلى ايقاف النشاط بصفة مستمرة أو مؤقتة، قد تمس الأزمة كيان المؤسسة ككل، أو نظام المؤسسة أو جزء من النظام كنظام المعلومات.

## الفرع الثاني: سمات الأزمة

اختلف الباحثون في تقديم تعريف محدد للأزمة، لذا من الضروري إعطاء مجموعة من السمات التي تميز جميع الأزمات منها:<sup>8</sup>

- المفاجأة: هي حدث غير متوقع سريع وغامض، أو موقف مفاجئ.

- جسامه التهديد: إذ تؤدي الأزمة إلى خسائر هائلة تهدد الاستقرار وتصل أحياناً إلى القضاء على كيان المؤسسة.
  - الاوياك: فالأزمة حالة تحدث ارياكا داخل المؤسسة، وتخلق حالة من القلق والتوتر، وعدم يقين في البدائل المتاحة.
  - ضيق وقت المواجهة: فالأحداث تقع وتنتصاعد بشكل متتابع واحد، الأمر الذي يتطلب اتخاذ قرارات حاسمة في وقت محدود ما يخلق نوعاً من الضغط وفقد السيطرة أحياناً.
- بالنسبة لسمة المفاجأة فقد أو صحت العديد من الدراسات أن الأزمة لها مؤشرات تسبقها، إذ بين موقع معهد إدارة الأزمات بأنه في 34% من المؤسسات ظهرت الأزمة فجأة، بينما في 66% من المؤسسات كانت هناك مؤشرات لموقف الأزمة واشتعلت فجأة، وهذا يعني أن ما يقارب ثلثي الحالات التي تعتقد فيها المؤسسات أنها تعرضت لأزمة فجائية كانت هناك مؤشرات لها ولكن المؤسسة أهملتها.<sup>9</sup>

وعليه فعلى مسيري المؤسسات التمتع بقدر عالٍ من اليقظة الاستراتيجية والتفطن لحدوث الأزمات قبل حدوثها، الأمر الذي يساعد في عملية التحضير والاستعداد الجيد لها.

#### المطلب الثاني: أزمات أنظمة المعلومات

تعرض المؤسسة ككل إلى العديد من الأزمات، لكن خلال هذا البحث سنركز على أزمات الأنظمة المعلوماتية خصوصاً، فما هي مختلف الأزمات التي تتعرض لها الأنظمة المعلوماتية؟ وما الفائدة من صرف أموال ومجهودات من أجل حماية الأنظمة والمعلومات؟

تعرض أنظمة معلومات المؤسسة إلى العديد من التهديدات والأزمات، تختلف هذه الأخيرة حسب حجم الأضرار التي تخلفها، كما يمكن تقسيمها إلى أزمات مادية وأزمات برمجية.

#### الفرع الأول: أزمات أنظمة المعلومات المادية

##### 1. تدمير البنية أو جزء منها

ويكون ذلك غالباً نتيجة الكوارث الطبيعية، التي قد تعرض أحياناً مجتمعاً بأكمله إلى أخطار شديدة وخسائر فادحة، ومن أشهر الكوارث: الزلزال والأعاصير والفيضانات والحرائق، إضافة إلى درجة الحرارة العالية أو الرطوبة العالية التي تلحق الضرر بالحواسيب والأجهزة الإلكترونية.

الخسائر الناتجة عن هذه الكوارث ليست سوى جزءاً من نتائج الكارثة، فالتكاليف غير المباشرة مثل توقف الانتاج، اغلاق المؤسسة وفقدان العمل قد يكون لها آثار طويلة الأجل على المؤسسة وعلى الاقتصاد ككل، وأفضل حل هو العودة السريعة للسوق.<sup>10</sup>

العديد من المناطق في العالم تكون أكثر عرضة لهذه الكوارث من غيرها، الأمر الذي يؤدي إلى تدمير مراكز البيانات والمدن بأكملها، لذا وفي الولايات المتحدة قامت SUN بتطوير مفهوم مهم للاجابة على هذا النوع من الكوارث: الصندوق الأسود(Blackbox) عبارة عن مركز بيانات متحرك حقيقي يعمل على ضمان استمرارية خدمات تكنولوجيا المعلومات عقب أي كارثة كبيرة.<sup>11</sup>

وتعتبر هذه الأزمة من أكبر وأخطر الأزمات التي قد تتعرض لها المؤسسات.

## 2. تدمير مركز البيانات

ضياع وتدمير مركز بيانات يعتبر حدث خطير جداً، مركز البيانات غالباً ما يكون محظوظاً ضد الكوارث كالفيضانات، انقطاع التيار، الحرائق والأعاصير، ولكن هناك العديد من السيناريوهات التي لا يتم تغطيتها كالاختلام الداخلي، الهجمات الإرهابية، انتشار الأمراض المعدية....فضياع مركز بيانات يؤثر بدوره على العديد من الزبائن وله عواقب وخيمة.<sup>12</sup>

## 3. توقف عمل أنظمة المعلومات

يعني ذلك توقف عمل أنظمة المعلومات لفترات ما يسبب خسائر كبيرة للمؤسسة، غالباً ما يكون ذلك بسبب الأعطال التقنية كانقطاع التيار الكهربائي، انقطاع الانترنت أو حدوث أعطال في مكونات النظام أو تلف أجهزة الاعلام الآلي بسبب تقادمها.

كل هذه الأزمات ناتجة عن تهديدات مادية تمس الأجهزة، وهي مدمرة جداً وتضع المؤسسة في مواقف حرجية، لكن مع التطور التكنولوجي اليوم أصبح من السهل تدارك مثل هذه الأزمات بالنسبة لأنظمة المعلوماتية، وذلك عن طريق الافتراضية أو توفير موقع بديل.

### الفرع الثاني: أزمات أنظمة المعلومات البرمجية

#### 1. اصابة أنظمة المعلومات

غالباً ما يحدث هذا في جميع المؤسسات بجميع أنواعها، ويظهر أثر الاصابة كبيراً كلما كانت البيانات التي تضمنها الأنظمة حساسة واستراتيجية، ويكون السبب في إصابة الأنظمة البرامج الضارة مثل:

**أ. الفيروسات:** تعرف الفيروسات على أنها: برمجيات خبيثة بطبيعتها، تؤثر سلباً في الحواسيب بشكل مباشر، وفي غير الحواسيب بشكل غير مباشر، فالفيروس عندما يحذف ملفات مهمة للعملاء فإن التأثير يتعدى الحاسوب إلى العملاء وسمعة الشركة، والفيروسات لها تأثيرات منها ما يقوم بحذف ملفات أو برامج أو تعطيلها عن العمل، ومنها ما يقوم بزراعة برامج خبيثة أخرى قد تكون تجسسية، ومنها ما يعطل الجهاز بالكلية، وهناك أنواع للفيروسات منها ما يكون مكون من أجزاء متعددة، ومنها ما تتغير صفاته بشكل دوري، ومنها ما يكون متخفياً حتى من برامج مكافحة الفيروسات.<sup>13</sup>

**ب. الديدان المعلوماتية:** الديدان عبارة عن برامج مستقلة تنتقل من حاسب لأخر داخل الشبكة دون الحاجة لتدخلات بشرية، وتنشر بسرعة أكبر من الفيروس، ويمكن أن تخفي معطيات وبرامج واتلافها، وإعاقة عمل شبكة معلوماتية<sup>14</sup>، عملها ليس ضاراً بصفة مباشرة ولكن سرعة تكاثرها وانتقالها السريع يؤثران سلباً في فعالية الحاسوب وشبكة المعلومات. وبالنسبة لتحقيق الدودة فهو أمر صعب ولكن بمجرد النجاح في ذلك تحدث خسائر كارثية، وأكبر دليل هو الدودة المعروفة تحت اسم Slammer وهي أشهر دودة عبر التاريخ، وفي 25 جانفي 2003 انتشرت الدودة عبر الانترنت وأصابت أكثر من 90% من أنظمة المعلومات العالمية في 10 دقائق.<sup>15</sup>

**ت. القنابل المنطقية:** القنبلة المنطقية هي برنامج خبيث، يستقر في النظام وينتظر حدث معين (تاريخ، نشاط، معلومة معينة...) وهذا مل يسمى بالزناد لينفذ نشاطه الهجومي.<sup>16</sup> ولمعرفة خطورة هذا الرمز فقد قام "تيموتى آلن ليود" إطلاق قنبلة الكترونية ألغت كافة التصاميم وبرامج الانتاج لأحد أكبر مصانع التقنية العالمية في نيوجرسى التي تعمل لحساب وكالة الفضاء NASA والبحرية الأمريكية<sup>17</sup>.

ويوجد برامج ضارة أخرى غير التي تم ذكرها مثل برنامج حصان طروادة التجسي، لكن عمله ليس تعطيل النظام وإنما التجسس بمختلف الطرق وبالتالي تظهر نتائجه بصفة تدريجية وليس بصفة مفاجئة، أما البرامج المذكورة ف نتيجتها تكون مفاجئة والمفاجأة هي أهم سمة للأزمة.

## 2. اجتياح النظام

غالباً ما يتم اجتياح النظام عن طريق هجمة رفض الخدمة وهي نشاط خبيث يترجم بانشغال أو عدم اتاحة مؤقت أو دائم لعدة مكونات نظام الاتصال عن بعد.<sup>18</sup> وتتم بعدة طرق منها:

أ. استهلاك موارد النظام: الحواسب قدرتها لا تحمل إلا موارد محددة: قدرة الأقراص الصلبة، مساحة الذاكرة، قدرة عناصر الشبكة...<sup>19</sup> وعن طريق استهلاك المعتمدي أكبر جزء ممكن من هذه الموارد فان هذا سيحدث خنق وقطع لعمل التطبيق<sup>20</sup>، فتبعته منطقة التخزين يؤدي إلى مرحلة يصبح لا يمكن استعمالها.

ب. اجتياح النظم والضغط عليها:

- اجتياح خادم الشبكة: فاجتياح خادم الشبكة أو خادم الويب بطلبات خاطئة يثير عطل الشبكة<sup>21</sup>، فكل خادم لا يستطيع ضمان الخدمة إلا في نطاق محدد، والضغط بمعنى عدد الطلبات بوحدة الزمن يجب أن تبقى في إطار الحدود ما يمثل واحد من خصائص الخادم.<sup>22</sup>

- اجتياح خادم الرسائل: هذا النوع من التعدي يستعمل خادم الرسائل لموقع ما من أجل ارسال رسائل غالبا تكون إشهارية وغير مرغوب فيها لعدد كبير من الجهات عن طريق إخفاء هويته، إلى غاية تعبئة البريد بالرسائل الإلكترونية، وبالتالي تعطيل خدمة رسائل الموقع.<sup>23</sup> ت. فيروس bot: هذا الفيروس لا يعمل سوى أنه ينتشر، ولكن في ساعة محددة أو إشارة معطاة آلاف أو ملايين الآلات المصابة تتصل بنفس الخادم المستهدف وتثير انهياره.<sup>24</sup>

هجمة رفض الخدمة حتى وإن كانت لا تستطيع تدمير المعلومة أو الوصول إلى مناطق ممنوعة داخل نظام معلومات المؤسسة، إلا أنها يمكن أن تؤدي إلى إغلاق موقع الويب، فمثلاً بالنسبة لواقع التجارة الإلكترونية، هذه الهجمات هي جد ضارة، لأن المستهلكين لا يمكنهم القيام بعملية الشراء بما أن الموقع خارج الخدمة<sup>25</sup>، وكذلك إذا كان هناك مثلاً موقع ويب مزايدة إذا أصبح غير متاح بسبب هجمة رفض الخدمة فالموقع يمكن أن يضيع جزء مهم من المداخل.<sup>26</sup>.

وعليه فإن هذه الهجمة مضررة بالنسبة للمستعملين الذين يعتمدون على تطبيقات أو مواقع أو أنظمة عليها العمل باستمرارية، والتي قد يؤدي تعطيلها ولو لمدة معينة إلى خسارة مداخل، خسارة سمعة، تضييع زبائن، تضييع مصالح...

## المبحث الثاني: عملية استئناف/استمرارية نشاط الأنظمة المعلوماتية خلال الأزمة

كل مؤسسة مهما كان نوعها أو حجمها أو مجال نشاطها، فهي معرضة في أي لحظة لحصول كارثة أو أزمة على مستوى أنظمة معلوماتها، الأمر الذي قد يعرضها إلى خسائر جمة، لذا من الضروري التفكير في وضع مخططات تساعدها على استمرارية أو حتى استئناف نشاطها خلال حدوث الكارثة.

**المطلب الأول: ماهية مخطط استئناف/استمرارية النشاط**  
من خلال هذا المطلب سنتعرف على مفهوم مخطط استمرارية النشاط ومخطط استئناف النشاط والفرق بينهما، وأهم المبادئ التي يتم احترامها عند إعداده.

### الفرع الأول: تعريف مخطط استئناف/استمرارية النشاط

#### 1. مخطط استمرارية النشاط (PCA):

مخطط استمرارية النشاط (PCA) يحدد مجموع النشاطات التي تضمن استمرارية المؤسسة بعد وقوع كارثة، يجب أن يُرافق بتدابير الطوارئ، فهو مخطط على المدى القصير، يسمح بتحديد كمية الاحتياجات من أجل استمرارية النشاط حتى في حالة التدهور بعد الانقطاع القصير من بعض الثواني إلى بعض عشرات الدقائق<sup>27</sup>.

#### 2. مخطط استئناف النشاط (PRA)

مخطط استئناف النشاط هو مجموع الاجراءات التي تسمح باستئناف النشاط على موقع النجدة بعد الكارثة، الانقطاع هنا يعد من بعض الساعات إلى بعض الأيام، تطبيق مخطط الاستمرارية هنا يظهر مستحيلاً كل ممثل نظام وكل نشاط في المؤسسة له اجراءات استئناف خاصة. يمكن أن يكون هناك مخطط استئناف النشاط حسب النظام، حسب المحيط، حسب التطبيق، حسب مجال النشاط أو حسب الموقع، حسب السياسة الأمنية المحددة<sup>28</sup>

وهناك فرق بين مخطط استئناف النشاط ومخطط استمرارية النشاط، فهذا الأخير مرتبط بمفهوم الاتاحة العالمية، وهدفه ضمان اتاحة المعلومات مهما كان المشكل، في حين أن مخطط الاستئناف لا يسمح باتاحة كلية على مستوى المعلومات، وإنما يسمح فقط بضمان أن النشاطات يمكن استرجاعها خلال وقت محدد مسبقاً، فالفرق بينهما ضئيل، وهما

مرتبطان ببعضهما، إذ يتدخل مخطط استئناف عندما يواجهه مخطط الاستمرارية سيناريو خطير أو كارثة.<sup>29</sup>

مخطط استئناف النشاط هو مخطط طوارئ يهدف إلى استئناف نشاط الانتاج التجاري في أقرب وقت ممكن، يمكنه تحمل إعادة إنتاج الحد الأدنى من الكفاف في الانتاج، بينما مخطط استمرارية النشاط يتطلب الشفافية الكاملة للمستخدمين في حالة وقوع كارثة، وبالتالي يتطلب هذا المخطط الحصول على نفس المعدات في جميع المواقع لضمان تناسقية الانتاج (الموقع الأصلي والموقع الاحتياطي) لذلك يعتبر مخطط استمرارية النشاط أكثر تكلفة من مخطط استئناف النشاط.<sup>30</sup>

ونجد في العديد من المراجع استخدام مصطلحي الاستئناف والاستمرارية لنفس المعنى وهذا خطأ، فرغم أن المفهومين يتماشيان ويعملان معا إلا أن الفرق بينهما واضح فمخطط الاستمرارية يعني عدم الانقطاع عن العمل وبالتالي تكلفته تكون عالية، في حين مخطط الاستئناف يعني الانقطاع لمدة معينة وتكلفته تكون أقل من المخطط السابق، إلا أنه في العديد من الحالات الاختيار بينهما لا يكون متاحا وإنما مفروضا، فقد تقع المؤسسة في أزمة كبيرة جدا يستحيل فيها استمرارية النشاط ويتدخل هنا مخطط الاستئناف من أجل استعادة النشاط في أقل وقت ممكن، أي أن الاستمرارية تكون مستحيلة.

#### الفرع الثاني: أهمية مخطط استئناف/استمرارية النشاط

في الوقت الحاضر، تعتبر كمية البيانات التي تنتجها المؤسسة في يوم واحد محيرة للعقل، ولا يمكن التفكير أبدا في انقطاع الوصول إلى البيانات، من هنا برزت أهمية المخططات التي تضمن استمرارية أو حتى استئناف الوصول إلى البيانات ومتابعة النشاط.

أصبحت هذه المخططات قضية أساسية لنظم المعلومات، ف مجرد الحفظ البسيط لم يعد كافيا خصوصا في حال الكوارث الكبرى، وبما أن نظم المعلومات أصبح عنصر حساس وحرج للمؤسسة فعليه دائما أن يكون متاحا، وكما يشير مسؤولي مخططات استئناف النشاط: "لكي تكون مستعدا لجميع الاحتمالات عليك أن تخيل الأسوأ".<sup>31</sup>

كما يوجد مجموعة من الاحصائيات الناتجة عن منتدى أمن المعلومات الفرنسي (CLUSIF) تسمح بهم مدى أهمية وضع مخطط استئناف/استمرارية النشاط:<sup>32</sup>

- 95% من عمال المؤسسات صرحوا أنهم فقدوا ملفات معلوماتية تمثل ساعة إلى عدة أيام من العمل.

- 20% من الحواسب المحمولة تعرضت لكارثة(تكسير أو سرقة).
- 70% من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لا تقوم بحفظ معطياتها.
- 60% من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي تعرضت لأزمة معلوماتية اختفت في غضون 5 سنوات.
- 98% من المؤسسات ذات الأكثar من 200 عامل لديهم اعتماد معتدل إلى قوي على المعلوماتية.
- 42% من المؤسسات ذات الأكثar من 200 عامل ليس لديهم عملية رسمية لتسخير استمرارية النشاط.

وبالنظر لهذه الاحصائيات يتم التأكيد من أهمية مثل هذه المخططات، فنتائج الاموال والتجاهل قد تؤدي إلى اختفاء المؤسسة، لأن العالم اليوم أصبح غير آمن والمسيير اليقظ عليه أن يسير بعقلية توقع حصول الأسوأ دائمًا من أجل تشديد الاحترازات، والتأهب الدائم لمواجهة السيناريوهات الكارثية، ومخططات الاستئناف/الاستمرارية يجعل عملية حفظ المعلومات والمحافظة على الأنظمة المعلوماتية عملية ممنهجة ورسمية تفرض مجموعة من الاجراءات والمارسات الضرورية لتحقيق الأمن.

**المطلب الثاني: مراحل عملية استئناف/استمرارية النشاط في ظل الأزمة**  
عملية استئناف/استمرارية النشاط عبارة عن عملية متكاملة، وليس حلول فورية يتم تطبيقها عند حدوث الأزمة، وتمر هذه العملية بثلاث مراحل، مرحلة ما قبل الأزمة، مرحلة الأزمة، مرحلة ما بعد الأزمة.

#### **الفرع الأول: مرحلة التخطيط والاعداد(مرحلة ما قبل الأزمة)**

استعداداً للأزمة هناك عدة ترتيبات من الضروري تحضيرها مسبقاً، وهي:

##### **■ مخطط الأزمة(التوثيق)**

يجب أن يكون مخطط الأزمة كاملاً وجاهزاً مسبقاً، ففي يوم الكارثة فرق التدخل ليس لها وقت لتضييعه في التفكير والتفسير، وإنما عليهم الاعتماد على إجراءات مكتوبة ومفصلة<sup>33</sup>، لذا على مسؤول استمرارية النشاط تحضير وثيقة بيداغوجية تعمل على تقديم استراتيجية استمرارية الخدمة .

ويتمثل مخطط الأزمة في مخطط المأوى(الزبائن، العمال، المعدات، المخزون، المعطيات...)، مخطط استمرارية النشاط، مخطط اتصالات الأزمة(داخلي وخارجي، حلول تكنولوجية لاتصالات الأزمة)، مخطط العودة للحالة الطبيعية.<sup>34</sup>

ويجب الاشارة إلى أنه لا يوجد أزمة مشابهة لأخرى بسبب اختلاف الأسباب وأنواع المؤسسات، لذا من غير الممكن تحضير مخطط نموذجي، ولا يمكن الاستفادة من بعض مبادئ مخطط آخر.<sup>35</sup>

وإنما يتم تحضير المخطط حسب السيناريو المتوقع، وبما أن السيناريوهات متعددة فعلى المؤسسة تحضير مخططات متعددة.

#### ▪ تحديد النطاق وتوثيق البنية التحتية الحالية

وضع مخطط استئناف النشاط يمر قبل كل شيء بمعرفة جيدة للمحيط وتوثيق البنية التحتية، وهذا ما يسمح بتسليط الضوء على أي تبعيات قد تكون موجودة بين مختلف عناصر البنية التحتية وبدون معرفة هذه التبعيات فتقريباً من المستحيل وضع مخطط استئناف فعال وموثوق<sup>36</sup> لذا يجب إحصاء مجموع الموارد التي تحتاجها المؤسسة من أجل أن تعمل خاصة الموارد والمعلومات الاستراتيجية، فبمجرد تعريفها يجب الأخذ بعين الاعتبار احتمالية وقوع دمار تام، سواء كان سببه حادثي أو إجرامي، لذا في نظام مثالى المعطيات الاستراتيجية تكون مرتبة حسب أهميتها، وأما رسالة بطريقة تجعلها دائماً متاحة<sup>37</sup>، وعند تعريف البنية التحتية لا يكفي معرفة 99% من الأجهزة والبرامج الخاصة بالمؤسسة لأن 1% الذي بقي يمكن أن يكون أصل ثغرة أمنية كبيرة.<sup>38</sup>

وعليه من الضروري تحديد التطبيقات والتجهيزات والبرامج والملفات المهمة والحساسة حسب معايير التكييف للمؤسسة حيث ستتركز جهود استعادة النشاط عليها.

#### ▪ فحص ثغرات الجهاز الأمني

من أجل تحضير مخطط استئناف/استمرارية فعال من الضروري القيام بفحص عام لجهاز أمن نظم المعلومات ومعرفة كل الثغرات الموجودة به، ومن أهم ما يجب فحصه:<sup>39</sup>

- تنظيم عملية الأمن.

- التغطية التأمينية المتعلقة بالمخاطر المعلوماتية.

- الأمن العام(المحيط، الوصول المادي، أمن الحرائق وكوارث الماء، التعليمات الأمنية).

- وسائل النجدة الموضوعة أو المخطط لها(الخوادم، الشبكة، الحواسب، التغذية الكهربائية، التهوية، التجهيزات والامدادات، العمال...).
- وسائل حماية المعلومات المخزنة.
- التحميلات المعلوماتية: النسخ الاحتياطية، الأرشيف.
- التحميلات الورقية: الوثائق، الملفات، الأرشيف.
- الوسائل الموضوعة لضمان أمن التبادلات الخارجية(حماية الشبكة).
- عقود صيانة الأجهزة والبرامج(التحقق من درجة مشاركة مزودي الخدمات).
- عقود الموردين للموارد الحساسة(ضمان استعادة الخدمات في حال الانقطاع).
- وسائل الادارة واستغلال الأنظمة(فحص ثغرات الأنظمة، متابعة الانذار..).

هذا الفحص يجب أن يكون دوري فلا يعني سلامه عنصر ما من عناصر النظام عند إجراء الفحص أن الأمر مستمر وكل شيء على مايرام، فما هو آمن اليوم يمكن أن يكون غير ذلك في الغد، كما أنه من الضروري معالجة كل الثغرات المكتشفة أثناء الفحص بسرعة كبيرة تفاديا لاستغلالها بأي شكل من الأشكال.

#### ▪ تشخيص وتحليل المخاطر

تشخيص المخاطر وتحليلها هدفه ترتيب المخاطر التي تؤدي إلى عدم الاتاحة الكلية أو الجزئية للنظام، ووضع الأولويات في معالجتها، ويكون ذلك عن طريق دراسة عنصري الخطر الأساسيين:

- التكرار: ويسمى باحتمالية الحدوث وفي هذا التقييم نجد مدرستين: <sup>40</sup> إما بالاعتماد على تحقيق فحص شامل للنظام ومختلف عناصره وإما انطلاقا من قواعد المعرفة الموجودة والمعرفة مسبقا.

المخاطر المتكررة والتي تحدث بانتظام ولكن بنتائج محدودة فإن المقاربة التاريخية بتعريف قوانين الاحتمال للتكرار والخطورة تسمح بتقييم الخطر.<sup>41</sup> وفي هذا التقييم، فإن تاريخ الحوادث المفهرس للنظام وتجارب الأفراد يمكن أن يحمل دلائل مهمة، والاعتماد كذلك على احصائيات الحوادث الأمنية الحادثة مسبقا.

أما بالنسبة للمخاطر الاستثنائية فالامر يختلف، ولا يمكن تحديد فرص التكرار إلا بالاعتماد الحقيقي على قياس درجة التنبؤ بحصول هذه الحوادث.

- الخطورة: وتسمى أيضاً الأثر المالي للكوارث، وقد يكون هذا الأثر مقبولاً وأحياناً غير مقبول إذا قام بتحريف قوي لعنصر مهم من عناصر العملية العملياتية .

ومن أجل تقييم أثر الحوادث المعرفة يجب تخيل "سيناريوهات كوارث"، وهذا في حال المخاطر الكبيرة التي تتعرض لها المؤسسة مثل: حريق، زلزال، فيضان، انفجار فيجب التفكير عن طريق السيناريو من أجل تحديد شروط البقاء تحت ما يسمى اليوم في المؤسسات المالية "قيمة الخطر"، فتقييم الخطورة تهدف في أسوأ الحالات إلى تحديد أهمية نزيف الخزينة، والتي يمكن أن تؤثر على المنظمة، وهذا التحليل يجب إعادة النظر فيه سنوياً، وإعطاء الاعتبار للخسائر الثانوية وليس فقط الفورية<sup>42</sup>

إذا تقدير مستوى الخطر عن طريق (الاحتمال، الخطورة) يسمح بحساب الخطر، وانتاج التقارير التي تحمل قائمة المخاطر وأولوياتها بعلاقة مع سيناريوهات الحوادث الممكنة.

#### ■ توفير موقع بديل

لحماية نظم المعلومات لابد من توفير موقع بديل يسمى قاعة النجدة، يتم اللجوء إليه حالة حدوث الكارثة، والمؤسسة أمام خيارات منها: إقامة هذا الموقع داخل المؤسسة وهذا في حالة المنشآت الكبيرة، اتفاقيات التعاون المتبادل بين مؤسستين حيث تحول المنظمة المضيفة نظامها إلى نمط التشغيل في حال الطوارئ لمساعدة المؤسسة الأخرى على معالجة بياناتها المهمة، الواقع الباردة وهي عبارة عن بناءات خارج المؤسسة فارغة وتكون جاهزة لاستيعاب الأجهزة اللازمة لمعالجة البيانات بشكل مؤقت، والواقع الساخنة وتختلف عن الباردة بأنها مجهزة بكافة الأجهزة والحواسيب اللازمة لاستعادة النشاط خلال فترة قصيرة من وقوع الأزمة<sup>43</sup>.

وفي هذا الصدد ظهر اليوم ما يسمى بالافتراضية، والتي تسمح بخلق مخططات استئناف نشاط بطريقة أكثر بساطة وترشيد التكاليف، إذ أن أغلب مخططات الاستئناف تعتبر أن الأنشطة يجب استئنافها على موقع ثانٍ والذي يجب أن يكون قادراً على استقبال جزء أو كل خوادم الموقع الأول، إذ يجب على الأغلب الاستثمار في الأجهزة والتي قد لا يتم استخدامها أبداً، فإذا كانت الخوادم افتراضية، يكون الاستثمار في الأجهزة جد منخفض، لأن الافتراضية تبسط عملية النسخ بتخزين الأجهزة الافتراضية على خلجان تخزين تحمل النسخ المتماثل وغير المتماثل، إضافة إلى أن محطات التشغيل أيضاً يمكن أن تكون افتراضية، يكفي

فقط نهايات "حاملة" على الموقع الثاني من أجل ان تستطيع مجموعة كبيرة من العمال الاستمرار في العمل.<sup>44</sup>

وعليه نستنتج أنه لا يمكن استئناف النشاط بعد الأزمة إلا بتوفير موقع آخر لنشاط الأنظمة المعلوماتية سواء كانت هذه المواقع حقيقة أو افتراضية.

#### ■ تعين خلية أزمة

من الضروري في التخطيط لمواجهة الأزمات أن يتم اعداد فريق أو خلية أزمة وتقديره على الورق سواء حدثت الأزمة أم لم تحدث، يتميز أفراد هذه الخلية بمجموعة من الخصائص والخبرات التي تؤهلهم لدارة الأزمة بدءاً من استشعار الأزمة قبل حدوثها حتى مواجهة آثارها عند الحدث واستخلاص الدروس المستفادة منها.<sup>45</sup>

وعليه فان مواجهة الأزمة تتطلب كفاءات بشرية تحدد مهامها مسبقاً، كل حسب تخصصه، وأهم شخص في هذا الفريق هو مسؤول مخطط الاستمرارية أو مخطط النجدة وهو المسؤول عن عملية التخطيط لتسخير الأزمة ويكون إما تحت إشراف المدير العام أو مدير نظم المعلومات أو مسؤول أمن نظم المعلومات، مدير مخطط الاستمرارية هو المسؤول الأول عن اتخاذ القرارات وتنفيذها وتسخير العمليات خلال وقوع الكارثة، ولكن ليس بمفرده بل بمساعدة فريق عمل أو ما يسمى أحياناً بخلية تسخير الأزمة.

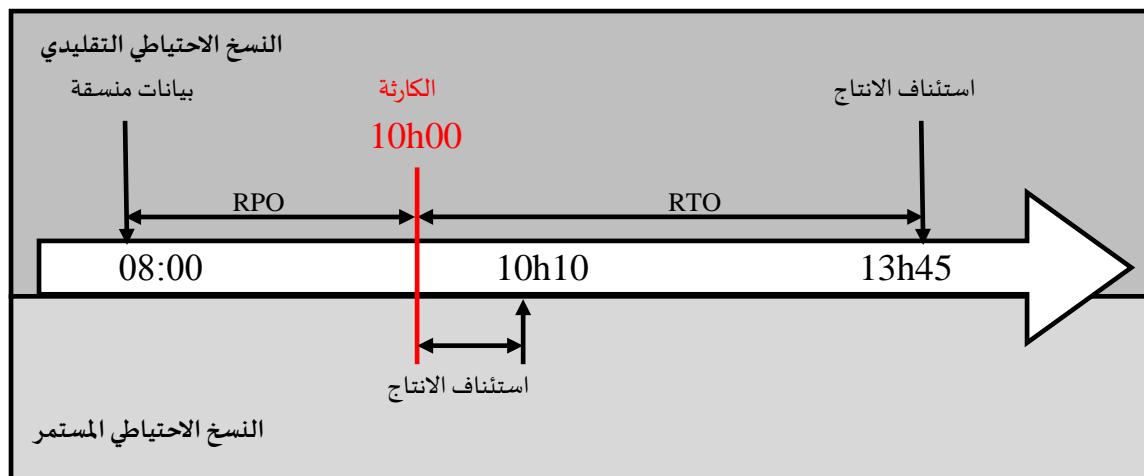
#### ■ النسخ الاحتياطي

إن نهج مسؤولي مخططات استئناف النشاط يتمثل حالياً في تصور العديد من السيناريوهات الكارثية المثبتة في أقصى الحالات، وأحسن نهج حالياً يتمثل في اتباع توصيات معهد التعافي من الكوارث(DRI)، إذ يجب تمييز عنصرين جد مهمين في كل مخطط استئناف نشاط وهما RTO\*\* و RPO\*\*\*.<sup>46</sup>

يعد هدف وقت الاسترداد(RTO) وهدف نقطة الاسترداد(RPO) عاملين رئисيين في خطة التعافي من الكوارث، إذ يشير RTO إلى الحد الأقصى لوقت التوقف قبل أن يعمل التطبيق بعد وقوع كارثة، ويشير RPO إلى أقصى قدر من فقدان البيانات الأخيرة من حيث الوقت قبل أن يعمل التطبيق بعد وقوع الكارثة.<sup>47</sup>

بمجرد تحديد RTO و RPO لكل نظام ونوع كارثة تأتي الحاجة إلى الاتفاق على الوقت الذي يمكن فيه اجراء نسخ احتياطي للنظام، والمدة التي يمكن أخذها احتياطياً، ومدى القدرة على التأثير على نظام الانتاج بينما يتم عمل نسخة احتياطية منه، إذ تعتبر بعض

التطبيقات حاسمة للغاية بالنسبة للأعمال لدرجة أن أصحابها لن يقبلوا ببساطة أي وقت تعطل أو فقدان البيانات.<sup>48</sup> لذا يجب التفكير والعمل على الحماية المستمرة، وهي نسخة احتياطية مستمرة تشبه آليتها النسخ المتماثل في الوقت الحقيقي(يضمн النسخ المتماثل مطابقة مثالية في جميع الأوقات بين المصدر والبيانات المنسوبة)، وتمثل التقنية في التقاط كل تغيير عن طريق نسخه تلقائيا إلى وحدة تخزين أخرى، وبالتالي يسمح باستعادة فورية في أي وقت، ويطلق عليها النسخ الاحتياطي المستمر مما يسمح بالاسترداد في أي وقت ولها عدة مزايا منها: هدف نقطة الاسترداد قريب من الصفر، الاستعادة الفورية، نقل النسخ الاحتياطي إلى موقع آخر.<sup>49</sup>



Source: Cédric Georgeot, op.cit, p81.

يوضح الرسم البياني الفرق بين النسخ أو الحفظ التقليدي والمستمر، في البنية التقليدية لدينا فقدان البيانات ساعتين من RPO بين النسخ الاحتياطي الأخير والوقت الذي حدثت فيه الكارثة، بعد هذه الكارثة من الضروري استعادة البيانات من الأشرطة والتي يمكن أن تستغرق وقتاً طويلاً(3:45 ساعات من RTO) حسب الحجم، في حين يفترض أن يوفر النسخ الاحتياطي المستمر صفر RPO ووقت الاستعادة شبه فوري أو يمكن أن يستغرق بضع لحظات حسب الحجم إذا كان من الضروري استرداد اللقطة من خليج آخر، وفي مثالنا توقف الانتاج لمدة 10 دقائق( $RTO=10$  دقائق).<sup>50</sup>

إذن النسخ الاحتياطي ضروري وعلى كل مؤسسة أن تحاول الوصول إلى الحالة المثالية التي تمثل في عدم فقدان أي بيانات(RPO قريب من الصفر)، وتوقف الانتاج قصير قدر الامكان(قيمة RTO قريبة من الصفر).

وكما ذكرنا سابقاً ليست كل التطبيقات والبيانات بنفس الدرجة من الأهمية والحساسية، فهناك ما يكون ضياعها ليوم كامل أمر عادي، وهناك من لا تحتمل لحظة ضياع واحدة، لذا عند إنشاء خطة الاستئناف/الاستمرارية يجب العمل على فهم مدى أهمية وحرجية كل تطبيق وتحديد RTO وRPO، والجدول المواري يعتبر مثلاً لتحديد RTO وRPO بناءً على مستوى حرجية التطبيق.

**الجدول رقم(1): تحديد RTO وRPO بناءً على مستوى حرجية التطبيق**

RPO	RTO	الحرجية
قريب من الصفر	> ساعة	عالية
> 2 ساعات	بين ساعة و4 ساعات	متوسطة
> 8 ساعات	بين 4 ساعات و12 ساعة	منخفضة
< 8 ساعات	< 12 ساعة	منعدمة

Source: Paolo Bruni&al, Managing DB2 for z/OS Utilities with DB2 Tools Solution Packs, Redbooks, 2013, p57.

من خلال الجدول نلاحظ أنه يمكن تحديد مدة RTO وRPO حسب حرجية التطبيق، فالتطبيق الاستراتيجي ذو الحرجية العالية لا يتحمل ضياع أي معطيات ولا يمكن أن يتحمل توقف نشاطه لأكثر من ساعة، في حين التطبيق غير المهم وغير الاستراتيجي يمكن أن يتحمل وقت استرداد لأكثر من 12 ساعة ونقطة استرداد لأكثر من 8 ساعات. لكن قد يقول قائل لماذا لا يتم توفير RPO وRTO قريب من الصفر لكل التطبيقات، لأنه ببساطة يتعلق الأمر بالتكليف، فكلما كان RPO وRTO منخفض كلما كان وضع الحلول مكلفاً، ويظهر ذلك من خلال الجدول التالي:

**الجدول رقم(2): تكاليف الحلول حسب مستوى RPO وRTO**

التكلفة	RTO	RPO	المستوى
€€€	فوري	فوري	1
€€	48 ساعة أو أكثر	24 ساعة أو أكثر	2
€	5 أيام أو أكثر	7 أيام أو أكثر	3

Source: Eric Maillé, VMware vSphere4-Mise en place d'une infrastructure virtuelle-, Editions Eni, 2010, p332.

فمن خلال الجدول نلاحظ أن كلما اقترب هدف نقطة الاسترداد RPO وهدف وقت الاسترداد RTO من الصفر وكان الاسترجاع فورياً كلما كانت تكلفة وضع الحلول مرتفعة،

وكما زادت مدة الاسترجاع كلما كانت التكلفة منخفضة، ويكون الاختيار طبعاً حسب أهمية وحرجية النظام أو التطبيق أو المعطيات.

#### الفرع الثاني: مرحلة التنفيذ(مرحلة الأزمة)

واحدة من الصعوبات التي تواجهه تسيير الأزمة تمثل أساساً في فهم الظاهرة وتعريف الوقت الذي يجب اطلاق عملية التسيير فيه وتببدأ بإجراءات محدودة في الوقت والهدف، وهنا يجب إعطاء ملاحظة لمن له فرصة النجاح، المخطط يجب أن يفعّل بسرعة منذ الإشارات الأولى للكارثة إن أمكن، بمعنى قبل ظهور الاضطراب وهي وظيفة العملياتيين، وفي الحالات الأكثر خطورة يمكن البدء بمرحلة الإنقاذ التي تهدف في حالة الطوارئ إلى حماية الأشخاص، السمعة والممتلكات. المهم هو التنظيم بطريقة مختلفة من أجل السماح بمواصلة الإنتاج بأقل وقت ممكن.<sup>51</sup>

ومن الصعوبات التي يواجهها المسؤولون أيضاً في حالة الأزمة هي التحكم في الأعصاب، فالتحكم الجيد في الأزمة هو قبل كل شيء نتيجة قرارات المدير الذي يجب أن يكون له القدرة على فرز المعلومات حسب درجة أهميتها، والإبعاد تماماً عن جانب المشاعر (الغضب، الغيرة، الغرور.....) لأنها الخطر الأول الذي يواجه المقرر.<sup>52</sup>

وعليه يتم التفكير والاستنتاج إذا كان من الممكن، أو من المفيد والمهم العودة إلى الوضعية الأولى، و اختيار الاستراتيجية المناسبة إما بالعودة إلى الوضعية الأولى أو العمل على تطوير المؤسسة.<sup>53</sup>

ومن خلال التعرض لمرحلة التحضير ومرحلة التنفيذ يظهر لنا جلياً مدى أهمية مرحلة التحضير والاعداد، بل تعتبر تقريباً كل شيء من أجل مواجهة الأزمة، أما مرحلة التنفيذ فهي مجرد تطبيق لما تم التخطيط له، فإذا كان هذا الأخير جيداً غالباً ما يتم مواجهة الأزمة بطريقة جيدة والعكس صحيح، لذا فإن الاستثمار الأكبر في مخطط استئناف/استمرارية النشاط يكون في التحضير الجيد لمراحل مواجهة الأزمة.

#### الفرع الثالث: مرحلة التقييم(مرحلة ما بعد الأزمة)

بعد أي أزمة أو كارثة تتعرض لها المؤسسة بصفة عامة أو أنظمة المعلومات بصفة خاصة، تجد المؤسسة نفسها في وضعية تقييم، حيث تقوم المؤسسة بتقييم أثر الأزمة على نشاط أنظمة المعلومات وذلك بالطرق للنقاط التالية:<sup>54</sup>

- تحليل التكاليف المالية.

- تعريف التطبيقات الحساسة.
- تحديد مدة الاستئناف الضرورية.
- تفصيل البنية التحتية لنظام المعلومات.
- قائمة المستخدمين الحرجين.

هذا التقييم يسهل عملية اتخاذ القرارات التي غالباً ما تكون صعبة بعد الكارثة، ويمكن

تكميلته بـ<sup>55</sup>:

- حلول النجدة وإطلاقها.
  - تكوين خلية أزمة مختصة إن لم تكن موجودة من قبل، وتطويرها وتحسينها إن وجدت، أو إضفاء بعض التغييرات إن تطلب الأمر.
  - وضع مخطط استئناف/استمرارية النشاط إن لم يكن، وتعديلها وتحسينه إن كان.
- كما يجب القيام باختبارات منتظمة من أجل التحقق من التنفيذ الجيد للمخطط وتصحيح الأعطال الممكنة، إضافة إلى أن اختبار وتكوين وتحقيق عمليات يسمح بتعريف الفجوات من أجل تحضير الأفراد المشاركين في تفعيل مخططات النجدة وتحسين فاعالية المخططات.

هذه المرحلة لا تقل أهمية عن سابقتها فهي الأساس الذي تُبنى عليه عملية التحسين المستمر لمخططات استئناف/استمرارية النشاط، فبعد كل مرحلة تقييم -بعد أي أزمة- يتم اكتشاف ثغرات في المخططات يتم اصلاحها وملاحظات مهمة يجب أخذها بعين الاعتبار، وممارسات يجب تطبيقها في الأزمات القادمة، وقرارات حاسمة وضرورية يجب اتخاذها، وبهذه الطريقة تكتسب المؤسسة خبرات عالية في مواجهة الأزمات، وتحسن بذلك من أدائها وفرص بقاءها واستمراريتها.

#### خاتمة:

من خلال هذه الدراسة تم معالجة اشكالية كيفية مساهمة مخطط استئناف/استمرارية النشاط في حماية الأنظمة المعلوماتية واسترداد نشاطها عند مواجهة أي أزمة أو كارثة، وتم التوصل إلى النتائج التالية:

- إن المخاطر التي تتعرض لها الأنظمة المعلوماتية والتي قد تضعها موضع أزمة حقيقة عديدة ولا يمكن حصرها أو تحديدها أو حتى توقعها، لذا فإن سبل الحماية التقليدية

كاميرات المراقبة وأجهزة الإنذار وبرامج الحماية أصبحت لا تجدي نفعاً في حال مواجهة المؤسسة والأنظمة لکوارث كبيرة، وأصبحت عملية التخطيط للأزمات عملية ضرورية من خلال تحضير مخطط لاستئناف أو استمرارية النشاط في حال حدوث ذلك.

- المعلومات اليوم تعتبر رأس المال العائد من المؤسسات والتي قد يؤدي ضياعها ولو لفترة وجيزة إلى خسارة كبيرة للمؤسسة لذا فإن مخطط استئناف/استمرارية النشاط مخطط ضروري يسعى لضمان اتحاد المعلومات حتى في حالات الأزمات الكبيرة والمفاجئة.

- مخطط استئناف/استمرارية النشاط ليس بمخطط مطاط وموحد يصلح لجميع المؤسسات، بل هو خاص، ويختلف من مؤسسة لأخرى حسب حجم الأنظمة المعلوماتية وحساسيتها، ولا يمكن ولا في أي حال من الأحوال الاستعانة بمخطط مؤسسة أخرى وتطبيقه، لأن لكل واحدة بنية تحتية وكفاءات بشرية خاصة بها، كما أنه لا يمكن استخدام مخطط نموذجي لجميع الأزمات، لأنه لكل أزمة خصائص مختلفة عن غيرها.

- مخطط استئناف/استمرارية النشاط وإن لم يحقق الاستئناف الكامل أو الاستمرارية الكاملة لنشاط الأنظمة المعلوماتية، فعلى الأقل يخرجها من الأزمة بأقل الخسائر الممكنة.

- مخطط استئناف/استمرارية النشاط عبارة عن منهجية متكاملة تتكون من ثلاث مراحل: مرحلة التخطيط قبل الأزمة، مرحلة التنفيذ خلال الأزمة ومرحلة التقييم بعد الأزمة، كل مرحلة من هذه المراحل مهمة وضرورية، لكن حصة الأسد تكون لمرحلة التخطيط والتحضير والأعداد، فإذا كان التحضير جيداً كان التنفيذ ناجحاً والعكس صحيح.

- أفضل تحقيق لاستئناف/استمرارية النشاط عندما يكون هدف وقت الاسترداد RTO قريب من الصفر، وهدف نقطة الاسترداد RPO قريب من الصفر، بمعنى أن عملية النسخ الاحتياطي عملية مستمرة، وعند حدوث الكارثة لا يكون هناك أي ضياع للبيانات، وبالتالي لا يتم خسارة الوقت في عملية الاسترداد.

### الوصيات

- باعتبار أن المؤسسات اليوم تعمل في عالم معلوماتي سنته الأساسية هي المخاطر والتهديدات المختلفة فمحظى على هذه المؤسسات مواكبة هذا العالم والتحصن ضد مخاطره غير المتوقعة التي تضع المؤسسة في حالة الأزمة، ومن هنا أصبح تحضير مخطط استئناف/استمرارية النشاط ضرورة حتمية لاستمرارية المؤسسات، وذلك من خلال إنشاء خلية في المؤسسة تسمى بخلية الأزمات تقوم بدراسة أنواع الأزمات الممكن حدوثها واحتمالية

تكرارها ودرجة الخطورة المصاحبة لها ليتم الاستعداد لها عن طريق المخطط المذكور واعطاء هذه الخلية اهتماما خاصا وتزويدها بكل المعدات والكافئات الالزمة.

- على المؤسسات التحضير الجيد والجدي لمخطط استئناف/استمرارية النشاط، وبذل كل الأموال والجهودات لذلك، فمرحلة التحضير أهم مرحلة والتي بدونها لا يمكن المرور للمراحل اللاحقة، ففي حالة الأزمة لا يمكن التفكير في حلول وإنما التطبيق فقط.

- لنجاح المؤسسات في تخطي الأزمات بأقل الأضرار عليها إما جلب الكفاءات البشرية في مجال الأنظمة المعلوماتية أو الاتصال بمختصين في هذا المجال للاستفادة من الاستشارات الالزمة في حال أي خطورة ومواكبة المستجدات في مجال المعلوماتية.

## الهواش:

<sup>1</sup> Bernard Foray, la Fonction RSSI «guide des pratiques et retours d'expériences», ED Dunod, Paris, 2010, p251.

<sup>2</sup> Jean Paul Louisot, gestion des risques (100 question pour comprendre et agir), ED AFNOR, 2010, p127.

<sup>3</sup> عبد الكريم أحمد جميل، إدارة الأزمات و الكوارث، الجنادرية للنشر والتوزيع، 2016. ص14:

<sup>4</sup> Nicolas Moinet, la boite à outils de la sécurité économique, ED Dunod , Paris, 2015, pp 100-101

<sup>5</sup> صلاح عبد الحميد، الإعلام و إدارة الأزمات، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، الطبعة1، 2013، ص191؛

<sup>6</sup> محمد عبد المنعم شعيب، ادارة المستشفىيات:منظور تطبيقي:الادارة المعاصرة:نظم المعلومات:نظم اقتصاديات الصحة:نظم الادارة الموقفية، دار النشر للجامعات، 2014، ص254؛

<sup>7</sup> نفس المرجع، ص254؛

<sup>8</sup> عبد الكريم أحمد جميل، مرجع سابق، ص15؛

<sup>9</sup> صلاح عبد الحميد، مرجع سابق، ص193؛

<sup>10</sup> OCDE, Etude de l'OCDE sur la gestion des risques d'inondation :Bassin de la Loire, OCDE, France, 2010, p105.

\* SUN: Stanford University Network, Sun Microsystems est un constructeur de matériel informatique et éditeur de logiciels américain.

<sup>11</sup>Philippe Gillet, Virtualisation des systèmes d'information avec VMware-Architecture, projet, sécurité et retours d'expérience, ED ENI, 2009, p202.

<sup>12</sup> Ibid, p202.

<sup>13</sup> خالد بن سليمان الغثري، مهندس محمد بن عبد الله القحطاني، أمن المعلومات بلغة ميسرة، مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض، الطبعة الأولى، 2009، ص ص 65 - 66؛

<sup>14</sup> Kenneth Laudon et Jane Laudon , Management des systèmes d'information, ED Pearson, 9<sup>ème</sup> édition, France, 2006, p352

<sup>15</sup>George Sadowsky, James x.Dempsey, Alan greenberg, Barbara J.Mack, Alan Schwartz, Information Technology Security Handbook , the International Bank for Reconstruction and Development, Washington, 2003, p22.

- <sup>16</sup> Eric Filiol, «les virus informatiques: théorie, pratique et applications», Springer, deuxième éditions, Paris, 2009, p127
- <sup>17</sup> أسامة سمير حسين، الاحتيال الالكتروني - الأساليب و الحلول -، الجنادرية للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 2011، ص 101
- <sup>18</sup> Michel Lafitte, Sécurité des systèmes d'information et maîtrise des risques, ED Revue Banque, 2003, p88.
- <sup>19</sup> Eric Léopold, Serge Lhoste, la sécurité informatique, ED Puf, 3<sup>ème</sup> édition, Aout, 2007, p56.
- <sup>20</sup> Tom Gallagher, Bryan Jeffries, Lawrence Landauer, Chasser les failles de sécurité, les meilleures pratiques pour tester la sécurité de vos logiciels, ED microsoft, Janvier 2007, p376.
- <sup>21</sup> Kenneth Laudon et Jane Laudon, 2006, op cit, p354
- <sup>22</sup> André Vaucamps, CISCO: Sécurité des routeurs et contrôles du trafic réseau, ED ENI, 2010, p14.
- <sup>23</sup> Robert Longeon ,Jean-luc Archimbaud, guide de la sécurité des systèmes d'information à l'usage des directeurs, Centre National de la Recherche Scientifique(CNRS), Paris, 1999, p13.
- <sup>24</sup> André Vaucamps, op cit, p14.
- <sup>25</sup> Kenneth Laudon et Jane Laudon , 2006, op cit , p355
- <sup>26</sup> Tom Gallagher, et autres, op cit, p377
- <sup>27</sup> Philippe Atelin, Réseaux informatiques-notions fondamentales-, ED ENI, troisième édition, France, 2009, p47.
- <sup>28</sup> Ibid, p47.
- <sup>29</sup> Philippe Gillet, op.cit, p 200.
- <sup>30</sup> Cédric Georgeot, Bonnes pratiques, planification et dimensionnement des infrastructures de stockage et de serveur en environnement virtuel, MVP Microsoft, ED Books On Demand, Paris, 2011, p96.
- <sup>31</sup> Philippe Gillet, op.cit, p199.
- <sup>32</sup> Ibid, p 200.
- <sup>33</sup> Patrick Boulet, Management de la sécurité de système d'information, ED Lavoisier, Paris, 2007, p197
- <sup>34</sup> Ocde, op.cit, p107
- <sup>35</sup> Nicolas Moinet, op.cit, p101.
- <sup>36</sup> Marc Benisty, Microsoft SharePoint Server2007(MOSS2007) Déploiement et Administration, ED ENI, France, 2010, p299
- <sup>37</sup> Eric Léopold, op.cit, pp107-108
- <sup>38</sup> Jean-Marc Royer, Sécurisé l'informatique de l'entreprise: enjeux, menaces, prévention et parade, ED ENI,2004, p33.
- <sup>39</sup> Philippe Gillet, op.cit, p 207
- <sup>40</sup> Nicolas Mayer, Jean philippe Humbert, la gestion des risques pour les systèmes d'information, centre de recherche public Henri Tudor , Article paru dans le magasin MISC n24, 2006, p4
- <sup>41</sup> Jean Paul Louisot, op.cit , p38
- <sup>42</sup> Ibid , p38.
- <sup>43</sup> تركي راجي الحمود و آخرون، "التخطيط لواجهة الطوارئ الخاصة بأنظمة المعلومات المحاسبية في المصادر التجارية الأردنية" ، مجلة جامعة الملك عبد العزيز : الاقتصاد والادارة، الأردن، العدد 2، 2017، ص ص 186-187:
- <sup>44</sup> Philippe Gillet, op.cit, pp 210-211.
- <sup>45</sup> غادة البطريق، العلاقات العامة وفن ادارة الازمات، أطلس للنشر والانتاج العلمي، 2017، ص 74.
- \*\* RTO: Recovery Time Objective.
- \*\*\* RPO: Recovery Point Objective.
- <sup>46</sup> Philippe Gillet, op.cit, p 204.
- <sup>47</sup> Michael Collier, Robin Shahan, Fundamentals of Azure-Microsoft Azure Essentials-, Microsoft Press, 2015, p167.
- <sup>48</sup> W.Curtis Preston, Backup & Recovery, O'Reilly, United States of America, 2007, p209.

<sup>49</sup> Cédric Georgeot, op.cit, pp 80-81.

<sup>50</sup> Ibid, p81.

<sup>51</sup> Jean Paul Louisot , op.cit , p125.

<sup>52</sup> Nicolas Moinet ,op.cit, p102.

<sup>53</sup> Ibid , p101.

<sup>54</sup> Philippe atelin, op.cit, p46.

<sup>55</sup> Ibid, p47.

## المراجع:

### أ. باللغة العربية:

1. أسامة سمير حسين، الاحتيال الالكتروني - الأسباب و الحلول -، الجنادرية للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 2011.
2. تركي راجي الحمود و آخرون، "التخطيط لواجهة الطوارئ الخاصة بأنظمة المعلومات المحاسبية في المصارف التجارية الأردنية"، مجلة جامعة الملك عبد العزيز : الاقتصاد والادارة، الأردن، العدد 2، 2017.
3. خالد بن سليمان الغثير، مهندس محمد بن عبد الله القحطاني، أمن المعلومات بلغة ميسرة، مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض، الطبعة الأولى، 2009.
4. صلاح عبد الحميد، الإعلام و إدارة الأزمات، مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع، الطبعة 1، 2013.
5. عبد الكريم أحمد جمبل، إدارة الأزمات و الكوارث، الجنادرية للنشر والتوزيع، 2016.
6. غادة البطريقي، العلاقات العامة وفن ادارة الأزمات، أطلس للنشر والانتاج العلمي، 2017.
7. محمد عبد المنعم شعيب، ادارة المستشفيات: منظور تطبيقي: الادارة المعاصرة: نظم المعلومات: نظم اقتصاديات الصحة: نظم الادارة الموقفية، دار النشر للجامعات، 2014.

### ب. باللغة الفرنسية

1. André Vaucamps, CISCO: Sécurité des routeurs et contrôles du trafic réseau, ED ENI, 2010.
2. Bernard Foray, la Fonction RSSI«guide des pratiques et retours d'expériences», ED Dunod, Paris, 2010.
3. Cédric Georgeot, Bonnes pratiques, planification et dimensionnement des infrastructures de stockage et de serveur en environnement virtuel, MVP Microsoft, ED Books On Demand, Paris, 2011.
4. Eric Filiol, «les virus informatiques: théorie, pratique et applications», Springer, deuxième éditions, Paris, 2009.
5. Eric Léopold, Serge Lhoste, la sécurité informatique, ED Puf, 3<sup>ème</sup> édition, Aout, 2007.
6. Eric Maillé, VMware vSphere4-Mise en place d'une infrastructure virtuelle-, ED Eni, 2010.
7. Jean-Marc Royer , Sécurisé l'informatique de l'entreprise: enjeux , menaces, prévention et parade, ED ENI,2004.

8. Jean Paul Louisot, gestion des risques(100 question pour comprendre et agir), ED AFNOR, 2010.
9. Kenneth Laudon et Jane Laudon, Management des systèmes d'information, ED Pearson, 9<sup>ème</sup> édition, France, 2006.
10. Marc Benisty, Microsoft SharePoint Server2007(MOSS2007) Déploiement et Administration, ED ENI, France, 2010.
11. Michel Lafitte, Sécurité des systèmes d'information et maîtrise des risques, ED Revue Banque, 2003.
12. Nicolas Mayer, Jean Philippe Humbert, la gestion des risques pour les systèmes d'information, centre de recherche public Henri Tudor, Article paru dans le magasin MISC n24, 2006.
13. Nicolas Moinet, la boîte à outils de la sécurité économique, ED Dunod , Paris, 2015.
14. OCDE, Etude de l'OCDE sur la gestion des risques d'inondation :Bassin de la Loire, OCDE, France, 2010.
15. Patrick Boulet, Management de la sécurité de système d'information, ED Lavoisier, Paris, 2007.
16. Philippe Atelin, Réseaux informatiques-notions fondamentales-, ED ENI, troisième édition, France, 2009.
17. Philippe Gillet, Virtualisation des systèmes d'information avec VMware-Architecture, projet, sécurité et retours d'expérience, ED ENI, 2009.
18. Robert Longeon ,Jean-luc Archimbaud, guide de la sécurité des systèmes d'information à l'usage des directeurs, Centre National de la Recherche Scientifique(CNRS), Paris, 1999.
19. Tom Gallagher, Bryan Jeffries, Lawrence Landauer, Chasser les failles de sécurité, les meilleures pratiques pour tester la sécurité de vos logiciels, ED microsoft, Janvier 2007.

**ت. باللغة الانجليزية**

1. Michael Collier, Robin Shahan, Fundamentals of Azure-Microsoft Azure Essentials-, Microsoft Press, 2015.
2. Paolo Bruni&al, Managing DB2 for z/OS Utilities with DB2 Tools Solution Packs, Redbooks, 2013
3. W.Curtis Preston, Backup & Recovery, O'Reilly, United States of America, 2007.

متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر:

دراسة ميدانية وجهة نظر الأساتذة الجامعيين

Requirements for the transition towards a knowledge economy in  
Algeria :  
Field study and the view of university professors

مراد مسعود سعداوي ، طالب دكتوراه (\*)

جامعة يحيى فارسالمدية ، الجزائر

saadaoui.mourad@univ-medea.dz

شاشوة عبد الحكيم ، طالب دكتوراه

جامعة يحيى فارسالمدية ، الجزائر

chachoua.abdelhakim@univ-medea.dz

روزة عقربي ، طالبة دكتوراه

جامعة البويرة ، الجزائر

rosaagri2013@gmail.com

تاريخ الاستلام: 28-09-2020 تاريخ القبول للنشر: 16-10-2020

\* \* \* \* \*

**ملخص:**

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر بحيث قمنا باستعراض الأدبيات النظرية الخاصة باقتصاد المعرفة في الجانب النظري . للوقوف على الواقع الجزائري قمنا بدراسة ميدانية تمثلت في توزيع استبيان على عينة متمثلة في أساتذة جامعيين في مؤسسات جامعية مختلفة بحيث توصلت الدراسة إلى أن للجزائر العديد من المقومات والمؤهلات التي تمكّنها من أن تكون رائدة في مجال اقتصاد المعرفة ، كما توصلت الدراسة إلى أن تشجيع عمليات الإبداع والابتكار والبحث والتطوير تشكل في مجموعها المقومات الأساسية للانتقال نحو اقتصاد المعرفة.

\* ط/د مراد سعداوي مسعود: saadaoui.mourad@univ-medea.dz

الكلمات المفتاحية : متطلبات اقتصاد المعرفة ، اقتصاد المعرفة ، إستراتيجية الالكترونية ،  
تكنولوجيابا الإعلام والاتصال.

### **Abstract:**

This study aimed to know the requirements of the transition towards the knowledge economy in Algeria, So we reviewed the theoretical literature on the knowledge economy in the theoretical side, To find out about the Algerian reality, we conducted a field study, which was the distribution of a questionnaire to a sample of university professors in different university institutions, The study found that Algeria has many qualities and qualifications that enable it to be a leader in the field of knowledge economy, and the promotion of creativity, innovation and research and development are all the basic elements of the transition to the knowledge economy.

**key words :**Knowledge Economy Requirements, Knowledge economy, Electronic Strategy, Information and communication technology.

### **مقدمة:**

يشهد العالم اليوم تقدماً تكنولوجيا هائلاً في كافة المجالات الاقتصادية يرجع الأساس فيه إلى المعرفة التي أصبحت اليوم ثروة دائمة لا تنصلب مadam العقل البشري قادراً على الابتكار والتطوير، وتحويل المعلومات إلى معرفة ، ثم تحويل المعرفة إلى منتج متميز يحقق النمو الاقتصادي، فهي عبارة عن رأس مال في حد ذاتها تقوم على الأفكار والخبرات والممارسات الأفضل وهو ما يؤكد بأن حجم المساحة التي تحتلها المعرفة في ظل هذا الاقتصاد أصبحت أكثر وأكبر عملاً مما كانت عليه من قبل في ظل الاقتصاد الصناعي.

وعلى هذا الأساس ، فقد عملت الدول على بناء قاعدة متينة للتكنولوجيا من أجل استخدام فعال للمعرفة وصناعة للأصول الفكرية كضرورة من أجل مواجهة التحديات المفروضة ، حيث أصبح من يملك أصولاً فكرية ومعرفية أقوى ممن يملك أموالاً.

والجزائر اليوم تجد نفسها مجبرة على الاستفادة من هذا الاقتصاد الجديد بجدية بكل ما يتيحه من فرص لتحقيق التنمية المستدامة وما يفرضه من تحديات ، وهذا لا يكون إلى تحقيق أهداف مشروع الجزائر الالكترونية الذي انطلق منذ 2013 ولم يحقق الأهداف المرجوة منه.

### إشكالية الدراسة:

أحدث التوجه نحو اقتصاد المعرفة ثورة في الساحة الاقتصادية العالمية بالتحول من الاقتصاد المعتمد على إنتاج السلع والخدمات إلى الاقتصاد المعتمد على إنتاج المعرفة الذي يركز على كفاءة الموارد البشرية والمعرفة لتحقيق التنمية الاقتصادية ، وتأسيسا على ما سبق تعالج هذه الورقة البحثية الإشكالية التالية:

ما هي متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر؟

كما يتبثق عن هذه الإشكالية التساؤلات التالية:

- ما هي المتطلبات العلمية التي يمكن أن تتحقق اقتصاد المعرفة في الجزائر؟

- ما هي المتطلبات المعرفية والبحثية التي تحقق التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر؟

- ماهي المتطلبات المادية التي تتحقق الانتقال نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر؟

الفرضيات :

- تحسين السياسات التعليمية والاهتمام بالجامعات يعتبر البنية التحتية نحو تحقيق اقتصاد المعرفة في الجزائر .

- تشجيع الابتكار والاستثمار الجيد في البحث العلمي والتطوير يحقق التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر .

- زيادة الموارد المخصصة للبحث والتطوير يساهم في تحقيق اقتصاد المعرفة في الجزائر

أهداف الدراسة:

- التعرف على ركائز وسمات اقتصاد المعرفة؛

- التعرف على متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر؛

- التعرف على واقع اقتصاد المعرفة في الجزائر؛

أهمية الدراسة: تأتي أهمية هذه الدراسة في مساعدة الأساتذة الجامعين والباحثين الاقتصاديين في التعرف على متطلبات التحول نحو اقتصاد المعرفة التي من شأنها تحويل الاقتصاد الجزائري من اقتصاد ريعي يعتمد على النفط إلى اقتصاد معرفي يعتمد على التقنية والمعلوماتية للإسراع ب معدلات نموه بدرجة أكبر للاحقة سباق التنمية والتقدم والتفاعل مع التوجيهات العالمية .

## محاور الدراسة:

لأجل الإجابة على إشكالية الدراسة تم تقسيم الدراسة على النحو التالي:

**المبحث الأول :** مفاهيم عامة حول اقتصاد المعرفة

**المبحث الثاني :** الإطار التطبيقي للدراسة (معرفة متطلبات الانتقال نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر من وجهة نظر الأستاذة الجامعيين ).

### **المبحث الأول: مفاهيم عامة حول اقتصاد المعرفة**

لقد ساهم التطور الهائل في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ظهور العديد من المصطلحات والمفاهيم الاقتصادية من بينها اقتصاد المعرفة ، وعليه سيتم التطرق في هذا المحور إلى مفهوم وخصائص وسمات وركائز اقتصاد المعرفة كما سيتم التطرق إلى متطلبات اقتصاد المعرفة بصفة عامة .

#### **المطلب الأول: تعريف اقتصاد المعرفة:**

هناك مجموعة من التعريفات التي ذكرت بشأن اقتصاد المعرفة، يمكن أن نذكر منها ما يلى: تعريف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية: والتي تعرف الاقتصاد المعرفي بأنه الاقتصاد القائم على اكتساب وتوليد ونشر وتطبيق المعرفة لدفع عجلة النمو وتواصل التنمية في المدى البعيد<sup>1</sup>.

حسب Foray Dominique فإن اقتصاد المعرفة هو تخصص فرعى من الاقتصاد يهتم أساساً بالمعرفة من جهة ويعتبرها ظاهرة اقتصادية حديثة تتميز بتغيير سير الاقتصاديات من حيث النمو وتنظيم النشاطات الاقتصادية من جهة أخرى<sup>2</sup>.

ويعرف نجم عبود اقتصاد المعرفة: بأنه الاقتصاد الذي ينشئ الثروة من خلال عمليات وخدمات المعرفة في القطاعات المختلفة بالاعتماد على الأصول البشرية وغير الملموسة وفق خصائص وقواعد جديدة<sup>3</sup>.

كما يعرف باركين اقتصاد المعرفة بأنه دراسة وفهم عملية تراكم المعرفة وحواجز الأفراد لاكتشاف ، تعلم المعرفة والحصول على ما يعرفه الآخرون<sup>4</sup>.

أما البنك الدولي فيعرفه بأنه الاقتصاد الذي يعتمد على اكتساب المعرفة وتوليدتها ونشرها واستثمارها بفاعلية لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متسارعة<sup>5</sup>.

فيما يخص تعريف الباحثين يمكن القول أن اقتصاد المعرفة هو الاقتصاد القائم على العنصر البشري الذي يقوم بإنتاج ونشر واستخدام المعرفة والمعلومات، بحيث يتميز اقتصاد المعرفة عن الاقتصاديات الأخرى بكونه اقتصاد وفرة أكثر منه اقتصاد ندرة إذ أن أغلب الموارد تنفذ بالاستهلاك فيما تزداد المعرفة بالممارسة والاستخدام ويمكن تعريف اقتصاد المعرفة كذلك على أنه الاقتصاد الذي يعتمد على القدرات الفكرية لدى الأفراد وينظر للإنسان بوصفه منتجاً للمعرفة.

### **المطلب الثاني : خصائص اقتصاد المعرفة:**

توجد خصائص عديدة لاقتصاد المعرفة نذكر منها:

- العامل الرئيس في الإنتاج هي المعرفة.
- الاهتمام باللاملموس كالأفكار والعلامات التجارية بدلاً من الأصول المادية.
- انه شبيكي نظراً لتطور وسائل الاتصالات الحديثة.
- انه رقمي مما يؤثر بشكل كبير على حجم و وزن ومعالجة المعلومات.
- انه افتراضي فمع الرقمنة وشبكة الإنترن特 بات العمل الافتراضي حقيقة واقعة.
- انحسار قيود الزمان والمكان انخفاض التكلفة في ظل التطورات التكنولوجية الجديدة.
- انتشار الأسواق الإلكترونية التي تميز بسرعة تدفق المعلومات عن المنتجات وأسعارها.
- تدعيم الوعي بالقضايا الأخلاقية لدى الأفراد والمنظمات نتيجة للتدفق الحر للمعلومات عبر الشبكة الإلكترونية.

### **المطلب الثالث : مركبات اقتصاد المعرفة**

إن إقامة اقتصاد المعرفة يتطلب توافر البنية التحتية المعلوماتية الأساسية ، لضمان الانتقال من المجتمعات التقليدية إلى المجتمعات الحديثة ، وهذا يتطلب استخدام التقنيات الحديثة في عمليات الإنتاج وكذا التوسع في الاستثمار في مجال البحث والتطوير ، والعمل على تنمية رأس المال الفكري وإتباع سياسة المعلوماتية تضمن حسن استغلال وتسخير المعلومات والمعارف .

ومن هنا فإن اقتصاد المعرفة يرتكز على العناصر التالية:<sup>6</sup>

1. **تكنولوجياب الإعلام والاتصال** : وهي ذلك الجانب التكنولوجي من نظام المعلومات الذي يشمل الأدوات التي تساعد في استقبال المعلومات ومعالجتها وتخزينها واسترجاعها وطباعتها ونقلها بشكل الكتروني ، ولقد أصبحت تكنولوجيا الإعلام والاتصال مصدرا للعمل والثروة ، والمكون الأساسي للبنية التحتية لاقتصاد المعرفة

2. **رأس المال الفكري** : يعتبر من أكبر الموجودات قيمة في ظل اقتصاد المعرفة، لأنه يمثل قوة علمية قادرة على إدخال التعديلات الجوهرية على كل شيء على اعتبار أنه مرتبط بالقدرات الإبداعية التي يملكتها الأفراد ، وهذا ما يجعله مميزا عن رأس المال المادي ، نظرا لأن هذا الأخير له عمر إنتاجي محدود يتناقص بالاستخدام بينما رأس المال الفكري له قيمة مفتوحة النهاية تتزايد قيمته بالاستعمال وهو غير ملموس ، لذا تبرز صعوبة تقييمه وقياسه.

3. **إدارة المعرفة** : وهي مجموع العمليات التي تعمل على استخراج المعرفة الضمنية لرأس المال الفكري ، من خلال المحاور عن طريق تحقيق لقاءات تجمع النخبة التي تمثل رأس المال الفكري ، وخلق بيئة تسمح بالتحاور وبالتالي نقل الخبرات من شخص لأخر ، وهي تقوم على استثمار معطيات رأس المال الفكري وتطبيقاتها مباشرة لكسب الريادة وتحقيق التفوق التنافسي وغلق الأبواب بوجه المنافسين لاستثمار هذه المعطيات .

4. **البحث والتطوير** : وهو وظيفة مغذية للإبداعات التكنولوجية ، ويمكن وصفه على أن النشاط الإبداعي الذي يتم على أساس قواعد علمية بهدف زيادة مخزون المعرفة واستخدامها ، ويعتبر البحث والتطوير من أهم أدوات القيادة العلمية والتكنولوجية من خلال اعتماده على الابتكار ، فرفع تنافسية دولة ما يقتضي منها الاهتمام أكثر بنسق الابتكار الذي يساهم بطريقة كفالة على إدارة واستيعابها وتنشيط إنتاج المعرفة بطريقة وأسلوب خلاق .

#### المطلب الرابع : متطلبات اقتصاد المعرفة:

يتطلب اقتصاد المعرفة بنية إدارية داعمة تعزز إنتاجية المعرفة وإلى بنية تقنية معلوماتية تسهل تخزين المعارف ومعالجتها ونقلها وتحويلها إلى ثقافة معرفية تسعى إلى التطوير المستمر وتهتم بالإسهام في التنمية المستدامة ولتحقيق ذلك فلابد من اتخاذ الإجراءات التالية:<sup>7</sup>

##### 1. **تطوير البنية التحتية:**

- ✓ تجنيب التطوير المجزوء بمعنى تطوير قطاع وإهمال آخر كالعناية بالتصنيع وإهمال القطاع الزراعي :

✓ فصل الإطار المعرفي عن التكنولوجي :

✓ تحويل المعرفة إلى منتجات فعلية :

2. **تنمية الموارد البشرية:** إن بناء القدرات في تكنولوجيا الإعلام والاتصال يجري على ثلاث مستويات في قطاع التعليم وهي : المدارس ، الجامعات ، مؤسسات التدريب المعنى .  
يتم الاهتمام بالعنصر البشري من خلال :

- إدراج تكنولوجيا الإعلام والاتصال في المناهج الدراسية :

- إقامة شراكة مع القطاع الخاص لتعزيز حصول المخريجين على وظائف العمل :

- تفعيل التعليم الإلكتروني :

- إنشاء حاضنات تكنولوجيا الإعلام والاتصال :

- تطوير المواد التعليمية المخصصة للتدريب التخصصي إلى تكنولوجيا المعلومات :

- تسهيل عمليات تمويل المشاريع البحث في تكنولوجيا المعلومات من خلال البحث عن القروض والمنح في القطاع الصناعي .

3. **البحث التطوير:** لابد من تحديد أولويات الاستثمار في البحث والتطوير وهذه الأولويات تقود إلى إطلاع المبادرات التي يمكن أن تزيد مهارات إدارة البحث الوطنية من خلال إقامة أشكال تنظيمية تساعد على بناء القدرات في تكنولوجيا الإعلام والاتصال .

4. **تحسين البنية الأساسية للاتصالات والخدمات :** من خلال إدخال التحسينات على قطاع الاتصالات ومراعاة الجوانب التالية :

✓ إعادة هيكلة قطاع الاتصالات : بفرض التخلص من احتكار الدولة للاتصالات من خلال تخفيض تمويل البنية الأساسية لقطاع الاتصالات من القطاع العام والاستفادة من رأس المال الخاص في مشاريع تطوير البنية الأساسية والخدمات المختلفة مما يسهل في نهاية المطاف بزيادة المنافسة التي تنشأ من جراء فتح المجال أمام جميع الشركات للمشاركة في تنمية القطاع حسب قواعد ضابطة محددة .

✓ إجراء الإصلاحات الضرورية لتحسين نوعية الخدمات وإحراز تقديم نحو التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة.<sup>8</sup>

5. **الحد من الفساد الإداري:** إن وجود قطاع غير رسمي واسع ، فساد ومحسوبيه ومؤسسات ضعيفة يعيق فرص إقامة اقتصاد المعرفة فلا بد من تطبيق سياسات عامة

تجشّع الحوار بين السلطات الرسمية والجهات الفاعلة في المجتمع المدني، وإشراك هذا الأخير في عملية صناعة القرار بشأن السياسات التي تهمّ الصالح العام.

## المبحث الثاني: الإطار التطبيقي للدراسة (معرفة متطلبات الانتقال نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين)

سوف نستعرض من خلال هذا المبحث عناصر الدراسة التي اختيرت بناءً على ملائمتها مع الموضوع، ممثلة في مجتمع الدراسة

### المطلب الأول: الأساليب الإحصائية المستخدمة

#### 1. مجتمع الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في الأطراف التالية:

► الأساتذة الجامعيين دائمين : أستاذ محاضر ، أستاذ مساعد

► الأساتذة الجامعيين مؤقتين : أستاذ مشارك ، أستاذ مؤقت.

#### 2. عينة الدراسة:

لقد تم توزيع (40) استماراة قصد الحصول على أعلى نسبة تمثيل ممكنة ، ويمكن توضيح ذلك في الجدول التالي:

جدول رقم (01) الاستمارات الموزعة

البيان	النسبة %	التكرار
الاستمارات الموزعة	100%	40
الاستمارات المسترجعة	95%	38
الاستمارات غير مسترجعة	5%	02
الاستمارات الملغاة	7.5%	03
الاستمارات الصالحة للدراسة	87.5%	35

المصدر: من إعداد الباحثين

الملاحظ من خلال الجدول أن عدد الاستمارات الموزعة بلغ (40) استماراة والتي تم تحصيل منها 38 من أفراد العينة و03 استمارات فقدانها نتيجة الإهمال ، والملاحظ أن نسبة الاستمارات الصالحة للتحليل تمثل 87.5% من إجمالي الاستمارات الموزعة وهي نسبة جيدة

للتحليل.

### ثالثاً: الأساليب الإحصائية المستخدمة :

تم استخدام الأساليب الإحصائية في تحليل البيانات : حيث تم الاستفادة في تحليل البيانات التي تم جمعها في هذه الدراسة من برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية الإصدار

### (STATISTICAL PACKAGE FOR SOCIAL SCIENCES SPSS22)

تجميع وتبسيب إجابات أفراد العينة في برنامج spss 22 يتيح جملة من الأساليب الإحصائية للمساعدة على التحليل الجيد والموضوعي لمخرجات الاستبيان من هذه الأساليب نجد: **المتوسطات الحسابية:** باعتبارها أحد المقاييس التزعة المركزية ، تم استعمال المتوسط الحسابي لمعرفة الاتجاه العام لإجابات أفراد عينة الدراسة **الانحراف المعياري :** كمؤشر لقياس مدى الاتساق المتوفر بين إجابات عينة الدراسة على كل فقرة من فقرات الاستمارة.

**اختبار الفرضيات :** من أجل اختبار فرضيات هذا البحث تم الاعتماد على **المطلب الثاني: التحليل الوصفي لخصائص العينة المدروسة**

#### 1.خصائص السيكومترية

##### 1.1 الثبات

للتتأكد من صدق الاستبيان تم الاعتماد على معامل الفا كرونباخ ، حيث بلغت نسبة الاتساق الداخلي للاستبيان 94.7% ، مما يؤكد على ثبات أدلة القياس حيث كلما أقرب من الواحد وكان مرتفعا ، فإن هذا يعتبر مؤشرا جيدا على ثبات الاستبيان وبالتالي صلاحيته وملائمة الأداة لأغراض الدراسة، والجدول رقم 01 يبين اختبار الثبات للمتغيرات.

**الجدول رقم 02 اختبار الثبات للمتغيرات**

معامل الثبات $\alpha$ كرونباخ	عدد العبارات	المحور
93.3%	07	متطلبات المتعلقة بالسياسة التعليمية
88.4%	08	متطلبات البحثية والمعرفية
65.4%	04	المتطلبات المادية
96.1%	19	معامل الثبات الإجمالي

المصدر: من إعداد الباحثان بناء على مخرجات برنامج 25spss .

نلاحظ من خلال الجدول رقم (2) أن معاملات ثبات متغيرات الدراسة تراوحت ما بين 65.4% و 93.3% ، بينما بلغ معامل الاستبابة ككل (96.1%)، وهي أعلى من الحد الأدنى المقبول (60%)، وهذا يدل على ثبات أداة الدراسة، وقد أكد (Malhotra, 2010) أن شرط ثبات أدلة الدراسة يتحقق إذا كان معامل الثبات ألفا كرونباخ أكبر أو يساوي 0.60.

## 2.2 الصدق : (الصدق الظاهري )

**جدول رقم 03** نسب اتفاق المحكمين على عبارات الاستبيان

محور 1%	محور 2%	محور 3%	نسبة الاتفاق%
1	1	%100	%100
2	2	%100	%100
3	3	%75	%100
4	4	%100	%100
		%50	5
		%100	6
		%100	7
		%100	8

المصدر : من إعداد الباحثان بناء على نتائج تحكيم الاستبيان

نلاحظ من خلال الجدول رقم (03) أن نسبة اتفاق المحكمين على عبارات الاستبيان بلغت 93.42%، وهي نسبة جيدة تدل على صدق الاستبيان..

### 1- تحليل الخصائص الوصفية لعينة الدراسة

2- يوضح الجدول رقم 02 وصف أفراد عينة الدراسة كما يلي:

### 3- الجدول رقم 04: وصف أفراد عينة الدراسة

المتغيرات	الفئة	النسبة	التكرارات
المؤهل العلمي	ماستر	%2.85	01
	ماجيستر	%11.43	04
	دكتوراه	%85.72	30
الوظيفة	أستاذ محاضر	%40	14
	أستاذ مساعد	%29.57	10

%17.93	06	أستاذ مشارك	
%12.5	05	أستاذ مؤقت	
%40	14	أقل من 5 سنوات	الخبرة
%45.71	16	بين 5 و 10 سنوات	
%14.29	05	أكبر من 10 سنوات	

المصدر: من إعداد الباحثين بناء على مخرجات spss

نلاحظ من خلال الجدول رقم (04) أن توزيع أفراد العينة حسب المؤهل العلمي أن أغلب أفراد العينة دكتورة حيث بلغ عددهم (30) فردا وهو ما يعادل نسبة% 85.72 وهي نسبة جيدة، وهذا يدل على قدرة أفراد العينة على تفهم أسئلة الاستبانة والإجابة عليها، وهذا ما يعطي كذلك أهمية للبحث من حيث النتائج المتحصل عليها ، أما بالنسبة للوظيفة فأغلب أفراد العينة أساتذة جامعيين دائمين ، حيث بلغ عددهم (24) فردا بنسبة% 69.57 كما يلاحظ من خلال الجدول ، أن 45.71% من المستجوبين يملكون خبرة بين 5 و 10 سنوات هذا ما يعزز الثقة بإجابات العينة .

### المطلب الثالث : تحليل النتائج واختبار الفرضيات

1. تحليل نتائج الاستبيان : سوف يتم التطرق إلى النتائج المتحصل عليها بعد معالجة البيانات التي تضمنها الاستبيانات المسترجعة تم الاعتماد على مقاييس ليكارت الخماسي الذي يحتل خمسة إجابات كما هو موضح في الجدول رقم 03 كما يلي:

جدول رقم 05: مقاييس ليكارت الخماسي

الدرجة	التصنيف	موافق تماما	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق تماما
1	الدرجة	5	4	3	2	1

المصدر: محمد عبد الفتاح الصيرفي ، البحث العلمي الدليل التطبيقي للباحثين ، دار وائل للنشر ، عمان ، الأردن .115 ص 2006

بعد ذلك يتم تحديد حساب المتوسط الحسابي المرجح والانحراف المعياري ثم تحديد الاتجاه حسب قيم المتوسط كما يلي:

حساب المتوسط الحسابي المرجح .  
حدود الفئات : ويتم ذلك عن طريق حساب المدى

المدى = القيمة الكبيرة – القيمة الصغرى

طول الفئه:المدى / عدد التكرارات  $5/4=0.8$

نضيف النتيجة 0.8 بالتدريج إلى الفئات ابتداء من الفئة الأولى وتكون كالتالي:

**الجدول رقم 06 يحدد مجالات الاتجاه حسب برنامج خامي ليكارت**

الرأي	قيمة المتوسط المرجع
غير موافق تماما	1-1.8
غير موافق	2.6-1.8
محايد	3.4-2.6
موافق	4.2-3.4
موافق تماما	5-4.2

المصدر:من إعداد الباحثين

### 1.1 عرض نتائج المحور الاول المتعلقة بالسياسة التعليمية:

#### جدول رقم (07) نتائج المحور الاول المتعلقة بالسياسة التعليمية

الاتجاه العام للعينة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	الرقم
موافق	,406	3,80	تبني التخطيط الاستراتيجي الشامل	01
موافق تماما	,598	4,23	دعم التنوع في مجالات التعليم الإلكتروني	02
موافق تماما	,458	4,29	تطوير آليات رعاية المتفوقين من خلال برامج خاصة	03
موافق تماما	,458	4,31	التوسيع في مفهوم المدرسية الذكية وجامعة المستقبل	04
موافق تماما	,490	4,23	ربط الجامعة بمحيطها الاقتصادي والاجتماعي	05
موافق	,591	3,94	رفع مستوى الثقافة المتعلقة بمجتمع المعرفة	06
موافق تماما	,502	4,43	الدفع باتجاه إنشاء جامعة منتجة	07

موافق تماما	0.426	4.20	المتوسط الحسابي الإجمالي
-------------	-------	------	--------------------------

المصدر: من إعداد الباحثين بناء على نتائج مخرجات SPSS22.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (07) أن الاتجاه العام لعينة الدراسة يتمركز بين المواقف والمواقف تماماً فكان المتوسط الحسابي (4.20) والذي يندرج ضمن الفئة الخامسة من مقاييس ليكارات (4.2-5) والتي تشير إلى أعلى درجة إجابة بموافق تماماً بالإضافة إلى الانحراف المعياري (0.426)، وهذا يدل أن للتعليم عائد اقتصادي يفوق ما أنفق عليه يفوق حتى العائد الناتج من اقتصاد الصناعي لهذا يجب على الجزائر الاهتمام بالسياسات التعليمية.

## 2.1 عرض نتائج المحور الثاني المتعلقة متطلبات البحثية والمعرفية:

### جدول رقم (08) نتائج المحور الثاني المتعلقة متطلبات البحثية والمعرفية

الاتجاه العام للعينة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	الرقم
موافق	0,631	3,89	تعزيز القدرة على الحصول على المعرفة واستخدامها	08
موافق تماماً	0,406	4,20	تدريب الطلبة والمدرسين على الاستخدام الفعال لتكنولوجيا	09
موافق تماماً	0,458	4,29	تعزيز ثقافة المعرفة وإنتاجها	10
موافق	0,060	4,14	زيادة الوعي لدى الباحثين بأهمية اقتصاد المعرفة	11
موافق	0,000	4,00	عقد دورات تدريبية للباحثين الجدد حول عمليات إدارة المعرفة	12
موافق	0,107	3,89	تشجيع البحوث التطبيقية المتعلقة بالاقتصاد	13
موافق	,090	3,99	تنظيم تشريعات بحثية تتناسب مع متطلبات عصر المعرفة	14
موافق	,000	4,00	خلق بيئة تسمح بالتحاور وبالتالي نقل الخبرات من شخص لآخر	15

موافق	0.330	4.03	المتوسط الحسابي الإجمالي
-------	-------	------	--------------------------

المصدر : من إعداد الباحثين بناء على نتائج مخرجات SPSS 22.

نلاحظ من خلال الجدول رقم (08) أن الاتجاه العام لعينة الدراسة يتمركز بين الموافق والم موافق تماماً فكان المتوسط الحسابي (4.03) والذي يندرج ضمن الفئة الرابعة من مقاييس ليكارات (3.4-4.2) والتي تشير إلى أعلى درجة إجابة بموافق بالإضافة إلى الانحراف المعياري (0.330) ، وهذا ما يدل على أن توظيف البحث العلمي يحدث مجموعة من المتغيرات الإستراتيجية في طبيعة الاقتصاد وتنظيمه ليصبح أكثر استجابة وانسجاماً مع تحديات العولمة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية المستدامة بمفهومها الشمولي.

### 3.2 عرض نتائج المحور الثالث المتعلق المتطلبات المادية:

جدول رقم (09) نتائج المحور الثالث المتعلق المتطلبات المادية

الاتجاه العام للعينة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	الرقم
موافق	,583	3,69	إنشاء الحكومة مؤسسات ذات القدرة على استيعاب الأفكار الرائدة الجديدة	16
موافق	,742	3,51	توفير قاعدة بيانات الكترونية بالتنسيق مع الجامعات المحلية والعربية	17
موافق	,355	4,14	التوجه بالتسويق المحلي والعربي لمنتجات الجامعة (تعليم ، معلومات ، أبحاث )	18
موافق	,406	3,80	تقديم مقررات إضافية تساعد الطلبة على ابتكار معارف جديدة خاصة في الدراسات العليا	19
موافق	0.437	3.78	المتوسط الحسابي الإجمالي	

المصدر : من إعداد الباحثين بناء على نتائج مخرجات SPSS 22

نلاحظ من خلال الجدول رقم (09) أن الاتجاه العام لعينة الدراسة يتمركز في الموافق فكان المتوسط الحسابي (3.78) والذي يندرج ضمن الفئة الرابعة من مقاييس ليكارات (3.4-4.2) والتي تشير إلى أعلى درجة إجابة بموافق بالإضافة إلى الانحراف المعياري (0.437)، وهذا

ما يدل على أن زيادة الموارد السنوية المخصصة للاستثمار بهدف التطوير التكنولوجي يساهم في الحصول على أفضل المعارف.

### 3.اختبار الفرضيات :

- اختبار الفرضية الأولى : تحسين السياسات التعليمية والاهتمام بالجامعات يعتبر البنية التحية نحو تحقيق اقتصاد المعرفة في الجزائر .

**الجدول رقم (10) نتائج اختبار الفرضية الأولى**

رقم الفرضية	درجة الحرية	T	الدلالة	النتيجة
0 1	34	27,189	0.000	رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة

المصدر: من إعداد الباحثين بالأعتماد على مخرجات برنامج spss

نلاحظ من خلال جدول رقم (10) أن قيمة t المحسوبة (27,189) وهي أكبر من قيمة t الجدولية (2.06) عند درجة الحرية 34 وعند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) وعليه يتم قبول أي تحسين السياسات التعليمية والاهتمام بالجامعات يعتبر البنية التحية نحو تحقيق اقتصاد المعرفة في الجزائر .

- اختبار الفرضية الثانية : تشجيع الابتكار والاستثمار الجيد في البحث العلمي والتطوير يحقق التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر .

**الجدول رقم (11) نتائج اختبار الفرضية الثانية**

رقم الفرضية	درجة الحرية	T	الدلالة	النتيجة
02	34	48,462	0.000	رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة

المصدر: من إعداد الباحثين بالأعتماد على مخرجات برنامج spss

نلاحظ من خلال جدول رقم (11) أن قيمة t المحسوبة (72,612) وهي أكبر من قيمة t الجدولية (2.06) عند درجة الحرية 34 وعند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) وعليه يتم قبول أي أن تشجيع الابتكار والاستثمار الجيد في البحث العلمي والتطوير يحقق التحول نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر .

- اختبار الفرضية الثالثة: زيادة الموارد المخصصة للبحث والتطوير يساهم في تحقيق اقتصاد المعرفة في الجزائر.

### الجدول رقم (13) نتائج اختبار الفرضية الثالثة

رقم الفرضية	درجة الحرية	T	الدلالة	النتيجة
03	34	54,248	0.000	رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss  
نلاحظ من خلال جدول رقم (13) أن قيمة t المحسوبة (54.248) وهي أكبر من قيمة t الجدولية (2.06) عند درجة الحرية 34 وعند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) أي أن زيادة الموارد المخصصة للبحث والتطوير يساهم في تحقيق اقتصاد المعرفة في الجزائر.

النتائج وتوصيات:

النتائج:

➤ تعتبر استراتيجية الجزائر الإلكترونية خطة عامة تساهم في تحقيق الانتقال نحو الاقتصاد الرقمي;

➤ الاهتمام بالسياسات التعليمية يساهم بشكل كبير في الانتقال نحو اقتصاد المعرفة;

➤ ربط الجامعات بالمحيط الاقتصادي والاجتماعي يرفع مستوى الثقافة المعرفية لدى المجتمع;

➤ تدريب الطلبة على الاستخدام الفعال لเทคโนโลยياً يعزز ثقافة المعرفة وإنتاجها;

➤ البحوث التطبيقية المتعلقة بالاقتصاد تعزز القدرة على الحصول على المعرفة واستخدامها;

التوصيات:

➤ يجب الاهتمام بالمؤسسات التعليمية والجامعات لأنها البنية التحتية للانتقال نحو اقتصاد المعرفة في الجزائر;

➤ توفير الفرص المتساوية للباحثين في تحصيل المعرفة وما يرتبط بها;

➤ خلق بيئة مشجعة للإبداع والابتكار من خلال التعليم والتدريب ونقل الخبرات بين الباحثين;

➤ زيادة الوعي لدى الباحثين بأهمية اقتصاد المعرفة في تحقيق التنمية الشاملة;

➤ العمل على تعميم المعلوماتية وإدخالها في الإدارة;

► العمل على إنشاء مؤسسات رائدة تعمل على تجسيد مشروع اقتصاد المعرفة في الجزائر:

► تنظيم الملتقىات والندوات والأيام الدراسية التي تساهم في تشيد اقتصاد قائم على العلم والمعرفة؛

► أخذ توصيات الملتقىات والندوات والأيام الدراسية المتعلقة بالاقتصاد بعين الاعتبار في حل المشاكل الاقتصادية.

### المراجع :

- ربي مصطفى عليان، إدارة المعرفة ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان، 2008 ، ص 37 .
- مصطفى حورو ، رشيدة خالدي ، اقتصاد المعرفة ودوره في تحسين تنافسية الاقتصاد الجزائري ، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية،جامعة الشهيد حمـه لخـضر ، الوادي الجـزائـر ، العدد السـابـع ، سنة 2016 ، ص 384.
- أمال كرميش ، حكيمة حلبي ، اقتصاد المعرفة في الجزائريـن الواقع والأـفاق - دراسـة تحلـيلـية تقيـيمـية لإـسـتـراتـيجـيـةـ الجـزاـئـرـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ ، مجلـةـ المـنـتـدىـ لـلـدـرـاسـاتـ وـالـأـبـحـاثـ الـاـقـتـصـادـيـةـ ، الجـزاـئـرـ ، العـدـدـ الثـالـثـ ، دـيـسـمـبـرـ 2017 ، ص 129 .
- علي بن ضميـان العـتـزـيـ ، مـدىـ توـافـقـ الاـسـتـثـمـارـ فيـ وـسـائـلـ التـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ معـ مـعـايـيرـ اـقـتـصـادـ المـعـرـفـةـ ، وـرـقـةـ بـحـثـيـةـ مـقـدـمـةـ ، لـلـمـنـتـدىـ الإـلـيـاـمـيـ السـنـوـيـ السـابـعـ لـلـجـمـعـيـةـ السـعـودـيـةـ الـلـأـعـالـامـ وـالـاتـصـالـ ، جـامـعـةـ الـمـلـكـ سـعـودـ ، قـسـمـ الإـلـاعـامـ ، السـعـودـيـةـ ، سـنـةـ 2016 ،
- المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي ، مشروع تقرير اقتصاد المعرفة عامل أساسـيـ فيـ التـنـمـيـةـ : أيـ استـراتـيجـيـةـ لـلـجـزاـئـرـ الدـورـةـ العـادـيـةـ 25ـ ، الجـزاـئـرـ ، 2005ـ ، صـ 63ـ .
- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا ، تحسـينـ الـبـنـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ لـلـاتـصـالـاتـ وـخـدمـاتـهـاـ وـسيـاسـاتـهـاـ فيـ بلدـانـ الـاسـكـوـ ، الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ ، نـيـويـورـكـ ، 2005ـ صـ 06ـ .
- Organization for Economic Cooperation and Development, The Knowledge- based Economy OECD Documents, OECD/GD 102, 1996, PP. 9-11
- Dominique Foray, « l'économie de la connaissance », 9éme édition la découverte, paris, 2007, p07

**الملاحق :**

**معامل الثبات المحوّر الثاني**

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
0,884	8

**معامل الثبات الاستبيان ككل**

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments	Nombre éléments
0,961	19	4

**اختبار الفرضية الأولى**

Valeur de test = 0

	t	ddl	Sig. (bilatéral)	Différence moyenne
X1	27,189	34	,000	4,20429

**اختبار الفرضية الثانية**

Valeur de test = 0

	t	ddl	Sig. (bilatéral)	Différence moyenne
X2	48,462	34	,000	4,03238

**اختبار الفرضية الثالثة**

Valeur de test = 0

	t	ddl	Sig. (bilatéral)	Différence moyenne
X3	54,248	34	,000	3,78619

**الهواش :**

<sup>1</sup> Organization for Economic Cooperation and Development, The Knowledge- based Economy OECD Documents, OECD/GD 102, 1996, PP. 9-11

- 
- <sup>2</sup> Dominique Foray, « l'économie de la connaissance », 9ème édition la découverte, paris, 2007, p07
- <sup>3</sup> مصطفى حوحو ، رشيدة خالدي ، اقتصاد المعرفة ودوره في تحسين تنافسية الاقتصاد الجزائري ، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية،جامعة الشهيد حمـه لخـضـر ، الوادي الجـزـائـر ، العدد السـابـع ، سنة 2016، ص 384.
- <sup>4</sup> ربيعى مصطفى عليان، إدارة المعرفة ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان، 2008 ، ص 37.
- <sup>5</sup> علي بن ضميان العنزي ، مدى توافق الاستثمار في وسائل التواصل الاجتماعي مع معايير اقتصاد المعرفة ، ورقة بحثية مقدمة ، للمنتدى الإعلامي السنوي السابع للجمعية السعودية للأعلام والاتصال،جامعة الملك سعود ، قسم الإعلام ، سنة 2016 ، ص 3.
- <sup>6</sup> أمال كرميش ، حكيمة حلبي ، اقتصاد المعرفة في الجزائر بين الواقع والأفاق -دراسة تحليلية تقييمية لإستراتيجية الجزائرالالكترونية ، مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية ، العدد الثاني ، ديسمبر 2017 ، ص 129 .
- <sup>7</sup> المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي مشروع تقرير اقتصاد المعرفة عامل أساسي في التنمية : أي استراتيجية للجزائر الدورة العادية 25 ، الجزائر ، 2005 ، ص 63.
- <sup>8</sup> اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا ، تحسين البنية الأساسية للاتصالات وخدماتها وسياساتها في بلدان الاسكندرية ، الامم المتحدة ، نيويورك ، 2005 ص 06.

## مبدأ الحيطة بين آلية الارتفاع وتطبيق القانون الدولي للبيئة

### The principle of precaution between the upgrading mechanism and the application in international environmental law

د. زديك الطاهر ، أستاذ محاضر أ (\*)

كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الأغواط - الجزائر-

[zedaik\\_tahar@yahoo.fr](mailto:zedaik_tahar@yahoo.fr)

تاريخ الاستلام: 2020-08-13 تاريخ القبول للنشر: 2020-10-19



#### ملخص:

إن ميزة مبدأ الحيطة جعلته يأخذ بعد العالمي لعلاقته بالموضوعات ذات الصلة أو لأهميته البالغة من قبل المؤسسات الدولية، لهذا أصبح من الموضوعات التي ارتفعت إلى مصاف القانون الدولي، استناداً لقاعدة عامة إلى نص المادة 38 فقرة / ج من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية، أو استثناء إلى الإتفاقيات و المؤتمرات الدولية منها مؤتمر ريو RIO للبيئة والتنمية الذي أخرجه للعالمية، أو من خلال القضايا التي تناولتها المحاكم للحل النزاعات، وإن كانت المطالبة بمحكمة متخصصه يكون أفضل.

كلمات مفتاحية: مبدأ الحيطة، مكانته، المحكمة الدولية للبيئة.

#### Abstract:

The advantage of the precautionary principle made it take the global dimension of its relationship to related topics or its extreme importance by international institutions, so it became one of the issues that rose to the ranks of international law, based as a general rule on the text of Article 38, paragraph / c of the statute of the International Court of Justice, or an exception To international conventions and conferences, including the Rio RIO Conference on Environment and Development, which he brought out to the world, or through the cases dealt with by the courts to resolve disputes, and if the claim to a specialized court is better.

**Key words:** Precautionary principle, standing - His stature -, International Environment Court.

---

\* د. زديك الطاهر: [ayanessro@yahoo.com](mailto:ayanessro@yahoo.com)

## مقدمة:

إن مكانة مبدأ الحيطة Public international Precautionary principle في القانون الدولي العام law مهمـة، حيث استلهمـها من بعض الاتفاقيـات الدولـية International agreements أو المناقـشـات التي أثـيرـت في مؤـتمـرات الدولـية ذات الاهتمام البيـئـيـ، لكن هـنـاكـ من يـرىـ بأنـ بداـيـتهـ كانتـ جـزـئـيةـ فيـ بعضـ الـاتـفاـقيـاتـ الإـقـليمـيـةـ Regional agreements ، أماـ المـتفـقـ عـلـيـهـ عمـومـاـ أنـ اـنـطـلاـقـتـهـ فيـ بـداـيـةـ التـسـعـينـيـاتـ القرـنـ المـنـصـرـ منـ خـلـالـ مؤـتمـرـ رـيوـ Rio 1992ـ الـذـيـ يـعـتـبـرـ بـداـيـةـ وـاضـحةـ الـمعـالـمـ لـلـمـبـدـأـ، أـينـ فـتـحـتـ المـجـالـ لـدـرـاسـةـ المـبـدـأـ عـلـىـ نـطـاقـ وـاسـعـ بـيـنـ أـشـخـاصـ الـقـانـونـ الدـولـيـ Rationea Personnea المـجـسـدـةـ فـيـ الدـوـلـ وـ حـتـىـ الـمـنـظـمـاتـ الدـولـيـةـ International organizations ، أماـ المـوـضـوعـ Rationea Materea قـدـرـةـ الـآـراءـ تـتـضـارـبـ حـوـلـ المـبـدـأـ الـحـيـطـةـ فيـ قـيـمـتـهـ وـ طـبـيـعـتـهـ الـقـانـونـيـةـ legal nature فيـ مـجـالـ الـبـيـئـةـ، منـ حـيـثـ اـعـتـبـارـهـ قـاعـدـةـ اـتـفـاقـيـةـ agreement ، أوـ كـوـنـهـ قـاعـدـةـ عـرـفـيـةـ Customary ، وـ إـنـ كـانـ الـقـاعـدـةـ الـعـرـفـيـةـ تـخـضـعـ لـلـزـمـنـ Rationea Temporis فيـ تـكـوـيـنـهـاـ، أوـ مـبـدـأـ مـبـادـئـ الـقـانـونـ الدـولـيـ الـمـنـصـوصـ عـلـيـهـاـ فـيـ المـادـةـ 38ـ مـنـ النـظـامـ الـأـسـاسـيـ لـحـكـمـةـ الـعـدـلـ الدـولـيـ Statute of the International Court of Justice طـرـحـتـ اـشـكـالـاتـ وـ صـعـوبـاتـ فيـ تـحـدـيدـ مـفـهـومـ مـوـحدـ حـتـىـ يـضـبـطـ مـبـدـأـ الـحـيـطـةـ، أماـ مـنـ حـيـثـ طـرـحـتـ اـشـكـالـاتـ وـ صـعـوبـاتـ فيـ تـحـدـيدـ مـفـهـومـ جـعـلـ طـرـحـهـ يـخـتـلـفـ فيـ بـعـضـ الـأـحـيـانـ مـنـ دـوـلـةـ الـمـكـانـ Rationea Loci فإنـ عـدـمـ تـوـحـيدـ الـمـفـهـومـ جـعـلـ طـرـحـهـ يـخـتـلـفـ فيـ بـعـضـ الـأـحـيـانـ مـنـ دـوـلـةـ الـلـأـخـرـىـ وـ مـنـ مـسـتـوـىـ جـهـوـيـ الـىـ آـخـرـ مـاـ أـحـدـثـ فـجـوةـ gap وـ ثـغـرـاتـ Lacune كـبـيرـةـ وـ حـتـىـ فـرـاغـ قـانـونـيـ Legal Vaccum فيـ بـعـضـ الـأـحـيـانـ، مـاـ أـنـتـجـ الخـطـأـ فيـ أـخـذـ الـحـيـطـةـ Culpa in vigilando ، وـ إـنـ كـانـ مـبـدـأـ الـحـيـطـةـ تـتـجـهـ رـؤـيـتـهـ نحوـ الـنـظـرـ الـمـبـكـرـ فيـ الـمـخـاطـرـ الـمـحـتمـلـةـ Potential risks ، وـ اـتـخـاذـ تـدـابـيرـ لـمـنـعـ Overturn the burden Take measures to prevent ، أوـ وـفـقـ فـكـرـةـ قـلـبـ عـبـءـ الـإـثـبـاتـ Proof of evidence إنـ لـزـمـ الـأـمـرـ، لـكـنـ كـلـ هـذـاـ يـصـطـدـمـ بـمـصـطـلـحـ الـعـلـمـيـ وـ مـصـطـلـحـ عـدـمـ الـيـقـينـ .In the term scientific knowledge and the term uncertainty

منـ هـنـاـ تـظـهـرـ النـظـرـةـ الـفـقـهـيـةـ فيـ مـبـدـأـ الـحـيـطـةـ الـمـتـنـاقـضـةـ بـعـضـ الشـيـئـيـ منـ حـيـثـ وـقـوفـهـ إـلـىـ جـانـبـ الـبـيـئـةـ الـخـالـيـةـ مـنـ الـمـخـاطـرـ، وـ تـحـمـيلـ الـمـسـؤـلـيـةـ the responsibility للـذـينـ يـنـتـجـونـ الـخـطـرـ، وـمـنـ حـيـثـ كـوـنـهـ يـحـثـ عـلـىـ الـعـمـلـ وـ الـابـتكـارـ، أـيـ يـرـيدـ أـنـ يـوـفـقـ بـيـنـ الـتـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـ حـمـاـيـةـ الـبـيـئـةـ .

## أهمية الموضوع:

نـرـىـ فيـ مـبـدـأـ الـحـيـطـةـ أـهـمـيـةـ بـالـغـةـ ، حـيـثـ يـعـمـلـ عـلـىـ مـنـعـ التـلـوـثـ مـنـ خـلـالـ الـحـدـ مـنـ الـمـخـاطـرـ

التي تصيب البيئة، و يحث على التنمية و الابتكار، لذا يعتبر طرحنا للموضوع هو من أجل تبيان مخاطر بعض الأعمال و التصرفات التي تكون سبب في عملية تدهور البيئة التي بدورها تؤثر على الإنسان بحكم يعتبر جزء منها مثل النبات والحيوان، وفي نفس الوقت أن تكون هناك حلول لهذه المعضلة عندما نكون أما مبدأ الحيطة أين المحكمة لا ترى حلا في بعض المرات يكون عادلا.

#### الهدف من الدراسة :

نسعى من خلال هدفنا الى توضيح مبدأ الحيطة الذي يهدف الى حماية البيئة من التلوث وتدهورها، وفق اجاد له مكانة في القانون الدولي من جهة و حل النزاع به وفق محكمة متخصصة من جهة ثانية.

#### الأشكالية القانونية:

نظراً الصعوبة تحديد مفهوم مبدأ الحيطة، الذي جعل أصحاب الفقه والقانون يتخطبون في تحديد معالمه حتى يسهل تطبيقه، وانطلاقاً من هذا نطرح إشكاليتنا وهي مكانة مبدأ الحيطة وهل يعتبر من المبادئ المانعة لتدهور البيئة من الضرار، وموقف المحاكم في فض النزاعات المتعلقة به؟.

#### المنهج :

أخذنا بالمنهج التاريخي والوصفي مع تحليل لبعض القضايا التي تطرقت بشكل صريح أو ضمن للمبادأ، مع الحرص على الجانب التطبيقي المجسد في المحاكم ودورها في تطبيق مبدأ الحيطة.

### المبحث الأول : موقع مبدأ الحيطة في القانون الدولي

سوف نتناول هذا المبحث في مطلبين حيث خصصنا المطلب الأول لدراسة ارتفاع مبدأ الحيطة على المستوى الدولي، اما المطلب الثاني خصصناه الى ارتفاع مبدأ الحيطة على المستوى الجهوبي.

#### المطلب الأول : ارتفاع مبدأ الحيطة على المستوى الدولي

إن الطرح الذي نريد الأخذ به في دراستنا لمبدأ الحيطة على المستوى الدولي هو تلبيتا لاحترام مبدأ السمو The principle of highness المنصوص عليه في جل دساتير العالم، لما "يحدثه السمو l'altesse - من " آثارا قانونية لا يمكن تجاهلها، حيث أن الأطراف يقومون بتنفيذ هذا الاتفاق باعتباره التزاما طبيعيا، وأن الدول تتخذ الإجراءات الداخلية تنفيذاً لمثل هذه

الاتفاقيات"<sup>1</sup>، وهذا من أجل وضع أعضاءها أمام ميثاق الأمم المتحدة The United Nations Charter الذي نص في ديباجته "احترام الالتزامات الناشئة عن المعاهدات و غيرها من مصادر القانون الدولي" ، كما أكدت "لجنة القانون الدولي في مشروعها بشأن حقوق وواجبات الدول لسنة 1949 على سمو القانون الدولي على القانون الداخلي في المادة 14 منه و التي نصت على كل دولة واجب تنفيذ التزاماتها التي تفرضها عليها المعاهدات وغيرها من مصادر القانون الدولي Bona Fides Sources of International Law الواجب بأحكام دستورها أو تشريعها"<sup>2</sup>، و هذا الطرح يساير ما جاءت به محكمة العدل الدولية international justice Court في نص المادة 38 من نظامها الأساسي التي تنص في الفقرة ج / "مبادئ القانون العامة التي أقرتها الأمم المتقدمة"<sup>3</sup> تعتبر مصدر من مصادر القانون الدولي العام .

لذا نجد أغلب فقهاء القانون الدولي يستمدون مبدأ الحيطة من المبادئ المنصوص عليها في الاتفاقيات الدولية International agreements سواء كانت ذات طابع عالمي أو إقليمي or Global character ، وفق سند قانوني أقرته الأمم المتقدمة Civilized Nations في نص المادة 38 السلفة الذكر من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية، من هنا يعتبر مبدأ معترف به في القانون الدولي وفي نفس الوقت من المبادئ المهمة و التي لها دور كبير في القانون الدولي للبيئة. أما النقطة الأخرى وهي مهمة في تقديرها و تتجلى في المبدأ في حد ذاته وانتقاله إلى مصاف القانون الدولي العام، حيث هناك من يرى بأنه مبدأ له نوع من الالزامية mandatory ، وهناك من يرى أنه يدرج ضمن القواعدعرفية الدولية<sup>4</sup>، International Customary Law و التي تعتبر مصدر من مصادر القانون الدولي المنصوص عليها في نص المادة 38 من نظام محكمة العدل الدولية، وإن كان في بعض الأحيان تطرح مشكلة الركن المعنوي Moral Element Of custom المرتبط بالفترة الزمنية Ratione temporis ودوره في تكوين القاعدةعرفية Customary rule دون طرح فكرة المرونة<sup>5</sup> و الالزامية بالنسبة للمبدأ، مما أصبحنا في بعض الأحيان أمام فراغ قانوني Legal Vacum بسبب عدم مراعاة المعرفة العلمية والتكنولوجية scientific and technical Ratione knowledge في الوقت الراهن<sup>6</sup>، لحداثة انتقاله في العلاقات الدولية، لأن ركن الزمن temporis مهم في تكوين القاعدة، لكن هناك من يرى مبدأ الحيطة في مجال حماية البيئة Moral principle environment protection مجرد مبدأ أخلاقي<sup>7</sup> ، من خلال هذه الأسباب التي تم طرحها من بعض فقهاء القانون نلاحظ أن المبدأ في طبيعته القانونية قد فقد قوته في

بعض الأحيان، وهذا ليس لكونه قاعدة عرفية فحسب بل كذلك لعدم احتوائه على مضمون واضح ومحدد و ثابت حتى ينبع التزامات واضحة المعالم<sup>8</sup>.

ومع كل ما تقدم مزال الجدل قائماً سواء في الشق القانوني The legal part بمعنى قيمته القانونية ، أو سواء في الشق السياسي part الذي يطرح دور القرار السياسي في مواجهة التعقيد خصوصاً في عدم وجود اليقين في إدارة المخاطر، أما الشق الثالث وهو تقني part يتجلّى في كيفية تقييم المخاطر التقنية وإدارتها ، وفيما يخص نشاط الدولة في مجال التنمية Development ، و هنا نلاحظ بعض من الفقهاء من يجد فيها نوع من الغموض بسبب عدم توحيد تعريف أو مفهوم يمس جميع مظاهره القانونية والسياسية والتقنية مما جعله مبدأ مشكوك في قوته القانونية فضاع بين انتماهه إلى القواعد القانونية الملزمة أو إلى المفاهيم ذات البعد العام<sup>9</sup>، وهذا ما يطرح دائماً فكرة ارتفاع المبدأ في القانون الدولي وفق معايير<sup>10</sup> ، إما قانونية مستمدّة قوتها من الاتفاقيات والمعاهدات و حتى العرف، أو سياسية قائمة على القرارات الملزمة سواء الصادرة عن الجهات الرسمية الدولية أو المنظمات الدولية International organizations ، وإن كان هذا الطرح مردود عليه كونه لم يفرق بين المصادر الأصلية و الاحتياطية والمعرف ف بها وقانوناً لأن المصادر الاحتياطية backup sources لا تنتج قواعد قانونية في القانون الدولي العام ، وبالتالي يجعلنا نطرح فكرة مبدأ المساواة Equality principle من حيث المصادر و كيف تم الأخذ بهذا دون مراعاة المبدأ الذي ساوي بينهم، الأولى تنتج قاعدة والثانية تعتبر كافية للقاعدة وهنا تكون أمام خلل فادح، أما وجهة النظر الثانية التي تم بناء عليها الرد على أصحاب الطرح الأول الذي لم يميز بين النظريتين نجدهم يرون أن مصدر واحد من المصادر الأصلية Original sources كافي حتى يحتل مكانة المبدأ الملزم<sup>11</sup> ، لكن اذا أخذنا بطرح الممارسة بالنسبة لدولة كافية القول بأن المبدأ هو من مبادئ القانون الدولي العربي و بهذا هناك من يرى بأن المبدأ ينتمي إلى المجال العربي، ومثالها في حكمها الصادر في 20 فبراير 1969 في قضايا الجرف القاري لبحر الشمال Continental Shelf of the North Sea issues ، حيث قضت محكمة العدل الدولية أنه "...حقيقة أن فترة قصيرة فقط من الوقت لا تشكل بالضرورة في حد ذاتها عقبة أمام تشكيل قاعدة جديدة للقانون الدولي العربي..."<sup>12</sup>.

### المطلب الثاني : ارتفاع مبدأ الحيطة على المستوى الجهو

نجد أن المبدأ له مكانة في بعض التكتلات الجهوية سواء في أوروبا، أو إفريقيا ، أو آسيا، أو حتى أمريكا الشمالية، و أمريكا اللاتينية، يهدف الى تقليل من الأضرار البيئية، وبالتالي فإنها

طرح نفس الانشغالات حول تطبيق المبدأ الذي يرون فيه مازال غامضاً و لا يقوم على اليقين العلمي أو حتى نقص في توفر المعلومات العلمية<sup>13</sup>.  
الفرع الأول : على مستوى الاتحاد الأوروبي.

و فق النظرة الأوروبية European outlook نلاحظ أن فرنسا و من خلال رئيسها في سنة 2007 ترى في "... المبدأ الحيطة ليس مبدأ عدم التقاус ... ، أنه "مبدأ" عمل ، مبدأ" الخبرة" و "البيئة" و "الشفافية" و "المسؤولية"<sup>14</sup> ، لهذا يهدف المبدأ الحيطة إلى تزويد السياسي بعمليات استجابة تسمح له باتخاذ قرارات إدارية فورية تحترم مصالح المستقبل دون المساومة بالظروف المعيشية للأجيال الحالية<sup>15</sup> ، منه نلاحظ أن المبدأ ذو بعد سياسي محض مع ذلك يعتبر تكملاً للمسار الدولي من خلال إجماع فقه القانون الدولي والهيئات الدولية المختصة، في تفعيله لإنتاج وسط بيئي من بناء يخضع لجميع المعايير العالمية والإقليمية

هدفه حماية البيئة بالدرجة الأولى منها على سبيل المثال الحماية من الاحتباس الحراري<sup>17</sup>.

إذن على المستوى الأوروبي يتمتع مبدأ الحيطة بالقبول السياسي الأوروبي مما أعطاها قوة، و مكانة في التشريع والاتفاقيات، قائم على استراتيجية متفق عليها في إدارة المخاطر ، ومثال التوأمة لمبدأ الحيطة في نص المادة 130 الفقرة 2 /ex-article 130 R<sup>18</sup> من اتفاقية ماستريخت Maastricht التي تحت على سياسة الجماعة الأوروبية في المجال الصحة والسلامة البيئة و السلامة في إطار مبدأ الحيطة<sup>19</sup> ، الذي لم يبقى على حاله حيث تطور وظهرت نظرة جديدة فيه ويتضح الأمر من خلال إعادة الصياغة القانونية للنص المادة 174 الفقرة 2 التي توحى بأن سياسة المجتمع في مجال البيئة تقوم على مبادئ منها مبدأ الحيطة و الإجراءات الوقائية ، من خلال جبر الضرر الذي يلحق بالبيئة<sup>20</sup>.

و كنتيجة اعترفت الدول الأعضاء من خلال المادة 174 من معاهدة الاتحاد الأوروبي، بالوضع القانوني لمبدأ الحيطة الذي يشكل سيادة أو القاعدة القانون المستقلة une règle de droit autonome التي يمكن فرضها على مختلف الشركاء، ويمكن كذلك التذرع به بشكل متزايد في الأمور المتعلقة بالبيئة والغذاء والصحة، وأن الاعتماد على استخدامه يمكن أن يؤدي إلى الأفضل والأسوأ في نفس الوقت<sup>21</sup>.

الفرع الثاني : على مستوى الافريقي.

أما على المستوى الافريقي African level نجد أن جل هذه الدول كانت تحت الاستعمارColonialism- وبالتالي بعد الاستقلال لجئت إلى التنمية، عن طريق تقرير مصيرها

الاقتصادي Economic self-determination ، الذي أكدته الأمم المتحدة في ميثاقها طبقاً للمادة 55 بإعلانها "رغبة في تهيئة دواعي الاستقرار والرفاهية الضروريتين لقيام علاقات سليمة بين الأمم المتحدة على احترام المبدأ الذي يقضي بالتسوية في الحقوق بين الشعوب بأن يكون لكل منها تقرير مصيرها<sup>22</sup>" ونفس الشيئي في ، نص المادة 01 الفقرة 2 التي تهدف لإنماء العلاقات الودية<sup>23</sup>، وبذلك يمكن المجازفة بالقول أن حق تقرير المصير يعتبر قاعدة قانونية ملزمة، وبالتالي وإن كان الاتفاق لم ينص صراحة على مبدأ الحيطة Precautionary principle لكنه يستشف ضمنياً بأن تقرير مصير الاقتصادي لهذه الشعوب خارج الاستعمال هو المطالبة بعدم اضرارها من خلال نهب ثرواتها Plunder its wealth ، وتحقيق حياة أفضل للمواطن الأفريقي من خلال التوظيف الأمثل للموارد الإقتصادية، و مبدأ التوازن البيئي ecological balance و التنوع البيولوجي biological diversity ، من هذا كله تتضح لنا معالم مبدأ الحيطة، الذي ظهر في القانون الإفريقي خلال الاتفاقية الإفريقية لحفظ الطبيعة المنعقدة بالجزائر سنة 1968 Held in Algeria ، ثم نصحتها الجمعية العامة للاتحاد الإفريقي The General Assembly of the African Union في مابوتا في عام 2003 Mozambique Maputo ، هدفها التنمية و الحفاظ على التربية والماء والموارد النباتية والحيوانية لرفاهية البشر في الحاضر والمستقبل في جميع المجالات الاقتصادية والعلمية والثقافية، وتلتزم الدول الأطراف باتخاذ التدابير اللازمة لذلك<sup>24</sup>.

من خلال نص المادة 16 فقرة 2 "تعهد الدول الأطراف في هذا الميثاق باتخاذ التدابير اللازمة لحماية صحة شعوبها وضمان حصولها على العناية الطبية في حالة المرض" ، قد أخذ عين الاعتبار مبدأ الحيطة ضمنياً في محتوى نصوصه، أما في نص المادة 24 من الميثاق الإفريقي والتي تحت شعوب الإفريقية أن لها الحق في بيئة مرضية<sup>25</sup>.

الفرع الثالث : في منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية "نافتا" .

إن اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية NAFTA من نفوذ اقتصادي للولايات المتحدة التي لم تسلم بالأمر الواقع وقد قامت في السنوات الأخيرة باستغلال الأزمات الاقتصادية Economic crises ، من خلال اتفاقيات تعاون ففي مادتها 512 في باب التعاون Cooperation الفقرة 2 يتعاون الطرفان في The Parties shall cooperate بند ب B "بأغراض الكشف عن الشحنات غير المشروعة ... ومنعها ، في إنفاذ الحظر..."، والمادة 1718 إنفاذ حقوق الملكية الفكرية على الحدود حيث نجد الفقرة 12 " ... يجب على كل طرف أن

ينص على أن سلطاته المختصة لها سلطة الأمر بتدمير البضائع المخالفة أو التخلص منها وفقا مع المبادئ المنصوص عليها في المادة 1715 / فقرة 5.

ومن خلال هذا يتضح مبدأ الحيطة في هذه النصوص القانونية لاتفاقية نافتا NAFTA كانت ضمنية ولكن تراعي في جانبيها نوع كبير من الحماية، لكن اذا رجعنا الى نص المادة 104 التي تنص على العلاقة باتفاقيات البيئة والحفظ، يتضح أن اتفاق نافتا يهتم في معاملاته التجارية والاقتصادية بمبدأ الحيطة عندما أثار مصطلح البيئة و الخصوص الى الاتفاقيات البيئة في حالة وجود طرف يريد أن يخرج عن الاطار البيئة من أجل إلحاق الضرر بالطرف الآخر وفق ما هو محدد في الاتفاقية، أو المادة 904 التي تتعلق بالحقوق والالتزامات الأساسية Basic Rights Right to Take Standards-Related Measures التي تنص "يجوز لكل طرف ، وفقاً لهذه الاتفاقية ، تبني أو الحفاظ أو تطبيق أي تدبير متعلق بالمعايير ، بما في ذلك أي تدبير من هذا القبيل يتعلق بالسلامة ، وحماية حياة أو صحة الإنسان أو الحيوان أو النبات ، أو البيئة أو المستهلكين ، وأي تدبير لضمان الإنفاذ أو التنفيذ. وتشمل هذه التدابير تلك التي تحظر استيراد سلعة لطرف آخر أو تقديم خدمة من قبل مقدم خدمة لطرف آخر لا يمثل للمتطلبات المعمول بها لتلك التدابير أو لاستكمال إجراءات الموافقة للطرف.

#### الفرع الرابع : في رابطة جنوب شرق آسيا ASEAN

أما رابطة جنوب شرق آسيا ASEAN يتبيّن مما تقدّم مما تقدّم مدى تنوع وتشعب موضوع التعاون الإقليمي وأبعاده المختلفة، فإذا ما تجاوزنا الرؤى المختلفة للنظر في التعاون الإقليمي اللازم لقيامه ، أسفّر هذا السعي على توقيع اتفاق للتعاون بين الآسيان و المجموعة الأوروبيّة في مارس 1980 و كذلك تم تشكيل لجنة مشتركة عقدت اجتماعها الأولى في العاصمة الفلبينية (مانيلا) في نوفمبر 1980، وأصبح الاجتماع سنويّاً بعد ذلك، ووضعت اللجنة برنامجاً للتعاون العملي و التكنولوجي، و في عام 1987 أنشأت اليابان صندوق تمويل التنمية Development Fund في الآسيان ، و في مאי 1991 أسفّرت المفاوضات بين الطرفين عن إعلان اليابان استمرارها في دعم و تشجيع النمو الاقتصادي growth Economic لدول الآسيان و البحث عن إطار مشترك لمناقشة القضايا السياسية و الأمنية في المنطقة<sup>26</sup>، كما ركزت على الحماية الشاملة للنظام البيئي ، وتطوير حماية موارد الطبيعية ، و اهتممت بالقضايا التي تتعلق بالتنوع الوراثي ، مع تقييم تأثير البحوث العلمية و تطبيق اجراءات الحماية ، وهذا كل كان في

اطار اتفاق كوالالمبور Kuala Lumpur Agreement سنة 1985<sup>27</sup> ، رغم أنها لم تنص على مبدأ الحيطة صراحة إلا أنها نستشفه ضمنيا.

### المبحث الثاني : تطبيقات مبدأ الحيطة في القضاء الدولي

نتناول في هذا المبحث مبدأ الحيطة و القضاء الذي قسمناه الى مطلبين ندرس في الاول المبدأ على المستوى القضاء الدولي "محكمة العدل الدولية" international Court of Justice ، وفي الثاني ندرس المبدأ على المستوى القضاء الجبوي "المحكمة الأوروبية" European Court .

#### المطلب الأول: مبدأ الحيطة و محكمة العدل الدولية

طبقاً لمضمون نص المادة 1/38 من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية التي تنص في فقرتها الأولى "... وظيفة المحكمة أن تفصل في المنازعات التي ترفع إليها وفقاً لأحكام القانون الدولي وهي تطبق في هذا الشأن "...- أحكام المحاكم ... في القانون العام في مختلف الأمم كوسيلة مساعدة في تحديد القواعد القانونية وذلك مع مراعات أحكام المادة 59<sup>28</sup>" ، أما نص المادة 59 التي تنص على " لا يكون للحكم قوة الالزام إلا بالنسبة لمن صدر بینهم وفي خصوص النزاع الذي فصل فيه".<sup>29</sup>

يتضح مما تقدم ولغرض الكشف عن القواعد المتعلقة بمبدأ الحيطة وفق لطرح القانون الدولي سواء في المراحل السابقة أو الحالية، في طرح بعض القضايا الدولية international Court of International issues و التي عرضت على مستوى محكمة العدل الدولية International Court of Justice ، من خلال نزاعات ذات موضوعات متنوعة ومتشعبه، - مثل موضوع البيئة و الاقتصاد-، مما دفع الفقه الدولي بطرح بعض الاشكالات من حيث اختصاص محكمة العدل الدولية I.C.J من عدمها، لهذا فإن المحكمة رأت أن القانون الدولي للبيئة و القانون الدولي الاقتصادي هو المخول للفصل في مثل هذه الأمور ، لكن عندما تكون أما مبدأ الحيطة فإن النظرة تختلف سبب طبيعته القانونية التي يستمدّها من نص المادة 38 من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية The statute of the International Court of Justice ، مما يجعل القضاء الدولي صاحب الأمر في أحكامه التي يصدرها في هذا النوع من القضايا ومن بينها Inter-alia قضية التجارب النووية الفرنسية التي استعملتها فرنسا France في استراليا Australia هي نفسها Mutadis Mutandis بالنسبة في نيوزيلاندا New Zealand، أين اعتمدت فيه على حجة ان مبدأ الحيطة غامض ، و الذي استندت عليه المحكمة في حكمها النهائي لسنة 1974 خاصية الفقرة 63 التي تنص " إذا تم المساس بأسباب الحكم فإن المدعى يطلب منها بحث الموقف ، وكان من

أسانيد نيوزيلاندا أنه على فرنسا تطبيق مبدأ الحيطة " The Precautionary Principle " ، وبالتالي طريقة فرنسا حسب ادعاء الدول المتضررة هو غير مشروع يضر بالبيئة عن طريق ادخال نفايات الذرية إليها، وبالتالي عدم احترام فرنسا لمبدأ الحيطة، ومن المفروض أن تقوم فرنسا قبل إجراء تجاربها النووية لسنة 1995 أن تثبت بأن هذه التجارب غير ضارة بالبيئة ، وان تتوقف عن إجراء هذه التجارب في حالة ما لم تتمكن من توفير الدليل العلمي عن خلوها من أضرار<sup>30</sup>.

لكن نكتفي بالإشارة إلى أن محكمة العدل الدولية رفضت طلب نيوزيلاندا ، وبالتالي حكمها لم يتطرق لمسألة القيمة القانونية لمبدأ الحيطة الذي صدر بتاريخ 12 من سبتمبر عام 1995<sup>31</sup> ، وهو ما يجعل من الصعب استنتاج تطبيق مبدأ الحيطة<sup>32</sup> ، حينما ترفض طلب نيوزيلاندا وترى بأن التجارب الفرنسية الحالية هي تجارب باطنية Under-ground Nuclear Tests تحت الأرض و أن قضية الحال موضوعها Ratione Materea يختلف عن قضية الأولى المتعلقة بالجو Atmospheric Nuclear Tests؛ أما القضية الرهائن الدبلوماسيين في طهران و الذي تم حجزهم في السفارة الأمريكية في طهران سنة 1979 Hostages case ، من طرف مواطنين ايرانيين تزامنا مع الثورة الاسلامية الايرانية<sup>33</sup> ، لهذا أكد محكمة العدل الدول التصرف واعتبرته غير لائق وبالتالي ايران تعتبر مسؤولة على أساس الاخلاقي بمبدأ الحيطة و العناية الازمة<sup>34</sup> ، ومن الواجب عليها تصحيح هذا التصرف بالإفراج عن الرهائن، غير أن ايران لم تلتزم بحكم المحكمة، لكن تم الإفراج عن الرهائن بالوساطة الجزائية سنة 1981.

### **المطلب الثاني : مبدأ الحيطة ومحكمة الأوروبية**

لقد لقي مبدأ الحيطة تطور جد مهم في المجال الإقليمي خصوصا في موضوعات حماية البيئة، من خلال اتفاقات الاتحاد الأوروبي، حيث تم تفعيل حماية البيئة و ادراجها في القضاء الوطني والإقليمي، من خلال قضايا ومن بينها Inter-alia قضية شباك الصيد العائمة، و استناد إلى لائحة مجلس الجماعة الاقتصادية الأوروبية رقم 92/345 المؤرخة 27 يناير 1992 المعدلة للتعديل الحادي عشر لـ لائحة "الجماعية الاقتصادية الأوروبية" رقم 86/3094<sup>35</sup> التي تنص على تدابير فنية معينة للحفاظ على الموارد السمكية<sup>36</sup>، من بينها وضع شبكات الصيد لا تتجاوز 2.5 كم<sup>38</sup>، وأن الصيادين قاموا باتفاق مع الشركة الصانعة لهذا النوع والذي يفوق الحد المطلوب بطول يساوي 7.5 كم ، حيث يعتبر زيادة في الطاقة المفرطة في الصيد<sup>39</sup>، وفي هذا الصياغ تعرضت ألمانيا Germany في عام 1998 من ضغوط من قبل نشطاء الدفاع عن البيئة،

لهذا حظر الاتحاد الأوروبي استخدام شباك الصيد العائمة، وقد بدأ سريان الحظر عام 2002، بعد انضمام دول البلطيق Baltic states حيث تم إدخاله أيضاً في بحر البلطيق وفي المضائق الدنماركية Danish Straits ومضيق أوريسند Détroit d'Öresund يقع بين – un détroit entre le Danemark et la Suède - عام 2008، كما أن حجة بروكسل هي أن الحظر القديم كان قد عاقب جميع الصيادين، وذلك رغم أنهم لم يقوموا جميراً بالإضرار بالمخزونات السمكية، أما إسبانيا Spain والبرتغال Portugal ، التي ترى إن شباك الصيد العائمة تستخدم في المطقطين دون الإشارة إلى الصيد العرضي<sup>40</sup>.

وعلى إثر الدعوى التي رفعت أمام المحكمة الأوروبية تم النظر في مشروعية القرار الذي جاء به المجلس الأوروبي مع مدى ت المناسبة و مبدأ الحيطة الذي يدعى مجلس الوزراء الأوروبي كونه يدرج ضمن القرارات التي تتخد بشأن التدابير المناسبة التي تتعلق بحماية البيئة، كون الزيادة في الشبكات تتعارض مع الرأي البيولوجي القائل بأن المخزون السمكي يجب إدارته لتحقيق الغلة القصوى المستدامة<sup>41</sup>، وهذا ما رفضه مستشار محكمة العدل الأوروبية Adviser to the European Court of Justice مؤسساً رأيه على نقص في المعطيات العلمية التي تنفي الخطر المهدد للبيئة، لأن لاستعمال الشبكات العائمة لا تطبق على جميع أنواع الأسماك، وأن اتفاقية ماستريخت لم تنص على هذا، وبالتالي فإن إشارة هذا التنظيم للحيطة جاء سابقاً لاعتراف المجموعة الأوروبية بمبدأ الحيطة ، أما قضية جنون البقر la vache folle ، التي أصدرت فيها العديد من الدول الأوروبية سنة 1996 قراراً بحظر للحوم البقر البريطاني، بسبب المرض الذي أصابها من جراء تغذيتها على الوجبة الحيوانية، " الذي أظهر نوع من المرض يسمى الاعتلال الدماغ الإسفنجي البكري bovine spongiform 'BSE' encephalopathy" ، لهذا تم تعليق استيرادها ، بالإضافة إلى مجموعة متنوعة من مرض آخر مثل كروتزفيلد جاكوب Creutzfeldt-Jakob ، الذي قتل ما يقارب 224 شخصاً<sup>42</sup> ، مما توقفت صادرات اللحوم الفرنسية حتى سنة 2001 ، - ما زال المرض منتشر حيث تم اكتشاف حالات في 2011 و 2015- في- آردن Ardennes Département français -، و في إطار تطبيق مبدأ الحيطة منذ بدايته في بريطانيا أصدرت اللجنة الأوروبية بتاريخ 24 ماي 1996 قرار بالحظر المؤقت لاستيراد لحوم البقر من بريطانيا، وحظي هذا القرار بتأييد من محكمة العدل الأوروبية<sup>43</sup> الذي فندت فيه ضرورة اتخاذ التدابير الملائمة لمنع انتقال المرض القاتل إلى دول الاتحاد ، مستندة في ذلك إلى قرار رقم 90/425<sup>44</sup> الصادر عن مجلس الاتحاد الأوروبي بتاريخ 26 جوان 1990 والمتعلق

بالرقابة الصحية على المنتجات الحيوانية بين دول الاتحاد<sup>45</sup>، وفق مبدأ الحيطة الذي يقضي باتخاذ إجراءات الحماية دون انتظار توفر الحقائق العلمية.

لهذا رأت محكمة العدل الأوروبية la Cour de justice européenne ان سياسة الحيطة التي يتبعها الاتحاد الأوروبي في استيراد اللحوم من بريطانيا، يعتبر تصرف قانوني استعجالي هدفة الحماية<sup>46</sup>، دون التحجج بغياب اليقين العلمي.

### **المبحث الثالث : مبدأ الحيطة في المحكمة الدولية الأخرى .**

تناول في هذا المبحث مبدأ الحيطة في المحكمة الدولية الأخرى الذي قسمناه الى مطلبين ندرس في الاول مبدأ الحيطة في المحكمة الدولية لقانون البحار و في الثاني ندرس مقترن المحكمة الدولية للبيئة " متخصصة ".

#### **المطلب الأول : مبدأ الحيطة في المحكمة الدولية لقانون البحار**

طرحت مجموعة من القضايا أمام هيئات دولية منها على سبيل المثال المحكمة الدولية لقانون البحار التي أنشئت بموجب اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار لسنة 1982 ، حيث أثارت فيها مبدأ الحيطة، خصوصا في القضايا المتعلقة بالجرائم الماسة بالبيئة البحرية، ومنها قضية التوننة ذات الزعانف الزرقاء وهي قضية بين استراليا ونيوزلندا ضد اليابان ، كما تعتبر أول قضية تعرض على محكمة التحكيم طبقا للفصل السابع من اتفاقية قانون البحار، وخلال تشكيل محكمة التحكيم طلبت كل من استراليا ونيوزلندا من المحكمة الدولية لقانون البحار إصدار التدابير المؤقتة طبقا لنص المادة 290/ ف 5 من اتفاقية قانون البحار.

أما اليابان و استنادا إلى الفصل السابع من اتفاقية قانون البحار ترى بأن المحكمة الدولية لقانون البحار لا تمتلك اختصاص النظر في القضية<sup>47</sup>، لكن نظرت المحكمة في القضية وأصدرت أمرها باتخاذ التدابير المؤقتة سنة 1999 ، كما يحق لمحكمة التحكيم التي سيتم تشكيلها النظر في النزاع<sup>48</sup>، و تفسير وتطبيق اتفاقية المحافظة على سماك التوننة لسنة 1993<sup>49</sup>، الذي يعتبر جوهر النزاع من خلال قيام اليابان بتطبيق برنامج صيد منفرد في سنة 1998 و سنة 1999 ، وأن التشاور مع كل من استراليا ونيوزلندا كان بموجب اتفاق سنة 1993 وليس اتفاقية قانون البحار ، التي لم تدخل حيز التنفيذ إلا سنة 1994، ولم يصادق عليها من الأطراف الثلاث إلا سنة 1996 .

لذا أكدت محكمة قانون البحار في قرارها " أن النزاع بين الأطراف ليس ذا طابع علمي فحسب، بل أن الاختلاف بين الأطراف يتعلق بمسائل القانون "، إذن النص الأساسي هو نص المادة 297 / ف 3 التي ترى بأن "تسوى المنازعات المتعلقة بتفصير هذه الاتفاقية أو تطبيقها فيما يتعلق بمصائد الأسماك ، مع استثناء واحد يتعلق بحقوق الدولة الساحلية Coastal state في منطقتها الاقتصادية الخالصة The exclusive economic zone ، وهذا الاستثناء لا يتعلق بموضوع النزاع الحالي بين الأطراف وإن هذه الاتفاقية تسعى لإنشاء نظام إلزامي لحل المنازعات وتتضمن التزاماً للمحافظة على أنواع الأسماك وإدارتها.

وبالرغم من ان المحكمة طرحت للمسائل العلمية التي أثارتها اليابان Japan ، ومع ذلك لم تشير إلى مبدأ الحيطة بصراحة ولكن كان الأمر ضمني فقط، كون القرار صدر بتاريخ 27 أوت 1999 انه بسبب غياب اليقين العلمي رأت المحكمة "ينبغي على الأطراف ... ضمان اتخاذ تدابير حفظ فعالة بهدف منع مخزون التونة ذو الزعانف الزرقاء من التسبب في أضرار جسيمة " <sup>50</sup>، أما قضية المصنع الأكسيد المختلط Mox <sup>51</sup> الذي بدأ نشاطه بتاريخ 20/12/2001 و بالتالي يعتبر من القضايا المهمة في حماية البيئة البحرية، التي وقعت بين ايرلندا و المملكة المتحدة، ويدور موضوع النزاع حول التلوث بسبب المواد الكيماوية المشعة التي ترمي في البحر، من قبل مصنع السالف ذكره Mox الذي بدأ نشاطه بتاريخ 20/12/2001، لهذا احتجت ايرلندا و أثارت حقها بإنشاء مصنع ولعلمها ما يحده من ثلث احجمت عنه <sup>52</sup> ، أما بريطانيا أرادت استبعاد مبدأ الحيطة بسبب عدم قدرة ايرلندا على تقديم دليل علمي، بعدها عرض النزاع على التحكيم بموجب الفصل السابع من اتفاقية قانون البحار لسنة 1982، ومع تعنت بريطانيا الدائم، لذا قدمت ايرلندا عريضة مفصلة الى محكمة الدولية لقانون البحار في مجموعة من التدابير المؤقتة بتاريخ 09/11/2001 <sup>53</sup>، حيث أوضحت في ما بعد المحكمة أنه من واجب الدول التعاون وتبادل المعلومة للحفاظ على البيئة البحرية <sup>54</sup> ، كما يتعين عليها الحيطة والحذر <sup>55</sup> ، منها يتبين أن المحكمة طبقت المادة 283 / الفقرة .1

#### المطلب الثاني : مقترن المحكمة الدولية للبيئة " متخصصة".

من الواجب وضع أدوات قانونية تغطي الفجوة القانونية لتطوير المجال البيئي و حمايته عن طريق القضاء من خلال إنشاء آليات قضائية لحل النزاعات البيئية، حتى نبتعد عن تنازع في الاختصاص الإقليمي والنوعي، اذا كان همنا هو حماية البيئة.

هذا ما يجعلنا نطرح فكرة محكمة دولية في المجال البيئي An international court in the field of the environment ، التي تناول ابرازها من خلال الصلاحيات التي يتمتع بها القاضي مما يعطيه الحق الفصل في قضايا بيئية بحكم تخصصه سواء بالتعويض عن الأضرار البيئية أو جبرها. وهذا ما نستشفه من خلال الأحكام القضائية الدولية والتي تلعب دوراً مهماً في نطاق القانون الدولي العام ومبادئه التي نصت عليها المادة 38 فقرة ج/د من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية Statute of the International Court of Justice و التي نصت على مبادئ القانون العامة law ، واحكام المحاكم Court rulings ، وبالتالي تعتبر مصدراً احتياطياً A backup source لقواعد القانون<sup>56</sup>.

وبناءً على الفقرات ج/د من نص المادة 38، جاءت فكرة المحكمة الدولية البيئية سنة 1989 عن طريق مؤتمر تم التحضير له من قبل المحكمة الدولية لمؤسسة البيئة "I.C.E.F" International Court of the Environment Foundation، والتي تعتبر منظمة غير حكومية دولية International non-governmental organization وهي معتمدة من طرف منظمة الأمم المتحدة United Nations Organization "المجلس الاقتصادي والاجتماعي Economic and Social Council" و منظمة الأغذية والزراعة Food and Agriculture Organization ، مع إضافة المجلس الأوروبي الذي طرح كذلك مشروع المحكمة الدولية للبيئة<sup>57</sup> International Environment Court ، ثم مرة ثانية في مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة sustainable development في "جوهانس堡 Johannesburg" 2002 ، حيث تم طرح المشروع من خلال بعض النقاط القانونية التي تعتبر أسباب جادة و مهمة لدعم إنشاء محكمة بيئية دولية، منها استحداث آليات قضائية متخصصة لتجنب النزاعات بين الدول، وهي آليات غير تصادمية من حيث الممارسة العملية، تكون بسبب الحاجة إلى أداة قضائية مستقلة متخصصة لحل النزاع، ليليه فيما بعد أين ظهرت كفكرة في القمة العالمية للمحامين البيئيين World Summit of Environmental Lawyers الذي عقد في ليموج Limoges بفرنسا la France في سبتمبر 2011 وفق عمل تحضيري لمؤتمر ريو 2012 "Rio+20" ، ويتبين من ذلك أن الآليات القضائية التي استحدثت في مجال البيئة، لم تكن على قدر من الفعالية بما يمكنها من الفصل في النزاعات البيئية والتوصيل إلى أحكام نهائية بشأنها وذلك لأسباب عديدة منها على سبيل المثال ادخال الجانب السياسي، الأمر الذي جعل من إنشاء محكمة بيئية أمراً ملحاً<sup>59</sup>، هدفه حماية البيئة من خلال تطبيق الاتفاقيات

والبروتوكولات الدولية التي تعنى بموضوعات البيئة، وبالتالي هي آلية قضائية دولية تفصل في القضايا بيئية ، و بشكل صريح التصدى لأضرار التي تلحق بالبيئة<sup>60</sup>.

## الخاتمة :

إن ارتقى مبدأ الحيطة Principe de précaution في القانون الدولي أمر مهم، حيث يجعل من موضوع البيئة حماية للمجتمعات وفي نفس الوقت أداة لها من السيادة ما يجعلها تمنع حدوث أضرار بيئية من خلال تقييم المشاريع التنموية ، منه أصبح المبدأ قاعدة في القانون الدولي رغم عدم وجود تعريف موحد له ، حتى يكون له نوع من الالتزامية خصوصا في تلك القضايا التي تعرض على المحاكم الدولية، لكن رغم ذلك مازال فاقد للمحتوى والمضمون.

كونه من الموضوعات الحساسة و التي مازالت تثير اشكالات واسعة سواء على مستوى القانون الدولي العام Public international law أو قانون الدولي للبيئة International Environmental law أو حتى في القانون الدولي الاقتصادي International economic law ، ويرجع السبب في عدم إثبات المعرفة العلمية Lack of scientific knowledge التي تتطلب في بعض الأحيان تطور تكنولوجي هائل، مما تؤجل اتخاذ التدابير Prendre des mesures اللازمة في الوقت المحدد لمنع حدوث ضرر، وإن كان مبدأ الحيطة يعوق في بعض المرات المبادرة مما تعود بالسلب على التطور وحتى الابتكار ، بسبب سوء التقييم لتلك المخاطر التقنية والفنية وحتى صعوبة إدارتها سياسيا وقانونيا مما جعل جل القضايا أمام المحاكم تجد صعوبة الفصل لعدم وجود تخصص، وهذا ما يجعلنا نطرح محكمة بيئية دولية متخصصة مثل هذه الموضوعات.

## النتائج :

- غياب اليقين خصوصا في الأضرار الناتجة عن نشاط الإنسان.
- غياب المعرفة العلمية تؤخر الأخذ بالتدابير لمنع الخطر الذي يحدث ضرر للبيئة .
- وجوب استمرارية التطور العلمي حتى نستطيع تقدير الأخطار والابتعاد على الشك الذي ربما يحدث أثر سلبي.

- ابعاد مبدأ الحيطة في مجال الاقتصادي يظهر في التنمية الاقتصادية وما تحدثه من تلوث من خلال استغلال غير العقلاني للموارد الطبيعية.

## التوصيات :

- وجوب التكيف مع الاقتصاد الأخضر و التكنولوجيا الخضراء.

- وجوب احداث محكمة دولية متخصصة في البيئة .

### الهواش:

1- عبد الكريم بوزيد المسماري : دور القضاء الوطني في تطبيق وتفسير المعاهدات الدولية، دار الفكر الجامعي ، طبعة الأولى، الاسكندرية ، مصر، 2010 ص. 23

2- عدنان عبد الله رشيد : دور الدبلوماسية المعاصرة في تعزيز العلاقات بين القانون الدولي العام و القانون الدستوري دراسة تأصيلية ، تحليلية، مقارنة، المركز العربي للنشر والتوزيع، القاهرة ،2017، ص 153.

3- ميثاق الأمم المتحدة : و النظم الأساسي لمحكمة العدل الدولية ، منشورات الأمم المتحدة، طبعة 2015 ،نيويورك .96،ص.2015.

4 - « Few would challenge the view that the precautionary principle has now crystallised into an erga omnes norm of customary international law ». Contra : James E. Hickey Jr, Vern R. Walker: Refining the Precautionary Principle In International Environmental Law, Virginia Environmental Law Journa, vol 14,VA, ENVTL L.J. Virginia, 1995, Pp 431-432.

5 Arnaud,Gossement : Le principe de précaution, Thèse de doctorat en Droit public, Sorbonne, à l'Université Paris1, 2001,P460

6 - Arnaud, Gossement : Ibid, P 461. cf :A. Gossement : évoque une « « éthique de la vulnérabilité » [qui] implique prioritairement une transformation du processus public de décision afin de répondre aux nouveaux risques issus du progrès scientifique et technique » référence faite à F. EWALD, Le problème français des accidents thérapeutiques. Enjeux et solutions. Septembre-octobre 1992, La Documentation Française, 1993, p 46.

7- عبد الرزاق مقرى : مشكلات التنمية والبيئة والعلاقات الدولية، دراسة مقارنة، الطبعة الاولى، دار الخلدونية، الجزائر، 2008 . ص 273

8 - Lucchini ,Laurent : Le principe de précaution en droit international de l'environnement: ombres plus que lumières, Annuaire Français de Droit International Année45, 1999, p719.

9 - Maurice Kamto :Les nouveaux principes du droit international de l'environnement ,Revue juridique de l'Environnement Année 1993/1 , P12.

10 - Laurent Lucchini : Op-Cit, Pp 710-731.

11- نيراس عارف عبد الأمير: مبدأ الحيطة و الحذر في القانون الدولي للبيئة، رسالة ماجستير في القانون العام ، كلية الحقوق الشرق الأوسط ، 2014 ، ص 95

[https://meu.edu.jo/libraryTheses/587a21a47856a\\_1.pdf](https://meu.edu.jo/libraryTheses/587a21a47856a_1.pdf)

12 - Il n'est dès lors pas étonnant que l'arrêt de principe de la C.I.J. en matière de coutume ... Les principes dégagés par la C.I.J. en 1969 n'avaient rien de coutumier. ... 38 - Affaire du Plateau continental de la mer du Nord : Recueil C.I.J. 1969.

13 - Arnaud,Gossement :Le principe de précaution, Thèse de doctorat en Droit public, Op-Cit, Pp 461-462.

14 - Ces propos ont été tenus lors des conclusions du Grenelle de l'environnement, cité par Pierre Le Hir, in « Le Monde » du Mercredi 23 Juin 2010, p. 4.

15-Doumbé-Billé Stéphane: Maurice Kamto, « Droit de l'environnement en Afrique », E.D.I.C.E.F./ A.U.P.E.L.F. 1996, Revue juridique de l'Environnement, N°=3, Année 1997, pp. 458-460

16 - دوني هجيرة : المركز القانوني لمبدأ الحيطة، دراسات قانونية، مجلة ساداسية محكمة مخبر القانون الخاص الأساسي، العدد 08. جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2011 . ص 33

17 - Nick Hanley : Clive L. Spash : Cost-Benefit Analysis and the Environment, Books Edward Elgar Publishing LTD , N°= 205,1993

18 - Traité instituant la Communauté européenne ، Troisième partie: Les politiques de la communauté - Titre XIX: Environnement - Article 174 - Article 130 R - Traité CE (version

- consolidée Maastricht) journal officiel n°C325 du 24/12/2002 p0107, 0108 Journal officiel n° C 340 du 10/11/1997 p 0254 ,Journal officiel n° C 224 du 31/08/1992 p 0052 .
- 19 -Christian Gollier : François Ewald;Nicolas de Sadeleer: Le principe de précaution, première partie , Philosophie politique du principe de précaution , PUF, Collection que sais- je , Paris, 2009, p18. [https://www.puf.com/content/Le\\_principe\\_de\\_pr%C3%A9caution](https://www.puf.com/content/Le_principe_de_pr%C3%A9caution)
- 20 - Pascal van Griethuysen: Le principe de précaution: quelques éléments de base, Les Cahiers Du RIBIOS, n° 4,le programme d'activités du Réseau universitaire international de Genève (RUIG, Institut Universitaire d'Etude du Développement (IUED),Genève, 2004 ,P34.
- 21 - Philippe Kourilsky - Geneviève Viney: Le principe de précaution : rapport au Premier ministre, Edition Odile Jacobs, Paris, 2000, p 259.
- 22- ميثاق الأمم المتحدة : منشورات الأمم المتحدة ، نيويورك، 2015، ص 37
- 23- نفس المرجع : ص 4.
- 24 - الاتحاد الأفريقي : مؤتمر الاتحاد الأفريقي، الدورة العادمة الثانية، مقرر بشأن مراجعة الاتفاقية الأفريقية لعام 1968 بشأن حفظ الطبيعة والموارد الطبيعية (اتفاقية الجزائر) ، الوثيقة III - 50 - CL - EX - (II) ASSEMBLY/AU/DEC.9 مايوتو، موزمبيق، 10-12 يوليو 2003.
- 25- الاجتماع الوزاري لمنظمة الوحدة الأفريقية ، الميثاق الأفريقي لحقوق الإنسان والشعوب : مجلس الرؤساء الأفارقة بدورته العادمة رقم 18 ، بروبي ، كينيا،1981، دخل حيز التنفيذ في 21 أكتوبر 1986 .  
file:///C:/Users/pc/Downloads/achpr\_instr\_charter\_ara.pdf
- 26 - WONG, John: The Asean model of regional coopertion , in Seiji Naya & Miguel Urrulia (eds), Lessons in development a comparative study of Asia and Lozin America senfrancisco,International center of economic Growth, 1989, Pp121-125
- 27- سهير إبراهيم حاجم الهبيقي: المسئولية الدولية عن الضرر البيئي، دار رسان، الطبعة الأولى، سوريا ،2017،ص100 وما بعدها.
- 28- النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية : منشورات الأمم المتحدة ، نيويورك، 2015، ص 95-96
- 29- نفس المرجع : ص 104.
- 30-cf : paragraphe 63 de larrêt rendu par la cour le 20 décembre 1974 dans l'affaire des essais nucléaires (Nouvelle -Zélande c. France), Ordonnance du 22septembre 1995, Cour International de justice, C.I.J., Recueil 1995, p290.
- 31-Maurice Torrelli : La reprise des essais nucléaires français, Annuaire Français de Droit International , N°=41, Paris, 1995, p755.
- 32-Phillip Sand : L'affaire des essais nucléaires « new-Zélande /France », constitution de l'instance en droit juridique de l'environnement , Revue Générale de Droit international Public,tome1, Paris,1997, Pp 770-773.
- 33 - David . J . Haris : Cases and Materials On International Law, 7th Edition, Sweet-Maxweel , London, United Kingdom,1998, Pp358-362.
- 34 -Ibid : Pp413-415.
- 35 - Journal officiel n° L 042 du 18/02/1992 p 0015 – 0023.
- 36 - OJ L 288, 11.10.1986, p1. Voirs aussi RÈGLEMENT (CE) No 850/98 DU CONSEIL du 30 mars 1998 visant à la conservation des ressources de pêche par le biais de mesures techniques de protection des juvéniles d'organismes marins
- 37 - cf: « considérant que le règlement (CEE) no 171/83 du Conseil, du 25 janvier 1983, prévoyant certaines mesures techniques de conservation des ressources de pêche (2) a été modifié par les règlements (CEE) no 2931/83 (3), (CEE) no 1637/84 (4), (CEE) no 2178/84 (5), (CEE) no 2664/84 (6), (CEE) no 3625/84 (7) et (CEE) no 3782/85 (8) ». Voirs aussi « Règlement (UE) n° 1380/2013 du 11/12/13 relatif à la politique commune de la pêche, modifiant les règlements (CE) n° 1954/2003 et (CE) n° 1224/2009 du Conseil et abrogeant les règlements (CE) n° 2371/2002 et (CE) n°

639/2004 du Conseil et la décision 2004/585/CE du Conseil ». Voir aussi « M Règlement (UE) n° 2019/1241 du 20/06/19 relatif à la conservation des ressources halieutiques et à la protection des écosystèmes marins par des mesures techniques, modifiant les règlements (CE) n° 1967/2006 et (CE) n° 1224/2009 du Conseil et les règlements (UE) n° 1380/2013, (UE) 2016/1139, (UE) 2018/973, (UE) 2019/472 et (UE) 2019/1022 du Parlement européen et du Conseil, et abrogeant les règlements (CE) n° 894/97, (CE) n° 850/98, (CE) n° 2549/2000, (CE) n° 254/2002, (CE) n° 812/2004 et (CE) n° 2187/2005 du Conseil » JOUE n° L 198 du 25 juillet 2019).

38 - Jürgen Friedrich : International Environmental “soft law”: The Functions and Limits of Nonbinding Instruments in International Environmental Governance and law, Springer Heidelberg, New York, 2013 ,P238.

39 - Clark , Colin W : Mathematical Bioeconomics, The Optimal Management of Renewable Resources, Second Edition, John Wiley & Sons, Inc, New York, 1990.

40 - قضية شباك الصيد العائمة تطفو على سطح بحر السياسة الأوروبي: أخبار اقتصادية- عالمية، الاقتصادية جريدة العرب الاقتصادية الدولية، جويلة 2020 انظر:

[https://www.aleqt.com/2018/07/01/article\\_1412306.html](https://www.aleqt.com/2018/07/01/article_1412306.html)

41 - FaO: Rapport de la Consultation d'Experts sur l' Acceleration du Processus de transition visant a mettre fin ala surcapacite des peches maritimes,Rapport sur les peches N°=691 ,rome ,15-18/ oct, 2002, Pp77-81.

42 - Affaire C-180/96 : Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord contre Commission des Communautés européennes «Agriculture – Police sanitaire – Mesures d'urgence contre l'encéphalopathie spongiforme bovine – Maladie dite de la vache folle» Conclusions de l'avocat général M. G. Tesauro, présentées le 30 septembre 1997,Arrêt de la Cour du 5 mai 1998.

43 - Demande de décision préjudiciable: High Court of Justice, Queen's Bench Division - Royaume Uni.Agriculture - Police sanitaire - Mesures d'urgence contre l'encéphalopathie spongiforme bovine - Maladie dite 'de la vache folle', Affaire C-157/96,European Court Reports 1998 I-02211. Voir ordonnance du 12 juillet 1996, Royaume-Uni/Commission, C-180/96 R, Rec. p. I-3903, point 63), la Commission n'a pas manifestement dépassé les limites de son pouvoir d'appréciation en s'efforçant de confiner la maladie au territoire du Royaume-Uni par l'interdiction des exportations de bovins, viande bovine et produits dérivés en provenance de ce territoire et à destination tant des autres États membres que des pays tiers.

44 -.. الزراعة - تقرير القوانين في مجال صحة الحيوان التوجيهان 89/662 و 90/425 - تدابير الحماية الطارئة ضد اعتلال الدماغ إسفنجي بقري الامتثال للتوجيهات(توجيه المجلس 89/662 و 90/425 : مقرر اللجنة 96/239)،

الصوابط البيطرية والحيوانية في التجارة التوجيهان 89/662 و 90/425 . حظر تصدير الماشية ولحوم الأبقار ومنتجاتها الامتثال(معاهدة الجماعة الأوروبية ، المادة 39 ، الفقرة 1 ، الفقرة 3 ، الفقرة 40 ، الفقرة 3 ، الفقرة 40 ، الفقرة 190 : توجيهات المجلس 89/662 و 90/425 :

مقرر اللجنة 96/239)، تقرير القوانين - التوجيهان 89/662 و 90/425 - الأساس القانوني

45- Maurice. Kamto : Droit de l'environnement en Afrique, EDI CEF, A.U.P.E.L.E, coll, Universites Francophones, U.R.E.F,1996, p.345.and cf : François. Dessinges : Principe de précaution et la libre circulation des marchandises, D.E.A Droit des Communautés européennes, Université Robert Schuman de Strasbourg, Septembre 2000,p 22.

46 - Journal officiel des Communautés européennes: Communications et informations, ISSN 0378-7052, C 297,39e année, 8 octobre 1996,P56. cf : Affaire n° C-157/96, et Affaire C-180/96, Op-Cit.

47 - Bernard. Oxman : Complementary agreements and compulsory jurisdiction, The American Journal of International Law, Vol 95 , 2001,Pp 281-284.

48- انظر المادة 2/ من اتفاقية سنة 1993 ، و الجزء الخامس عشر من اتفاقية قانون البحار .

49 -Southern bluefin tuna case : A ward on jurisdiction and admissibility, Rendered by The arbitral tribunal constituted under, annex VII ,of the united nations convention on the law of the sea, para 38, P 16.

- 50 - Nicolas de Sadeleer : Le principe de précaution dans le monde, Le principe de précaution en droit international et en droit de l'Union européenne, Fondation Jean-Jaurès ,Paris ,2011 , p 22.
- 51 -Usine Mox : « Irlande .Royaume-Uni », mesures conservatoires, Ordonnance du 3 décembre 2001, TIDM, Recueil 2001,P95.
- 52 - Amelie Fondimare : jurisprudence Internationale , tribunal international du droit de la mer , A.D.I., www .ridi .org /adi /eei /fondtidem 2001. Cf :Christophe. Nouzha :L'affaire de Lusine Mox ,Irlande .Royaume-Uni , devant le tribunal international du droit de la mer : Quelles mesures consevatoires pour la protection de l'environnement, [www.ridi.org/adi/articles/2002/2003nou.pdf](http://www.ridi.org/adi/articles/2002/2003nou.pdf).
- 53 - barbara . Kwiatkowska : « The Ireland v. United Kingdom (MOX Plant) Case: Applying the Doctrine of Treaty Parallelism », international journal of Marine and Coastal Law, vol 18, 2003, Pp6-18.
- 54 - Bimal.N.Patel : Law of the sea, Eastern Book Company, India,2015,Pp8-27.
- 55- Christophe. Nouzha : L'affaire de Lusine Mox ,Irlande .Royaume-Uni , Op-cit.
- 56- النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية : المرجع السابق ، ص 96
- 57- معاش سارة : دور القضاء الدولي في حماية البيئة، مداخلة نشرت في كتاب أعمال منتدى آليات حماية البيئة، الذي نظمته مركز جيل البحث العلمي، الجزائر ، 30 ديسمبر 2017، ص .75
- 58- عبد القادر بروطال، لخضر بن عطية : نحو قضاء دولي مستقل للمنازعات والجرائم البيئية، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 9 ، العدد 2 ، تمنراست ، الجزائر، 2020، ص324.
- 59- معاش سارة : المرجع السابق ص .75
- 60- عبد القادر بروطال، لخضر بن عطية : المرجع السابق، ص324

## المراجع :

### 1- الكتب:

1. سهير إبراهيم حاجم الهبيتي: المسؤولية الدولية عن الضرر البيئي، الطبعة الأولى، دار رسالن، سوريا، 2017.
  2. عبد الرزاق مقرى : مشكلات التنمية والبيئة والعلاقات الدولية، دراسة مقارنة، الطبعة الاولى، دار الخلدونية، الجزائر، 2008.
  3. عبد الكريم بوزيز المسماري : دور القضاء الوطني في تطبيق وتفصیر المعاهدات الدولية، دار الفكر الجامعي ، طبعة الأولى، الاسكندرية ، مصر، 2010 .
  4. عدنان عبد الله رشيد : دور الدبلوماسية المعاصرة في تعزيز العلاقات بين القانون الدولي العام و القانون الدستوري – دراسة تأصيلية ، تحليلية، مقارنة-. المركز العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، 2017.
1. Bimal.N.Patel : Law of the sea, Eastern Book Company, India,2015.
  2. Clark , Colin W : Mathematical Bioeconomics, The Optimal Management of Renewable Resources, Second Edition, John Wiley & Sons, Inc, New York, 1990.
  3. David . J . Haris : Cases and Materials On International Law, 7th Edition, Sweet-Maxweel , London, United Kingdom,1998.

4. Jürgen Friedrich : International Environmental “soft law”: The Functions and Limits of Nonbinding Instruments in International Environmental Governance and law, Springer Heidelberg, New York, 2013 .
5. Lucchini ,Laurent : Le principe de précaution en droit international de l'environnement: ombres plus que lumières, Annuaire Français de Droit International Année45, 1999.
6. Nick Hanley : Clive L. Spash : Cost–Benefit Analysis and the Environment, Books Edward Elgar Publishing LTD , N°= 205,1993.
7. Nicolas de Sadeleer : Le principe de précaution dans le monde,Le principe de précaution en droit international et en droit de l'Union européenne, Fondation Jean-Jaurès ,Paris ,2011.
8. Pascal van Griethuysen: Le principe de précaution: quelques éléments de base, Les Cahiers Du RIBIOS, n° 4,le programme d'activités du Réseau universitaire international de Genève (RUIG, Institut Universitaire d'Etude du Développement (IUED),Genève, 2004 .
9. Philippe Kourilsky - Geneviève Viney: Le principe de précaution : rapport au Premier ministre, Edition Odile Jacobs, Paris, 2000.

المجلات والدوريات : -2

- 1 عبد القادر برباط، لخضر بن عطية : نحو قضاء دولي مستقل للمنازعات والجرائم البيئية، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 9 ، العدد 2 ، تمنراست ، الجزائر، 2020.
- 2 معاش سارة : دور القضاء الدولي في حماية البيئة، مداخلة نشرت في كتاب أعمال ملتقي آليات حماية البيئة، الذي نظمها مركز جيل البحث العلمي، الجزائر ، 30 ديسمبر 2017.
- 3 دنوني هجيرة : المركز القانوني لمبدأ الحيطنة، دراسات قانونية، مجلة سداسية محكمة مخبر القانون الخاص الأساسي، العدد 08، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2011 .

1. barbara . Kwiatkowska : « The Ireland v. United Kingdom (MOX Plant) Case: Applying the Doctrine of Treaty Parallelism », international journal of Marine and Coastal Law, vol 18, 2003.
2. Bernard. Oxman: Complementary agreements and compulsory jurisdiction, The American Journal of International Law, Vol 95 , 2001.
3. James E. Hickey Jr, Vern R. Walker: Refining the Precautionary Principle In International Environmental Law, Virginia Environmental Law Journa, vol 14,VA, ENVTL L.J. Virginia, 1995.
4. -Doumbé-Billé Stéphane: Maurice Kamto, « Droit de l'environnement en Afrique », E.D.I.C.E.F./ A.U.P.E.L.F. 1996, Revue juridique de l'Environnement, N°=3, Année 1997.
5. Maurice Torrelli : La reprise des essais nucléaires français, Annuaire Français de Droit International , N°=41, Paris, 1995.
6. Phillip Sand : L'affaire des essais nucléaires « new-Zélande /France », constitution de l'instance on droit juridique de l'environnement , Revue Générale de Droit international Public , tome1, Paris,1997.

-3 : البحوث والندوات

- .1 نبراس عارف عبد الأمير: مبدأ الحيطة و الحذر في القانون الدولي للبيئة، رسالة ماجستير في القانون العام ، كلية الحقوق الشرق الأوسط ، 2014

1. Maurice. Kamto : Droit de l'environnement en Afrique, EDI CEF, A.U.P.E.L.E, coll, Universites Francophones, U.R.E.F,1996.

2. Arnaud, Gossement : référence faite à F. EWALD, Le problème français des accidents thérapeutiques. Enjeux et solutions. Septembre-octobre 1992, La Documentation Française, 1993.

3. Arnaud,Gossement :Le principe de précaution, Thèse de doctorat en Droit public, Sorbonne, à l'Université Paris1, 2001.

4. François . Dessinges : Principe de précaution et la libre circulation des marchandises, D.E.A Droit des Communautés européennes, Université Robert Schuman de Strasbourg, Septembre 2000.

-4 : التقارير:

- .1 الاتحاد الأفريقي : مؤتمر الاتحاد الأفريقي، الدورة العادية الثانية، مقرر بشأن مراجعة الاتفاقية الأفريقية لعام 1968 بشأن حفظ الطبيعة والموارد الطبيعية (اتفاقية الجزائر) ، الوثيقة III - EX - CL 50 - 12 يوليولو 2003 (II) ASSEMBLY/AU/DEC.9

2. l'arrêt rendu par la cour le 20 décembre 1974 dans l'affaire des essais nucléaires (Nouvelle -Zélande c. France), Ordonnance du 22septembre 1995, Cour International de justice, C.I.J., Recueil 1995.

3. Affaire C-180/96 : Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord contre Commission des Communautés européennes «Agriculture – Police sanitaire – Mesures d'urgence contre l'encéphalopathie spongiforme bovine – Maladie dite de la vache folle» Conclusions de l'avocat général M. G. Tesauro, présentées le 30 septembre 1997,Arrêt de la Cour du 5 mai 1998.

4. Fao: Rapport de la Consultation d'Experts sur l' Accélération du Processus de transition visant a mettre fin a la sur capacité des pêches maritimes, Rapport sur les pêches N°=691 ,Rome ,15-18/ oct, 2002.

5. l'arrêt de principe de la C.I.J. en matière de coutume ... Les principes dégagés par la C.I.J. en 1969 n'avaient rien de coutumier. ... 38 - Affaire du Plateau continental de la mer du Nord : Recueil C.I.J. 1969.

6. WONG, John: The ASEAN model of regional cooperation , in Seiji Naya & Miguel Urruria (eds), Lessons in development a comparative study of Asia and Latin America senfrancisco, International center of economic Growth, 1989.

7. Usine Mox : « Irlande .Royaume-Uni », mesures conservatoires, Ordonnance du 3 décembre 2001, TIDM, Recueil 2001.

-5 : الماثيق والقوانين:

- .1 مقرر تقرير القوانين في مجال صحة الحيوان التوجيهان 662/89 و 425/90

- 
2. ميثاق الأمم المتحدة : و النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية ، منشورات الأمم المتحدة، طبعة 2015 .نيويورك 2015
3. مقرر الضوابط البيطرية والحيوانية في التجارة التوجيهان 89/662 و 90/425 ،
- .4 مقرر اللجنة 239/96)، تقرير القوانين - التوجيهان 89/662 و 90/425 .
- .5 مقرر تدابير الحماية الطارئة ضد اعتلال الدماغ إسفنجي بقري الامتثال للتوجيهات(توجيه المجلس 89/662 و 90/425 ؛ مقرر اللجنة 239/96)
- .6 مقرر حظر تصدير الماشية ولحوم الأبقار ومنتجاتها الامتثال(معاهدة الجماعة الأوروبية توجيهات المجلس 89/662 و 90/425 ) .

7. RÈGLEMENT (CE) No 850/98 DU CONSEIL du 30 mars 1998 visant à la conservation des ressources de pêche par le biais de mesures techniques de protection des juvéniles d'organismes marins.

8. Demande de décision préjudiciale: High Court of Justice, Queen's Bench Division - Royaume Uni.Agriculture - Police sanitaire - Mesures d'urgence contre l'encéphalopathie spongiforme bovine 8. Maladie dite 'de la vache folle', Affaire C-157/96,European Court Reports 1998 I-02211. ordonnance du 12 juillet 1996, Royaume-Uni/Commission, C-180/96 R, Rec.

9. Traité instituant la Communauté européenne , Troisième partie: Les politiques de la communauté - Titre XIX:Journal officiel n° C 224 du 31/08/1992.

10.Traité instituant la Communauté européenne , Troisième partie: Les politiques de la communauté - Titre XIX:Journal officiel n° C 340 du 10/11/1997.

11.Traité instituant la Communauté européenne , Troisième partie: Les politiques de la communauté - Titre XIX: journal officiel n°C325 du 24/12/2002.

#### 6- الانترنيت :

- .1 قضية شباك الصيد العائمة تطفو على سطح بحر السياسة الأوروبي: أخبار اقتصادية- عالمية،  
الاقتصادية جريدة العرب الاقتصادية الدولية، جوبلة 2020

[https://www.aleqt.com/2018/07/01/article\\_1412306.html](https://www.aleqt.com/2018/07/01/article_1412306.html)

2. Amelie Fondimare : jurisprudence Internationale , tribunal international du droit de la mer , A.D.I., [www.ridi.org/adi/eei/fondtidem](http://www.ridi.org/adi/eei/fondtidem) 2001.

3.Christophe. Nouzha :L'affaire de Lusine Mox ,Irlande .Royaume-Uni , devant le tribunal international du droit de la mer : Quelles mesures conservatoires pour la protection de l'environnement, [www.ridi.org/adi/articles/2002/2003/nou.pdf](http://www.ridi.org/adi/articles/2002/2003/nou.pdf).

4.conclusions du Grenelle de l'environnement, cite par Pierre Le Hir, in « Le Monde » du Mercredi 23 Juin 2010.

5.-Christian Gollier; François Ewald;Nicolas de Sadeleer: Le principe de précaution, première partie , Philosophie politique du principe de précaution , PUF, Collection que sais- je , Paris, 2009. [https://www.puf.com/content/Le\\_principe\\_de\\_pr%CA9\\_caution](https://www.puf.com/content/Le_principe_de_pr%CA9_caution).

## لجان الحقيقة كآلية للعدالة الانتقالية

## Truth commissions as a transitional justice mechanism

بن عط الله بن عليه ، طالب دكتوراه علوم (\*)  
 جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر  
 Doctor.benalia@gmail.com

تاريخ الاستلام: 2020-04-19 تاريخ القبول للنشر: 2020-09-23



## ملخص:

تهدف العدالة الانتقالية للتحقيق في انتهاكات حقوق الإنسان والمساءلة عنها وتعويض الضحايا وإصلاح المؤسسات وتحقيق المصالحة الوطنية، من خلال نهج متكامل يجمع بيناليات قضائية وغير قضائية، ونظرا لما يميز المجتمعات الانتقالية، فإن تطبيق المساءلة عن طريق المحاكمات لوحدها أو من خلال اعتماد لجان الحقيقة أو كلاهما معا، يعود لخصوصية كل مجتمع والتوازنات السياسية في الدولة.

تسعى لجان الحقيقة إلى التحقيق في الانتهاكات ومعرفة أسبابها ومرتكبيها، والتوصية من خلال تقاريرها الهائية بما يلزم لمنع تجدد الانتهاكات وصولاً لتحقيق المصالحة الوطنية، لذلك فهي تعد أبرزاليات العدالة الانتقالية.

**الكلمات المفتاحية :** العدالة الانتقالية؛ لجان الحقيقة؛ الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان،  
المصالحة.

**Abstract:**

Transitional justice aims to investigate human rights violations and accountability for them, compensate victims, reform institutions and achieve national reconciliation, through an integrated approach that combines judicial and non-judicial mechanisms, and given what distinguishes transitional societies, the application of accountability through trials alone or through the adoption of truth commissions or both Together, it is due to the privacy of each society and the political balances in the country.

\* ط.د/ بن عط الله بن عليه: Doctor.benalia@gmail.com

Truth commissions seek to investigate violations, learn their causes and perpetrators, and recommend through their final reports what is necessary to prevent the recurrence of violations in order to achieve national reconciliation, and therefore they are the most prominent transitional justice mechanisms.

**key words:** transitional justice; truth commissions; gross violations of human rights; reconciliation

### مقدمة:

ان الدول التي عرفت انتهاكات لحقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني، تحاول الخروج من تبعات الماضي لبناء مستقبل تُحترم فيه الحقوق والحريات الأساسية، يبدأ ذلك بالاعتراف بوجود اختلالات أدت إلى المساس بكرامة الإنسان وحقوقه، وهنا تأتي العدالة الانتقالية بوصفها تكييفاً للعدالة على نحو يتفق واحتياجات مجتمعات تمر بمرحلة من التحولات تعقب حقبة تفشت فيها انتهاكات حقوق الإنسان من خلال الربط بين العدالة والانتقال والتحول، سعياً لضمان الاعتراف بمعاناة الضحايا، وتحقيق العدالة والسلام والمصالحة والديمقراطية.

فهي ليست شكلاً خاصاً للعدالة، فهي منظومة متكاملة من الآليات تستهدف المسائلة لمنتهى حقوق الإنسان وإنصاف ضحاياهم وتعويضهم وهي أوسع نطاقاً من العدالة، من خلال التحقيق في الانتهاكات الجسيمة التي ارتكبت في الحقبة السابقة ومعاقبة مرتكبيها وتعويض الضحايا وكشف الحقيقة وحفظ الذكرة الوطنية ومنع حدوث انتهاكات وارتكابها مستقبلاً، الإصلاح المؤسسي للهيئات التي كان لها ضلع في هذه الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان.

وعلى غرار المحاكمات تعد لجان الحقيقة والمصالحة باعتبارها آلية وقتية واستثنائية أبرز الآيات العدالة الانتقالية التي عرفت تطبيقاً في الدول التي مرت بمرحلة انتقالية ، وسنحاول فيما يلي الإجابة عن الإشكالية التالية: ما هي لجان الحقيقة وما دورها كآلية للعدالة الانتقالية؟

المنهج المتبّع: ارتأينا اتباع المنهجين الوصفي والتحليلي لأن الموضوع يتطلب قراءة في مختلف التجارب الوطنية المتراكمة التي اعتمدت لجان الحقيقة والمصالحة، وطبقتها بدرجات متفاوتة من دولة لأخرى.

وسنعالج فيما يلي الطبيعة القانونية لجان الحقيقة باعتبارها آلية غير قضائية (المبحث الأول)، في حين ندرس تطبيقاتها في أوروبا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية وعواقب ومحفزات عملها (المبحث الثاني).

## المبحث الأول: الطبيعة القانونية للجان الحقيقة

عرفت الأمم المتحدة العدالة الانتقالية كونها: "كامل نطاق العمليات والآليات المرتبطة بالمحاولات التي يبذلها المجتمع لتفهم تركيبة من تجاوزات الماضي الواسعة النطاق بغية كفالة المساءلة وإقامة العدالة وتحقيق المصالحة، وقد تشمل هذه الآليات القضائية وغير القضائية على السواء مع تفاوت مستويات المشاركة الدولية، ومحاكمة الأفراد والتعويض وقصص الحقائق والإصلاح الدستوري وفحص السجل الشخصي للكشف عن التجاوزات والفصل أو اقترانهما معا".<sup>1</sup>

ما يؤكد على الدور التكاملي بين مختلف أطياف العدالة الانتقالية ممثلة بالمحاكم على مختلف مستوياتها، والآليات غير القضائية.<sup>2</sup>

ركزت العدالة الانتقالية على الحقيقة والعدالة في بداياتها على العدالة الجنائية، وتطور مجال ممارساتها، فإن نطاقها مل مجموعة من تدابير العدالة التصالحية، مثل معرفة الحقيقة عن الفظائع، والاعتراف بمحنة الضحايا وأسرهم، والتعويضات.<sup>3</sup>

وبعدها ذلك أصبحت لجان الحقيقة، وهي هيئات تحقيق تهدف إلى الكشف عن الحقيقة حول ماضي العنف وتاريخه، جزءاً حيوياً في عمليات العدالة الانتقالية، ذلك أن مؤيديها يرون أنها تمكن من تحقيق المصالحة الوطنية والنأي بالمجتمعات عن الانتقام والعنف<sup>4</sup>، فمنذ ظهور لجنة الحقيقة والمصالحة بجنوب إفريقيا منذ التسعينيات، أصبحت لاعباً أساسياً في المجتمعات الانتقالية إلى جانب المحاكم الجنائية الدولية والمختلطة.<sup>5</sup>

ومن استجلي فيما يلي مفهومها (المطلب الأول) وال اختصاصات المخولة لها بوصفها آلية غير قضائية للعدالة الانتقالية (المطلب الثاني).

### المطلب الأول: مفهوم لجان الحقيقة

لجان الحقيقة هيئات رسمية مستقلة، مؤقتة، غير قضائية لتقصي الحقائق تجري تحريات في نمط انتهاكات حقوق الإنسان أو القانون الإنساني، التي عادة ما ترتكب خلال عدد من السنوات<sup>6</sup>، يستمر عملها لمدة محددة و تستمد شرعيتها من المهام التي تمنحها لها الحكومة أو بعض الجهات الدولية، عادة ما يتم تشكيلها خلال فترات الانتقال السياسي تستهدف الكشف عن الحقيقة وإنصاف المتضررين وتعويض الضحايا، وفي هذا الصدد تعمل على إصدار تقارير و توصيات بشأن معالجة الانتهاكات والترويج للمصالحة.<sup>7</sup>

فمن خلال اختصاصاتها المختلفة تقوم هذه اللجان بدور هام في مرحلة ما بعد النزاع التي يمر بها المجتمع لإعادة بناء العلاقات الاجتماعية داخله بمعرفة حقيقة انتهاكات وأسبابها وتحميل المسؤوليات من ارتكبها وحث جميع أطراف النزاع على إجراء حوار بشأن ما حدث في الماضي.<sup>8</sup>

ان نشأة هذه اللجان في سياقات تميزت بضرورة تعزيز السلم المدني وإقرار المصالحة الوطنية والانتقال إلى الديمقراطية، خلال ثمانينات القرن الماضي أرخ للعدالة الانتقالية ونظريتها،<sup>9</sup> حيث كان ظهورها إجمالاً في فترات التغيير السياسي، فعادة ما تنص اتفاقيات السلام على إنشائها أو يرد بند إنشاءها في الدستور الذي تم إقراره بعد الانتقال السياسي، كما قد تنشئ الفروع التشريعية أو التنفيذية للحكومات لجان الحقيقة.<sup>10</sup>

على الرغم من تعدد كيفيات إقرار لجان الحقيقة وإنشاءها إلا أنها لا تلائم كل بلد أو حالة انتقالية، وينبغي أن تكون نابعة من اختيار وطني ناشئ عن عملية تشاور واسعة خاصة آراء ضحايا الانتهاكات الجسيمة.<sup>11</sup>

اذ تنشأ عن طريق اتفاقيات السلام التي يتم التفاوض عليها، قد تجري الموافقة على إنشاء لجان الحقيقة بعبارات واسعة مع تفصيلات قليلة عن اختصاصاتها تحدد فيما بعد حين تتضح معالم الاتفاق الأصلي وإنشاؤها قد يكون بتشريع برلماني أو مرسوم رئاسي، ومرد ذلك العوامل الواقعية السائدة، فمرسوم رئاسي يكون مناسباً لعامل التوقيت الذي يتطلب السرعة في إصداره دون المرور على الشكليات التي يتطلبهما القانون والتي قد تأخذ وقتاً لإصدارها، فقد تؤثر العوامل السياسية على عمل اللجان ان اتبع النهج التشريعي لإنشائها.<sup>12</sup>

وفي الحالات التي لم تنشئ فيها الحكومات لجان للحقيقة، تتولى مؤسسات رسمية كالمدعي العام أو البلديات عمليات تحقيق رسمية محدودة النطاق<sup>13</sup>، وهنا ينبغي التمييز بينها وبين عمليات تقصي الحقائق "غير الرسمية" التي تقوم بها تنظيمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات المعنية بالضحايا أو لجان التحقيق الدولية اللجان والبعثات الدولية لتقصي الحقائق<sup>14</sup>، في هذا المعنى فهي هيئات غير قضائية وغير برلمانية بالمعنى الدستوري للسلطتين و تعمل ك وسيط بين المجتمع والدولة.<sup>15</sup>

تمييز لجان الحقيقة عن المحاكم، في أن لجان الحقيقة تتناول العديد من الواقع التي يمكن لها أن تكون موضوعاً للمحاكمة، إلا أنها ينبع إلا نساوي بين لجان الحقيقة والهيئات القضائية أو تعتبرها بدليلاً عن المحاكمات، فلجان الحقيقة كونها هيئات غير قضائية ليس لها سلطة السجن، وليس لها سلطة إنفاذ توصياتها، بل إن معظمها يفتقر حتى إلى سلطة إلزام أي شخص بالمثلول أمامها<sup>16</sup>، فهي ليست بدليلاً عن المقاضاة، إلا أن أهميتها تكمن في إتاحتها شكلًا من أشكال تفسير الماضي في الحالات التي يستحيل فيها أو لا يرجح فيها المسائلة عن الانتهاكات الجسيمة أمام القضاء.<sup>17</sup>

ترتبط لجان الحقيقة صلات بالقضاء، فقد تكون المعلومات التي قد تجمعها مفيدة للذين يقومون بالتحقيق في بعض الحالات لتقديمها للمحاكمة، فعموماً يعتبر عمل اللجنة استكمالاً للإجراءات القضائية، وفي هذا الصدد ينبغي إقامة نظام اتصالات من البداية بين مكتب المدعي العام ولجنة الحقيقة لمناقشة هذه المسائل<sup>18</sup>، لذا فهي تسعى لمعالجة الاحتياجات والتوقعات الاجتماعية التي لا تستطيع المحاكم الوفاء بها، أحد الاختلافات الرئيسية بين العدالة الجنائية واللجان، هو تعامل الأولى مع الحقيقة الفردية، في حين أن الأخيرة توضح حقائق جماعية.<sup>19</sup>

على اختلاف مسمياتها العديدة التي عرفت بها كـ اللجنة الوطنية المعنية بالمخالفين في الأرجنتين، اللجنة الوطنية للحقيقة والمصالحة في التشيلي، لجنة المصالحة الوطنية في غانا، لجنة التوضيح التاريخي في غانا، لجنة الاستقبال والحقيقة والمصالحة في تيمور الشرقية، لجنة الحقيقة والمصالحة في كل من سيراليون، بيرو وجنوب أفريقيا<sup>20</sup>، هيئة الإنصاف والمصالحة في المغرب<sup>21</sup>، هيئة الحقيقة والكرامة في تونس<sup>22</sup>، فهذه اللجان لها ما مميزات وخصائص مشتركة ، فهي هيئة للقصي ذات صبغة رسمية لها استقلالية عن الدولة، وذات سلطات محددة بموجب القانون المنشئ لها، تعمل في إطار زمني محدد، وينصب اختصاصها على الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني التي حدثت في الماضي.<sup>23</sup>

تنظر لجان الحقيقة وتفصل في اختصاصين، أحدهما نوعي يتعلق بنوعية الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان التي تتصدى لها من خلال كشفها ودراستها وتحليلها وإصدار تقارير بشأنها، أما الاختصاص الثاني فهو الاختصاص الزمني والمقصود به الحقبة التاريخية التي تشغّل عليها وهي فترة تختلف ضيقاً واتساعاً حسب سياق كل بلد ونطاق الانتهاكات الحاصلة فيه.<sup>24</sup>

وتستند في اختصاصها إلى مرجعيات قاسمها المشترك مبادئ حقوق الإنسان وحكم القانون وقيم الديمقراطية ومبادئ القانون الدولي لحقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني وجميع المقتضيات القانونية الوطنية الإجرائية والجوهرية غير المتعارضة معها بما في ذلك آراء وأحكام وقرارات المحاكم الإقليمية لحقوق الإنسان، فضلاً آراء كبار الفقهاء والباحثين وأعمال المقررین والخبراء المختصين في حقوق الإنسان، والأعراف والمبادئ والتقاليد المحلية ذات الصلة بحقوق الإنسان<sup>25</sup>، وهو ما نفصله في المطلب الموالي.

### المطلب الثاني: اختصاص لجان الحقيقة

تستند لجان الحقيقة إلى نص قانوني لإنشائها، سواء كان منبثقاً عن اتفاقية سلام أو بدعم من الأمم المتحدة أو عن طريق تشريعي أو بمرسوم رئاسي يحدد اختصاصاتها بدقة، تنصب في الأساس

على الانتهاكات التي مرت حقوق الإنسان في الماضي، ظاهرياً، يتبع من التسميات المختلفة التي تتسم بها هذه اللجان، أنها تسعى لاستجلاء الحقيقة وتحقيق المصالحة.

فاختصاصها مكمل لعمل الملاحقات الجنائية، تجمع شهادات ضحايا الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان، تجري تحقيقات، تكشف الأنماط التاريخية الكبرى للانتهاكات وأسبابها ، وتحدد المسؤوليات، وتختتم عملها بإصدار تقريرها، وتساعد في إنشاء اليات أخرى كالتعويضات.<sup>26</sup>

إنها كآلية عدالة بديلة، لا تسأله ولا توقع العقوبات، غير أن القول بأن عملها لا يتوافق مع مفهوم العدالة الجنائية غير مقبول أيضاً، ذلك أنها لا تشجع الإفلات من العقاب لتقويضه المصالحة على المدى الطويل ، لذا ينبغي النظر إليها باعتبارها توافق وتكامل مع العدالة الجنائية فيما تمثلان جوانب مختلفة للعدالة الانتقالية نفسها.<sup>27</sup>

يتم تحديد اختصاص اللجان بدقة وفق مبدأ أساسه أن الغرض منها ليس أن تحل محل المحاكم المدنية أو الإدارية أو الجنائية<sup>28</sup>، وبذا يمكن القول أنها منبر للضحايا، تضع تصوراً متكاملاً لإرساء منظومة الحقيقة والعدالة والمصالحة ضمن المدة التي حددت لعملها.<sup>29</sup>

ان طبيعتها "الفنية" لا تخولها ممارسة سلطة التحقيق المخولة للنيابة العامة<sup>30</sup>، لذا يتضمن اختصاصها إمكانية طلب التماس المساعدة من سلطات إنفاذ القانون، بما في ذلك لأغراض الاستدعاء لتقديم الشهادة أو تفتيش أية أماكن ذات صلة بتحقيقاتها أو الدعوة إلى تسليم مستندات ذات صلة، أو إمكانية لجوؤها إلى المحكمة لاتخاذ تدابير مناسبة من أجل وقف تهديد أو خطر ما يدعوها إلى الاعتقاد بأن حياة شخص تشمله تحقيقاتها موضع تهديد أو أن هناك خطراً لفقدان دليل إثبات.<sup>31</sup>

فالاطار القانوني المنشئ لها يجب ان يكون دقيقاً ومرناً في تحديد الانتهاكات التي تدخل ضمن اختصاصها بما يمكنها من التحقيق في انتهاكات ذات اهتمام خاص جنباً إلى تصرفات وممارسات أخرى خطيرة وهو ما مكن لجنة البيرو من النظر في العنف الجنسي دون ان يكون مذكوراً ضمن اختصاصها.<sup>32</sup>

من حيث النطاق الزمني، تتطلب اللجان تحديداً واضحاً للفترة الزمنية التي سيتم التحقيق فيها، ومدة أنشطتها، ونطاق أبحاثها، ويجوز لها المشاركة في البحث وتقديم استنتاجات بشأن: المسؤولية الفردية والجماعية عن العنف الماضي، وأسبابه المختلفة.<sup>33</sup>

تختلف الفترة الزمنية المشمولة بالتحقيق وتاريخ بدايتها وانتهائها اختلافاً ملحوظاً بين لجنة وأخرى<sup>34</sup>، فقد قامت بعض اللجان بدراسة انتهاكات حدثت طوال فترة 35 سنة، في حين فحصت لجان أخرى فترات اقصر من ذلك، وتحديد الاختصاص الزمني ينبغي ان يكون مستنداً لتلك

الفترات الزمنية التي شهدت أكبر عدد من الانتهاكات في تاريخ الدولة، وفي هذا الصدد ينبغي ان تكون الفترات الزمنية متتالية غير متقطعة وفق قاعدة مفادها ان اللجنة تنظر في تلك الأحداث السابقة لإنشائها، في حين ان الانتهاكات التي قد تحدث بعد ذلك يمكن ان تibri لها لجنة وطنية لحقوق الإنسان أو القضاء.<sup>35</sup>

ومن حيث اختصاصها على الأشخاص، تشمل التحقيقات الأشخاص الذين يزعم أنهم كانوا مسؤولين عن انتهاكات حقوق الإنسان و القانون الإنساني، سواء أمروا بارتكابها أو كانوا فاعلين أو مساهمين بغض النظر عن صفتهم الرسمية.<sup>36</sup>

ولتحقيق أهدافها، عادة ما تستحدث اللجان قواعد لبيانات، وتحليل وثائق الجهات الحكومية بما في ذلك قوات الأمن، ومراجعة القضايا ذات الصلة بولايتهما، كما تستفيد من سلطة واسعة لإجراء المقابلات وجمع المعلومات، والتي قد تشمل أوامر استدعاء للإدلاء بالشهادة، شريطة ضمان بيئة آمنة للإدلاء بشهادتهم<sup>37</sup>، مع تمكين من كانت الشهادات ضدهم من تقديم الأدلة التي تفند الشهادة وتدحضها.

لقد اعتمدت هذه اللجان السرية وحماية خصوصية الشهود ، ففي اللجنة الغواتيمالية ضمنت "سرية المصادر وسلامة الشهود، وفي البيرو حُجبت هوية أي شخص قدم معلومات مهمة أو شارك في التحقيقات، في سيراليون مُنحت سلطة تلقي المعلومات على أساس سري، وفي كينيا تم إجراء جلسات استماع خاصة، وحجب هويات المتورطين واتخاذ تدابير لحماية المعلومات السرية عند حلها.<sup>38</sup>

وينبغي للجان الحقيقة أن تكفل الوصول للجمهور الواسع من خلال فتح مكاتب متعددة، وإرسال الموظفين في جميع أنحاء البلاد وعقد اجتماعات عامة.<sup>39</sup>

هذا عن اختصاص اللجان الموضوعي والشخصي والزمني والمكاني والاعتبارات القانونية التي يجب أن تراعيها خلال ممارسة مهامها، وسنحاول في البحث المواري التطرق إلى تطبيقات لجان الحقيقة(المطلب الأول) ومحفزاتها وعواوئتها(المطلب الثاني).

## المبحث الثاني: تطبيقات لجان الحقيقة ، محفزات وعواوئها

تعد لجان الحقيقة آلية للتحقيق وإنصاف الضحايا والتوصية بما تراه مناسباً لمنع تجدد الانتهاكات وأبرز الآليات العدالة الانتقالية وأكثرها انتشاراً في كل من أفريقيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا(المطلب الأول)، وكغيرها وفي سعيها لتحقيق أهداف ولايتها قد تواجهها عوائق كما قد تكون هناك محفزات تساعدها على إنجاز ما أنشئت لأجله(المطلب الثاني).

## المطلب الأول: نماذج عن تطبيقات لجان الحقيقة

في جنوب أفريقيا تم التأسيس دستوريا للجنة الحقيقة بعد انتخابات سنة 1994 وكان الهدف من إنشائها وضع سجل مفصل بخصوص مدى وأسباب انتهاكات حقوق الإنسان خلال مدة الحكم العنصري وتحديد المسؤولين عن الانتهاكات سواء كانوا مؤسسات أو أشخاصا أو أحزابا، وتوفير منبر للضحايا وتقديم اقتراحات للحكومة لاتخاذ الإجراءات اللازمة لجبر الضرر ومنع حدوث الانتهاكات مستقبلا وإعادة بناء المجتمع.<sup>40</sup>

وفق قانون رقم 34 لسنة 1995 تكون لجنة جنوب أفريقيا من ثلاثة لجان فرعية، هي لجنة انتهاكات حقوق الإنسان، تختص بالمسائل المتعلقة التحقيقات في الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان؛ لجنة العفو؛ وللجنة الجبر وإعادة التأهيل، يمتد اختصاصها الزماني خلال الفترة من 01 مارس 1960 إلى تاريخ انتهاء عملها المحدد وفق الدستور<sup>41</sup>، ولها اختصاصات تشمل التحقيق في الانتهاكات وتعزيز الوحدة ومنح العفو.

في سيراليون، التي شهدت نزاعا مسلحا، نص اتفاق "لومي للسلام" لسنة 1999 في مادته الثامنة على استحداث لجنة لتوطيد السلام تتكون من تسعة لجان فرعية، من بينها لجنة تحري الحقيقة والمصالحة، حيث تكفل اللجنة تشغيل جميعاليات السلام والمصالحة الوطنية الموجودة فعلا، تبعا للمادة 26 من ذات الاتفاق تتولى لجنة الحقيقة والمصالحة النظر في مسألة الإفلات من العقاب وكسر حلقة العنف لتكون منتدى ومقصدا للضحايا والجناة للإدلاء بشهادتهم قصد رسم صورة واضحة للماضي بما ييسر التوصل إلى مواساة ومصالحة حقيقة<sup>42</sup>، يمتد اختصاصها الزماني من بداية الصراع في سيراليون في عام 1991، وأنشئت لجنة الحقيقة والمصالحة، بموجب مصادقة برلمان دولة سيراليون في شهر فيفري 2000<sup>43</sup>، إلى جنب اللجنة، تم إنشاء الية قضائية هي المحكمة الخاصة بسيراليون عام 2002 بموجب القرار رقم (1315/2000) صادر عن مجلس الأمن الدولي.<sup>44</sup>

وفي المغرب نشأت هيئة الإنصاف والمصالحة ذات اختصاصات غير قضائية في مجال تسوية ملف مايسي انتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان بناء على القرار الملكي بالموافقة على توصية صادرة من المجلس الاستشاري لحقوق الإنسان وعلى الظهير الشريف المتضمن للنظام الأساسي للهيئة الصادر ب 12 أبريل 2004<sup>45</sup>، يشمل اختصاصها الزماني الفترة الممتدة من أوائل الاستقلال أي 1956 وحتى تاريخ مصادقة الملك على استحداث هيئة التحكيم المستقلة لتعويض ضحايا الاختفاء القسري والاعتقال التعسفي سنة 1999.<sup>46</sup>

أما اختصاصها النوعي فيتعدد في التقييم والبحث والتحري فيما يتعلق بالانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان التي حصلت في الفترة موضوع الاختصاص الزمني ، وذلك في أفق تنمية وإثراء سلوك

الحوار وإرساء مقومات المصالحة، دعماً للتحول الديمقراطي وبناء دولة الحق والقانون، وإشاعة قيم وثقافة المواطن حقوق الإنسان<sup>47</sup>، والتحكيم والاقتراح وإرساء مقومات المصالحة.<sup>48</sup> ووفق المادة 15 من الظهير الشريف تنتظم الهيئة ضمن فرق عمل، فريق للعمل مكلف بالتحريات، فريق العمل المكلف بجبر الضرر، فريق العمل المكلف بالأبحاث والدراسات.<sup>49</sup>

حيث بدأت الهيئة عملها رسمياً في يناير 2004 واستغرقت 23 شهراً في التحقيق في حالات الإخفاء القسري والاعتقال التعسفي والتعذيب والعنف الجنسي، حيث قامت بحل 742 قضية اختفاء قسري وقدمت تعويضات مادية لـ 9779 ضحية، كما عقدت سبع جلسات استماع علنية حية على التلفاز في ستة مناطق لإقرار الحقيقة التاريخية وقدمت تقريرها النهائي للملك في نوفمبر 2005، تضمن توصيات ببرامج جبر ضرر جماعي في 11 منطقة، تعزيز حماية حقوق الإنسان، أين عهد للمجلس الوطني لحقوق الإنسان بمتابعة تنفيذ توصياتها.<sup>50</sup>

وفي تونس أنشأت الحكومة المؤقتة أوائل سنة 2011 ثلات لجان، واحدة تعنى بشأن الإصلاحات الدستورية وهي الهيئة الوطنية العليا لتحقيق أهداف الثورة و لصلاح السياسي والانتقال الديمقراطي<sup>51</sup>، والثانية للنظر في جرائم الفساد هي لجنة تقصي الحقائق حول الفساد والاختلاس<sup>52</sup>، والأخيرة هي لجنة تقصي الحقائق بشأن الانتهاكات، تبri للتحقيق في انتهاكات حقوق الإنسان التي وقعت خلال الثورة التونسية، تم استحداثها بمقتضى المرسوم عدد 8 لشهر فيفري 2011 الذي ينص على أن تتولى هذه اللجنة البحث والتقصي في الانتهاكات والتجاوزات التي حدثت منذ 17 ديسمبر 2010 إلى حين نهاية عمل اللجنة.<sup>53</sup> و رغم ان عمل اللجنة لا يمثل مساراً للعدالة الانتقالية، إلا أنها تعتبر اللبنة الأولى التي تؤسس لقيام مسار العدالة الانتقالية بتونس.<sup>54</sup>

بعد ذلك، تم إنشاء هيئة الحقيقة والكرامة بموجب القانون الأساسي رقم 53 لسنة 2013 المتعلق بإرساء العدالة الانتقالية وتنظيمها حيث يغطي عمل الهيئة الفترة الممتدة من الأول من شهر جويلية سنة 1955 إلى حين صدور هذا القانون<sup>55</sup>، فيما حدد عمل الهيئة بأربع سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة مدة سنة بقرار معلل من الهيئة وتم تحديد اختصاصها بموجب المواد 39 و 40 و 43 من القانون أعلى، وتميزت هيئة الحقيقة والكرامة بإنشاء لجنة فرعية للتحكيم والمصالحة تنظر في جرائم الفساد المالي، وفق الأحكام الواردة في نص الفصل 45 من ذات القانون الأساسي، لتختم انشطتها متضمناً نتائج عملها وتوصيات.

وفي ليبيا أنشأت هيئة مستقلة تتبع المؤتمر الوطني العام تتمتع بالشخصية الاعتبارية والذمة المالية المستقلة تسمى هيئة تقصي الحقائق والمصالحة تتولى تقييم ذات المهام إضافة إلى العمل على إعادة النازحين في الخارج من المواطنين الليبيين و حل مشكلة النازحين في الداخل، وإصدار القرارات

الملزمة لتعويض للضحايا<sup>56</sup>، حيث يشمل اختصاصها الزماني وفق قانون العدالة الانتقالية لسنة 2012 الفترة التاريخية بين 01 سبتمبر 1969 إلى حين تحقيق الأهداف المرجوة من هذا القانون، في حين ان قانون 29 لسنة 2013 حدد الاختصاص بطريقة عملية اكثراً، فتكون مبتدئة من الفاتح سبتمبر 1969 إلى غاية انتهاء المرحلة الانتقالية بانتخاب المجلس التشريعي بناء على دستور دائم<sup>57</sup>، وحددت مدة عملها بأربع سنوات تبدأ من تاريخ انطلاق عملها، وهي مدة قابلة للتمديد لسنة واحدة بطلب يقدم للسلطة التشريعية قبل ثلاثة أشهر من نهاية المدة المحددة لها.<sup>58</sup>

ووفق المادة 08 من قانون سنة 2013 تنشئ الهيئة إدارات متخصصة وفق مكونات العدالة الانتقالية المحددة بموجب هذا القانون<sup>59</sup>، وهو تقسيم يعكس تفصيلاً للحقيقة موضوع التقصي التي تتمظهر في ثلاثة أصناف: الانتهاكات ذات الطبيعة الجماعية والفردية في عهد النظام السابق، الانتهاكات الخاصة بالأفراد، انتهاكات حقوق الإنسان بعد سقوط القذافي.<sup>60</sup>

في أوروبا، وفي يوغسلافيا اعلن الرئيس اليوغسلافي المنتخب في شهر مارس سنة 2001، عن إنشاء لجنة للحقيقة والمصالحة، بدأت عملها في فيفري سنة 2002 لمدة ثلاثة سنوات تختتمها بإصدار تقرير نهائي، مع تعاون اللجنة مع المحكمة الجنائية الدولية ليوغسلافيا<sup>61</sup>، ويمتد اختصاص اللجنة من الفترة الممتدة من 1980 إلى سنة 2000<sup>62</sup>، وتقوم اللجنة بتنظيم عمل بحثي حول الكشف عن الأدلة على الصراعات الاجتماعية والعرقية والسياسية التي أدت للحرب وإبلاغ الجمهور المحلي والدولي عن عملها ونتائجها، وتحقيق التعاون مع اللجان المشابهة في الدول المجاورة لتبادل الخبرات، دراسة شاملة لتحديد أسباب الصراع التي أدت إلى تفكك الدولة السابقة، وما سببه في معاناة بشريّة هائلة في العقد الماضي، وفي هذا الصدد تسعى "اللجنة لإنشاء الثقة بين الجماعات الاجتماعية والشعوب عن طريق معرفة الحقيقة".<sup>63</sup>

ورغم الدور الفعال التي قامت به لجان الحقيقة في دول أخرى كجنوب أفريقيا، إلا ان عمل لجنة الحقيقة والمصالحة في يوغسلافيا،باء بالفشل، اذ واجهت عوائق عديدة جراء انسحاب العديد من أعضائها، إلى ان توقفت عن العمل سنة 2003<sup>64</sup>، فضلاً عن ان انقسام يوغسلافيا السابقة إلى عدة دول، شكل عائقاً عند تقصي الحقيقة في أقاليم الدول الحديثة النشأة.<sup>65</sup>

وتجدر الإشارة إلى دور المحكمة الجنائية الدولية الخاصة بيوغسلافيا، في تجلية الحقائق بطريقة قانونية من خلال الأحكام التي تصدرها ضد المتهمنين بارتكاب جرائم حرب وجرائم ضد الإنسانية وجرائم الإبادة الجماعية، وقد أبدى رئيس المحكمة ترحيباً بإنشاء لجنة الحقيقة بالبوسنة والهرسك شريطة ان يكون اختصاصها مكملاً مع اختصاص المحكمة لا متناخلاً معه، فحسب قرار

مجلس الأمن الدولي رقم 827<sup>66</sup> فالمحكمة الجنائية الدولية ليوغسلافيا تختص في الجرائم الجسيمة وكبار المسؤولين عن ارتكابها وتجليه الحقيقة القانونية من خلال الأحكام التي تصدرها. في أمريكا اللاتينية، وفي سلفادور، أنشئت لجنة الحقيقة سنة 1992 تتألف اللجنة من ثلاثة مفوضين دوليين، يعينهم الأمين العام للأمم المتحدة، وترأسها الرئيس الكولومبي السابق بيليساريو بيتانكور<sup>67</sup>؛ واستمر نشاطها لثمانية أشهر، كجزء من اتفاق السلام بين الحكومة والمعارضة المسلحة<sup>68</sup>؛ وكُلّفت اللجنة بالتحقيق في أعمال العنف الخطيرة التي وقعت منذ عام 1980 وطبيعة العنف المترتب عليه وأشاره، وبتوصية أساليب لتعزيز المصالحة الوطنية<sup>69</sup>، وبموجب ولاية اللجنة "يتعهد الأطراف بتنفيذ توصياتها" لكونها ملزمة.<sup>70</sup>

وقد أصدرت اللجنة تقريرها<sup>71</sup>، يتضمن توصيات ملزمة قانوناً وفقاً لولايتها من بين هذه التوصيات: إقالة ضباط الجيش وموظفي الخدمة المدنية من العمل الحكومي واستبعاد أي شخص آخر متورط في ارتكاب مخالفات من المناصب العامة، والدعوة إلى إصلاح قضائي وقانوني واسع النطاق وإصلاحات أمنية ومؤسسية، كما أوصت اللجنة التعويضات للضحايا، مادياً بالتعويض النقدي، فضلاً عن تخليد الذكرى بالنصب التذكاري، وأوصت اللجنة بإنشاء منتدى، يضم قطاعاً تمثيلياً للمجتمع المدني، لرصد تنفيذ التوصيات.<sup>72</sup>

وفي تشيلي، التي رزحت تحت حكم شمولي شهد انتهاكات جسيمة لحقوق الإنسان، أنشئت اللجنة الوطنية للحقيقة والمصالحة سنة 1990 بموجب المرسوم رقم 355، يشمل اختصاص اللجنة الزماني الفترة الممتدة من 11 سبتمبر 1973 إلى غاية 11 من مارس 1990<sup>73</sup>، وت تكون اللجنة من ثمانية مفوضين يعينهم الرئيس<sup>74</sup>، بينما الاختصاص النوعي ركزت فيه اللجنة على، "الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان" التي ارتكبت في ظل النظام العسكري ومن بينها عمليات الإعدام والاختفاء القسري والتعذيب التي أدت إلى الوفاة<sup>75</sup>، يتم حل اللجنة تلقائياً عند تقديم تقريرها واختتام عملها ، مع الإشارة إلى أن نشاطها يمتد إلى ستة (06) أشهر قابلة للتمديد لمدة ثلاثة (03) أشهر.<sup>76</sup>

وفق المادة الثانية من المرسوم نفسه، لا يجوز للجنة بأي حال من الأحوال أن تضطلع بمهام قضائية ملائمة للمحاكم ولا تتدخل في القضايا المعروضة بالفعل على المحاكم<sup>77</sup>، ووفق المادة الرابعة من قانونها يمكنها تلقي الأدلة المقدمة من الضحايا أو ممثليهم، وتلقي المعلومات التي قد تقدمها منظمات حقوق الإنسان المحلية والدولية، والمنظمات الحكومية وغير الحكومية.<sup>78</sup>

وقد وثق تقريرها 3428 حالة اختفاء وقتل وتعذيب وخطف، بما في ذلك جميع شهادات الضحايا تقريباً، وجد أن غالبية الانتهاكات مخططة من جانب الحكومة وحدثت بين عام 1974 وأغسطس

1977، وأوصى تقريرها بإنشاء مؤسسة وطنية للتعويض والمصالحة لتقديم مساعدة دائمة للضحايا، كما أوصت بسن "تشريعات لحقوق الإنسان ، وإنشاء مكتب لأمين المظالم وتعزيز السلطة المدنية في المجتمع والنظام القضائي في شيلي" وقد حظي التقرير بدعم كامل من الرئيس التشيلي، الذي قدم التقرير إلى الأمة واعتذر للضحايا وعائلياتهم نيابة عن الدولة، ونتيجة لذلك، أسست "المؤسسة الوطنية للجبر والمصالحة" في 31 يناير 1992.<sup>79</sup>

### المطلب الثاني: محفزات وعواقب عمل لجان الحقيقة

توضح اختصاصات لجان الحقيقة أنها تخدم مجموعة متنوعة من الأهداف المتراقبطة، بما في ذلك: إنشاء سجل تاريخي دقيق لانتهاكات الماضية، تحديد المسؤولية الفردية أو التنظيمية، توفير منتدى رسمي يمكن من خلاله سماع قصص الضحايا والإقرار بها، تحدي الإفلات من العقاب من خلال البحوث الموضوعية المفيدة لصانعي السياسات وغيرهم، تسهيل المصالحة الوطنية والاعتراف الصريح بالخطأ، والتوصية بالتعويضات، والإصلاحات المؤسسية وغيرها من السياسات.<sup>80</sup>

فهدفها الأساسي هو منع المزيد من العنف وانتهاكات حقوق الإنسان مستقبلاً، وذلك من بين دوافع ميل العديد من الباحثين إلى النظر إليها باعتبارها الطريق الوسط بين الملاحقات القضائية والإفلات من العقاب وعدم الاستقرار والمساءلة، فالمسؤولية الجماعية التي تعرف بها لجان الحقيقة قد تزيد من التفاؤل في مجتمع شهد من الجرائم افظاعها ومن الانتهاكات أجسمها، مما يسهم في ردع الانتهاكات المستقبلية.<sup>81</sup>

ولجان الحقيقة يجب أيضاً أن لا تشد عن المعايير الدولية للحد من الإفلات من العقاب، و يجب النظر إليها على أنها مؤسسات تتوافق أهدافها والعدالة الجنائية، فان كان الهدف الرئيسي من وجود المحكمة الجنائية الدولية هو الردع، تم تفويض لجان الحقيقة لرسم صورة شاملة عن الأحداث الماضية وإنشاء سجل تاريخي موثوق به، وقد تحدد السمة السياسية لعملية الانتقال بشكل أساسى مسألة التسلسل فيما يتعلق بإنشاء هذه المؤسسات، وفي بلدان مثل سيراليون أو تيمور الشرقية، تناولت الهيئات القضائية الجنائية المساءلة، وكان الجناة البارزون يعملون في نفس الوقت مع لجان الحقيقة، ولكن في حالات أخرى، كما هو الحال في شيلي والأرجنتين، أدت القوة المتواصلة للجيش إلى تأجيل المحاكمات لأكثر من 20 عاماً.<sup>82</sup>

ان مهمة لجان الحقيقة في تقصي الحقائق ضرورية في مجتمعات ما بعد الصراع من أجل إنشاء سجل دقيق لا يمكن إنكاره بتاريخ البلد، لكنه من الضروري تقويض ثقافة الصمت والإإنكار التي تحجب فترات التاريخ المثيرة للنزاع، فالهدف الرئيسي الآخر لمعظم لجان الحقيقة هو تمهيد الطريق

للحقيقة والعدالة في المجتمع الجديد، بإنشاء سجلات لتكون بمثابة أساس للملاحقات الجنائية أو الإجراءات القضائية الأخرى.<sup>83</sup>

ويمكنها أن تساعد في حل الاضطرابات الواسعة للمجتمع، من خلال التطهير، بناء المجتمع ومنع نشوب صراعات في المستقبل. من خلال توفير تجربة "شفافية" للضحايا، كما ان إتاحة الفرصة لهم لإخبار قصصهم والحصول على اعتراف رسمي بمعاناتهم، وما يشمله ذلك من برامج التعويضات أو محاولات أخرى لتحقيق العدالة التصالحية للضحايا، سيسمح لهم في تحقيق المصالحة والاعتراف ببرؤية واحدة موحدة للأحداث الماضية.<sup>84</sup>

حيث يؤكد المختصون في العدالة الانتقالية إلى الوصول إلى استنتاجات إيجابية فيما يتعلق بقدرة اللجان على تحديد المسؤولية انتهاكات حقوق الإنسان الماضية وتشجيع الإصلاحات التي تعزز حمايتها، و ذلك أن هذه اللجان لهت قدرة على تجنب المخاطر السياسية والأخلاقية المرتبطة بالملحقة أو العفو.<sup>85</sup>

ورغم ذلك، ينبغي عند النظر في إنشاء لجنة للحقيقة، عدم إثارة توقعات غير واجبة بأن الضحايا أو البلد برمته سيشعرون بالمصالحة سريعا نتيجة لمعرفة حقائق فضائع الماضي المروعة، لذا فمن المهم تنظيم توقعات الجمهور و إعطاء صورة أمينة من البداية حول ما يمكن للجان الحقيقة أن تقدمه.<sup>86</sup>

كما للجان الحقيقة، تأثير سياسي مباشر باعتراف الحكومة بالتقرير النهائي وتنفيذ التوصيات الواردة فيه<sup>87</sup>، وهناك تأثير غير مباشر من خلال تعبيئة المجتمع المدني، والتدقيق والمساءلة القضائية وجعل صانعي القرار الرئيسيين يعترفون بانتهاكات حقوق الإنسان عليناً والتأثير على السياسات في مجالات الإصلاح المؤسسي وسياسة حقوق الإنسان.<sup>88</sup>

يرجع الاهتمام المتزايد بلجان الحقيقة كتدبير للاعتراف بأخطاء الماضي و إصلاح الأشخاص والمؤسسات المسؤولة عن الانتهاكات، في جزء منه، لضعف وقلة الملاحقات القضائية الناجحة لمرتکب الفظائع الجماعية، فلجان الحقيقة تتطلب موارد أقل من المحاكم، وإذا صممت بشكل صحيح يمثل للقانون الدولي، فيمكنها تقديم بعض المسائلة".<sup>89</sup>

يعزوا الباحثون نجاح هذه اللجان، كونها تمثل أملاً في التغلب على العنف والمعاناة الرهيبة وتشكيل دولة قومية جديدة تحترم حقوق الإنسان<sup>90</sup>، فهي أي- لجان الحقيقة- تشكل وتكتب شرعيتها بشكل نسيبي لأنها تذيع ماضي الأمة ويحفظ الذاكرة الجماعية.<sup>91</sup>

ذلك أن تسهيل المصالحة بين أطياف المجتمع لا يؤدي فقط إلى انتقال سلمي أكثر سلاسة ووضع الأساس للنظام السياسي الجديد ولكن أيضاً إلى مزيد من الاحترام لسيادة القانون<sup>92</sup>، لذا فإنه ينظر

الآن إلى مبادرات البحث عن الحقيقة على أنها جوانب عالمية لبناء السلام، فكل دولة تخرج من حكم استبدادي أو حرب أهلية غالباً ما تنظر في تأسيس لجنة للحقيقة.<sup>93</sup>

في نفس الوقت، في السنوات الأخيرة، تم تعزيز لجان الحقيقة بشكل متزايد كعنصر مركزي في استراتيجية عدالة انتقالية متعددة الجوانب فاختيار لجنة الحقيقة أصبح جذاباً بشكل خاص للعديد من التحولات التي لم تنتج عن انتصاراً حاسماً من جانب واحد من أطراف الصراع، ولكن عن طريق التفاوض والتسوية.<sup>94</sup>

حيث أصبح من المقبول على نطاق واسع أن لجان الحقيقة يمكن أن تلعب دوراً بناة في الأوضاع الانتقالية الحساسة، من خلال الموازنة بين رغبة الضحايا في شكل من أشكال المسائلة من الناحية العملية، والاحتفاظ بالاستقرار من خلال الاعتراف بإمكانية تأثير الجناة الذين يحتفظون بالسلطة في زعزعة عملية الانتقال السياسي.<sup>95</sup>

يمكن للجان الحقيقة أن تكون علاجية وتمكينية، حيث أصبحت المتنفس للضحايا ليفصحوا فيه عن ما عانوه وتعرضوا له من انتهاكات، مما يساعد في تعزيز المصالحة الفردية والمجتمعية، وتيسير المجال فيما بعد أمام الملاحقات القضائية، فضلاً عن أنها يمكنها الوصول إلى مزيد من الضحايا ومرتكبي الانتهاكات أكثر من المحاكم، خاصة إذا كان النظام القضائي للدولة في حالة سيئة.<sup>96</sup>

ويرى العديد من نشطاء حقوق الإنسان، أن لجان الحقيقة تعتبر كخيار بديل أو مكمل للمحاكمات عند استحالة هذه الأخيرة على أمل أن تضع أساساً مستقبلياً للملاحقات، كما يشجعها المانحون الدوليون والحكومات الأجنبية بسبب انخفاض تكلفتها مقارنة بالمحاكمات.<sup>97</sup>

حسب Charles Villa-Vicencio من عوامل نجاحها ضرورة تأييد غالبية المواطنين لها، كشفها عن أكبر قدر ممكن من الحقيقة، وضعها آلية لتوفير شكل من أشكال الجبر وتعويض الضحايا وأن تكون منبراً يمكن فيه للضحايا والناجين سرد قصصهم وأن تظل الملاحقات القضائية خياراً أثناها وبعدها خاصة ضد الجناة الذين لم يشاركووا بشكل كاف في عمل اللجان.<sup>98</sup>

كما أن ضعف التمويل وقلة الخبرة لن يساعد في إتمام عملها، فلجان الحقيقة في كل بوليفيا والفلبين، أغلقتا في وقت مبكر بسبب نقص الأموال وإحباط المفوضين من الافتقار للتعاون الحكومي والعسكري، فلا يمكننا الحكم على مدى نجاح لجنة ما إلا إذا أخذنا بالحساب خصوصية كل لجنة والسياسات التي أنشأت فيها، لا سيما الظروف الوطنية الفريدة.<sup>99</sup>

هذا من الناحية القانونية والسياسية، أما فلسفياً ولاهوتيًا فالمعنى إلى المسألة القانونية غير مناسب أخلاقياً وغير عملي في الحالات التي تكون فيها الجرائم واسعة الانتشار أو التي وقعت منذ

زمن بعيد، مما يحول دون تحقيق للمصالحة الفردية والمجتمعية، خاصة مع قصور العقوبة القانونية التي توفرها المحاكمات وبيتها العدالة التي يستحيل معها تحقيق المصالحة، بما ينبع بمزيد من العنف في الدول الهشة.<sup>100</sup>

في حين أن العديد من لجان الحقيقة قد نجحت في توثيق جرائم معينة ، وكشفت عن أشخاص مفقودين، فإن قدرتها على تعزيز السلام وتوحيد المجتمعات المنقسمة أمر غير ثابت،<sup>101</sup> ونتيجة لذلك، تعد التوقعات المبالغ فيها واحدة من أكبر القضايا التي تواجه لجان الحقيقة<sup>102</sup>، فرغم الزخم العالمي وتلفت الدول الخارجية من النزاعات لفكرة إنشاءها ، إلا ان بعض الباحثين خالف ذلك قائلاً، أن لجان الحقيقة اعتمدت بشكل متزايد على ما وصفوه بالأساطير حول قيمة قول الحقيقة، على الرغم من عدم وجود دلائل على فعاليتها<sup>103</sup> وبالتالي فنجاح لجنة ما وفشل أخرى ينبغي أن يحتمكم فيه باختصاصات اللجنة وظروفيها التي وجدت فيها<sup>104</sup> ، مثل احتفاظ مرتكبي الانتهاكات ببعض التأثير على مسار الانتقال، مما يتتيح لهم تعطيل العملية الانتقالية إذا كان هناك احتمال لمعاقبتهم<sup>105</sup>

#### خاتمة:

يمكن القول بعد التطرق إلى لجان الحقيقة كآلية غير قضائية، أنع رغم اختلاف اختصاصاتها بين دولة وأخرى، إلا أنها تشتراك في اختصاصاتها بالتحقيق وتجلية الحقيقة حول الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان والخروقات الخطيرة للقانون الدولي الإنساني، واهتمامها المركزي بالضحايا.

فالسلطات التي تمنع لها تشبه في جانب منها لاختصاص الهيئات القضائية لكنها لا تحل مكانها بل تكمليها، فان كانت المحاكم الجنائية الدولية تنبرى لكتاب المسؤولين عن الانتهاكات الجسيمة، فان لجان الحقيقة يتوجه اهتمامها لمن هم اقل منهم مرتبة، فضلا عن ان اختصاصها يتعدى معرفة الحقيقة، إلى تعزيز الوحدة الوطنية من خلال تسهيل عملية المصالحة الوطنية بما تمتلكه من صلاحيات في منح العفو مقابل قول الحقيقة.

ولعل اهم ما ينتظر منها، هو التقرير الختامي الذي تصدره وما تقدمه فيه من نتائج وأسباب، و توصيات تعزز الانتقال الديمقراطي في المجتمعات الخارجية من النزاعات، ويكون فيها لحقوق الإنسان مكانها السامية ضمن المنظومة القانونية والقضائية في الدولة، بما يمكن من بناء مستقبل لا تتجدد فيه الانتهاكات.

وهنا يجب التنبيه إلى أنه لا ينبغي الإفراط في الاتكال على لجان الحقيقة وحدها وتوقع الكثير منها أو تحويلها فوق طاقتها خاصة ان علمنا أن مدة ممارسة ولايتها قد لا تكفي للبت في كل القضايا

المعروضة أمامها نظراً لفترات الطويلة التي تحقق فيها، لذا يجب التأكيد على الآليات القضائية و مكافحة الإفلات من العقاب بما يتواافق والالتزامات الدولية ذات الصلة.

مع ضرورة التأكيد أن الطابع غير الملزم لتوصياتها غالباً ما يجعل تقريرها الختامي بلا معنى، وهنا تأتي الإرادة السياسية الصادقة و المراقبة الشعبية قصد الضغط لتطبيق توصيات لجان الحقيقة خاصة تلك المرتبطة بتعويض الضحايا و إجراءمحاكمات عادلة ضد مرتكبي الانتهاكات، فضلاً عن الإصلاح المؤسسي والتشريعي، فبدون تكامل لهذه الآليات فلن تكون أمام مجتمعات تسود فيها العدالة وتحترم فيها الحقوق ويسمو فيها القانون ويسود.

## الهوامش:

- <sup>١</sup> تقرير الأمين العام للأمم المتحدة، سيادة القانون والعدالة الانتقالية في المجتمعات الصراع ومجتمعات وما بعد الصراع، مجلس الأمن الدولي، الأمم المتحدة، رمز الوثيقة، 616/S/2004، تاريخ 23 أكتوبر 2004، ص 6.
- <sup>2</sup> وحيد الفرشيشي وآخرون، دليل العدالة الانتقالية في ليبيا، المعهد العربي لحقوق الإنسان، تونس، 2015، ص 9
- Pilar Domingo, Dealing with legacies of violence: transitional justice and governance transitions,<sup>3</sup> Overseas Development Institute, Overseas Development Institute , May 2012, P2
- Langer, J., Are Truth Commissions Just Hot-Air Balloons A Reality<sup>4</sup> Check on the Impact of Truth Commission Recommendations, Desafíos, 29(1), 2017, p 180.  
Doi: <http://10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafos/a.4866>
- <sup>5</sup>Mark Freeman, Truth Commissions And Procedural Fairness, Cambridge University Press , 1ST ED, August 2006, P11
- <sup>6</sup> تقرير الخبرة المستقلة ديان أورنتليشر المعنية باستيفاء مجموعة المبادئ لمكافحة الإفلات من العقاب، المجموعة المستوفاة من المبادئ المتعلقة بحماية حقوق الإنسان وتعزيزها من خلال اتخاذ إجراءات لمكافحة الإفلات من العقاب، لجنة حقوق الإنسان، الدورة الحادية والستون ، البند 17 من جدول الأعمال المؤقت، رمز الوثيقة E/CN.4/2005/102/Add.1، تاريخ 08 فبراير 2005، ص 6
- <sup>7</sup> طبي محمد بلهاشى الأمين، لجان الحقيقة والمصالحة كآلية لتجسيد مفهوم العدالة الانتقالية، مجلة القانون المجتمع والسلطة، جامعة وهران، العدد 02، 2013، ص 115
- <sup>8</sup> تونى بفانير، التعاون بين لجان الحقيقة واللجنة الدولية للصليب الأحمر، مجلة الصليب الأحمر الدولية، العدد 88 المجلد 862، يونيو 2006، ص 43
- <sup>9</sup> احمد شوقي بننيوب، العدالة الانتقالية : المفهوم والنشأة والتجارب، مجلة "المستقبل العربي" ، العدد 413 ، تموز / يوليو 2013، العدد 413، تاريخ 07/2013 ، ص 129
- <sup>10</sup> ادواردو غونزاليس وهاورد فارني، البحث عن الحقيقة، عناصر إنشاء لجنة حقيقة فاعلة، المركز الدولي للعدالة الانتقالية، د ط، 2013، ص 9
- <sup>11</sup> مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، أدوات سيادة القانون لدول ما بعد الصراع، لجان الحقيقة، الأمم المتحدة، نيويورك وجنيف، 2006، ص 5
- <sup>12</sup> المرجع نفسه، ص 7-13
- <sup>13</sup> طبي محمد بلهاشى الأمين، المرجع السابق، ص 116

- <sup>14</sup> تقرير المقرر الخاص المعنى بتعزيز الحقيقة والعدالة والجبر وضمانات عدم التكرار، بابلو دي غريف، مجلس حقوق الإنسان الدورة الرابعة والعشرون، البند 3 من جدول الأعمال، تعزيز وحماية جميع حقوق الإنسان، المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، بما في ذلك الحق في التنمية، الجمعية العامة، رمز الوثيقة HRC/24/42/A، بتاريخ 28/08/2013، ص 7
- <sup>15</sup> احمد شوقي بنیوب، فريق العمل العربي للعدالة الانتقالية، وثيقة مرجعية، مركز الكواكب للتحولات الديمقراطيّة، د ط، دت، ص 5
- <sup>16</sup> مارك فريمان وبريسلا ب- هاينر، المصارحة، دراسات مترجمة، المركز الدولي للعدالة الانتقالية، ص 7 تاريخ النصف 2020/02/11 على الرابط التالي: [www.ier.ma/IMG/doc/truthelling-pdf.doc](http://www.ier.ma/IMG/doc/truthelling-pdf.doc)
- <sup>17</sup> مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، أدوات سيادة القانون لدول ما بعد الصراع، لجان الحقيقة، المرجع السابق، ص 1
- <sup>18</sup> المرجع نفسه، ص 27
- <sup>19</sup> Ortiz Acosta, Ingrid, Seeking Truth in Colombia: Perspectives on a Truth Commission (Buscando La Verdad En Colombia: Perspectivas Sobre Una Comisión De La Verdad) (March 31, 2017). Razón Crítica, 2, first edition, 2017. P26  
Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2946182>
- <sup>20</sup> المركز الدولي للعدالة الانتقالية، لجان تقصي الحقائق والمنظمات غير الحكومية : العلاقات الأساسية، مبادئ فراري التوجيهية للمنظمات غير الحكومية العاملة مع لجان تقصي الحقائق ، مارس، 2004، ص 4
- <sup>21</sup> عبد الكريم عبد اللاوي، تجربة العدالة الانتقالية في المغرب، مركز القاهرة لدراسات حقوق الإنسان، د ط، القاهرة، 2013، ص 33.
- <sup>22</sup> انظر المادة 16 من القانون أساسي عدد 53 لسنة 2013 يتعلق بإنشاء العدالة الانتقالية وتنظيمها. الرائد الرسمي للجمهورية التونسية، العدد 105، السنة 15، 31 ديسمبر 2013، ص 4336.
- <sup>23</sup> هايدى علي الطيب، العدالة الانتقالية في السياسات العربية، المنظمة العربية لحقوق الإنسان، الطبعة الأولى، مصر، 2014، ص 46
- <sup>24</sup> عبد الله بلقزيز، الطائفية والتسامح والعدالة الانتقالية من الفتنة إلى دولة القانون، مركز دراسات الوحدة العربية، الطبعة الأولى، بيروت، 2013، ص 202.
- <sup>25</sup> احمد شوقي بنیوب، العدالة الانتقالية بتونس، أساس نظرية تطبيقات عملية وتصورات مستقبلية، أكاديمية العدالة الانتقالية بتونس، د ط، تونس، 2013، ص 18-19.
- <sup>26</sup> اريك ستوفر وآخرون، العدالة المؤجلة، المسائلة وإعادة البناء الاجتماعي في العراق، العدد 869، 31 مارس 2008، ص 20
- <sup>27</sup> Larissa van den Herik and Carsten Stahn, The Diversification and Fragmentation of International Criminal Law, VoLume 1, Grotius Centre for International Legal Studies, martinus nijhof publishers, 2012.p288
- <sup>28</sup> تقرير الخبرة المستقلة ديان أورنتليشر المعنية باستيفاء مجموعة المبادئ لمكافحة الإفلات من العقاب، المرجع السابق، ص 9
- <sup>29</sup> المعهد العربي لحقوق الإنسان، مشروع المبادئ التوجيهية للعدالة الانتقالية في الوطن العربي، مطبعة IMPRIMART، د ط، 2012، ص 6.
- <sup>30</sup> تامر محمد محمد صالح، ذاتية المسائلة الجنائية كأحد آليات العدالة الانتقالية، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية، العدد 56، أكتوبر 2014، ص 1106.
- <sup>31</sup> تقرير الخبرة المستقلة ديان أورنتليشر المعنية باستيفاء مجموعة المبادئ لمكافحة الإفلات من العقاب، المرجع السابق، ص 9
- <sup>32</sup> ادواردو غونزاليس وهاورد فارني، المرجع السابق، ص 25
- <sup>33</sup> Cherif Bassiouni,The Chicago Principles on Post-Conflict Justice ,the international human rights law institute, USA,2007,P25
- <sup>34</sup> ادواردو غونزاليس وهاورد فارني، المرجع السابق، ص 25
- <sup>35</sup> مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، أدوات سيادة القانون لدول ما بعد الصراع، لجان الحقيقة، المرجع السابق، ص 8
- <sup>36</sup> تقرير الخبرة المستقلة ديان أورنتليشر المعنية باستيفاء مجموعة المبادئ لمكافحة الإفلات من العقاب، المرجع السابق، ص 9-10

<sup>37</sup> Cherif Bassiouni , op.cit,p 26

<sup>38</sup> Alison Bisset, Truth Commissions: A Barrier to the Provision of Judicial Assistance?, International Criminal Law Review 10, 2010,pp 651 -652

<sup>39</sup> Cherif Bassiouni ,op,cit P26

<sup>40</sup> خميس دهام حميد و همسة قحطان خلف، العدالة الانتقالية في جنوب أفريقيا، مجلة دراسات دولية، مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية العدد 61، جامعة بغداد، 2015، ص 105-106

<sup>41</sup> Promotion Of National Unity And Reconciliation Act 34 Of 1995, Chapter 2

<sup>42</sup> اتفاق السلام بين حكومة سيراليون والجبهة المتحدة الثورية لسيراليون، مجلس الأمن، الأمم المتحدة، رمز الوثيقة 1999/777 بتاريخ 12/07/1999، ص 18-7

<sup>43</sup> The Mandate of the truth and Reconciliation Commission ,Chapter One, Vol one , P24

<sup>44</sup> انظر قرار مجلس الأمن الدولي رقم 1315 الذي اتخذه مجلس الأمن في جلسته 4186 في 14 أكتوبر 2000. مجلس الأمن، الأمم المتحدة، رمز الوثيقة 5/RES/1315(2000) بتاريخ 14 اوكتوبر 2000

<sup>45</sup> هيئة الإنصاف والمصالحة: الطبيعة والمهام، الموقع الرسمي لهيئة الإنصاف والمصالحة بالمغرب، تاريخ التصفح 25/02/2020 على الرابط التالي: [http://www.ier.ma/article.php3?id\\_article=270](http://www.ier.ma/article.php3?id_article=270)

<sup>46</sup> مسعود دخالة، العدالة الانتقالية في المغرب: تجربة هيئة الإنصاف والمصالحة (2004-2006)، المجلة الجزائرية للسياسات العامة، جامعة الجزائر 3، العدد 7، جوان، 2005، ص 164

<sup>47</sup> الفصل الأول : هيئة الإنصاف والمصالحة، النشأة، الاختصاص والأنشطة. الموقع الرسمي لهيئة الإنصاف والمصالحة بالمغرب، تاريخ التصفح 29/02/2020 على الرابط التالي:

[http://www.ier.ma/article.php3?id\\_article=1512](http://www.ier.ma/article.php3?id_article=1512)

<sup>48</sup> عبد الكريم عبد اللاوي، المرجع السابق ص 141

<sup>49</sup> لتفصيل أكثر انظر المواد من 15 إلى 18 ، من الطهير الشريف رقم 1.04.42 صادر في 19 صفر 1425 الموافق 10 ابريل 2004 بالصادقة على النظام الأساسي لهيئة الإنصاف والمصالحة ، الجريدة الرسمية عدد 5203 بتاريخ 12/04/2004

<sup>50</sup> المغرب نموذجا للعدالة الانتقالية في منطقة الشرق الأوسط، ولكن تظل هناك تساؤلات، المركز الدولي للعدالة الانتقالية، تاريخ التصفح 02/02/2020، على الرابط التالي: <https://www.ictj.org/node/21666>

<sup>51</sup> انظر مرسوم عدد 6 لسنة 2011 مؤرخ في 18 فيفري 2011 يتعلق بإحداث الهيئة العليا لتحقيق أهداف الثورة والإصلاح السياسي والانتقال الديمقراطي.

<sup>52</sup> تامر محمد محمد صالح، المرجع السابق، ص 1115

- انظر مرسوم عدد 7 لسنة 2011 مؤرخ في 18 فيفري 2011 يتعلق بإحداث لجنة وطنية لقصصي الحقائق حول الرشوة والفساد.

<sup>53</sup> اللجنة الوطنية للتحقيق في التجاوزات والانتهاكات المترتبة منذ 17 ديسمبر 2010، موقع العدالة الانتقالية في تونس، تاريخ التصفح 06/02/2020 على الرابط التالي: <http://www.justice-transitionnelle.tn/ar/>

- انظر مرسوم عدد 8 لسنة 2011 مؤرخ في 18 فيفري 2011 يتعلق بإحداث اللجنة الوطنية لاستقصاء الحقائق في التجاوزات المسجلة خلال الفترة الممتدة من 17 ديسمبر 2010 إلى حين زوال موجها.

<sup>54</sup> تقرير اللجنة الوطنية لاستقصاء الحقائق حول التجاوزات والانتهاكات خلال الفترة الممتدة من 17 ديسمبر 2010 إلى حين زوال موجها، اللجنة الوطنية لاستقصاء الحقائق حول التجاوزات والانتهاكات، تونس، ابريل 2012، ص 646

<sup>55</sup> انظر الفصل 17 ، 18، 39،40، 67 من القانون الأساسي عدد 53 لسنة 2013

<sup>56</sup> انظر المادة 07 من قانون رقم (29) لسنة 2013 بشأن العدالة الانتقالية، تاريخ الاطلاع 22/02/2020 على الرابط التالي: <https://security-legislation.ly/ar/node/32096>

<sup>57</sup>وحيد الفرشيشي وأخرون، المرجع السابق، ص 16-17

<sup>58</sup>انظر المادة 09 من قانون رقم (29) لسنة 2013 بشأن العدالة الانتقالية، المرجع السابق

<sup>59</sup>انظر المادة 08 من قانون رقم (29) لسنة 2013 بشأن العدالة الانتقالية، المرجع نفسه

<sup>60</sup>وحيد الفرشيشي وأخرون، المرجع السابق، ص 25

<sup>61</sup> Priscilla B. Hayner , Unspeakable Truths Transitional Justice And The Challenge Of Truth Commissions Second Edition, Routledge ,New York, 2011,P252

<sup>62</sup> Truth Commission: Serbia And Montenegro, The United States Institute Of Peace, Viewed At 21/02/2020  
<Https://Www.Usip.Org/Publications/2002/02/Truth-Commission-Serbia-And-Montenegro>

<sup>63</sup>Pejic, Jelena. "The Yugoslav Truth And Reconciliation Commission: A Shaky Start." Fordham International Law Journal, Vol 25,Issue 01, Article 1, 2001. P9-11

<sup>64</sup>Dejan Ilic,The Yugoslav Truth And Reconciliation Commission, Overcoming Cognitive Blocks, Viewed At 19/02/2020  
<Https://Www.Eurozine.Com/The-Yugoslav-Truth-And-Reconciliation-Commission/>

<sup>65</sup> For More Information: Pejic, Jelena, Op.cit ,P13

<sup>66</sup> القرار 827 الذي اتخذه مجلس الأمن في جلسته 2217، المعقدة في 25 مايو 1993 (S/RES/827 (1993). بتاريخ 25 ماي 1993 .

<sup>67</sup> Truth Commission: El Salvador, The United States Institute Of Peace, Viewed At 24/02/2020  
<https://www.usip.org/publications/1992/07/truth-commission-el-salvador>

<sup>68</sup>Gopal Krishna Siwakoti, Study On Truth And Reconciliation Regimes: Reflection And Relevance A Case Study Of Nepal 2013, Human Rights Treaty Monitoring Coordination Centre ,December 2013, P18

<sup>69</sup> Truth Commission: El Salvador, op.cit

<sup>70</sup>The Commission on the Truth for El Salvador, From Madness to Hope: the 12-year war in El Salvador, USIP,Report of the Commission on the Truth for El Salvador P11-12

<sup>71</sup> The Report Of The United Nations Commission On The Truth For El Salvador,Accountability And Human Rights:,Vol. V, Issue No. 7, August 10, 1993 ,P21

<sup>72</sup> Truth Commission: El Salvador, op.cit

<sup>73</sup>National Commission for Truth and Reconciliation, Supreme Decree No. 355, Executive Branch,Ministry of Justice, Undersecretary of the Interior, Creation of the Commission on Truth and Reconciliation Viewed on 19/02/2020 on: <https://reparations.qub.ac.uk/assets/uploads/Chile90-Report-24-27.pdf>.

<sup>74</sup> Truth Commissions for Chile (1990) (Chile) National Commission on Truth and Reconciliation ('Comision Nacional de Verdad y Reconciliacion - 'Rettig Commission'), Viewed At 19/02/2020:  
<https://www-transitionaljusticedata.com/browse/index/Browse.mechanism:truthCommissions/Browse.countryid:23>

<sup>75</sup>Katrien Kle, Tracing collective memory: Chilean truth commissions and memorial sites, Memory Studies, vol. 5, 3, ,P261

doi/10.1177/1750698012441299

<sup>76</sup>Report of the Chilean National Commission on Truth and Reconciliation P25, Viewed on 22/02/2020:  
[https://www.usip.org/sites/default/files/resources/collections/truth\\_commissions/Chile90-Report/Chile90-Report.pdf](https://www.usip.org/sites/default/files/resources/collections/truth_commissions/Chile90-Report/Chile90-Report.pdf)P27.

<sup>77</sup> National Commission For Truth And Reconciliation,Op.cit,P3

<sup>78</sup> Report Of The Chilean National Commission On Truth And Reconciliation, op.cit,P26.

<sup>79</sup> Truth Commissions for Chile (1990) (Chile) National Commission on Truth and Reconciliation, op.cit

<sup>80</sup> Cherif Bassiouni , op.cit P24

<sup>81</sup>Tricia D. Olsen, Leigh A. Payne, Andrew G. Reiter, Eric Wiebelhaus-Brahm; When Truth Commissions Improve Human Rights, International Journal Of Transitional Justice, Volume 4, Issue 3, 1 November 2010, P 458–476, <Https://Doi.Org/10.1093/Ijtj/Ijq021>

<sup>82</sup> Larissa van den Herik and Carsten Stahn,op.cit,p288

<sup>83</sup> Katherine Woody, Truth and Justice: The Role of Truth Commissions in Post-Conflict Societies, Law of Nationbuilding Seminar – Spring 2009, viewed at 03/03/2020

[http://www.kentlaw.edu/perritt/courses/seminar/Nationbuilding%20Seminar%20Paper\\_Katherine%20Woody.htm#\\_ftn1](http://www.kentlaw.edu/perritt/courses/seminar/Nationbuilding%20Seminar%20Paper_Katherine%20Woody.htm#_ftn1)

<sup>84</sup> Ibid

<sup>85</sup>Tricia D. Olsen, Leigh A. Payne, Andrew G. Reiter, Eric Wiebelhaus-Brahm, op.cit ,P 458

<sup>86</sup> مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، أدوات سيادة القانون لدول ما بعد الصراع، لجان الحقيقة، المراجع السابق، ص 2

<sup>87</sup>Katharine Richards, Truth Commissions: Memory, Power, and Legitimacy by Onur Bakiner (review), Anthropological Quarterly, George Washington University Institute for Ethnographic Research, Volume 89, Number 3, Summer 2016,P929

<sup>88</sup> Onur Bakiner; Truth Commission Impact: An Assessment of How Commissions Influence Politics and Society, International Journal of Transitional Justice, Volume 8, Issue 1, 1 March 2014, P7, <https://doi.org/10.1093/ijtj/ijt025>,

<sup>89</sup> Yav Katshung Joseph, The Relationship Between The International Criminal Court And Truth Commissions: Some Thoughts On How To Build A Bridge Across Retributive And Restorative Justices, Cerdh 2005, Pp 16- 23

<sup>90</sup> Katharine Richards, op.cit,P925

<sup>91</sup>Onur Bakiner, One truth among others? Truth commissions' struggle for truth and memory, Memory Studies, Vol 8, Issue 3,2015, P12, doi.org/10.1177/1750698014568245

<sup>92</sup> Katherine Woody, op.cit

<sup>93</sup>Saskia Nauenberg, Spreading the truth: How truth commissions address human rights abuses in the world society, International Sociology, Vol 30, Issue 6,2015,P655

<https://doi.org/10.1177%2F0268580915605647>

<sup>94</sup> Eric Wiebelhaus-Brahm,Truth Commissions and Transitional Societies. Routledge.,London, 2010,P4

<sup>95</sup>ibid,P4

<sup>96</sup> ibid,P4

<sup>97</sup> ibid,P5

<sup>98</sup> Yav Katshung Joseph, op.cit, P19-20

<sup>99</sup> Eric Wiebelhaus-Brahm,op.cit,P8-10

<sup>100</sup> ibid,P6-10

<sup>101</sup> Saskia Nauenberg,op.cit,P6.

<sup>102</sup> مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، أدوات سيادة القانون لدول ما بعد الصراع، لجان الحقيقة، المراجع السابق، ص 7

<sup>103</sup> Saskia Nauenberg,op.cit,P6

<sup>104</sup>BRAHM, E., Uncovering the Truth: Examining Truth Commission Success and Impact. International Studies Perspectives, 8:2007. P17

doi:10.1111/j.1528-3585.2007.00267.x

<sup>105</sup> Eric Wiebelhaus-Brahm,Truth,op.cit,P4

## دور التسبب في تكريس مبدأ الشفافية في القرارات الإدارية

## The role of causation in perpetuating the principle of transparency in administrative decisions

مزود فلة ، طالبة دكتوراه (\*)

جامعة جيجل، الجزائر

mezouedfella@gmail.com

تاریخ الاستلام: 2019-12-15 تاریخ القبول للنشر: 2020-05-15



## ملخص:

يمثل مبدأ التسبب للقرارات الإدارية من بين المبادئ العامة للنظام العام القانوني، اللازم لصحة القرار الإداري وسلامته، وإلزام الإدارة لتبرير أسباب قراراتها في الواقع والقانون نظراً لدورها في حماية الحقوق والحريات ضد إساءة استخدام صلاحياتها، وقد اعتمدته بعض الدول على بشكل جوازي غير ملزم إلا إذا نص القانون على وجوبه، غير أن هناك بعض القرارات التي تتطلب وجوب سببها وإنما اعتبرت معيبة خاصة تلك المتعلقة بحقوق وحريات الأفراد.

**الكلمات المفتاحية:** القرار الإداري، السبب، التسبب، الوجوبي، الجوازي.

**Abstract:**

The principle of compulsory motivation of administrative decisions obliges the administration to justify its decisions in fact and in law considering its role in the protection of rights and freedoms against abuse of power, several states adopted it and ensure its respect, Despite the adaptation of the principle of nonmotivation in comparative study, there are certain specific texts which require the motivation of administrative decisions. It is therefore necessary to legislate the principle of the obligation of motivation in comparative study.

**key words:** Administrative decisions; motivation; the obligation of motivation; The permissibility of motivation.

## تمهيد:

إن تقرير وتفعيل الشفافية كمبدأ عام في إدارة الشؤون العامة، لا يمكن بأي حال حصر فوائده في مختلف المجالات، ذلك أن البرامج التنموية وتجسيد الحكم الديمقراطي وحماية حقوق الإنسان أهداف لا يمكن تحقيقها إلا بوجود مبدأ عام للشفافية، يحكم إدارة الشؤون العامة للدولة بصفة عامة، وأنشطة وأعمال الإدارة بصفة خاصة.

\* ط/د مزود فلة: ahcenegharbi4@gmail.com

إن تكريس مبدأ الشفافية لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال بيئة يمكن فيها للمواطن أو المتعامل مع الإدارة، أن يحصل على صورة واضحة ومفهومة عن الأهداف التي تسعى الإدارة إلى تحقيقها، من خلال التزامها بإشراك المواطنين في إدارة الشؤون العامة التي تمارسها لصالحهم ولحسابهم، مع العمل على اتخاذ كافة الإجراءات والتدابير التي تضمن تزويد المتعاملين معها بكل البيانات والمعلومات عن أنشطتها وأعمالها، إضافة إلى إعلان الأسباب الواقعية والقانونية الدافعة لها في إطار ما يسمى بتسبيب القرارات الإدارية، والذي يعد أهم ضمانة شكلية لإضفاء المشروعية على العمل الإداري وحماية المتعاملين مع الإدارة.

الأمر الذي يدفعنا إلى طرح السؤال إلى أي مدى يعمل تكريس مبدأ التسبيب على التجسيد الفعلي لمبدأ الشفافية والمشروعية عند إصدار القرارات الإدارية؟

### **المبحث الأول : ماهية التسبيب كضمان لمشروعية القرارات الإدارية**

يعتبر موضوع تسبيب القرارات الإدارية على درجة كبيرة من الأهمية بالنظر إلى العديد من الاعتبارات، كونه يلعب دوراً أساسياً في الكشف عن النية الحقيقية للإدارة، والحالة القانونية والواقعية التي يقوم عليها القرار، ضف إلى ذلك أن التسبيب يشكل ضماناً هاماً لمصدر القرار فيكون دقيقاً عند إصداره بهدف تجنب الخطأ.

#### **المطلب الأول: مفهوم التسبيب في القرار الإداري**

يعد التسبيب أحد أهم عناصر الشكل، الذي يمثل المظهر الخارجي الذي تسبقه الإدارة على القرار، وبالتالي فهو ليس مجرد روتين أو قواعد شكلية لا قيمة لها، وإنما هي في حقيقتها ضمانات للأفراد والإدارة في الوقت ذاته.

#### **الفرع الأول: تعريف التسبيب في القرار الإداري**

يعتبر التسبيب مظهراً خارجياً من عناصر شروط صحة الشكل في القرار الإداري متى ما تم فرضه عن طريق القانون أو القضاء، تقوم الإدارة من خلاله بذكر الأسباب القانونية والواقعية التي دفعتها لإصدار القرار، ويترتب على إغفاله خاصة إذا تطلبه القانون اعتبار القرار الإداري معييناً بأحد عيوب عدم المشروعية، مما يعطي للمخاطب به الحق في التظلم في عدم مشروعيته إدارياً أمام الجهة الإدارية القرار، وربما أبعد من ذلك مخاصمته أمام القضاء الإداري المختص والمطالبة بـ<sup>إلغائه</sup>.<sup>1</sup>

ويقصد بالتسبيب الإفصاح عن العناصر القانونية والواقعية التي استند إليها القرار الإداري، سواء كان الإفصاح واجباً قانونياً أو بناءً على إلزام قضائي، أو جاء تلقائياً من الإدارة، ويعني هذا المبدأ أن الإدارة تتلزم حين إصدارها لقرارها الفردي أن يتضمن هذا القرار في ذاته الأسباب التي دعت إلى اتخاذه.<sup>2</sup>

وبالتالي فالتسبيب يتمثل في الإفصاح عن الأسباب القانونية والواقعية، التي دفعت الإدارة إلى اصدار القرار الإداري، لذلك فإن الإدارة ملزمة بتوضيح الجدوى من قرارها بما يحقق في النهاية الهدف و يجعل هذا الهدف متفقاً مع المشروعية.

## الفرع الثاني: مدى إلزامية التسبيب في القرار الإداري

يمكن تقسيم شكلية تسبيب القرار الإداري من حيث مدى إلزاميته إلى قسمين، وهما التسبيب الاختياري، حيث تكون فيه الإدارة مخيرة بين التسبيب وعدمه، والنوع الآخر التسبيب الإجباري الذي تكون فيه الإدارة ملزمة بتسبيب قرارها.

**أولاً-التسبيب الاختياري:** يكون في حال لم يتم فرض التزام قانوني أو قضائي بوجوب التسبيب، وفي هذه الحالة تكون الإدارة مخيرة في إتباعه ولا يعاب عليها إهماله، مع الإشارة هنا أن الإدارة تلجأ أحياناً إلى تسبيب قراراتها الإدارية من تلقاء نفسها دون أي التزام قانوني بذلك، بغية إقناع الأفراد المخاطبين بأحكامها بمشروعية قراراتها.<sup>3</sup>

**ثانياً-التسبيب الإجباري:** استقر الفقه والقضاء الإداري المقارن على أن الإدارة غير ملزمة بتسبيب قراراتها، إلا إذا فرض أنها علمت بالشرع ذلك، ومتى ما تم ذلك فإنها تكون ملزمة باحترام هذا العنصر الشكلي.<sup>4</sup> في هذا الإطار يجب التأكيد أن المشرع الجزائري، انتهج مبدأ عدم إلزامية الإدارة بتسبيب قراراتها كقاعدة عامة، إلا في حالة وجود نص قانوني يلزم الإدارة بتسبيب قراراتها كما في بعض القرارات ذات الطبيعة الخاصة، مثل تسبيب القرارات التأديبية في مجال الوظيفة العامة.<sup>5</sup>

وعلى أي حال فإنه مهما كان شكل التسبيب فإنه يجب أن يؤدي الهدف المرجو منه، وهو إعلام المخاطب بالقرار بالأسباب التي جعلت الإدارة تقوم بإصداره، ولا اعتبر مجرد شكلية خالية من أي مضمون أو هدف.

## الفرع الثالث: التمييز بين ركن السبب والتسبيب كشكلية لإصدار قرارات الإدارية

يختلف التسبيب عن أسباب القرار الإداري من حيث أن مشروعية الأسباب تدرج ضمن المشروعية المادية أو الداخلية، بينما مشروعية التسبيب تدرج ضمن المشروعية الخارجية، كما أن ركن السبب يعد ركناً لازماً لقيام القرار الإداري وشرطًا أساسياً لمشروعيته، بينما يعد التسبيب عنصراً غير لازم لمشروعية القرار الإداري إلا في حالة النص على ضرورة تسبيبه.<sup>6</sup>

وهذا ما أكدته المحكمة الإدارية العليا بمصر بقولها: (وغيّ عن البيان أنه يجب التفرقة بين وجوب قيام القرار على سبب صحيح في الواقع والقانون، وهو ما يشكل ركن السبب للقرار الإداري، وبين تسبيب القرار بذلك هذا السبب فيه، فيعتبر التسبيب شرطاً شكلياً لازماً، وأنه إذا كان يلزم دائماً لصحة القرار الإداري قيامه على سبب صحيح في الواقع والقانون، فإن تسبيبه لا يكون لازماً إلا إذا استلزمته صريح نص القانون).<sup>7</sup>

وعليه إذا كانت القاعدة التي لا تقبل الاستثناء هي أن كل قرار يجب أن يكون له سبب، فالامر يختلف في التسبيب حيث أن الإدارة غير ملزمة بتسبيب قراراتها، إلا إذا ألمتها بذلك نص في القانون.<sup>8</sup>

## المطلب الثاني: أهمية التسبيب كضمان لحقوق الأفراد مواجهة الإدارة

يعتبر تسبيب القرارات الإدارية من الضمانات الأساسية لحقوق الأفراد والتي جاءت متأخرة مقارنة بغيرها من الضمانات، بالرغم من كونه من المبادئ الأساسية في دولة القانون، إذ بدونه يظل الفرد مجردًا من الحصول على الحماية القانونية الكافية في حال رفض الإدارة تزويده بالأسباب القانونية والواقعية التي استندت إليها في إصدار قراراتها مما يجعله محروماً من أبسط حقوقه، وذلك على اعتبار أن التسبيب يساهم في تحقق الأفراد من

مشروعية القرارات الإدارية الصادرة في مواجهتهم من جهة، كما أنه يساهم في إقرار التواصل والتشاور بين المواطن والإدارة مما يؤدي إلى الحد من تعنت الإدارة في استخدام سلطتها.

#### **الفرع الأول: التسبب كوسيلة لضمان الأفراد مشروعية القرارات الإدارية**

زادت أهمية التسبب بعد صدور القانون الفرنسي رقم 79/587 المؤرخ في 11/07/1979 بشأن تسبب القرارات الإدارية وتحسين العلاقة بين الإدارة والجمهور.<sup>9</sup>

إن التسبب باعتباره إجراء شكليا تلتزم بموجبه الإدارة بالإفصاح عن الأسباب التي دفعتها إلى إصدار القرار، فهو يمثل جزءا أساسيا من مضمون مبدأ الشفافية، لأنه يعد أساسا للرقابة على القرارات الإدارية، من قبل السلطة الإدارية الأعلى والمعنيين والمواطنين والقضاء على حد سواء، بما يضمن مشروعيتها واحترامها للقانون.<sup>10</sup>

حيث يعد التسبب بمثابة ضمان لحقوق وحريات الأفراد من تعسف الإدارة، وتعزيز سياسية الوضوح الإداري إذ تلتزم الإدارة حين إصدار قراراتها بأن تدعمها بالأسباب القانونية والواقعية التي دفعتها إلى اتخاذها، مما يسمح للمخاطبين بالاطلاع عليها، كل هذا من شأنه أن يحقق التفاهم والتعاون بين الإدارة والمعاملين معها، وتعزيز الثقة بين الطرفين، ويسهل مهمة الإدارة في تحقيق الصالح العام.<sup>11</sup>

وفي هذا الإطار نصت المادة 11 من القانون 01-06 المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته على أنه من أجل إضفاء الشفافية على كيفية تسيير الشؤون العمومية، يتquin على المؤسسات والإدارات والهيئات العمومية أن تلتزم بتسبب قراراتها عندما تصدر في غير صالح المواطن، وتبين طرق الطعن المعمول بها.<sup>12</sup>

#### **الفرع الثاني: تقليل الطعون الموجهة ضد القرارات الإدارية**

تبذر أهمية التسبب في أنه يمكن القاضي من تحقيق رقابة قضائية فعالة، ففي الحالات التي تكون الإدارة ملزمة بتسبب قراراتها، يستطيع القاضي التأكد من انعدام سبب القرار، ومن ثم فإن التسبب القانوني يؤدي إلى تسهيل المهمة الصعبة للقضاء الإداري في الرقابة على مدى مشروعية الأسباب الواقعية والقانونية التي بني عليها القرار، والتي بررت إصداره، خاصة في حالة امتناع الإدارة عن الإفصاح عن أسباب قراراتها، إذا طلب القاضي الإداري منها ذلك.<sup>13</sup>

ذلك أن غياب التسبب في صلب القرار غالبا ما يجبر المواطن على إقامة دعوى قضائية لمعرفة الأسباب التي دعت الإدارة إلى إصدارها، والقاضي من خلال الدعوى يطلب من الإدارة أن تمده بالأسباب القانونية والواقعية ليتحرج شرعية القرار، وبالتالي ستكون الإدارة ملزمة بالإفصاح عن الأسباب وإلا يتم إلغاء القرار، وبناء على ذلك يشكل التسبب وسيلة للحد من احتمالات الطعون أمام القضاء، فيصبح الفرد لا يلجأ للطعن في القرار إلا إذا كان مقتنعا، أن هناك أسباب فعلية تدعوه مثل هذا الإجراء.<sup>14</sup>

ولعل بيان أسباب القرارات الإدارية يشكل ضمانة أساسية وضرورية، لتحقيق مشروعية تصرفات الإدارة وخصوصها لحكم القانون، فإن إعلان الأسباب الواقعية والقانونية في صلب القرار الإداري يسهل الرقابة القضائية على تلك الأسباب التي أصبحت تشكلا ركنا قائما بذاته.<sup>15</sup>

### الفرع الثالث: التسبيب أداة لتحسين علاقة الإدارة بالأفراد

تعتبر مسألة تحسين علاقة الإدارة بالمعاملين معها مركز اهتمام الدول في الوقت الحالي، وأولوية من أولويات الإدارة الحديثة، نظراً لتزايد تدخل الإدارة وانتشار سلطتها، مما يجعلها تدخل في علاقات معقدة مع المواطن والتي تتصف أحياناً بالاستقلالية وأحياناً أخرى بالتعاقدية وأحياناً تكون علاقة شراكة، ولكن السمة الغالبة عليها هي عدم المساواة وهو نتيجة طبيعية من سلطات خولها لها القانون من أجل تلبية احتياجات المواطنين وتحقيق المصلحة العامة مما يفترض قيام علاقة حسنة بين الإدارة والمواطن على اعتبار أن الإدارة هي المكلفة بتلبية احتياجاته<sup>16</sup>.

في الجزائر فقد لجأت الدولة إلى إقرار العديد من الإصلاحات التي تهدف إلى إصلاح العلاقة بين الإدارة والمواطن كان ثمرةها قانون 131-88 المنظم للعلاقات بين الإدارة والمواطن<sup>17</sup>، والذي ركز في معظمها على تحديد واجبات الإدارة اتجاه المواطن، كالرد على كل الطلبات والرسائل والتظلمات التي يوجهها المواطنون إليها وإحداث هيكل على المستويين الوطني والم المحلي تكلف على الخصوص بالبث في عرائض المواطنين، كما ألزم الإدارة بتبسيط إجراءاتها وإبلاغ المواطن بالوثائق التي يكون مضمونها ضده مع منحه الحق في الحصول على تعويض في حالة تعرضه للتعسف في استعمال السلطة، وغيرها من الحقوق التي تحمي حق المواطن في مواجهة الإدارة، غير أنه يؤخذ على هذا القانون أنه لم يفرض أي التزام بتسبيب القرارات الإدارية.

### المبحث الثاني: تطبيقات عن التسبيب في القرارات الإدارية

على الرغم من عدم تكريس تسبيب القرارات الإدارية بنص قانوني واضح، إلا أن المشرع قد يتدخل في بعض الحالات من أجل إلزام الإدارة بتسبيب بعض القرارات، ومن أمثلة هذه القرارات نجد القرارات التأديبية التي يعتبر تسبيبها أهم ضمانة للموظفين، في مواجهة الإدارة مصدراً للقرار، كذلك نجد تلك القرارات المتعلقة بالمساس بالملكية الخاصة، منها قرارات التعمير.

#### المطلب الأول: إلزامية تسبيب القرارات التأديبية

يعد التسبيب من أهم الضمانات التي تمضي عنها النظم القانونية في نطاق الجراءات التأديبية، وحق من حقوق الموظف العام، حيث تجنبه تحكم وسطو السلطة التأديبية، فهو سد منيع لعدم مشروعية شكل القرار التأديبي، والسبيل إلى العدالة التأديبية والإدارية في الوظيفة العامة، ولتقيد السلطة التأديبية به، ونظراً لأهميته عملت تشريعات الدول إلى تطبيقه في مجال التأديب الإداري، باعتباره جزءاً جوهرياً من مضمون مبدأ الشفافية الإدارية، التي لا تقوم من دونه، ووسيلة أساسية لعقلنة النظام التأديبي<sup>18</sup>.

#### الفرع الأول: أهمية تسبيب القرارات التأديبية

يكensi تسبيب القرار التأديبي أهمية كبيرة لدى كل من الموظف المتهم، والإدارة، والقاضي؛ وذلك على التفصيل التالي:

- بالنسبة للموظف المتهم: يمنح تسبيب القرار التأديبي فرصة للموظف تمكّنه من الدفاع عن نفسه عن طريق معرفة الأسباب التي أوردها الإدارة في صلب قرارها التأديبي، وهو ما يدفع الإدارة إلى سحب قرارها عند اقتناعها بما يقدمه الموظف من تظلمات إدارية في هذا القرار، كما أن التسبيب يعطي الموظف الإحساس بأن

الجزاء قد تمت دراسته بعناية، والدليل على ذلك قيام الجهة المختصة بالتحقق من الجزاء التأديبي بتسبيب القرار مما يؤدي إلى بث الاطمئنان في نفس الموظف.<sup>19</sup>

- بالنسبة للسلطة التأديبية: تسبيب القرار الإداري يلزم السلطة التأديبية ببيان الأسباب التي أدت إلى اتخاذ قرارها بالجزاء، وهو ما يحملها على التريث والتفكير في الأمر فيحول دون التعجل في إصدار القرار التأديبي مما يحقق لهذه القرارات الثقة والاستقرار، وتسبيب القرار مهم بالنسبة للجهة مصداة العقوبة كونه سيدفعها إلى الالتزام بدراسته بدقة متناهية، وتحليل الواقع بشكل عميق حتى يجنبها ذلك إصدار الجزاء وهو مشبوب بعيب يؤدي إلى البطلان.<sup>20</sup>

### **الفرع الثاني: تسبيب القرارات التأديبية في التشريع الجزائري**

يعد التسبيب من الضمانات التي تكفل عدالة العقوبة، لأن التزام السلطة التأديبية بالتسبيب يعني أن يتضمن القرار بجانب الجزاء الواقع أو الواقع التي أدت إلى توقيع الجزاء، فيتضمن الاطمئنان إلى صحة ثبوت الواقع التي تستوجب هذا القرار والتي كانت عليها السلطة التأديبية عقيدتها واقتناعها واستظهار الحقائق القانونية وأدلة الإدانة، بما يفيد توفر ركن المخالفه التأديبية وقيام القرار على سببه المبرر له.<sup>21</sup>

وفي مجال التأديب قد أوجب المشرع الجزائري على السلطة التأديبية ضرورة تسبيب قراراتها التأديبية، تحت طائلة البطلان، وفي هذا الصدد تنص المادة 165 من قانون الوظيفة العامة الجزائري<sup>22</sup>، على أنه تتخذ السلطة التي لها صلاحيات التعيين بقرار مبرر العقوبات التأديبية من الدرجة الأولى والثانية بعد حصولها على توضيحات كتابية من المعنى، وتتخذ السلطة التي لها صلاحيات التعيين العقوبات التأديبية من الدرجة الثالثة والرابعة بقرار مبرر، بعد أخذ الرأي الملزم من اللجنة الإدارية المتساوية الأعضاء المختصة، المجتمعنة كمجلس تأديبي، والتي يجب أن تبتدأ في القضية المطروحة عليها في أجل لا يتعدى خمسة وأربعين (45) يوما ابتداء من تاريخ إخطارها.

نفس الأمر أكدته المادة 170 في فقرتها الثانية من نفس القانون، والتي نصت على أن قرارات المجلس التأديبي يجب أن تكون مبررة.

### **المطلب الثاني: إلزامية التسبيب في قرارات التعمير**

القاعدة أن الإدارة غير ملزمة بأن تفصح في صلب قراراتها الإدارية عن أسباب إصدارها، بمعنى أنها غير ملزمة بتعليق قراراتها إلا أنه يشترط القانون في بعض القرارات وجوب التسبيب، فإذا أغفلت الإدارة ذلك كان القرار معينا من حيث الشكل.<sup>23</sup>

### **الفرع الأول: حصرية إلزامية تسبيب قرارات التعمير في الرفض والتأجيل**

في مجال العمران نجد أن المشرع في المرسوم التنفيذي 15-19، المحدد لكييفيات تحضير عقود التعمير وتسليمها<sup>24</sup>، يعتبر التسبيب من أهم الشكليات التي يجب على الجهة الإدارية المختصة التزامها واحترامها عند إصدار قرارات التعمير تحت طائلة بطلان القرار، وما يلاحظ هنا أن المشرع اشترط التسبيب في القرارات المتعلقة بالرفض أو بالتأجيل، عكس القرارات المتعلقة بقبول منح الرخص أو الشهادات التي لم يشترط فيها التسبيب مادام أنها تكون استجابة للطلب المقدم من قبل ذوي الشأن.

هذا ما نجده في نص المادة 62 من القانون 90-29<sup>25</sup>، التي جاء فيها: (لا يمكن رفض طلب رخصة البناء أو التجزئة أو الهدم إلا لأسباب مستخلصة من أحكام هذا القانون، وفي حالة الرفض أو التحفظ يبلغ المعنى بالقرار الذي اتخذته السلطة المختصة على أن يكون معللاً قانوناً)، وأكده المرسوم التنفيذي 15-19 المحدد لكيفيات تحضير عقود التعمير وتسليمها<sup>26</sup>.

وفي هذا الصدد أحسن المشرع عملاً بإلزام الإدارات بتعليق قراراتها حتى يكون المعنى بالأمر على دراية بأسباب اتخاذ القرار من جهة، ولتسريع وتسهيل مهمة مراقبة مشروعيته من جهة أخرى<sup>27</sup>.

يعتبر التسبيب فيما يتعلق بقرارات رفض أو تأجيل منح رخص وشهادات التعمير من قبيل السلطة المقيدة للإدارة لا التقديرية، مادام القانون قد ألزمها بالتسبيب حماية للمتعاملين معها<sup>28</sup>.

#### الفرع الثاني: التكريس القضائي للزامية التسبيب في قرارات التعمير

تسبيب القرارات الإدارية تمثل في حد ذاتها ضمانة في غاية الأهمية للأفراد، لأنها تسمح لهم وللجهات القضائية في نفس الوقت بمراقبة مشروعية القرارات الإدارية، حيث تكون الإدارة ملزمة بذكر الأسباب التي دفعتها إلى اتخاذ القرار، عندما يكون التسبيب إجراء جوهري<sup>29</sup>.

وقد أكد مجلس الدولة هذا الأمر في قراره الصادر بتاريخ 31/01/2013 حيث جاء فيه: (أن القرارات الفردية المتعلقة بالعمران يجب بالإضافة إلى تسبيبها، طبقاً للمادة 62 من قانون 90-29 أن تتحترم الإجراءات المنصوص عليها في التنظيم)<sup>30</sup>.

وقد ذهبت المحكمة الإدارية العليا المصرية إلى أن قرار الإزالة الصادر طبقاً للمادة 16 من القانون 106 لسنة 1976 يجب أن يكون مسبباً، وأن التسبيب يجب أن يكون في صلب القرار ذاته وإلا كان مفتقداً لشرط شكلي جوهري الزم لصحته<sup>31</sup>.

#### خاتمة:

وخلاصة القول أن خصوصية السلطة الإدارية للقانون يكتسبها مستوى متقدماً من التحضر والديمقراطية، متخذة الشفافية والمساءلة عنواناً لقراراتها، ويعتبر تسبيب القرارات الإدارية من أهم المبادئ التي تعمل على تكريس مبدأ الشرعية القانونية في الدولة، حيث يعمل على تدعيم الثقة بين الإدارة والمواطن.

وفي ختام هذه الدراسة نقدم مجموعة من الإقتراحات:

- ضرورة اعتماد مبدأ التسبيب كarkan جوهري لصحة القرار الإداري، من قبل الفقه والقضاء، وحتى التشريعات.
- سن نص تشريعي يكرس ضرورة التسبيب في القرارات الإدارية، تجسيداً لمبدأ الشفافية وتكريساً لدولة القانون.
- كان من الأحسن على المشرع الجزائري، النص على التسبيب كمبدأ عام في القرارات التي تصدر عن الإدارة، بدلاً من حصره على بعض القرارات الإدارية كالقرارات التأديبية، وقرارات الرفض في مجال منح رخص التعمير.

## الهوامش:

- <sup>١</sup> كامل سمية، تسبيب القرارات الإدارية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم، تخصص علوم قانونية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة جيلالي ليابس، سيدى بلعباس، السنة الجامعية 2017-2018، ص.29.
- <sup>٢</sup> مهدي خضر رحال، أحمد إسماعيل، المبادئ العامة للقانون الضابطة لركن السبب في القرار الإداري، دراسة مقارنة، مجلة جامعة البعث، المجلد 36، العدد 1، سوريا، 2014، ص164.
- <sup>٣</sup> اسماعيل جابوزي، تسبيب القرارات الإدارية بين الجواز والوجوب، دراسة مقارنة، مجلة أفاق علمية، المجلد 11، العدد 04، تموز/أغسطس، ص161.
- <sup>٤</sup> كامل سمية، المرجع السابق، ص123.
- <sup>٥</sup> عبد القادر عدو، المنازعات الإدارية، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2012، ص151.
- <sup>٦</sup> سرمد جواد كاظم، التسبيب في القرارات الإدارية، رسالة لنيل درجة الماجستير في القانون، جامعة المنصورة، مصر، 2016، ص.02.
- <sup>٧</sup> الطعن رقم 115 لسنة 36 ق-جلسة 10/11/1990، نقلًا عن عاكاشة حمدي ياسين، موسوعة القرار الإداري في قضاء مجلس الدولة، الجزء الثاني، دار أبو المجد للطباعة، مصر، 2001، ص.931.
- <sup>٨</sup> عبد الفتاح محمد علي، الوجيز في القضاء الإداري، مبدأ المشروعية، دعوى الإلغاء، دراسة مقارنة، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2009، ص.369.
- <sup>٩</sup> la loi 79-587 du 11 juillet 1979 relative à la motivation des actes administratifs et à l'amélioration des relations entre l'administration et le public.
- <sup>١٠</sup> بلياق وهبة، علاقة التسبيب بركن السبب في القرارات الإدارية، مجلة دفاتر السياسة والقانون، العدد 18، جانفي 2018، ص.08.
- <sup>١١</sup> سرمد جواد كاظم، المرجع السابق، ص.03.
- <sup>١٢</sup> قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427 الموافق 20 فبراير سنة 2006، يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، ج ر عدد 14 مؤرخة في 08 مارس 2006.
- <sup>١٣</sup> بلياق وهبة، دور التسبيب في الرقابة على مشروعية السبب في القرار الإداري، مجلة الإتجاه للدراسات القانونية والإقتصادية، العدد 07، العدد 06، 2018، ص.103.
- <sup>١٤</sup> كامل سمية، المرجع السابق، ص.212.
- <sup>١٥</sup> سرمد جواد كاظم، المرجع السابق، ص.01
- <sup>١٦</sup> كامل سمية، المرجع السابق، 226.
- <sup>١٧</sup> مرسوم رقم 131-88، مؤرخ في 04 جويلية 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج ر عدد 27، مؤرخة في 06 جويلية 1988.
- <sup>١٨</sup> مخلوفي مليكة، رقابة القاضي الإداري على القرار التأديبي في مجال الوظيفة العامة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تيزني وزو، 2012، ص.49.
- <sup>١٩</sup> محمد سلطان الكعبي، الضمانات التأديبية للموظف العام، دراسة مقارنة، أطروحة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة الإمارات العربية المتحدة، أبريل 2018، ص.55.
- <sup>٢٠</sup> عمراوي حياة، الضمانات المقررة للموظف العام خلال المسائلة التأديبية في ظل التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم القانونية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الحاج لخضر، باتنة، السنة الجامعية 2011-2012، ص.45.
- <sup>٢١</sup> مشعل محمد العجمي، الضمانات التأديبية للموظف العام، دراسة مقارنة بالقانونين الكويتي والأردني، مذكرة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2011، ص.100.
- <sup>٢٢</sup> الأمر 06-03 مؤرخ في 19 جمادى الثانية الموافق 15 جويلية 2006، يتضمن القانون الأساس للوظيفة العامة، ج ر عدد 46، مؤرخة في 16 جويلية 2006.
- <sup>٢٣</sup> PEISER Gustave, Contentieux administratif, 15e édition, Dalloz, paris, 2009, p. 222.
- <sup>٢٤</sup> المرسوم تنفيذي رقم 15-19، مؤرخ في 4 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 25 يناير سنة 2015 ، يحدد كيفية تحضير عقود التعمير وتسليمها، ج ر عدد 07، مؤرخة في 22 فيفري سنة 2015.
- <sup>٢٥</sup> قانون رقم 29-90 مؤرخ في 14 جمادى الأولى عام 1411 الموافق أول ديسمبر سنة 1991 يتعلق بالتهيئة والتعمير، ج ر عدد 52 مؤرخة في 02 ديسمبر سنة 1991.
- <sup>٢٦</sup> المادتين 52 و79 من المرسوم تنفيذي رقم 15-19، المحدد لكيفيات تحضير عقود التعمير وتسليمها.
- <sup>٢٧</sup> الموح فؤاد، الطعن في القرارات المتعلقة بارتفاعات التعمير، مجلة المثارة للدراسات القانونية والإدارية، العدد الرابع، المغرب، 2013 ، ص.166.

<sup>28</sup> كمال محمد الأمين، الاجتهد القضائي في مادة البناء والتعمير، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، السنة الجامعية 2015-2016، المراجع السابق، ص 67.

<sup>29</sup> Michel Tabet, Le juge administratif et la légalité, La Revue administrative, 52e Année, No spécial 5, Les juridictions administrative dans le monde France, puf, France, 1999, p. 70.

<sup>30</sup> قرار رقم 078902، صادر عن مجلس الدولة، الغرفة الثالثة، بتاريخ 31/01/2013، قضية بلدية برج البحري ضد السيدة سينيا حسينة، نقلًا عن كمال محمد الأمين، المراجع السابق، ص 267.

<sup>31</sup> خليفة عبد العزيز عبد المنعم، دعوى إلغاء القرار الإداري، الأسباب والشروط، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2008، ص 130.

## قائمة المراجع:

- كامل سمية، تسبب القرارات الإدارية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم، تخصص علوم قانونية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة جيلالي ليابس، سيدى بلعباس، السنة الجامعية 2017-2018.
- مهدي خضر رحال، أحمد إسماعيل، المبادئ العامة للقانون الضابطة لركن السبب في القرار الإداري، دراسة مقارنة، مجلة جامعة البعث، المجلد 36، العدد 1، سوريا، 2014.
- اسماعيل جابوزي، تسبب القرارات الإدارية بين الجواز والوجوب، دراسة مقارنة، مجلة أفاق علمية، المجلد 11، العدد 04، تموز/أغسطس.
- عبد القادر عدو، المنازعات الإدارية، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2012، ص 151.
- سرمد جواد كاظم، التسبب في القرارات الإدارية، رسالة لنيل درجة الماجستير في القانون، جامعة المنصورة، مصر، 2016.
- عكاشه حمدي ياسين، موسوعة القرار الإداري في قضاء مجلس الدولة، الجزء الثاني، دار أبو المجد للطباعة، مصر، 2001.
- عبد الفتاح محمد علي، الوجيز في القضاء الإداري، مبدأ المشروعية، دعوى الإلغاء، دراسة مقارنة، دار الجامعة الجديدة للنشر، الإسكندرية، 2009.
- la loi 79-587 du 11 juillet 1979 relative à la motivation des actes administratifs et à l'amélioration des relations entre l'administration et le public.
- بليبي وهيبة، علاقة التسبب بركن السبب في القرارات الإدارية، مجلة دفاتر السياسة والقانون، العدد 18، جانفي 2018.
- قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427 الموافق 20 فبراير سنة 2006، يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، ج عدد 14 مؤرخة في 08 مارس 2006.
- بليبي وهيبة، دور التسبب في الرقابة على مشروعية السبب في القرار الإداري، مجلة الإجتهد للدراسات القانونية والإقتصادية، العدد 07، 2018.
- مرسوم رقم 04 جويلية 1988، مؤرخ في 04 جويلية 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج ر عدد 27 بتاريخ 06 جويلية 1988.
- مخلوفي مليكة، رقابة القاضي الإداري على القرار التأديبي في مجال الوظيفة العامة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تizi وزو، 2012.
- محمد سلطان الكعبى، الضمانات التأديبية للموظف العام، دراسة مقارنة، أطروحة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة الإمارات العربية المتحدة، أبريل 2018.
- عمراوي حياة، الضمانات المقررة للموظف العام خلال المسائلة التأديبية في ظل التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم القانونية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الحاج لخضر، باتنة، السنة الجامعية 2011-2012.

- 
- 16- مشعل محمد العجمي، الضمانات التأديبية للموظف العام، دراسة مقارنة بالقانونين الكويتي والأردني، مذكرة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2011.
- 17- الأمر 03-06 مؤرخ في 19 جمادى الثانية الموافق 15 جويلية 2006، يتضمن القانون الأساس للوظيفة العامة، ج ر عدد 46، مؤرخة في 16 جويلية 2006.
- 18- PEISER Gustave, Contentieux administratif, 15e édition, Dalloz, paris, 2009.
- 19- قانون رقم 29-90 مؤرخ في 14 جمادى الأولى عام 1411 الموافق أول ديسمبر سنة 1991 يتعلق بالتهيئة والتعمير، ج ر عدد 52 مؤرخة في 02 ديسمبر سنة 1991.
- 20- المرسوم تنفيذي رقم 15-19، مؤرخ في 4 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 25 يناير سنة 2015 ، يحدد كيفيات تحضير عقود التعمير وتسليمها، ج ر عدد 07 مؤرخة في 22 فيفري سنة 2015.
- 21- الموح فؤاد، الطعن في القرارات المتعلقة بارتفاعات التعمير، مجلة المنارة للدراسات القانونية والإدارية، العدد الرابع، المغرب، 2013 .
- 22- Michel Tabet, Le juge administratif et la légalité, La Revue administrative, 52e Année, No spécial 5, Les juridictions administrative dans le monde France, puf, France, 1999.
- 23- كمال محمد الأمين، الاجتهد القضائي في مادة البناء والتعمير، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، السنة الجامعية 2015-2016.
- 24- خليفة عبد العزيز عبد المنعم، دعوى إلغاء القرار الإداري، الأسباب والشروط، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2008.

## دور الإدارة في حماية الممتلكات الثقافية في ظل القانون 98-04 المتعلق بحماية التراث الثقافي

### The role of the administration in protecting cultural property under Law 98-04 relating to the protection of cultural heritage

د. أحسن غربي ، أستاذ محاضر (\*)  
جامعة 20 أكتوبر 1955 سكيكدة، الجزائر  
ahcenegharbi4@gmail.com

تاریخ القبول للنشر: 17-10-2020 | تاریخ الاستلام: 13-09-2020



#### ملخص:

تضمن القانون رقم 98/04، المتعلق بحماية التراث الثقافي، النص على أنواع الممتلكات الثقافية المادية وغير المادية، والتي تحظى بالعديد من آليات الحماية الإدارية المتمثلة في التدابير التي تتخذها السلطات الإدارية المختصة بهدف المحافظة على الممتلكات الثقافية وحمايتها.

وتتجلى التدابير الإدارية خصوصاً في نظام الترخيص والموافقة المسبقة والتي تمنحها السلطات الإدارية المحددة في القانون رقم 98-04، أسلوب الحظر أو المنع وأسلوب الرخص الإدارية لاسيما رخصة البناء والتجزئة ورخصة البحث المقدمة من قبل الجهات الإدارية المعنية، التدابير المؤقتة، وأخيراً قرارات نزع الملكية لمنفعة العامة وحق الشفعة.

تقوم الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية على أنظمة تمثل خصوصاً في قرارات التصنيف وقرارات التسجيل في قائمة الجرد الإضافي والقطاعات المحفوظة للممتلكات الثقافية العقارية وأخيراً مدونات وبنوك معطيات لتخزين التراث الثقافي غير المادي.

**الكلمات المفتاحية:** وزير الثقافة، الممتلكات الثقافية العقارية، الممتلكات الثقافية المنقوله، الوالي، اللجنة الوطنية.

#### Abstract:

Law No. 98/04, related to the protection of cultural heritage, includes stipulating the types of tangible and intangible cultural property, which have many administrative protection mechanisms represented in measures taken by the competent administrative authorities with the aim of preserving and protecting cultural property.

Administrative measures are especially evident in the licensing and prior approval system granted by the administrative authorities specified in Law No. 98-04, the method of prohibition or prohibition, the method of administrative licenses, especially the building and retail permit, the search license provided by the concerned administrative authorities, temporary measures, and finally decisions of expropriation for the benefit. Public and the right of pre-emption.

\* د. أحسن غربي: ahcenegharbi4@gmail.com

Administrative protection of cultural property is based on systems represented in particular in classification decisions, registration decisions in the supplementary inventory list, preserved sectors of real estate cultural property, and finally codes and data banks for storing the intangible cultural heritage.

**key words:** Minister of Culture, Real-Estate Cultural Property, Movable Cultural Property, Governor, National Committee.

### مقدمة:

يعتبر التراث الثقافي المادي واللامادي شاهد على الحضارة الإنسانية بمختلف مراحلها، فهو عنوان الحضارة سلباً أو إيجاباً، هذه الحضارة التي يستمد منها الإنسان مقومات الحاضر والمستقبل، إذ يشكل تنوع واختلاف التراث الثقافي في الدولة الواحدة عاماً يساهم في تقدمها، وتعتبر الجزائر من بين الأمم التي تزخر بموروث ثقافي متنوع سواء التراث المادي أو التراث اللامادي، وهو موروث يعبر عن تعاقب حضارات على مر العصور على هذه الأرض، غير أنه قد تواجهه هذا التراث الثقافي العديد من المخاطر التي تهدد بقاءه وتعرقل عملية انتقاله بين الأجيال، ما يستدعي توفير الحماية الكافية للتراث الثقافي على المستويين الدولي والوطني وتنصب الحماية على كل من التراث الثقافي المادي والتراث الثقافي اللامادي، وهي حماية متنوعة من أهمها الحماية الإدارية محل الدراسة.

تعد مسألة حماية الممتلكات الثقافية من أهم القضايا التي تهتم بها الأمم قديماً وحديثاً ولاسيما الأمم التي لها أصول حضارية عريقة باعتبارها جزء لا يتجزأ من ذاكرتها وتاريخها الثقافي حيث تمثل منظمة اليونيسكو الجهة الدولية للعمل المشترك في الميدان الثقافي، تملك المبادرة القانونية لإقامة العلاقات مع المنظمات الدولية والإقليمية والهيئات والمعاهد والدراسات والدراسات والعلوم<sup>1</sup> من أجل وضع قواعد فعالة لحماية الممتلكات الثقافية، وتعد وزارة الثقافة الجهة الإدارية المخول لها قانوناً صلاحية فرض الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية مع تدخل الوالي من حين لآخر في فرض حماية إدارية للممتلكات الثقافية ذات الأهمية المحلية، مع ضرورة مراعاة الاستثناء المتعلق بعض الممتلكات الثقافية التي تخضع لوزارة الشؤون الدينية أو وزارة الدفاع. وعليه نطرح الإشكالية التالية: ما هو الدور الذي تلعبه الادارة في حماية الممتلكات الثقافية المادية واللامادية في الجزائر؟.

للإجابة على اشكالية البحث ارتأينا اتباع المنهج التحليلي الوصفي من خلال تحليل نصوص القانون 98-04 المتعلقة بمظاهر الحماية الإدارية التي كرسها المشرع الجزائري للممتلكات الثقافية العقارية والمنقولية والتراث الثقافي المعنوي، والحكم على مدى فعاليتها في حماية الممتلكات الثقافية واستخلاص نقاط القصور في الحماية الإدارية واقتراح الحلول لها من خلال اقتراحات البحث.

تقضي الإجابة على الإشكالية المطروحة تقسيم هذه الدراسة إلى ثلاث مطالب رئيسية، يتضمن كل مطلب عدة فروع أساسية، وذلك على النحو التالي:

## المطلب الأول/ مفهوم الممتلكات الثقافية

### الفرع الأول/تعريف الممتلكات الثقافية

#### الفرع الثاني/ أنواع الممتلكات الثقافية في الجزائر

##### المطلب الثاني/ أنواع أنظمة الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية

###### الفرع الأول/ التسجيل في قائمة الجرد الإضافي للممتلكات الثقافية العقارية أو المنقولة

###### الفرع الثاني/ قرار تصنيف الممتلكات الثقافية المادية

###### الفرع الثالث/ القطاعات المحفوظة للممتلكات الثقافية العقارية

###### الفرع الرابع/ إنشاء مدونات وبنوك معطيات لتخزين التراث الثقافي غير المادي

###### المطلب الثالث/ تدابير الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية

###### الفرع الأول/ الترخيص المسبق و الموافقة المسبقة

###### الفرع الثاني/ الرخص الإدارية وأسلوب الحظر

###### الفرع الثالث/ التدابير المؤقتة

###### الفرع الرابع/ نزع الملكية للمنفعة العامة وممارسة حق الشفعة

## المطلب الأول/ مفهوم الممتلكات الثقافية

توجد العديد من التعريفات المتعلقة بالممتلكات الثقافية سواء في ظل قواعد القانون الدولي أو التشريعات الوطنية ومنها القانون رقم 04-98 المتعلق بحماية التراث الثقافي (الفرع الأول) كما فصل المشرع الجزائري في أنواع الممتلكات الثقافية (الفرع الثاني) والتي تنقسم إلى قسمين، يتمثل القسم الأول في الممتلكات الثقافية المادية، وهي نوعان ممتلكات ثقافية عقارية وممتلكات ثقافية منقولة، ويتمثل القسم الثاني في الممتلكات الثقافية اللامادية (التراث المعنوي).

### الفرع الأول/تعريف الممتلكات الثقافية

توجد العديد من التعريفات التي تناولت المقصود بالممتلكات الثقافية، إذ اخترنا من بينها تعريف اوردته اتفاقية لاهاي لحماية الممتلكات الثقافية في حالة النزاعسلح وتعريف آخر اعتمدته اتفاقية باريس لسنة 1970، كما طرقنا لتعريف يخص حماية التراث الأثري حسب ميثاق حماية وادارة التراث الاثري عام 1990 بلوزان (أولا)، كما أوردنا تعريف المشرع الجزائري للممتلكات الثقافية في القانون رقم 98-04(ثانيا) وبعض التعريفات الفقهية المتعلقة بالممتلكات الثقافية، بالإضافة إلى تعريف يتعلق بحماية الممتلكات الثقافية(ثالثا).

**أولا/ التعريف في ظل الاتفاقيات والمواثيق الدولية:** نتطرق لتعريف الممتلكات الثقافية على ضوء اتفاقية لاهاي عام 1954 ثم نعرج على التعريف الذي اوردته اتفاقية باريس لعام 1970 الخاصة التدابير الواجب

اتخاذها لحظر ومنع استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية وأخيراً نتطرق لتعريف يخص حماية التراث الثقافي الوارد في ميثاق حماية وادارة التراث الاثري عام 1990 بلوzan.

1- تعريف اتفاقية لاهاي: يقصد بالممتلكات الثقافية حسب اتفاقية لاهاي لحماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح ما يلي:

أ-الممتلكات المنقولة أو الثابتة ذات الأهمية الكبرى لتراث الشعوب الثقافية كالمباني المعمارية أو الفنية منها أو التاريخية، الديني منها أو الدنبوى، والأماكن الأثرية، ومجموعات المباني التي تكتسب بتحملها قيمة تاريخية أو فنية، والتحف الفنية والمخطوطات والكتب والأشياء الأخرى ذات القيمة الفنية التاريخية والأثرية، وكذلك المجموعات العلمية ومجموعات الكتب الهامة والمحفوظات ومنسوجات الممتلكات السابق ذكرها.

ب-المباني المخصصة بصفة رئيسية وفعالية لحماية وعرض الممتلكات الثقافية المنقولة المبينة في الفقرة أ كالمتاحف ودور الكتب الكبرى ومخازن المحفوظات وكذلك المخابئ المعدة لوقاية الممتلكات الثقافية المنقولة المبينة في الفقرة أ

ج-المراكز التي تحتوي مجموعة كبيرة من الممتلكات الثقافية المبينة في الفقرتين (أ) و(ب) والتي يطلق عليها اسم مراكز الابنية التذكارية<sup>2</sup>.

2- تعريف اتفاقية باريس لسنة 1970: "تعنى العبارة "الممتلكات الثقافية" لأغراض هذه الاتفاقية، الممتلكات التي تقرر كل دولة، لاعتبارات دينية أو علمانية، أهميتها لعلم الآثار ، أو ما قبل التاريخ، أو التاريخ، أو الأدب، أو الفن، أو العلم، التي تدخل في إحدى الفئات التالية:

أ. المجموعات والنماذج النادرة من مملكتي الحيوان والنبات، ومن المعادن أو علم التشريح، و القطع الهاامة لصلتها بعلم الحفريات (البالينتولوجيا):

ب. الممتلكات المتعلقة بالتاريخ، بما فيه تاريخ العلوم والتكنولوجيا، والتاريخ الحربي والتاريخ الاجتماعي، وحياة الزعماء والمفكرين والعلماء والفنانين الوطنيين، والأحداث الهاامة التي مرت بها البلاد;

ج. نتائج الحفائر الأثرية (القانونية وغير القانونية) والاكتشافات الأثرية؛

د. القطع التي كانت تشكل جزءاً من آثار فنية أو تاريخية مبتورة أو من موقع أثري؛

هـ. الآثار التي مضى عليها أكثر من مائة عام، كالنقوش والعملات والأختام المحفورة؛

وـ. الأشياء ذات الأهمية الأنثropolوجية؛

زـ. الممتلكات ذات الأهمية الفنية، ومنها:

(1) الصور واللوحات والرسوم المصنوعة كلياً باليد، أي كانت المواد التي رسمت عليها أو استخدمت في رسمها (باستثناء الرسوم الصناعية والمصنوعات المزخرفة باليد)؛

(2) التماثيل والمنحوتات الأصلية، أي كانت المواد التي استخدمت في صنعها؛

- (3) الصور الأصلية المنقوشة أو المرسومة أو المطبوعة على الحجر؛
- (4) المجموعات أو المركبات الأصلية، أي كانت المواد التي صنعت منها؛
- ح. المخطوطات النادرة والكتب المطبوعة في عهد الطباعة الأولى، والكتب والوثائق والمطبوعات القديمة ذات الأهمية الخاصة (من الناحية التاريخية أو الفنية أو العلمية أو الأدبية، الخ)، سواء كانت منفردة أو في مجموعات؛

ط. طوابع البريد والطوابع المالية وما يماثلها، منفردة أو في مجموعات؛

ي. المحفوظات، بما فيها المحفوظات الصوتية والفوتوغرافية والسينمائية؛

ك. قطع الآثار التي يزيد عمرها على مائة عام ، والآلات الموسيقية القديمة<sup>3</sup>.

إن التعريف الذي اعتمدته اتفاقية باريس لسنة 1970 حاول وضع النقاط على الحروف عن طريق التعيين بالاسم كل ما يمكن أن يدخل ضمن تسمية "المملوك الثقافي" وذلك بغرض تدارك الفراغ الذي أوجده اتفاقية لاهاي، وكذلك للحد من التأويلات التي اعتمد عليها للمتاجرة بالممتلكات الثقافية<sup>4</sup>.

3-تعريف حماية التراث الأثري: عمل المجتمع الدولي على ضمان حماية قانونية فعالة للممتلكات الثقافية حيث عملت منظمة اليونيسكو وبمساهمة الدول الأطراف على سن تشريعات دولية لازمة لضمان حماية فعالة للتراث الثقافي العالمي حيث تضمنت المادة الثالثة من ميثاق حماية وادارة التراث الاثري عام 1990 بلوzan النص على ما يلي: "حماية التراث الاثري، ينبغي اعتباره واجبا اخلاقيا على جميع البشر، بل هي أيضا مسؤولية جماعية عامة، للالتزام لابد من الاعتراف به من خلال التشريعات ذات الصلة وتوفير ما يكفي من الاموال لدعم البرامج الازمة للإدارة الفعالة للتراث"<sup>5</sup>.

ثانيا/ تعريف المشرع الجزائري: تضمن الدستور الجزائري<sup>6</sup> في المادة 45 النص على الحق في الثقافة كحق من حقوق الإنسان، ونص على أنه مضمون لجميع المواطنين وبشكل متساو، ويقع على عاتق الدولة حماية التراث الثقافي المادي واللامادي، كما تعمل الدولة على المحافظة عليه ليبقى للأجيال القادمة، وذلك وفق مظاهر الحماية التي يوفرها المشرع حيث نص المشرع الجزائري في المادة الثانية من القانون<sup>7</sup> رقم 98-04 على تعريف الممتلكات الثقافية مكتفيا بسرد أنواع الممتلكات الثقافية، وذلك على النحو التالي: " يعد تراثا ثقافيا للأمة، في مفهوم هذا القانون، جميع الممتلكات الثقافية العقارية، والعقارات بالشخص، والمنقول، الموجودة على أرض عقارات الأموال الوطنية وفي داخلها، المملوكة لأشخاص طبيعيين أو معنوين تابعين للقانون الخاص، الموجودة كذلك في الطبقات الجوفية للمياه الداخلية والأقليمية الوطنية الموروثة عن مختلف الحضارات المتعاقبة منذ عصر ما قبل التاريخ إلى يومنا هذا.

وتعد جزءا من التراث الثقافي للأمة أيضا الممتلكات الثقافية المادية الناجمة عن تفاعلات اجتماعية وابداعات الافراد والجماعات عبر العصور والتي لا تزال تعرب عن نفسها منذ الازمنة الغابرة إلى يومنا هذا".

ثالثاً/ التعريف الفقهي: يقصد بالممتلكات الثقافية: "التراث الثقافي الروحي للشعوب وهي ركائز الحضارة المدنية ومصادر المعرفة الإنسانية ويقصد منها جميع أنواع المنقولات والعقارات وكذا الأماكن المخصصة لحمايتها وحفظها، وهذه الممتلكات الثقافية تكون مكفولة بنظام قانوني لحمايتها"<sup>8</sup>. كما يقصد به أيضاً: "الأشياء الملموسة وغير الملموسة ذات الأهمية الفنية و/ أو التاريخية التي تنتمي إلى هيئة خاصة أو إلى هيئة عامة"<sup>9</sup>. ويقصد بحماية التراث الثقافي الحفاظ على الآثار والموقع التاريخية والبقاء على الشواهد التاريخية وغيرها من مكونات التراث والحيلولة دون نهبها أو تهريبها، كما تتجلى الحماية في إحياء التراث الثقافي باعتباره خلفية لتكويننا الحضاري، عن طريق الكشف عنه، صيانته، تسجيله وتصنيفه<sup>10</sup>.

### **الفرع الثاني/ أنواع الممتلكات الثقافية في الجزائر**

تشمل الممتلكات الثقافية في الجزائر كل من الممتلكات الثقافية المادية (أولاً) التي تضم كل من الممتلكات الثقافية العقارية والممتلكات الثقافية المنقولة، والممتلكات الثقافية غير المادية(ثانياً).

**أولاً/ الممتلكات الثقافية المادية:** يقصد بالممتلكات الثقافية المادية: "كل ما يستطيع الإنسان أن يلمسه من عناصر وأشياء التي تخضع دائماً لعامل التغيير المستمر والتي سعى الإنسان لاكتسابها أو اختراعها من أجل إشباع حاجاته الأساسية"<sup>11</sup>. وعليه تمثل الممتلكات الثقافية المادية في ما يلي:

- العمارة بشكل عام ولاسيما الواقع الأثري والمعالم التاريخية كالمدن العتيقة والمباني والمنشآت، والموقع التي تتوارد فيها المعالم<sup>12</sup>.
  - المتاحف الافتراضية أو المتاحف بلا حدود
  - وسائل النقل
  - التراث الأدبي والفنى خصوصاً الملابس والحلبي والألات الموسيقية والصناعات التقليدية الحرفية والميدوية<sup>13</sup>.
- تشمل الممتلكات الثقافية المادية في ظل قانون 04-98 كل من الممتلكات الثقافية العقارية والمنقولة، إذ تشمل الممتلكات الثقافية العقارية كل من:
- المعالم التاريخية
  - الواقع الأثري
  - المجموعات الحضرية أو الريفية<sup>14</sup>.

وتشمل الممتلكات الثقافية المنقولة على سبيل المثال:

- ناتج الاستكشافات والأبحاث الأثرية سواء في البر أو البحر
- الأشياء العتيقة مثل الأدوات، والمصنوعات الخزفية، والكتابات، والعملات، والاختام، والحلبي واللبسة التقليدية والأسلحة وبقايا المدافن.

- العناصر الناجمة عن تجزئة معالم تاريخية
- المعدات الانتريلوجية والانثropolوجية
- الممتلكات الثقافية المتصلة بالدين و بتاريخ العلوم والتكنولوجيات وتاريخ التطور الاجتماعي والاقتصادي والسياسي
- الممتلكات ذات الأهمية الفنية مثل اللوحات الزيتية، الرسومات الأصلية، التجمعات، الترتيبات الفنية الأصلية، المخطوطات والمطبوعات ووثائق الأرشيف<sup>١٥</sup>.

وبذلك فإن الممتلكات الثقافية المنقولة هي المقومات المتمثلة في بقايا أثرية محفوظة في المتاحف الأثرية والتاريخية عبر التراب الوطني، أو ما تزال في حياة الأشخاص الخاضعين للقانون العام أو الخاص<sup>١٦</sup>.

ثانياً/ الممتلكات الثقافية غير المادية: يقصد بالممتلكات الثقافية غير المادية: "مجموعة المعارف، أو التصورات الاجتماعية، أو مهارة، أو الكفاءات أو تقنيات قائمة على التقاليد في مختلف ميادين التراث الثقافي، وتمثل الدلالات الحقيقة للارتباط بالهوية الثقافية، ويحوزها شخص أو مجموعة أشخاص"، كما يقصد بالتراث الثقافي اللامادي (المعنوي): "التراث الذي يخاطب العقل والفكر، وخاصة الآداب والفنون والموسيقى بأنواعها وألوانها المختلفة، وكذا الحكايات الشعبية والاسطورية والتاريخية التي ظلت ترددتها الأجيال، وتمجد فيها القيم العليا وحب الوطن. وهو مجموع الناتج الفكري لأبناء الشعب الذي يعبر عن إبداعاتهم على مر العصور في مختلف المعارف، سواء أكان في العلوم الدينية والفقهية والفلسفية واللغة والأدب والشعر والتاريخ، وحتى التشريعات القضائية والحكايات والآمثال الشعبية والعادات والتقاليد والاعراف وغيرها من العلوم التي ارتبطت بشكل مباشر مع الإنسان وواقعه وحياته اليومية في المنطقة"<sup>١٧</sup>.

تتمثل أهم أنواع التراث الثقافي اللامادي في ما يلي:

- علم الموسيقى والاغاني الشعبية والتقاليدية
- الاناشيد والالحان والاحتفالات الدينية
- المسرح والتعابير الادبية الشفوية
- فن الرقص والايقاعات الحركية
- فنون الطبخ
- القصص التاريخية والحكايات والحكم والاساطير والالغاز
- الأمثال والاقوال المأثورة والمواعظ
- الالعاب التقليدية

إذ تحظى هذه الأصناف من الممتلكات المادية واللامادية بأنظمة الحماية المتمثلة في التسجيل في قائمة الجرد الإضافي، التصنيف، الاستحداثات في شكل قطاعات محفوظة، ولا تكتمل الحماية الإدارية إلا من خلال اتخاذ جملة من التدابير والإجراءات المتخذة من قبل السلطات الإدارية المختصة، وذلك على النحو الذي سنبينه في المطلبين الثاني والثالث.

### **المطلب الثاني/ أنواع أنظمة الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية**

يشكل التراث الثقافي في أي دولة ركيزة هامة في حياة الشعوب لكونه يربط حاضر الأمة بحاضرها<sup>18</sup>، إذ يحظى التراث الثقافي بحماية دولية كرستها العديد من الاتفاقيات الدولية<sup>19</sup> وحماية داخلية كرستها التشريعات

الوطنية منها التشريع الجزائري حيث تمثل أنظمة الحماية المنصوص عليها في القانون رقم 04-98 في ما يلي:

- ✓ التسجيل في قائمة الجرد الإضافي للممتلكات الثقافية العقارية أو المنقولة (الفرع الأول)
- ✓ التصنيف للممتلكات الثقافية العقارية أو المنقولة (الفرع الثاني)
- ✓ الاستحداثات في شكل قطاعات محفوظة للممتلكات الثقافية العقارية (الفرع الثالث).
- ✓ إنشاء مدونات وبنوك معطيات لتخزين التراث الثقافي غير المادي (الفرع الرابع)

#### **الفرع الأول/ التسجيل في قائمة الجرد الإضافي للممتلكات الثقافية العقارية أو المنقولة**

يعد التسجيل في قائمة الجرد الإضافي مظهراً مهم من مظاهر الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية المادية، وهو إجراء تمهدidi ومؤقت يسبق إجراء تصنيف الممتلكات الثقافية سواء العقارية أو المنقولة، إلا أنه أمر جوازي متوقف على إرادة السلطات الإدارية المختصة أو بمبادرة من أي شخص يرى ضرورة حماية الممتلكات الثقافية حيث تضمنت المادة 10 من القانون رقم 04-98 النص على عبارة "يمكن أن تسجل في قائمة الجرد الإضافي للممتلكات الثقافية العقارية". وهو ما تضمنته أيضاً المادة 51 التي جاء فيها: "... يمكن تصنيفها أو تسجيلها في قائمة الجرد الإضافي..." .

**أولاً/ التسجيل في قائمة الجرد الإضافي للممتلكات الثقافية العقارية:** يشمل التسجيل في قائمة الجرد الإضافي الممتلكات الثقافية المادية العقارية التي لا تستدعي التصنيف الفوري، إذ نصت المادة 10 من القانون 04-98 على تسجيل الممتلكات الثقافية العقارية التي تكتسي أهمية من وجہة التاريخ أو علم الآثار، أو العلوم، أو الإثنوغرافيا، أو الانثروبولوجيا، أو الفن والثقافة، وتستدعي المحافظة عليها حتى وإن كانت هذه المعالم أو الواقع لا تستدعي التصنيف الفوري، إلا أنها تشطب إذا لم تصنف بشكل نهائي خلال 10 سنوات من تسجيلها في قائمة الجرد.

ويتم التسجيل في قائمة الجرد بموجب قرار إداري صادر عن السلطات المختصة بناء على إجراءات معينة حيث تضمنت المادة 11 من القانون 04-98 النص على السلطات الإدارية المختصة بإصدار قرار يتضمن قائمة الجرد وميزت بين الممتلكات الثقافية التي لها أهمية وقيمة وطنية عن تلك التي لها أهمية وقيمة محلية، وعليه

وزع المشرع من خلال المادة المذكورة صلاحية إصدار قرار التسجيل في قائمة الجرد الإضافي بين الوزير المكلف بالثقافة والوالي المختص.

**1-قرار الجرد الصادر عن الوزير المكلف بالثقافة:** يصدر قرار التسجيل في قائمة الجرد الإضافي من قبل الوزير المكلف بالثقافة، إذا كانت الممتلكات الثقافية محل التسجيل ذات أهمية وقيمة وطنية، ويتم إصدار القرار بناء على الرأي الاستشاري للجنة الوطنية للممتلكات الثقافية، إذ يضم قرار الجرد قائمة الممتلكات الثقافية العقارية محل التسجيل في قائمة الجرد الإضافي، وذلك بناء على مبادرة من الوزير المكلف بالثقافة أو بناء على طلب من أي شخص يرى ضرورة جرد هذه الممتلكات الثقافية من أجل حمايتها وتكون له مصلحة في حمايتها.

**2-قرار الجرد الصادر عن الوالي المختص إقليميا:** يصدر قرار التسجيل في قائمة الجرد الإضافي من قبل الوالي إذا كانت الممتلكات الثقافية محل التسجيل ذات أهمية وقيمة محلية، ويتم إصدار القرار بناء على استشارة لجنة الممتلكات الثقافية على مستوى الولاية، إذ يتضمن قرار الوالي قائمة الممتلكات الثقافية العقارية محل التسجيل في قائمة الجرد الإضافي، وذلك بناء على مبادرة من الوزير المكلف بالثقافة أو بمبادرة من البلدية أو الولاية أو بمبادرة من أي شخص يرى ضرورة جرد هذه الممتلكات، غير أنه قد تكون الممتلكات تمس أكثر من ولاية مما يستدعي تدخل أكثر من والي في عملية الجرد.

يخضع قرار التسجيل في قائمة الجرد الإضافي سواء الصادر عن الوزير المكلف بالثقافة أو الصادر عن الوالي، حسب الحالـة، للإجراءات المتمثلة في نشر القرار وتبيـغـه ملـاكـ العـقارـ الثـقـافـيـ من قبلـ الجـهـةـ المـصـدرـةـ لهـ معـ ضـرـورـةـ إـشـهـارـهـ بـمـقـرـ الـبـلـدـيـةـ الـتـيـ يـتـواـجـدـ بـهـاـ الـعـقـارـ الثـقـافـيـ الـمـعـنـيـ لـمـدـةـ لـاـ تـقـلـ عـنـ شـهـرـينـ (2)ـ مـتـالـيـنـ مـنـ تـارـيخـ صـدـورـ الـقـرـارـ ،ـ كـمـاـ يـخـضـعـ التـسـجـيلـ بـمـوجـبـ قـرـارـ صـادـرـ عـنـ وزـيـرـ الثـقـافـةـ لـلـنـشـرـ فـيـ الحـفـظـ العـقـارـيـ عـلـىـ مـسـطـوـيـ الـلـوـلـيـةـ الـتـيـ يـتـواـجـدـ بـهـاـ الـعـقـارـ الثـقـافـيـ الـمـعـنـيـ لـمـدـةـ لـاـ تـقـلـ عـنـ شـهـرـينـ (2)ـ مـتـالـيـنـ مـنـ تـارـيخـ صـدـورـ الـقـرـارـ ،ـ كـمـاـ يـخـضـعـ التـسـجـيلـ بـمـوجـبـ قـرـارـ صـادـرـ عـنـ وزـيـرـ الثـقـافـةـ لـلـنـشـرـ فـيـ الحـفـظـ العـقـارـيـ عـلـىـ مـسـطـوـيـ الـلـوـلـيـةـ الـتـيـ يـتـواـجـدـ بـهـاـ الـعـقـارـ،ـ وـيـتـولـيـ الـوـالـيـ الـقـيـامـ بـهـذـاـ الـحـفـظـ بـعـدـ أـنـ يـبـلـغـهـ الـوـزـيـرـ بـالـقـرـارـ طـبـقاـ لـلـمـادـةـ 13ـ مـنـ الـقـانـونـ 98ـ04ـ.

**أولا/ التسجيل في قائمة الجرد الإضافي للممتلكات الثقافية المنقولـة:** يـشـمـلـ التـسـجـيلـ فـيـ قـائـمـةـ الجـردـ الإـضـافـيـ الـمـنـقـولـةـ الـتـيـ تـكـسـيـ أـهـمـيـةـ مـنـ وـجـهـةـ التـارـيخـ،ـ أـوـ الـفـنـ،ـ أـوـ عـلـمـ الـآـثـارـ،ـ أـوـ الـعـلـومـ،ـ أـوـ الـدـيـنـ،ـ أـوـ الـتـقـنـيـاتـ الـتـيـ تـشـكـلـ ثـرـوـةـ ثـقـافـيـةـ لـلـأـمـةـ،ـ وـالـتـيـ تـسـتـدـعـيـ الـمـحـافـظـةـ عـلـيـهاـ،ـ إـذـ يـتـرـتـبـ عـلـىـ التـسـجـيلـ فـيـ قـائـمـةـ الجـردـ جـمـيعـ آـثـارـ التـصـنـيفـ لـمـدـةـ عـشـرـ (10)ـ سـنـوـاتـ،ـ إـلـاـ أـمـهـاـ تـشـطـبـ إـذـ لـمـ تـصـنـفـ بـشـكـلـ نـهـائـيـ خـلـالـ هـذـاـ الأـجـلـ طـبـقاـ لـنـصـ المـادـةـ 51ـ مـنـ الـقـانـونـ رقمـ 98ـ04ـ.

ويـتمـ التـسـجـيلـ فـيـ قـائـمـةـ الجـردـ بـمـوجـبـ قـرـارـ إـدـارـيـ صـادـرـ عـنـ السـلـطـاتـ الـمـخـصـصـةـ بـنـاءـ عـلـىـ إـجـرـاءـاتـ مـعـيـنـةـ حيثـ تـضـمـنـتـ المـادـةـ 51ـ النـصـ عـلـىـ السـلـطـاتـ الـإـدـارـيـةـ الـمـخـصـصـةـ بـإـصـدـارـ قـرـارـ يـتـضـمـنـ قـائـمـةـ الجـردـ لـلـمـمـتـلـكـاتـ الـثـقـافـيـةـ الـتـيـ لـهـاـ أـهـمـيـةـ وـقـيـمةـ وـطـنـيـةـ وـنـصـتـ أـيـضاـ عـلـىـ الـجـهـةـ الـإـدـارـيـةـ الـمـخـصـصـةـ بـإـصـدـارـ قـرـارـ الجـردـ لـلـمـمـتـلـكـاتـ الـثـقـافـيـةـ الـمـنـقـولـةـ الـتـيـ لـهـاـ أـهـمـيـةـ وـقـيـمةـ مـحـلـيـةـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ نـصـهاـ عـلـىـ إـجـرـاءـاتـ الـمـتـبـعةـ فـيـ الـحـالـتـيـنـ،ـ وـعـلـيـهـ تـمـثـلـ

الجهات الإدارية التي لها صلاحية إصدار قرار التسجيل في قائمة الجرد الإضافي في الوزير المكلف بالثقافة والوالي المختص إقليميا.

**1-الوزير المكلف بالثقافة:** يكون التسجيل في قائمة الجرد الإضافي بموجب قرار صادر من الوزير المكلف بالثقافة، غير أنه يتطلب قبل إصدار الوزير للقرار ضرورة استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية، دون إلزامية الأخذ بالرأي الذي تدلي به اللجنة الوطنية، كما يتوقف قرار الجرد الصادر عن الوزير على مبادرة من الوزير ذاته إما بشكل تلقائي أو بناء على طلب يوجه إليه من قبل أي شخص يرى ضرورة تسجيل الممتلكات الثقافية المنقولة نظراً لأهميتها الوطنية وتكون له مصلحة في حماية هذه الممتلكات الثقافية المنقولة.

**2-الوالي المختص إقليميا:** يتم على المستوى المحلي تسجيل الممتلكات الثقافية المنقولة في قائمة الجرد بموجب قرار صادر عن الوالي المختص إقليميا، غير أنه يتطلب على الوالي استشارة اللجنة الولائية للممتلكات الثقافية دون إلزامية الأخذ بالرأي، إذ يتم اللجوء إلى التسجيل بموجب قرارات ولائية إذا كانت الممتلكات الثقافية المنقولة لها قيمة هامة على المستوى المحلي وذلك من الوجهة التاريخية أو الفنية أو الثقافية. يخضع قرار التسجيل في قائمة الجرد الإضافي سواء الصادر عن الوزير المكلف بالثقافة أو الوالي المختص إقليمياً لإجراء التبليغ حيث يبلغ للملك العمومي أو الخاص الذي بحوزته التراث الثقافي المنقول محل التسجيل في قائمة الجرد الإضافي.

### الفرع الثاني/ قرار تصنيف الممتلكات الثقافية المادية

يندرج قرار تصنيف الممتلكات الثقافية العقارية والمنقولة ضمن إجراءات الحماية النهائية للممتلكات الثقافية المادية، ويشمل الممتلكات العقارية (أولاً) التي تشكل معالم تاريخية<sup>20</sup> وأيضاً المواقع الأثرية<sup>21</sup> والحظائر الثقافية، كما يشمل الممتلكات المنقولة (ثانياً).

يعتمد في تصنيف الممتلكات الثقافية على مبادئ وقيم تمثل في القيمة التاريخية، والقيمة الفنية والقيمة الأثرية للموروث الثقافي محل التصنيف، ويترتب على تصنيف الممتلكات الثقافية إبراز قيمتها الحضارية والفكرية وإنقاذ المواقع الأثرية من التخريب والتهديم والتهريب والتلوّع العمراني، وفتح آفاق جديدة للسياحة وغيرها.

**أولاً/ تصنیف الممتلكات الثقافية العقارية:** تخضع للتصنيف الممتلكات الثقافية العقارية المتمثلة في المعالم التاريخية والمواقع الأثرية والحظائر الثقافية.

**1-تصنيف المعالم التاريخية والمواقع الأثرية:** تخضع المعالم الثقافية المحددة في المادة 17 من القانون 98-04 للتصنيف بموجب قرار إداري صادر عن الوزير المكلف بالثقافة، كما يخضع تصنيف المواقع الأثرية لنفس الإجراء طبقاً للمادة 29 من نفس القانون، غير أنه قبل صدور قرار الوزير المكلف بالثقافة المتضمن تصنيف المعالم التاريخية أو المواقع الأثرية يتعين احترام الإجراءات التالية:

- يمكن الوزير المكلف بالثقافة فتح دعوى لتصنيف المعالم التاريخية أو الأثرية بموجب قرار، ويُخضع قرار فتح دعوى التصنيف للنشر في الجريدة الرسمية وتعليقه خلال شهر(02) بمقر البلدية المعنية وتبلغه للمالكين خلال الشهرين (02) ليسمح لهم تقديم ملاحظاتهم الكتابية، وعند انقضاء أجل الشهرين (02) دون اعتراض يعتبر موافقة على فتح دعوى التصنيف.
- إذا اعترض المالكين على قرار فتح دعوى التصنيف تحال الاعتراضات على الجنة الوطنية للممتلكات الثقافية لإبداء الرأي بخصوصها، ورأيها يعتد به، إذ لا يمكن أن يصدر قرار بشأن التظلمات مخالفًا للرأي المطابق الذي تصدره الجنة، ويصدر رأي الجنة خلال مدة لا تتجاوز شهرين(02). كما أنه إذا لم يتم التصنيف خلال سنتين (02) المواليتين للتبلغ ينتهي تطبيق الدعوى.
- يتبع على الوزير المكلف بالثقافة وجوباً استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية قبل اصدار قرار التصنيف، غير أنه ليس ملزم بالرأي الذي تدلي به اللجنة، فله الحق في الأخذ به أو الأخذ بجزء منه أو استبعاده بشكل كلي خلافاً للرأي الذي تدلي به اللجنة بخصوص التظلمات.
- يتم تصنيف المعالم التاريخية أو الواقع الأثري بناء على مبادرة من الوزير المكلف بالثقافة أو طلب يقدمه أي شخص آخر يرى مصلحة في تصنيفها، ويقدم الطلب للوزير المكلف بالثقافة.
- يتضمن قرار تصنيف المعالم التاريخية، شروط التصنيف، كما يبين الالتزامات والارتفاعات المترتبة على التصنيف وذلك طبقاً لنص المادة 19 من القانون رقم 98-04، كما ينشر قرار التصنيف في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وينشر أيضاً في الحفظ العقاري بالولاية المعنية طبقاً للمادة 20 من القانون رقم 98-04.
- تنشأ المحمية الأثرية بموجب قرار إداري صادر عن الوزير المكلف بالثقافة بعد استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية. وت تكون من مساحات لم يسبق أن أجريت عليها عمليات استكشاف، ولا يجوز إنشاء أي مشروع في المحمية الأثرية أثناء الفترة الممتدة بين قرار فتح دعوى التصنيف، وتصنيف المحمية فعلياً، والتي لا تتجاوز ستة(06) أشهر<sup>22</sup>.
- يمكن أن يمتد قرار التصنيف للعقارات المبنية أو غير المبنية الواقعة في منطقة محمية والتي تحجب الرؤية (مسافة لا تقل عن 200 متر)، غير أن اشتراط مسافة 200 متر فيه تحريم للمعالم الأثرية والتاريخية<sup>23</sup>. وتوسيع هذا المجال متزوك لتقدير الوزير المكلف بالثقافة بناء على اقتراح اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية. وبذلك فإن امتداد قرار التصنيف يرتكز على عاملين، عامل فضائي وعامل هندي، إلا أن المشرع الجزائري لم يحدد المكان الذي يتعين الوقوف عنده لأجل تحديد علاقة الرؤية بين المعلم التاريخي وارياضه<sup>24</sup>.

- تبدأ آثار تصنيف المعالم التاريخية أو المواقع الأثرية بقوة القانون ابتداء من تاريخ تبليغ قرار فتح دعوى التصنيف لمالكين على أن يتم تصنيفهم خلال سنتين(02).

تعد الدولة مخطط حماية واستصلاح للموقع الأثري والمنطقة المحمية التابعة للموقع يبين المخطط على وجه الخصوص القواعد العامة للتنظيم والبناء والهندسة المعمارية والتعمير وتأثيرات استخدام الأرض والانتفاع بها، والقيام بالترميم والصيانة اللازمين للموقع باعتبارها التزاماً للأثار حتى تشهد هذه الشواهد الأثرية على جهود وعقبالية الإنسان عبر مر العصور<sup>25</sup>.

**2-تصنيف الحظائر الثقافية:** يقصد بالحظائر الثقافية: "جميع مخلفات الإنسان القديم التابع لعصور ما قبل التاريخ، والتي تعبّر عن مستوى الاجتماعي والثقافي والصناعي، وهي أكبر المتاحف المفتوحة على الطبيعة في العالم، إذ تصنف في شكل حظائر ثقافية المساحات التي تتسم بغلبة الممتلكات الثقافية الموجودة عليها أو بأهميتها والتي لا تنفصل عن محیطها الطبيعي"<sup>26</sup> مثل التاسيلي والهقار. ويتم تصنيف الحظائر الثقافية بموجب مرسوم لم تحدد المادة 39 من القانون 04-98 طبيعته، هل مرسوم رئاسي أم مرسوم تنفيذي، غير أنه بالرجوع إلى المرسومان اللذان يحكمان حظيرة التاسيلي وحظيرة الهقار نجد أن المرسوم المقصود في نص المادة 39 هو مرسوم تنفيذي<sup>27</sup>، إذ تصنف في شكل حظائر ثقافية المساحات التي تتسم بغلبة الممتلكات الثقافية الموجودة عليها أو نظراً لأهميتها، شرط أن لا تنفصل عن محیطها الطبيعي<sup>28</sup>، ويتخذ المرسوم بناء على إجراءين ضروريين هما:

- تقرير مشترك من قبل الوزراء المكلفين بالثقافة، والجماعات المحلية، والبيئة، والهيئة العمرانية، والغابات.
  - استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية، وهي استشارة الزامية، غير أن الرأي الصادر عن اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية ليس ملزماً للجهة الإدارية التي تصدر المرسوم والمتمثلة في الوزير الأول.
- وتم حماية الأراضي التابعة للحظيرة الثقافية والمحافظة عليها واستصلاحها من قبل مؤسسة ذات طابع إداري توضع تحت وصاية وزارة الثقافة تكلف بإعداد مخطط عام لمحظيرة باعتباره أداة لحماية.
- ثانياً/ تصنيف الممتلكات الثقافية المنقوله:** يمكن تصنيف الممتلكات الثقافية المنقوله ذات الأهمية من وجهاً التاريخ، أو الفن، أو علم الآثار أو العلم، أو الدين، أو التقنيات التي تشكل ثروة ثقافية للأمة. ويتبع صدور قرار بالتصنيف من قبل الوزير المكلف بالثقافة بعد استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية.

يتبعه أن يتضمن قرار التصنيف تحديد نوعية الممتلك الثقافي المنقول محل الحماية، تحديد حالة صيانة الممتلك الثقافي المنقول، تحديد مصدر الممتلك الثقافي، تحديد مكان ايداع الممتلك الثقافي، وتحديد هوية المالكين أو الشخص الذي أقتني الملك الثقافي المنقول أو الحائز له، تحديداً دقيقاً، وأخيراً يتضمن قرار التصنيف لكل معلومة تساعده على تحديد هوية الممتلك الثقافي المنقول، ويتم نشر القرار الوزاري المتضمن تصنيف الممتلكات الثقافية المنقوله في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، ويبلغ

الوزير المكلف بالثقافة القرار للمالك العمومي أو الخاص للمملك الثقافي المنقول، غير أنه لا يترتب على صدور القرار المتضمن تصنيف الممتلكات الثقافية المنقولة ونشره وتبليغه، خصوصها بقوة القانون لنظام الاملاك الوطنية، إذ يمكن أن تبقى في ملكية أصحابها ورهن انتفاعهم بها، إلا أنه يمكن دمجها بمجرد تصنيفها ضمن المجموعة الوطنية حتى لو عارض الشخص المالك أو الحائز لها إذا قررت السلطات المعنية دمجها.

غير أنه يمكن إسقاط تصنيف أي مملك ثقافي منقول إذا تعرض الشيء أو التحفة الفنية، للهدم نتيجة كارثة طبيعية أو حادث بفعل البشر مثل الحروب حيث يؤدي الحادث أو تؤدي الكارثة الطبيعية إلى تدمير المملك الثقافي تدميراً كلياً لا يمكن إصلاحه. إذ في هذه الحالات يتم إسقاط التصنيف وفق نفس الإجراءات والشكليات المتبعة في قرار التصنيف طبقاً لقاعدة توازي الأشكال.<sup>29</sup>

### الفرع الثالث/ القطاعات المحفوظة للممتلكات الثقافية العقارية

يقصد بالقطاعات المحفوظة: "المجموعات العقارية الحضرية أو الريفية مثل القصبات والمدن والقصور والقرى والمجمعات السكنية التقليدية المتميزة بغلبة المنطقة السكنية فيها والتي تكتسي، بتجانسها ووحدتها المعمارية والجمالية، أهمية تاريخية أو معمارية أو فنية أو تقليدية من شأنها أن تبرر حمايتها وإصلاحها وإعادة تأهيلها وتثمينها"<sup>30</sup>، وعليه يقتصر هذا الإجراء على الممتلكات الثقافية المادية العقارية دون الممتلكات الثقافية المادية المنقولة أو التراث الثقافي اللامادي. وبعد الاستحداث في شكل قطاعات محفوظة بمثابة نظام حماية من أنظمة الحماية التي نص عليها المشرع في القانون رقم 98-04، ويدخل ضمنها المجموعات العقارية الحضرية أو الريفية، والتي تتجانس في شكلها، أو نوعية بناءها.

ويتم إنشاء القطاعات المحفوظة بموجب مرسوم لم تحدد المادة 42 من القانون 98-04 طبيعته، هل مرسوم رئاسي أم مرسوم تنفيذي، وتحدد حدود القطاعات المحفوظة ضمن المرسوم ذاته، غير أن المادة 42 حددت الإجراءات الواجب اتباعها قبل صدور مرسوم إنشاء القطاعات المحفوظة، وهذه الإجراءات تتمثل في:

- تقرير مشترك معد من قبل وزارة الثقافة، الداخلية والجماعات المحلية، البيئة والتعهير والهندسة المعمارية.
- يمكن أن يقدم اقتراح إنشائها من قبل البلدية أو الولاية أو الحركة الجمعوية، ويقدم الاقتراح للوزير المكلف بالثقافة.
- ضرورة استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية مع حرية الأخذ بالرأي الذي تدلي به اللجنة أو استبعاده.

وتزود القطاعات المحفوظة بمخطط دائم يحل محل مخطط شغل الأراضي يتضمن الحماية والاستصلاح، إلا أن هذا المخطط يحتاج إلى موافقة الجهات التالية:

- الوزير الأول بموجب مرسوم تنفيذي يتخذ بناء على تقرير مشترك من قبل الوزراء المكلفين بالثقافة، الداخلية والجماعات المحلية، البيئة والتعهير والهندسة المعمارية بالنسبة للقطاعات المحفوظة التي تضم كثافة سكانية تفوق خمسين ألف (50.000) نسمة.
- قرار وزاري مشترك بين الوزراء المكلفين بالثقافة، الداخلية والجماعات المحلية، البيئة والتعهير والهندسة المعمارية بالنسبة للقطاعات المحفوظة التي يقل عدد سكانها عن خمسين ألف (50.000) نسمة مع ضرورة استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية في الحالة الثانية<sup>31</sup>.

#### **الفرع الرابع/ إنشاء مدونات وبنوك معطيات لتخزين التراث الثقافي غير المادي**

إن الاهتمام بالتراث الخاص لكل أمة مقاييس لمدى مساحتها في الحضارة الإنسانية ومدى صمودها في الحفاظ على الذاكرة الجماعية والتاريخية لشعوبها، لذلك تهتم الدول كل الاهتمام بالرصيد الثقافي المتنوع لها، وتعمل الدولة الجزائرية على استمراريتها ونقله للأجيال اللاحقة، حيث يقول العارفون: "الإنسان حالة يحكى قصتها تراهه ومتى فقد تراهه انطمس أثره وضاعت معالم حياته"<sup>32</sup>.

لقد نص المشرع الجزائري في المادة 68 من القانون رقم 04-98 على إنشاء مدونات وبنوك معطيات كآلية لحماية التراث الثقافي غير المادي حيث يتم تخزين الممتلكات الثقافية اللامادية على متنها لمحافظة عليها، ويتم إنشاؤها على المستوى الوطني بموجب قرار صادر من وزير الثقافة بناء على مبادرة من الوزير نفسه أو الوالي أو رئيس المجلس الشعبي البلدي أو الجمعيات المعتمدة والناشطة في المجال الثقافي أو بمبادرة من الهيئات والمؤسسات المتخصصة في المجال الثقافي أو بمبادرة من أي شخص آخر مؤهل لذلك.

ويكمن الهدف من إنشاء هذه البنوك للتعرف بالتراث الثقافي غير المادي وتدوينه وتصنيفه والجمع والتسجيل للتراث الثقافي غير المادي بكلفة الوسائل المناسبة ويتم التسجيل والجمع على دعائم، لدى الأشخاص أو مجموعة من الأشخاص أو لدى جماعات تحوز على تراث ثقافي لامادي.

#### **المطلب الثالث/ تدابير الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية**

لقد تضمنت قوانين الإدارة المحلية النص على حماية الممتلكات الثقافية، وذلك من خلال النص في المادة 94 من قانون البلدية<sup>33</sup> على صلاحية رئيس المجلس الشعبي البلدي باعتباره ممثلاً للدولة في السهر على حماية التراث التاريخي والثقافي، والسهر على احترام المقاييس والتعليمات في مجال العمران وحماية التراث الثقافي المعماري، كما الزمت المادة 95 من نفس القانون رئيس المجلس الشعبي البلدي بالسهر على احترام التشريع والتنظيم المعمول به في مجال حماية التراث الثقافي المعماري على كامل تراب البلدية. وتضمنت المادة 116 من نفس القانون النص على أن البلدية تسهر على المحافظة على الأملاك العقارية الثقافية وحمايتها والمحافظة على الانسجام الهندسي للتجمعات السكنية وحمايتها، وذلك بمساهمة المصالح التقنية المؤهلة. وتضمنت المادة 77

من قانون الولاية<sup>34</sup> النص على المجالات التي يتناول فيها المجلس الشعبي الولائي ومن بينها التراث الثقافي المادي واللامادي والتاريخي، كما نصت المادة 98 من قانون الولاية على مساعدة المجلس الشعبي الولائي في حماية التراث الثقافي والفنى والتاريخي والحفاظ عليه بمساهمة المصالح التقنية وبالتنسيق مع بلديات الولاية وكل هيئة أو جمعية معنية بحماية التراث الثقافي، كما يساهم المجلس الشعبي الولائي في تطوير كل عمل يرمي إلى ترقية التراث الثقافي والفنى والتاريخي ويقترح التدابير الضرورية الملائمة لتشميته والمحافظة عليه، وذلك بالاتصال مع المؤسسات والجمعيات المعنية.

كما تضمن القانون رقم 98-04 النص على العديد من التدابير الإدارية التي توفر الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية المادية واللامادية، ويمكن ايجازها في التراخيص والموافقة المسبقة، أسلوب الحظر أو المنع، منح الرخص الإدارية ولاسيما رخصة البناء ورخصة التجزئة، التدابير المؤقتة، ونزع الملكية للفترة العمومية وحق الشفعة، غير أنها تشمل بصفة كبيرة الممتلكات الثقافية العقارية وبصورة أقل الممتلكات الثقافية المنقولة أما التراث الثقافي غير المادي لم يحظ بمظاهر الحماية التي حظيت بها الممتلكات الثقافية العقارية وحتى المنقولة.

#### الفرع الأول/ الترخيص المسبق والموافقة المسبقة

نص القانون رقم 98-04 على العديد من الحالات التي تحتاج لترخيص مسبق كآلية تحمي الممتلكات الثقافية سواء أثناء التسجيل في قائمة الجرد الإضافي أو أثناء التصنيف، وذلك على النحو التالي:  
أولا/ الترخيص المسبق بخصوص الممتلكات الثقافية المسجلة في قائمة الجرد الإضافي: يقدم أصحاب الممتلكات الثقافية العقارية المسجلة في قائمة الجرد طلب الحصول على الترخيص المسبق يقدمه وزير الثقافة يتضمن إدخالهن التعديلات الجوهرية للعقارات والتي من شأنها أن تؤدي إلى إزالة العوامل التي أدت إلى تسجيل الممتلكات الثقافية ضمن قائمة الجرد الإضافي أو حذفها أو محوها أو المساس بأهميتها التي استوجبت حمايتها من خلال إجراء تسجيلها ضمن قائمة الجرد الإضافي.

وعليه بمفهوم المخالفة إذا كانت التعديلات التي يريد المالك إدخالها على الممتلكات الثقافية المادية ليست جوهرية فإنه لا يشترط تبليغ الوزير المكلف بالثقافة، وهذه ثغرة قانونية يتعين تداركها في المستقبل القريب، لأنها تفتح المجال واسعا نحو المساس بالممتلكات الثقافية المادية العقارية خصوصاً الواقع الأثري، ولاسيما أن المشرع الجزائري لم يحدد في القانون رقم 98-04 المقصود بالتعديلات الجوهرية التي يتعين في حال إدخالها على الواقع والمعالم ضرورة تبليغ الوزير المكلف بالثقافة<sup>35</sup>.

يتعين تحويل الممتلكات الثقافية المنقولة التي تم جردها، لأغراض الترميم والصيانة أو الحفظ بناء على ترخيص مسبق من المصالح المكلفة بالثقافة، وذلك إذا كانت عملية الترميم أو الصيانة أو الحفظ تتم في

الداخل. أما إذا كان التحويل للخارج لنفس الغرض المذكور أو لتحديد هوية الممتلك الثقافي المنقول أو تقويته أو عرضه، فإنه يتم بناء على ترخيص صريح صادر عن الوزير المكلف بالثقافة<sup>36</sup>.

ثانياً/ الترخيص أو الموافقة المسقبة بخصوص الممتلكات الثقافية المصنفة أو المقترحة للتصنيف: تخضع للترخيص المسبق المقدم من قبل الوزير المكلف بالثقافة أو المصالح المكلفة بالثقافة، الأشغال والاعمال التالية:

- يحتاج إنشاء اتفاق على الممتلكات الثقافية العقارية المصنفة إلى ترخيص مسبق يقدمه الوزير المكلف بالثقافة طبقاً للمادة 16 من القانون 98-04.

- تحتاج إلى ترخيص مسبق تقدمه المصالح المكلفة بالثقافة جميع أشغال الحفظ والترميم والتصليح أو التغيير والتهيئة التي تقع على المعالم المصنفة أو المقترحة للتصنيف أو العقارات الموجودة في المنطقة المحمية، كما يتعين تحويل الممتلكات الثقافية المنقولة المصنفة لأغراض الترميم والصيانة أو الحفظ بناء على ترخيص مسبق من المصالح المكلفة بالثقافة إذا كانت عملية الترميم أو الصيانة أو الحفظ تتم في الداخل أما إذا كان التحويل للخارج لنفس الغرض المذكور أو لتحديد هوية الممتلك الثقافي المنقول أو تقويته أو عرضه، فإنه يتم بناء على ترخيص صريح صادر عن الوزير المكلف بالثقافة طبقاً لنص المادة 60 من القانون رقم 98-04.

- تحتاج إلى ترخيص مسبق تقدمه المصالح المكلفة بالثقافة جميع أشغال المنشآت القاعدية أو الأشغال التي تمثل اعتداء بصري يلحق ضرراً بالجانب المعماري للمعلم التاريخي أو إنشاء مصانع أو القيام بأشغال كبرى عمومية أو خاصة، بالإضافة إلى أشغال قطع للأشجار أو غرسها إذا كانت تشكل ضرراً بالملظير الخارجي للمعلم<sup>37</sup>.

- لا يمكن شغل معلم ثقافي أو استعماله، إلا بناء على ترخيص مسبق صادر عن وزير الثقافة، ويتضمن قرار الترخيص الواجبات التي تتلاءم مع متطلبات المحافظة على المعلم، كما يشمل الارتفاعات الواردة في قرار التصنيف التي تبين كيفية استعمال أو شغل العقار.

- تخضع الأنشطة الثقافية المقامة على الممتلكات الثقافية العقارية سواء المصنفة أو المقترحة تصنيفها أو الواردة في قائمة الجرد الإضافي إلى الترخيص المسبق تقدمه مصالح وزارة الثقافة ويشمل هذا الإجراء كل عملية تصوير فوتوغرافي أو سينمائي طبقاً للمادة 27.

- تخضع جميع الأشغال التي تقع على المواقع الأثرية أو المنطقة المحمية لترخيص مسبق تقدمه مصالح وزارة الثقافة، ويببدأ سريان هذا الإجراء من تاريخ نشر قرار فتح دعوى التصنيف للموقع الأثري في الجريدة الرسمية.

يتم تسليم الترخيص في أجل أقصاه شهر (01) واحد إذا كانت الأشغال لا تستدعي الحصول على رخصة بناء أو تجزئة ومدة شهرين (02) كحد أقصى إذا كانت طبيعة الأشغال تقتضي الحصول على الرخص المذكورة،

وتحسب مدة الشهرين (02) من تاريخ ارسال المصالح المعنية بدراسة ملف الشخص المذكورة الطلب إلى مصالح وزارة الثقافة، وعند انقضاء أجل شهرين (02) دون رد المصالح المكلفة بالثقافة يعتبر موافقة على الطلب طبقاً للمادة 31 من القانون 98-04.

- يتعين الحصول على الموافقة المسبقة من وزير الثقافة قبل مباشرة أي مشروع بناء أو تجزئة من أجل البناء على محمية أثرية مصنفة أو مقترن تصنيفها، إذا كانت طبيعة هذه الأشغال لا تستدعي الحصول على رخصة بناء أو تجزئة، كما تحتاج للموافقة المسبقة لأشغال التي تحتاج إلى رخصة البناء أو التجزئة.

#### الفرع الثاني / الرخص الإدارية وأسلوب الحظر

نص القانون رقم 98-04 على أسلوب الشخص الإدارية وأسلوب الحظر أو المنع وذلك على النحو التالي:  
**أولاً/ الشخص الإدارية (منح الشخص مثل رخصة البناء والتجزئة ورخصة البحث):** نص القانون 98-04 على ضرورة الحصول على رخصة البناء أو التجزئة في العديد من الأشغال أو الحصول على رخصة البحث حيث ربط المشروع هذه الأشغال والأعمال بضرورة موافقة وزارة الثقافة من خلال موافقة مسبقة من قبل الوزير أو مصالح الوزارة.

**1- رخصة البناء والتجزئة:** يتعين الحصول على رخصة بناء أو رخصة تجزئة في الحالات التالية:

- قد تتطلب طبيعة الأشغال الواردة على المعلم التاريخي المصنف أو المقترن تصنيفه أو على عقار يستند إلى معلم مصنف أو وقع في منطقته المحمية، ضرورة الحصول على رخصة بناء أو رخصة تجزئة القطعة الأرضية، غير أنه لا يمكن للجهات المعنية تسليم الرخصة، إلا بعد الحصول على الموافقة المسبقة التي تسلمها مصالح وزارة الثقافة خلال مدة شهرين (02) من تاريخ ارسال طلب رخصة البناء أو التجزئة من طرف الشخص المكلف بدراسته، وإذا انقضت مهلة شهرين (02) يعتبر بمثابة موافقة ضمنية طبقاً لنص المادة 23 من القانون رقم 98-04.

- يتعين الحصول على موافقة مسبقة من الوزير المكلف بالثقافة لإنجاز أي مشروع بناء على محمية أثرية يتطلب الحصول على رخصة بناء أو رخصة تجزئة للأرض.

**2- رخصة البحث:** يقدم طلب الحصول على رخصة البحث للوزير المكلف بالثقافة، ويتضمن الطلب تحديد مكان ومنطقة البحث بدقة، وتحديد الطبيعة القانونية للمكان والمدة التي تقتضيها الأشغال المزمع القيام بها، والهدف العلمي المنشود من البحث.

ويتعين على الوزير المكلف بالثقافة الفصل في الطلب خلال شهرين (02) من تاريخ تقديمها وإبلاغ صاحبه بالقرار المتتخذ بشأن الطلب، والذي يأخذ أحد الاحتمالين، يتمثل الاحتمال الأول في رفض الطلب أما الاحتمال الثاني فيتمثل في قبول الطلب، وبالتالي منح صاحب الطلب رخصة البحث، لكن تحت مسؤوليته الخاصة.<sup>38</sup>

غير أنه في الحالة التي يمنح فيها الوزير المكلف بالثقافة رخصة البحث لصاحب الطلب، فإنه يمكنه إصدار قرار يتضمن التعليق المؤقت لها أو سحبها بشكل نهائي، إذ تعلق رخصة البحث إذا توفر سبب من السببين التاليين:

- أهمية المكتشفات التي يتربّع عليها احتمال اقتناء العقار المعنى

- عدم مراعاة التعليمات المفروضة لتنفيذ الابحاث

ويتم السحب النهائي لرخصة البحث إذا توفر سبب من الأسباب التالية:

- إخفاء الممتلكات الثقافية المكتشفة من خلال عدم التصريح بالممتلكات الثقافية المكتشفة

- إذا قررت الإدارة متابعة البحث بنفسها لأعمال البحث ذات الأهمية البالغة

- تكرار عدم احترام التعليمات الخاصة بالأبحاث الأثرية

ثانياً/ أسلوب الحظر أو المنع: ينبغي أن تحظر التشريعات جميع عمليات التدمير والتخريب للممتلكات

الثقافية المادية أو إدخال التعديلات والتغييرات عليها دون موافقة مسبقة من السلطات الإدارية المختصة<sup>39</sup>

حيث نص المشرع الجزائري في القانون رقم 04-98 على أسلوب الحظر في العديد من الحالات، والتمثلة في:

- يمنع أو يحظر وضع اللافتات واللوحات الإشهارية أو إلصاقها على المعالم التاريخية المصنفة أو المفتر

تصنيفها، غير أنه ليس حظر مطلق وإنما هو حظر نسي يزول بمجرد الحصول على ترخيص من قبل

مصالح الوزارة المكلفة بالثقافة طبقاً لنص المادة 22 من القانون 04-98.

- كما يمنع تقطيع أو تقسيم أو تجزئة المعالم التاريخية، غير أنه منع نسي إذ يحتاج لتجاوزه، الحصول على

ترخيص مسبق يقدمه وزير الثقافة بعد استشارة اللجنة الوطنية للممتلكات الثقافية دون التقيد بالرأي

الذي تصدره اللجنة طبقاً لنص المادة 24 من القانون 04-98.

- تضمنت المادة 34 من القانون 04-98 النص على الحظر المطلق المحدد بفترة زمنية مقدرة ب 06 أشهر

وخلال فترة ممتدة من تاريخ صدور قرار فتح دعوى التصنيف إلى غاية التصنيف الفعلي للمحمية الأثرية، إذ

لا يمكن إنشاء أي بناء أو مشروع على المحمية الأثرية، وعليه فإنه خارج الفترة المحددة، أو إذا انقضت مدة

ستة (06) أشهر دون تضمينها يمكن إنشاء بناء أو مشروع على المحمية مع مراعاة إجراء الترخيص المطلوب.

- يمنع تصدير الممتلكات الثقافية المنقوله المحمية إلى الخارج، غير أن هذا الحظر ليس مطلقاً حيث يرد عليه

استثناء يتعلق بإمكانية تصدير الممتلك الثقافي المنقول المحمي في إطار علاقات التبادل الثقافي بين الدول أو

في إطار علمي أو بغرض المشاركة في البحث في نطاق عالمي. غير أنه يتطلب لتفعيل هذا الاستثناء المتعلق

بتتصدير الممتلكات الثقافية المنقوله الحصول على ترخيص صادر عن الوزير المكلف بالثقافة<sup>40</sup>.

### الفرع الثالث/ التدابير المؤقتة

لا يمكن إنشاء أي بناء أو مشروع على المحمية الأثرية أثناء الفترة الممتدة من تاريخ صدور قرار فتح دعوى التصنيف إلى غاية التصنيف الفعلي للمحمية الأثرية، شرط أن لا تتجاوز هذه المدة 06 أشهر. فإذا أقيمت مشاريع على المحمية خلال تلك الفترة ، فإنه يمكن للوزير المكلف بالثقافة الأمر بوقف الأشغال، كما يمكنه الأمر كذلك بإيقاف أي مشروع قيد الانجاز عند افتتاح دعوى التصنيف.

ويمكن للوزير المكلف بالثقافة أن يتخذ أي إجراء تحفظي ضروري بخصوص الممتلكات الثقافية المنقولة، المحددة الهوية والتي لا تزال لم تحفظ<sup>41</sup> بغرض حمايتها والمحافظة عليها.

كما أنه يتبع على السلطات الإدارية المختصة في إطار توفير الحماية للممتلكات الثقافية المادية اتخاذ جميع التدابير والإجراءات التي تهدف إلى التقليل والتقليل من الضرر الذي تصيب التراث الثقافي المادي عن طريق خلق مناخ مناسب يعمل على تقليل ظاهر التلف في إطار الجو المناخي المحيط بالممتلكات الثقافية المادية، ويكون هذا التدخل بطريقة غير مباشرة تحفظ للأثر طابعه الأصلي وقيمة التاريخية، والفنية<sup>42</sup>.

#### الفرع الرابع / نزع الملكية للمنفعة العامة وممارسة حق الشفعة

تضمن قانون حماية الممتلكات الثقافية النص على نزع الملكية للمنفعة العامة وأيضاً حق الدولة في الشفعة كتدابير إدارية تساعده على حماية الممتلكات الثقافية العقارية دون أن تخصل هذه التدابير باقي أنواع الممتلكات الثقافية الأخرى.

أولاً/ نزع الملكية للمنفعة العامة: نصت المادة 05 من القانون 98-04 على العديد من طرق دمج الممتلكات الثقافية العقارية التابعة لملكية الخاصة إلى ملكية الدولة من بينها إجراء نزع الملكية للمنفعة العامة، وأكدت هذا الإجراء المادتان 46 و47 من نفس القانون، إذ يجوز للدولة اللجوء إلى نزع ملكية الممتلكات الثقافية العقارية شريطة أن تكون الممتلكات الثقافية، عقارية، وأن تكون مصنفة أو مقترن تصنيفها. والغرض من نزع الملكية هو تخصيصها للمنفعة العمومية وأيضاً بغرض تأمين حمايتها وإجراء الصيانة عليها، كما يشمل إجراء نزع الملكية أيضاً، العقارات المتواجدة في المنطقة المحمية والتي تسمح بعزل العقار المصنف أو المقترن تصنيفه أو تطهيره أو إبرازه، والعقارات التي تشملها القطاعات المحفوظة.

لم تتضمن أحكام القانون رقم 98-04 إجراءات خاصة بنزع الملكية للمنفعة العمومية وإنما أحالت إلى التشريع المعمول به وهو القانون رقم 43-91-11 المتعلق بنزع الملكية، المتمم، وحددت المادة 47 من القانون 98-04 على سبيل المثال الحالات التي يلجأ فيها إلى نزع الملكية، وهي:

- رفض المالك الامتثال للتعليمات والاتفاقات التي يفرضها الإجراء الخاص بالحماية
- إذا كان المالك في وضع يتذرع عليه القيام بالأشغال المأمور بها ولو في حالة حصوله على اعانة مالية من الدولة.

- إذا كان شغل الممتلك الثقافي أو استعماله يتنافى ومتطلبات المحافظة عليه، وأبدى المالك رفضه معالجة هذا الوضع.

• إذا كانت قسمة العقار تلحق ضررا بسلامة الممتلك الثقافي ونتج عنها تغيير المجزأ.

**ثانيا/ حق الشفعة:** يقصد بالشفعة حسب المادة 794 من القانون المدني<sup>44</sup>: "الشفعة رخصة تجيز الحلول محل المشتري في بيع العقار ضمن الأحوال والشروط المنصوص عليها في المواد التالية"، إذ تعتبر الشفعة طريقة من طرق اكتساب الملكية وفق نص المادة 5 من القانون 04-98 التي تضمنت أربعة (04) طرق لدمج الأملاك الخاصة ضمن أملاك الدولة منها ممارسة الجولة حق الشفعة، والمقصود هنا هو الأملاك الثقافية العقارية أما الأملاك المنقولة فيمكن اقتناها عن طريق التراضي.

بالرجوع إلى نص المادتين 48 و49 من القانون رقم 04-98، فإنه تمارس الدولة حق الشفعة على كل تصرف بمقابل يرد على الممتلكات الثقافية العقارية، سواء كانت مصنفة أو مقترن تصنيفها أو مسجلة في قائمة الجرد الإضافي أو مشمولة في قطاع محفوظ، ويخضع هذا التصرف سواء بمقابل أو دون مقابل لترخيص مسبق يمنحه الوزير المكلف بالثقافة، ويعتبر كل تصرف من دون ترخيص تصرف غير مشروع.

يمتحن الوزير المكلف بالثقافة الترخيص المذكور أعلاه خلال أجل شهرين(02) من تاريخ استلامه التبليغ المقدم من قبل الأعوان العموميين المتضمن اعلامه بكل مشروع تصرف في ملكية الممتلك الثقافي العقاري، وفي حال انقضاء الأجل دون الإفصاح عن موقفه يعتبر سكوته ترخيصا بالمشروع.

#### الخاتمة:

لقد نص المشرع الجزائري في القانون 04-98، المتضمن قانون حماية التراث الثقافي على العديد من مظاهر الحماية الضرورية للمحافظة على الممتلكات الثقافية باعتبارها تراث مشترك، ومن بين أنواع الحماية التي قررها المشرع الجزائري في القانون المذكور، الحماية الإدارية المتمثلة في الدور الهام المنوط للجهات الإدارية من خلال منحها العديد من الصالحيات التي تسعى من خلالها إلى المحافظة على التراث الثقافي وحمايته سواء كان التراث الثقافي مادي أو معنوي.

وتتجسد أنظمة الحماية في تسجيل الممتلكات الثقافية المادية (العقارية والمنقولة) في قائمة الجرد الإضافي كمظهر حماية أولية، ثم إصدار قرار تصنيف الممتلكات الثقافية العقارية أو المنقولة كمظهر حماية نهائية للممتلك الثقافي محل الحماية، ومن بين أنظمة الحماية التي أخذ بها المشرع الجزائري استحداث القطعات المحفوظة، وتطبق أنظمة الحماية على المعالم التاريخية والمواقع الأثرية والحظائر الثقافية والمحميات وتمتد بعضها للممتلكات المنقولة. أما التراث الثقافي المعنوي فلا تشمله هذه الأنظمة وإنما يتم حمايته من خلال نظام إنشاء مدونات وبنوك معطيات تنشأ من أجل تدوين وتسجيل وجمع وتصنيف التراث الثقافي اللامادي في الجزائر.

تستدعي الحماية الإدارية إصدار العديد من القرارات الإدارية ولاسيما الرخص الإدارية والموافقة المسبقة وحضر بعض الأشغال التي تقع على الممتلكات الثقافية خصوصا العقارية، بالإضافة إلى قرارات نزع الملكية للمنفعة العمومية وحق الشفعة وغيرها والتي تخص أيضا الممتلكات الثقافية العقارية، غير أنها لا تشمل جميع الممتلكات الثقافية لوجود العديد من المعالم التاريخية والاثرية تحت مسؤولية جهات إدارية أخرى لا تتبع وزارة الثقافة مثل الشؤون الدينية والمؤسسة العسكرية، وهي لا تحظى بنفس الحماية<sup>45</sup>.

وعليه نرى ضرورة ما يلي:

1. يتعين على المشرع الجزائري توحيد قواعد الحماية الإدارية لجميع الممتلكات الثقافية المادية واللامادية مهما كانت الجهة الإدارية التي تتبعها الممتلكات الثقافية، إذ تحظى الممتلكات الثقافية التي تتبع وزارة الثقافة بحماية أفضل من الحماية التي تحظى بها الممتلكات الثقافية التابعة لوزاري الشؤون الدينية والدفاع، إذ من خلال توحيد مظاهر الحماية تستفيد الممتلكات الثقافية التي لا تتبع وزارة الثقافة من نفس مظاهر الحماية التي تتمتع بها الممتلكات الثقافية التي تتبع وزارة الثقافة.
2. ضرورة تعديل القانون رقم 98-04 المتعلق بحماية التراث الثقافي وإدخال المزيد من مظاهر الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية من خلال منح المشرع السلطات الإدارية المزيد من التدابير الإدارية التي تساهم في المحافظة على الممتلكات الثقافية، وإنشاء المزيد من الأجهزة الإدارية ومنحها دورا بارزا من مظاهر الحماية الإدارية للممتلكات الثقافية.
3. يتعين على المشرع الجزائري تغيير الطبيعة القانونية لـ«الوكالة الوطنية للممتلكات الثقافية» وتحويلها إلى سلطة ضبط مستقلة تكلف بحماية الممتلكات الثقافية المادية واللامادية حيث يمتد اختصاصها إلى جميع الممتلكات الثقافية بغض النظر عن السلطة الإدارية التي تتبعها هذه الممتلكات، إذ تتحول اللجنة الوطنية صلاحية منح التراخيص والموافقة المسبقة كما تقوم بسحب التراخيص والموافقة التي منحتها وتكون لها فروع في الولايات وهي اللجنة الولاية للممتلكات الثقافية.
4. يتعين سحب بعض الصالحيات المنوحة للوزير المكلف بالثقافة أو المنوحة لمصالح الوزارة ومنحها لـ«الوكالة الوطنية للممتلكات الثقافية»، ما يعني عدم اقتصار دور اللجنة الوطنية على تقديم الرأي غير الملزم لوزارة الثقافة، لتصبح بذلك آلية حماية حقيقة فعالة للممتلكات الثقافية المادية واللامادية.

## قائمة المصادر والمراجع

### أولا/ النصوص القانونية

- اتفاقية لاهاي لحماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح بتاريخ 14 مايو 1954.
- اتفاقية اليونسكو بشأن التدابير الواجب اتخاذها لحظر ومنع استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية لعام 1970 في باريس ودخلت حيز التنفيذ في 24 أبريل 1972.

- القانون رقم 01-16 مؤرخ في 06 مارس سنة 2016، يتضمن التعديل الدستوري، الجريدة الرسمية رقم 14 مؤرخة في 07 مارس 2016.
- أمر رقم 58-75 مؤرخ في 26 سبتمبر سنة 1975، يتضمن القانون المدني، المعدل والمتمم، الجريدة الرسمية رقم 78 صادرة في 30 سبتمبر سنة 1975..
- القانون رقم 11-91 المؤرخ في 27 أبريل سنة 1991 الذي يحدد القواعد العامة المتعلقة بمنع الملكية من أجل المنفعة العمومية، المتمم، الجريدة الرسمية رقم 21 مؤرخة في 08 ماي سنة 1991.
- القانون رقم 04-98 مؤرخ في 15 يونيو 1998، يتعلق بحماية التراث الثقافي، الجريدة الرسمية رقم 44 مؤرخة في 17 يونيو سنة 1998.
- القانون رقم 10-11 مؤرخ في 22 يونيو 2011، يتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية رقم 37 مؤرخة في 03 يوليو 2011.
- القانون رقم 12-07 مؤرخ في 21 فبراير 2012، يتعلق بالولاية، الجريدة الرسمية رقم 12 مؤرخة في 29 فبراير 2012.
- مرسوم تنفيذي رقم 12-291، مؤرخ في 21-07-2012، يحدد القانون الأساسي للديوان الوطني للحضارة الثقافية للهقار، الجريدة رقم 44 مؤرخة في 29 يوليو سنة 2012.
- مرسوم تنفيذي رقم 12-292، مؤرخ في 21-07-2012، يحدد القانون الأساسي للديوان الوطني للحضارة الثقافية للهقار، الجريدة رقم 44 مؤرخة في 29 يوليو سنة 2012.

#### ثانياً/ المذكرات والرسائل الجامعية

- بوزار حبيبة: واقع وآفاق الحماية القانونية للتراث المادي العقاري في الجزائر، ولاية تلمسان نموذجا، دراسة قانونية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الفنون الشعبية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2007-2008.
- عزالدين غالية: الحماية الدولية للممتلكات الثقافية أثناء النزاعات المسلحة، رسالة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2015-2016.

#### ثالثاً/ المقالات العلمية

- أحسن عمروش: حماية الممتلكات الثقافية في النزاع المسلح، مجلة الدراسات القانونية، جامعة يحيى فارس بالمدية ، المجلد 03، العدد 02، جوان 2017.
- باخويادريس: الحماية القانونية للتراث الثقافي الجزائري، مجلة العلوم القانونية والسياسية، المجلد 05، العدد 02، 2016.
- د/ بادي بوقميحة نجيبة: آليات حماية الممتلكات الثقافية العقارية، مجلة القانون العقاري و البيئة، المجلد 08، العدد 14، 2020.
- بختي لورتان: طرق المحافظة والتئية للموقع والمعالم الأثرية، مجلة منبر التراث الثقافي، العدد الثاني، 2013.
- برادي أحمد: الحماية القانونية للموقع الأثري في ظل القانون رقم 04-98، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المركز الجامعي لتأمنغست الجزائر، العدد 11، جانفي 2017.
- براهيمي فايزة: الحفظ الوقائي ودوره في تمديد العمر الافتراضي للمقتنيات المتحفية، مجلة روافد، المجلد 02، العدد 01، جوان 2018.

- حسانى خالد، قواسمية سهام: حماية الممتلكات الثقافية في القانون الدولي والتشريعات الوطنية، مجلة التراث، جامعة الجلفة، العدد العاشر، ديسمبر 2013.
- خوادجية سميحه حنان: حماية الممتلكات الأثرية في ظل قانون التراث الثقافي، دفاتر السياسة والقانون، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد 15، جوان 2016.
- خوادجية سميحه حنان: دور مخططات التهيئة والتعمير في حماية المعالم الأثرية، مجلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة الجزائر- ، المجلد 32، العدد 02، ديسمبر 2018.
- د/ زايد محمد: الحماية القانونية للممتلكات الثقافية في الجزائر، مجلة الانسان وال المجال، المجلد 04، العدد 08، ديسمبر 2018.
- زعابة عمر: الحفظ الوقائي للموقع الأثري بغرداية، مجلة منبر التراث الأثري، العدد الرابع، ديسمبر 2015.
- عبد القادر دحدوح: أثر العوامل البشرية في تلف المعالم والموقع الأثري ، مجلة آثار، جامعة الجزائر2، المجلد 07، العدد 01، ديسمبر 2018.
- فتيحة تلاوبيريد: التنظيم القانوني للأبحاث الأثرية، مجلة العلوم القانونية والسياسية، جامعة الوادي، المجلد 11، العدد 01، أبريل 2020.
- مالكي زهير: الحماية القانونية للممتلكات الثقافية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة وهران 1 احمد بن بلة، المجلد 01، العدد 02، ديسمبر 2012.
- د/ محمد سويلم: الحماية القانونية للموروث الثقافي المادي وأثرها في ترقية الاستثمار السياحي بالجزائر، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 07، العدد 05، 2018.
- د/ محمد مكحلي: الحماية الجنائية للأثار في الجزائر على ضوء القانون الدولي والتشريعات الوطنية، المجلة التونسية لعلم الآثار، العدد 05، سنة 2019.
- نادية رزاي، دليلة رزاي: الحماية القانونية للمخطوط العربي الاسلامي بين الواقع والمأمول، مجلة الباحث للدراسات الأكademie، العدد 04، ديسمبر 2014.
- العيد بوده: الآليات المقترحة لعناية التراث المادي، واللامادي في إقليم التاسيلي نازجر، مجلة الأكاديمية للبحوث في العلوم الاجتماعية، المجلد 01، العدد 02، سنة 2002.

## الهواش:

<sup>1</sup> نادية رزاي، دليلة رزاي: الحماية القانونية للمخطوط العربي الاسلامي بين الواقع والمأمول، مجلة الباحث للدراسات الأكademie، العدد 04، ديسمبر 2014، ص 114.

<sup>2</sup> المادة الأولى من اتفاقية لاهاي لحماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح بتاريخ 14 مايو 1954 .

<sup>3</sup> اتفاقية اليونسكو بشأن التدابير الواجب اتخاذها لحظر ومنع استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية لعام 1970 في باريس ودخلت حيز التنفيذ في 24 أبريل 1972.

<sup>4</sup> مالكي زهير: الحماية القانونية للممتلكات الثقافية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة وهران 1 احمد بن بلة، المجلد 01، العدد 02، ديسمبر 2012، ص 192.

<sup>5</sup> زعابة عمر: الحفظ الوقائي للموقع الأثري بغرداية، مجلة منبر التراث الأثري، العدد الرابع، ديسمبر 2015، ص 225.

- <sup>6</sup> القانون رقم 01-16 مؤرخ في 06 مارس سنة 2016، يتضمن التعديل الدستوري، الجريدة الرسمية رقم 14 مؤرخة في 07 مارس 2016.
- <sup>7</sup> القانون رقم 04-98 مؤرخ في 15 يونيو 1998، يتعلق بحماية التراث الثقافي، الجريدة الرسمية رقم 44 مؤرخة في 17 يونيو سنة 1998.
- <sup>8</sup> أحسن عمروش: حماية الممتلكات الثقافية في النزاع المسلح، مجلة الدراسات القانونية، جامعة يحيى فارس بالمدية ، المجلد 03، العدد 02، جوان 2017، ص.57
- <sup>9</sup> د/ زايد محمد: الحماية القانونية للممتلكات الثقافية في الجزائر، مجلة الانسان وال المجال، المجلد 04، العدد 08، ديسمبر 2018، ص.143.
- <sup>10</sup> باخويه دريس: الحماية القانونية للتراث الثقافي الجزائري، مجلة العلوم القانونية والسياسية، المجلد الخامس، العدد الثاني، 2016، ص.98.
- <sup>11</sup> د/ محمد سويم: الحماية القانونية للموروث الثقافي المادي وأثرها في ترقية الاستثمار السياحي بالجزائر، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 07، العدد 05، 2018، ص.243.
- <sup>12</sup> بخي لورتان: طرق المحافظة والتهيئة للموقع والمعالم الأثرية، مجلة منبر التراث الثقافي، العدد الثاني، 2013، ص.140.
- <sup>13</sup> د/ محمد سويم: مرجع سابق، ص.243.
- <sup>14</sup> المادة 08 من القانون 98-04، مرجع سابق.
- <sup>15</sup> المادة 50 من القانون 98-04، مرجع سابق.
- <sup>16</sup> زايد محمد: مرجع سابق، ص.144.
- <sup>17</sup> العيد بوده: الآليات المقترنة لعناية التراث المادي، واللامادي في إقليم التاسيلي نازجر، مجلة الأكاديمية للبحوث في العلوم الاجتماعية، المجلد 01، العدد 02، سنة 2002، ص.87.
- <sup>18</sup> حساني خالد، قواسمية سهام: حماية الممتلكات الثقافية في القانون الدولي والتشريعات الوطنية، مجلة التراث، جامعة الجلفة، العدد العاشر، ديسمبر 2013، ص.104.
- <sup>19</sup> عزالدين غالية: الحماية الدولية للممتلكات الثقافية أثناء النزاعات المسلحة، رسالة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2015-2016، ص.72.
- <sup>20</sup> يقصد بالمعالم التاريخية: "أي إنشاء هندي معماري منفرد أو مجموعة يقوم شاهدا على حضارة معينة أو على تطور هام أو حادثة تاريخية"، المادة 17 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>21</sup> يقصد بالموقع الأثري: "مساحة تحتوي على شواهد مادية لأعمال سابقة للإنسان، هذه المواقع مدفونة في باطن الأرض أو مغمورة في المياه".
- <sup>22</sup> خوادجية سميحه حنان: دور مخططات الهيئة والتعمير في حماية المعالم الأثرية، مجلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية ، قسنطينة الجزائر ، المجلد 32، العدد 02، ديسمبر 2018، ص.641.
- <sup>23</sup> د/ بادي بوقميحة نجيبة: آليات حماية الممتلكات الثقافية العقارية، مجلة القانون العقاري والبيئة، المجلد 08، العدد 14، 2020، ص.129.
- <sup>24</sup> د/ خوادجية سميحه حنان: دور مخططات الهيئة والتعمير في حماية المعالم الأثرية، مرجع سابق، ص.657.
- <sup>25</sup> بوزار حبيبة: واقع وآفاق الحماية القانونية للتراث المادي العقاري في الجزائر، ولاية تلمسان نموذجا، دراسة قانونية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الفنون الشعبية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2007-2008، ص.55.
- <sup>26</sup> باخويه دريس: مرجع سابق، ص.102.
- <sup>27</sup> بالرجوع إلى المرسوم الذي يحكم حظيرة الهقار والمرسوم الذي يحكم حظيرة الطاسيلي نجد أنها مراسيم تنفيذية، مرسوم تنفيذي رقم 291-12، مؤرخ في 21-07-2012، يحدد القانون الأساسي للديوان الوطني للحضيرية الثقافية للهقار، مرسوم تنفيذي رقم 292-12، مؤرخ في 21-07-2012، يحدد القانون الأساسي للديوان الوطني للحضيرية الثقافية للهقار، الجريدة رقم 44 مؤرخة في 29 يوليو سنة 2012.
- <sup>28</sup> المادة 38 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>29</sup> المادة 66 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>30</sup> المادة 41 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>31</sup> المادة 44 من القانون 98-04، مرجع سابق.
- <sup>32</sup> د/ محمد مكحلي: الحماية الجنائية للأثار في الجزائر على ضوء القانون الدولي والتشريعات الوطنية، المجلة التونسية لعلم الآثار، العدد 05، سنة 2019، ص.84.
- <sup>33</sup> القانون رقم 11-10 مؤرخ في 22 يونيو سنة 2011، يتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية رقم 37 مؤرخة في 03 يوليو سنة 2011.
- <sup>34</sup> القانون رقم 12-07 مؤرخ في 21 فبراير سنة 2012، يتعلق بالولاية، الجريدة الرسمية رقم 12 مؤرخة في 29 فبراير سنة 2012.

- <sup>35</sup> برادي أحمد: الحماية القانونية للمواقع الأثرية في ظل القانون رقم 98-04، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المركز الجامعي لتأمنغست الجزائر، العدد 11، جانفي 2017، ص 277..
- <sup>36</sup> المادة 60 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>37</sup> المادة 21 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>38</sup> فتيحة تلوبيريد: التنظيم القانوني للأبحاث الأثرية، مجلة العلوم القانونية والسياسية، المجلد 11، العدد 01، أبريل 2020، ص 508.
- <sup>39</sup> زعابة عمر: مرجع سابق، ص 225.
- <sup>40</sup> المادة 62 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>41</sup> المادة 58 من القانون رقم 98-04، مرجع سابق.
- <sup>42</sup> براهيمي فايزه: الحفظ الوقائي ودوره في تمديد العمر الافتراضي للمقتنيات المتحفية، مجلة روافد، مجلد 02، عدد 01، جوان 2018، ص 56.
- <sup>43</sup> القانون رقم 91-11 المؤرخ في 27 أبريل سنة 1991 الذي يحدد القواعد العامة المتعلقة بتنزيع الملكية من أجل المنفعة العمومية، المتمم، الجريدة الرسمية رقم 21 مؤرخة في 08 ماي سنة 1991.
- <sup>44</sup> أمر رقم 58-75 مؤرخ في 26 سبتمبر 1975، يتضمن القانون المدني، المعدل والمتمم، الجريدة الرسمية رقم 78 صادرة في 30 سبتمبر سنة 1975.
- <sup>45</sup> عبد القادر دحدوح: أثر العوامل البشرية في تلف المعالم والمواقع الأثرية، مجلة آثار، جامعة الجزائر 2، مجلد 07، عدد 01، ديسمبر 2018، ص 132.

## خصائص الجريمة الاقتصادية وأثارها الخاصة وال العامة

## Economic crime characteristics and their private and public effects

نبيل بنخدير، طالب باحث (\*)  
 جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء، المغرب  
 benkhadirnabil@gmail.com

تاريخ الاستلام: 2020-07-29 تاريخ القبول للنشر: 2020-08-22

\* \* \* \* \*

## ملخص:

حينما نعرض موضوع الجريمة الاقتصادية، ليس لمعرفتها فقط أو معرفة تأثيرها الضار على اقتصاديات الدول بل المعنى والهدف الأساسي المقصود منها هو تحفيز الهمم والأفكار، من خلال منظومة جديدة لمواجهة نوع جديد لا يقف عند حد معين من الجرائم بل يتطور باستمرار مع عقول إجرامية متطرفة غير تقليدية، تستخدم أحدث ما وصل إليه التقدم الحضاري من علوم وتكنولوجيا وتوظفهما لأغراضها الخاصة في عالم الجريمة، مما يستدعي خطة استراتيجية لمكافحة هذا النوع من الجرائم، وتهدف هذه الدراسة إلى البحث في ماهية الجريمة الاقتصادية وإبراز مميزاتها وخصائصها ثم الآثار العامة وال الخاصة لها.

**الكلمات المفتاحية :** الجريمة الاقتصادية؛ أركان الجريمة؛ النشاط الاقتصادي؛ العولمة.

**Abstract:**

When we present the issue of economic crime, not only to know it or to know its detrimental effect on the economies of the countries but rather the meaning and the ultimate goal intended to generate concerns and ideas, through a new system to confront a new type that does not stop at a certain level of crimes but is constantly evolving with sophisticated and unconventional criminal minds It uses the most recent civilizational advancements in science and technology and uses them for its own purposes in the world of crime, which requires a strategic plan to combat this type of crime. This study aims to investigate the nature of economic crime and to highlight its advantages and characteristics, then its general and specific effects.

**key words:** Economic crime; Elements of the crime; The economic activity; Globalisation.

\* نبيل بنخدير: benkhadirnabil@gmail.com

## مقدمة:

حينما نتحدث عن الجريمة الاقتصادية فإننا نقصد في البدء عالم الاقتصاد كبيئة خاصة لظهور ونمو الجريمة فيه، ولا شك بأن عالم الاقتصاد تطور بتطور الحضارة البشرية، فقديماً كان الاقتصاد يبني على الزراعة لذا كانت الجرائم الاقتصادية في ذلك الوقت محورها الزراعة وهو ما نجده في أقدم التشريعات التي عرفتها البشرية " شريعة حمورابي ". ثم تطور الاقتصاد بتطور الحضارة في عصر النهضة الصناعية الذي كثرت فيه الاختيارات الصناعية التي نقلت التطور الحضاري إلى التقدم والنمو ثم وصلنا إلى عصر النهضة الحديثة حيث ثورة التكنولوجيا والفضائيات والحاسب الآلي واستخداماته وبالتالي ظهرت أنواع أخرى من الجرائم الاقتصادية التي لم تكن معروفة من قبل والتي لا يصاح بها بالضرورة عنف ما، بل ظهر أن مرتکبی هذه الجرائم نوعية مختلفة تهدم نظرية لومبروزو" التي تقول إن الجريمة ليست ذنبًا ولا شرًا اقترفه الجنائي بل هي نتيجة لعدة عوامل متنافرة ذاتية واجتماعية". إذ صرنا نشاهد مجرمين من طراز آخر وأذكى من أعتى المجرمين الذين قرأنا عنهم.

مما دفعنا إلى طرح الإشكالية المتمثلة في التساؤلات التالية: ما هو مفهوم الجريمة الاقتصادية وأركانها؟.

ما هي خصائصها ومميزاتها؟ ماهي النشاطات الأساسية وأثار الجريمة الاقتصادية على الصعيد الدولي والوطني؟.

لذلك سنعرض الجريمة الاقتصادية في هذا البحث على النحو التالي:  
مفهوم الجريمة الاقتصادية في البحث الأول ثم نبين خصائصها ومميزاتها في البحث الثاني  
وأخيرا مجالاتها وأثارها في البحث الثالث.

### المبحث الأول: مفهوم الجريمة الاقتصادية.

تعددت التعريفات الخاصة بالجريمة الاقتصادية فهناك من يرى أنها نوع من الجريمة تقع مخالفة للتشريعات والقوانين الجنائية والاقتصادية التي تنظم مختلف أوجه النشاط الاقتصادي وتهدد وبالتالي المصلحة بالخطر والأذى، كما أن هناك تعريفا ثانيا للجريمة الاقتصادية بأنها فعل يتنافى مع قواعد الأخلاق، لأنها تتضمن اعتداء على مصلحة جوهرية يدركها ويقدر أهميتها أفراد المجتمع. والجريمة الاقتصادية ذات طبيعة خاصة تختلف عن الجريمة العادية، مما يؤكد ضرورة الاهتمام بتحليلها ودراستها.

## المطلب الأول: تعريف الجريمة الاقتصادية:

تختلف التعريفات الخاصة بالجريمة الاقتصادية حسب النهج الاقتصادي المتبعة في كل دولة، فتعريفها في النهج الاشتراكي يختلف عن تعريفها في النهج الرأسمالي، مما نتج عنه تأثير في التعريفات القضائية والفقهية وفي أنواع الجريمة الاقتصادية.

ولإدراك حقيقة الجريمة الاقتصادية وأبعادها وأثارها، ومن ثم وضع السبل الوقائية والعلاجية التي تكفل مواجهتها يجب أن تتعرض أولاً لتعريفها من عدة أوجه.

### الفرع الأول: التعريف اللغوي:

لغة مشتقة من جرم يجرم جرماً الشخص: أذنب، على الشيء: حمله عليه، يقول الله سبحانه وتعالى " ولا يجرمنكم شنآن قوم على ألا تعذلوا ". جريمة جمع جرائم: كل أمر إيجابي أو سلبي يعاقب عليه القانون سواء أكانت مخالفة أم جنحة أم جنائية.

أما الاقتصادية فهي مشتقة من (الاقتصاد) وهو علم يبحث في الإنتاج وفي توزيع الثروة وطرق استهلاكه<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: المفهوم الاصطلاحي للجريمة:

أما اصطلاح الجريمة وفقاً لتعريفها في القانون فيستعمل للتعبير عن سلوك مخالف للقانون الجنائي مستحثقاً للعقاب لوقوع المخالفة على حق – سواء لفرد أو للمجتمع – يحميه القانون ، لذلك عرف فقهاء وشراح القانون الجنائي الجريمة بأنها فعل أو امتناع عن فعل يؤدي إلى الضرر بالغير ويعاقب عليه القانون، ولكن بشأن الجريمة الاقتصادية ظهرت تعريفات عديدة للجريمة الاقتصادية، ولكن هناك رأي فقهي يرى أن الجريمة هي الجريمة ولا داعي للمسميات المختلفة ، إذ أن من الجرائم العادية ما يكون له آثار اقتصادية مثل السرقة والرشوة والاختلاس والتزوير والنصب إضافة إلى الاحتيال والغش والتهرب الضريبي، إشهار الإفلاس بالتدليس وكل المماطلات الخاصة بسداد المديونيات وغيرها من الصور المختلفة للجرائم المالية والتي تؤثر على اقتصاد الدول ونحوها<sup>2</sup>.

### الفرع الثالث: التعريف القانوني للجريمة الاقتصادية:

يبين التعريف القانوني للجريمة الاقتصادية الأفعال المجرمة التي تقع بالاعتداء المباشر على مصلحة اقتصادية يحميها القانون كالجرائم المتعلقة بالمعاملات المصرفية وت التجارة العملة ، والاستيراد و التصدير ، والمنافسة غير المشروعة ، والغش التجاري واحتلاس المال العام والاستيلاء عليه ، والتهريب الجمركي وجرائم استغلال النفوذ وجرائم التموين والتسعير الجبri، بالإضافة إلى مجموعة مستحدثة من الجرائم التي تهـز الاقتصاديات الوطنية كجرائم غسل الأموال وما يتوقع أن ينجم عن تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي وإعادة التكيف الميكاني للاقتصاد. كما تعرف على أنها :

مجموعة الجرائم التي تمثل اعتداء على السياسة الاقتصادية و التي تمثل في القانون الاقتصادي للدولة وهو مجموعة النصوص التي تحمي بها سياستها الاقتصادية".

#### الفرع الرابع: التعريف الفقهي للجريمة الاقتصادية:

ينقسم الفقه بشأن تعريف الجريمة الاقتصادية إلى قسمين فهناك قسم عرف الجريمة الاقتصادية تعريفاً واسعاً، بينما هناك قسم آخر عرفها تعريفاً ضيقاً.

#### التعريف الواسع للجريمة الاقتصادية:

تعرف الجريمة الاقتصادية بحسب هذا الاتجاه بأنها: «كل ما يمس الاقتصاد بصفة عامة فيشمل بذلك الجرائم الموجهة ضد الاقتصاد الوطني وتسبب له أضراراً وهذا مثل تزيف النقود أو السرقة أو الاحتكارات التي تتم في المنشآت الاقتصادية».

فقد عرف الأستاذ نيفودا الجريمة الاقتصادية بأنها: "تلك الجريمة التي تلحق ضرراً مباشراً أو غير مباشر أو تهدد مصالح الاقتصاد الوطني أو النظام الاقتصادي ذاته بحيث يتضمن القانون الجنائي عناصرها".

ومن خلال هذا التعريف نجد أن الجريمة الاقتصادية تتسع لتشمل جنحة السرقة إلى أن تصل إلى الجرائم التي تقع على المال سواء المال العام أو الخاص، ومن جرائم السرقات إلى جرائم العنف. وتستثنى من ذلك الجرائم التي لا يقصد منها تحقيق مكسب اقتصادي. ومن خلال هذا التعريف نخلص إلى أن هناك أسلوبان للجريمة الاقتصادية:

**الأسلوب الأول:** جرائم رجال الأعمال أو ما يعرف بجرائم اللياقات البيضاء.

**الأسلوب الثاني:** ويتمثل في توفير السلع والخدمات غير المشروعة أو توفير السلع والخدمات بأسلوب غير مشروع وهذا النوع من الجريمة غالباً ما يسمى بالجريمة المنظمة.

#### التعريف الضيق للجريمة الاقتصادية:

يمكن القول إن محكمة النقض الفرنسية قد عبرت عن المفهوم الضيق للجريمة الاقتصادية وهذا حسب رأي الفقه، وذلك بتعريفها على أنها: "الجريمة التي من شأنها أن تمس بإنتاج وتوزيع واستهلاك وتداول السلع والخدمات".

وقد ذهب الأستاذ محمود محمود مصطفى إلى اعتبار أن للجريمة الاقتصادية معنيان: معنى اجتماعي يتسع ليشمل كل: (جريمة تضر أو يتحمل أن تضر بمصلحة اقتصادية، أو بالدخل القومي، سواء وقعت من الأفراد أو من الموظفين أثناء تأدية مهامهم سواء وقعت على مال عام أو خاص). فيدخل في ذلك جريمة اختلاس أموال الدولة والإضرار بمصلحتها للحصول على الربح وغير ذلك.<sup>4</sup>

## المطلب الثاني: أركان الجريمة الاقتصادية:

وفقاً للأحكام العامة في قانون العقوبات، لابد من توافر ركينين أساسيين لقيام الجريمة ومساءلة الفاعل عن سلوكه المخالف للقانون لاعتدائه على المصلحة أو الحق محل الحماية القانونية، وهما الركن المادي والركن المعنوي.

ومن المبادئ المسلم بها أنه لا سلطان للقانون على ما يدور في ضمائر الأفراد من أفكار أو ما يعتقدونه من عزائم أو ما يتبنونه من نيات طالما أنها لم تبرز إلى العالم الخارجي بأفعال تترجمها، لهذا كانت كل جريمة مستلزمها بالضرورة لقياها ركناً مادياً يتمثل في فعل أي واقعة خارجية تدركها الحواس وتستند إلى الجاني من الناحية المادية<sup>5</sup>.

### الفرع الأول: الركن المادي للجريمة الاقتصادية:

الركن المادي للجريمة هو الذي يخرجها إلى عالم الواقع الملموس من مجرد فكرة تدور في ذهن الإنسان، لذلك فالجريمة بشكل عام هي عبارة عن سلوك إنساني أو نشاط محدد يقوم به الإنسان ويؤدي إلى الحق الضرر بحقوق ومصالح بحيمها القانون أو تعريضها لضرر.

فالركن المادي للجريمة هو مظهرها الخارجي لذلك لابد لكل جريمة من ماديات تتجسد فيها الإرادة الإجرامية لمرتكبها<sup>6</sup>.

### الفقرة الأولى: عناصر الركن المادي في الجريمة الاقتصادية.

يتكون الركن المادي في الجريمة الاقتصادية من العناصر التالية:

السلوك الإجرامي (أولاً) والنتيجة (ثانياً) وعلاقة السببية (ثالثاً).

#### أولاً: السلوك الإجرامي:

يقصد بالسلوك الإجرامي هو تطابق الفعل مع ما نص عليه القانون وعدم مشروعية هذا الفعل، ويكون الفعل ذا مظهر إيجابي وهو قيام الجاني بسلوك إيجابي جرمي القانون، كما يمكن أن يكون مظهراً سلبياً وهو امتناع الجاني عن القيام بسلوك أمر القانون بالقيام به<sup>7</sup>.

#### ثانياً: النتيجة:

النتيجة هي الأثر الخارجي والذي يتمثل في الاعتداء على حق أو مصلحة يحميها القانون ويقر لها عقوبة. وللنتيجة مدلولان: فالمادي يتمثل في التغيير الذي يحدث في العالم الخارجي وهذا كتأثير للسلوك الإجرامي، والمدلول القانوني يتمثل في الاعتداء الذي يقع على المصلحة أو الحق الذي يحميه القانون<sup>8</sup>. وبين المدلولين علاقة وثيقة، فالاعتداء على الحق أو المصلحة محمية قانونياً ما هي إلا تكييف قانوني لما وقع من سلوك إجرامي من طرف الجاني، ويتحقق هذا الاعتداء في صورتين، إما في صورة ضرر يمس بالحق أو المصلحة محمية قانوناً، أو في صورة تهديد لهذا الحق أو المصلحة.

### ثالثاً: العلاقة السببية:

هي الرابطة التي تصل ما بين الفعل المجرم والنتيجة، وثبتت أن حدوث الفعل يرجع إلى ارتكاب الفعل المجرم، فهي تقرر بذلك شرطاً أساسياً لقيام المسؤولية الجزائية لمرتكب الفعل. وإثبات العلاقة السببية من الناحية العملية يرجع إلى الأمور الفنية في الإثبات، فمثلاً إثبات علاقة السببية في جريمة اختلاس الأموال العمومية يتطلب اللجوء إلى خبير في المحاسبة لتحديد الأموال المختلسة وكذلك الفترات التي تم فيها الاختلاس.

وعلاقة السببية أمر مهم في إثبات العلاقة بين الفعل والنتيجة، وهي مسألة موضوعية ينفرد قاضي الموضوع في تقديرها بشرط أن تكون مبنية على أسباب موضوعية.<sup>9</sup>

### الفقرة الثانية: صور الركن المادي في الجريمة الاقتصادية.

لا تقع الجريمة دفعة واحدة، فهي تمر بمراحل وهذا حسب الأحوال وبحسب الجرائم. فهناك مرحلة ارتكاب الجريمة لكن دون تحقق النتيجة أو ما يعرف بمرحلة الشروع في الجريمة (أولاً)، وفي حالات تقع الجريمة من طرف عدة أشخاص يتعاونون على ارتكابها، وهو ما يعرف بالمساهمة الجنائية (ثانياً).

#### أولاً: الشروع في ارتكاب الجريمة الاقتصادية.

تعاقب أغلب التشريعات في أحکامها العامة على الشروع في الجريمة، ووضعت لها عقوبة تقل عن عقوبة مرتكب الجريمة بكافة أركانها، إلا أن أحکام الشروع في الجريمة الاقتصادية تميّز عن باقي الجرائم. فقد ساوت معظم التشريعات الاقتصادية في العقوبة بين مرتكب الجريمة والشارع في ارتكابها.

#### ثانياً: المساهمة الجنائية في ارتكاب الجريمة الاقتصادية.

غالباً ما تقع الجريمة من قبل شخص واحد إذا فكر بالمشروع الإجرامي وصمم على تنفيذه، ونفذ الواقع المادية المؤدية إلى الجريمة، وفي حالات أخرى تقع الجريمة من قبل مجموعة من الأشخاص يتعاونون على ارتكابها، فقد تتماشأ أدوارهم وما يقومون به من نشاطات مادية ومعنوية في تحقيق النتيجة الإجرامية وقد تختلف، فقد يقتصر دور البعض على التهيئة والتحضير فيما يقوم الباقيون بالأفعال المادية كما قد يقوم البعض بالتحريض على الجريمة فيما ينفذ الآخرون موضوع التحريض. أو ربما يستخدم شخص غيره لارتكاب جريمة، ويكون هذا الغير غير مسؤول قانوناً عن ارتكاب هذه الجريمة.

هذه الحالات التي يساهم فيها أكثر من شخص في ارتكاب جريمة واحدة تسمى بالمساهمة طبقاً للقواعد التي تحكم الجريمة الاقتصادية<sup>10</sup>.

## الفرع الثاني: الركن المعنوي للجريمة الاقتصادية:

يعتبر الركن المعنوي من أهم أركان الجريمة، وذلك لارتباطه بشخصية المجرم والذي يعتبر اليوم المحور الرئيسي للسياسة الجنائية الحديثة، فالركن المعنوي علاقة تربط بين ماديات الجريمة وشخصية الجاني، فهو ضروري لقيام الجريمة قانونا، فلا يكفي مجرد توافر الركن المادي، وإنما لابد لقيام أي جريمة من توافر هذا الركن.

والجرائم الاقتصادية كغيرها من الجرائم تتطلب هذا، ذلك أن دراسة الركن المعنوي في الجرائم الاقتصادية من أكثر المواضيع جدلا، كما أن الخطأ فيها مفترض وهذا خلافا للقواعد العامة. فلا قيام للجريمة بغير ركن معنوي، وتفسir ذلك أن هذا الركن هو الذي يعبر عن الإثم الذي حاك في نفس الجاني، وحيث تتجزء النفس من هذا الإثم فلا توجد جريمة، لذلك قيل بأن "ال فعل لا يكون آثما إلا إذا كانت النفس آثمة".<sup>11</sup>

ومن صور القصد الجرمي قصد عام وقصد خاص.

### الفقرة الأولى: القصد العام:

يقوم على عنصرين أساسين: العلم والإرادة.

#### أولا: العلم:

هو حالة نفسية تقوم في ذهن الجاني، وجواهرها الوعي لحقيقة الواقع الذي يتشكل منها الركن المادي مع تمثل أو توقع النتيجة الإجرامية التي من شأن الفعل الإجرامي إحداثها كأثر له.

#### 1- العلم بالواقع:

علم الجاني بكل عناصر المادية للجريمة من نشاط إجرامي مخالف لنص في القانون، وأن يتوقع النتيجة التي يؤدي إليها سلوكه والقبول بالنتيجة.

#### 2- العلم بالقانون:

يتعين أن يحيط الجاني علمًا بجميع العناصر القانونية للجريمة، أي العلم بأركان الجريمة كما حددها نص التجريم، ويعني ذلك أنه يتعين أن يحيط علم الجاني بكل واقعة ذات أهمية قانونية في تكوين الجريمة، بمعنى أن يشمل علم الجاني ما يتطلبه القانون لبناء الجريمة واستكمال كل ركن منها عناصره كي يقال بأن عنصر العلم قائم في القصد، ويقوم هذا العنصر على علم بالواقع وعلم بالقانون، وبعبارة أخرى يجب أن ينصرف علم مرتكب الجريمة إلى العلم بماديات الجريمة، والعلم بعدم مشروعية هذا النشاط<sup>12</sup>.

#### ثانيا: الإرادة:

تعتبر الإرادة العنصر الثاني المكون للقصد الجنائي، فهي عبارة عن قوة نفسية أو نشاط نفسي

يوجه كل أعضاء الجسم أو بعضها نحو تحقيق غرض غير مشروع، أي المساس بحق أو مصلحة يحميها القانون الجنائي، بشرط أن تكون هذه الإرادة مدركة ومميزة لما تقوم به من أجل تحقيق الواقعية الإجرامية وهذا بسيطرتها على السلوك المادي للجريمة.<sup>13</sup>

#### 1- تقلص الإرادة في الجرائم الاقتصادية:

يرى جانب من الفقه أنه لا يوجد ذر كبر للإرادة في الجرائم الاقتصادية، وكان هذه الجرائم لا تقوم إلا على عنصر العلم، وهذا سواء اتجهت الإرادة إلى تحقيق النتيجة أو بقيت في إطار السلوك فهذا الجانب من الفقه يعتمد في تحديد الركن المعنوي للجريمة الاقتصادية على عنصر العلم فقط دون عنصر الإرادة.<sup>14</sup>

#### 2- مدى قيام الجريمة الاقتصادية بالعلم فقط:

تؤلف الإرادة العنصر الأساسي في القصد الجنائي وفي الركن المعنوي على وجه العموم، فلا يتصور أن يقوم أحد بتصرف ما عن علم دون إرادة، فالإرادة أساس المسؤولية تقوم وجوداً وعدما معها، فإذا انتفت الإرادة انتفت المسؤولية، فالإرادة جوهر المسؤولية،<sup>15</sup> ولذلك فمن المتفق عليه أنه بتوافر العلم فإن الإرادة مفترضة، ولذلك فإن النيابة العامة غير مكلفة بإثبات هذه الإرادة.

وعليه فإن القول بأن الجريمة الاقتصادية تقوم على العلم فقط أمر غير مقبول يخالفه الشك ويجانبه الصواب، فليس من المتصور قيام القصد بالعلم دون الإرادة التي تسقه ونخلص إلى أن القصد الجنائي يتحقق بالعلم والإرادة معاً، فهما مرتبطان ارتباط السبب بالسبب، فلا يتصور قيام أحد بتصرف ما عن علم ما لم يكن ذلك مرده إلى الإرادة.

#### الفقرة الثانية: القصد الخاص:

يتطلب المشرع في معظم الجرائم القصدية توافر عنصري الركن المعنوي، العلم والإرادة، فلا يتصور قيام الجريمة بدون توافر هذين العنصرين، غير أن المشرع خص بعض الجرائم بعنصر أبعد مدى من مجرد توافر هذين العنصرين، الغاية أو الهدف الذي دفع المجرم للإقدام على جريمته 16، كجريمة تزيف الأموال التي لا تقع إلا إذا توافر لدى الجناة نية ترويج العملة.

أن تطلب قصد خاص في الجريمة الاقتصادية لا يتماشى مع مقتضيات العدالة الجنائية، باعتبار أن تعدد أشكالها وتطور أساليبها يسهل لأعصابها الإفلات من المسؤولية الجنائية، كما يحمل على السلطة القضائية مهمة البحث عن تكييف أو وصف قانوني أو مسمى آخر يخضع له الفعل الإجرامي، لذلك يكتفي قيام القصد العام لتوافر الركن المعنوي.<sup>17</sup>

## المبحث الثاني: خصائص ومميزات الجريمة الاقتصادية.

بعض شراح القانون، مثل الدكتور طاهر حبوش - ويعيده في هذا الاتجاه الدكتور ذياب البداینة - يرى أن الجرائم المستجدة هي صورة من الجرائم المستحدثة، ولكنها مرتبطة بالتطور العام للمجتمع، وأن الجرائم المستجدة يستخدم في ارتكابها تقنيات حديثة ، أما الجرائم المستحدثة فتشمل الجرائم المستجدة والأنماط الأخرى الناجمة عن التطورات التقنية عامـة.<sup>18</sup>

### المطلب الأول: التمييز بين الجريمة التقليدية والاقتصادية.

وكما ذكرنا من قبل فإن من شراح القانون من يرى أن الجريمة هي الجريمة ولا داعي لأي تصنيف، ونستطيع أن نجمل التفرقة أو التمييز بين الجريمة التقليدية والجريمة الاقتصادية خاصة المعاصرة أو المستجدة أو المتحدثة منها فيما يلي:

أولاً: الجريمة التقليدية جريمة محددة بنص قانوني غالباً في قانون العقوبات، بينما الجرائم الاقتصادية وخاصة المعاصرة أو الحديثة منها هي جرائم لم يشملها قانون العقوبات بل قوانين خاصة بكل جريمة والبعض منها لم يصدر بتجريمه أي تشريع أي نعاني من قصور تشريعي نحوها.

ثانياً: تتفق كل من الجرائم التقليدية والجرائم الاقتصادية وخاصة المعاصرة أو الحديثة منها في المضمون كالسرقة والاستيلاء على مال الغير، ولكنها تختلف في الشكل بسبب روح العصر والتغيير في البنى الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.

ثالثاً: الجرائم التقليدية تعد جرائم محلية بينما الكثير من الجرائم الاقتصادية وخاصة المعاصرة أو الحديثة منها هي جرائم عابرة للدول والقارارات وقد تكون مرتکبة عن بعد عبر أجهزة إلكترونية واتصالات ومعلوماتية بسبب التكنولوجيا الحديثة.

رابعاً: الجرائم التقليدية تستهدف الفرد في جسمه أو في ماله أو في سمعته وشرفه، بينما الجرائم الاقتصادية تستهدف المصالح العامة في جانبها الاقتصادي والمالي.

خامسًا: الدافع في الجرائم التقليدية قد يكون الانتقام أو الثأر أو الإضرار الأدبي أو الاجتماعي بالإضافة إلى الكسب المادي، بينما الدافع في الجرائم الاقتصادية هو الكسب المادي أو الإضرار المالي فقط.

### المطلب الثاني: بعض خصائص الجريمة الاقتصادية.

تتمتع الجرائم الاقتصادية بمجموعة من الخصائص من أهمها:

1- يتطلب التشريع في مجال الجرائم الاقتصادية العلم بكل مشاكل الحياة الاقتصادية وأبعادها المختلفة مما يسهل تحقيق الهدف المنشود لسياسة الاقتصادـة.

- 2- تتجه بعض التشريعات إلى إسناد سلطة التحقيق والحكم في بعض الجرائم الاقتصادية إلى لجان إدارية وليس إلى السلطة المختصة بالتحقيق في الجرائم الجنائية أو المحاكم على أساس أن هذه الجرائم أقرب إلى المخالفات لأوامر السلطة.
- 3- تتسم معظم الجرائم الاقتصادية بأنها جرائم تقوم لمواجهة حالات طارئة أو ظروف موقوتة بظواهر غير دائمة أو لتغير أسباب منها تغيير السياسة الاقتصادية من نظام إلى آخر أو التدرج في نفس النظام.<sup>19</sup>
- 4- الجريمة الاقتصادية جريمة متحركة ، عارضة تقع في زمن محدد وتعاقب بعقوبة محددة وفي ضوء الحالة الاقتصادية التي تعيشها البلاد مهما كان نظامها ، والنص الخاص بها يستند غرضه.
- 5- أن الجرائم الاقتصادية تجري في معظمها على تأثير الفعل الخطر، وإن كان لم يحقق ضرراً أو قد لا يتحقق، بل قد يصل بها الأمر إلى حد التأثير على مجرد مجانية الإجراء الوقائي كما هو الحال على سبيل المثال في المعاقبة على مجرد عدم الإعلان عن سعر السلعة المسورة في حين أن الأصل المستقر في جرائم القانون العام أن التأثير لا يكون إلا للفعل الضار، وأحياناً للفعل المنبئ بالضرر.
- 6- كثيراً ما تخرج الجرائم الاقتصادية عن بعض القواعد العامة في قانون العقوبات وخاصة في أحکام المسئولية حيث تجري المسائلة أحياناً عن فعل الغير، وتقوم مسائلة الشخص الاعتباري ويضعف الاعتداد بالركن المعنوي في الجريمة ويساوي المشرع بين الشروع وأحياناً المحاولة المجردة عن النية الجرمية والفعل التام.
- 7- بعض التشريعات العقابية تجرم الفعل الاقتصادي وإن كان المجني عليه راضياً بما أصابه من ضرر، كمن يشتري بقصد الإتجار سلعة بسعر يزيد على السعر الذي تعينه لجنة التسعيرة، ومرد ذلك أن المقصود بتجريم الأفعال المكونة للجرائم الاقتصادية هو حماية الاقتصاد ذاته.
- 8- ازدواج طبيعة الجريمة الاقتصادية في بعض الأحيان فتشكل المخالفات الجنائية مخالفة إدارية، كما إذا وقع الفعل المخالف من موظف في الإدارة وكان الفعل مكوناً لجريمة من الجرائم الاقتصادية.
- 9- إن العديد من الجرائم الاقتصادية ينقضي بالتصالح أو المصالحة مع الإدارة المختصة ولا سيما في القانون الخاص بالجمارك والتهريب الجمركي.
- 10- العقوبة على الجرائم الاقتصادية تتسم في الأغلب بالقسوة بغية الوقاية ، حتى أنها قد تصل حد الإعدام في بعض البلدان ذات الاقتصاد الموجه بالنسبة إلى بعض الجرائم عندما تترافق عن عدم أو تخلف ضرراً بليغاً أو تجرى على سبيل الاحتراف، كما يضيف في العقوبة مجال التفريغ لمصلحة المتهم حيث تحرض معظم النصوص الخاصة بالعقاب على عدم جواز الحكم بوقف تنفيذ العقوبة ،

ويخرج نفس قدر العقوبة المقررة أحياناً عن حده الأقصى المفروض لنوع الجريمة فتتجاوز مثلاً عقوبة الجنحة حد الحبس في الجناح ، كما هو الحال في بعض الجرائم النقدية.

11- لا يعترف الاتجاه الحديث للمتهم في الجريمة الاقتصادية بقاعدة الأثر المباشر للقانون الأصلي ولو كان القانون السابق غير محدد بفترة معينة.

- إن القوانين الخاصة بالجرائم الاقتصادية، قوانين قابلة للتغيير السريع وإن كانت المرونة والحركة من مقتضياتها حتى تواجه دائمًا الاحتمالات المضادة للسياسة الاقتصادية، وهي قوانين لا تحرص دائمًا على الوحدة في سياسة التجريم والعقاب.

13- ومن أبرز خصائص القوانين العائدة للجرائم الاقتصادية النص كثيراً على التفويض التشريعي، ومع أن هذا التفويض محدد في القانون العام بحيث لا يرد غالباً على المخالفات، وفي غير ما يفرض قيوداً على الحرية الشخصية، إلا أنه شائع وسائغ في بعض الجرائم الاقتصادية، كالتشريعات الجمركية، نظراً لما يتطلبه التشريع في مجالها من خبرة فنية قد لا تتوافر لدى السلطة المفوضة ، بالإضافة إلى المرونة والسرعة المطلوبين في علاج الظواهر الاقتصادية .

14- بعض الجرائم الاقتصادية تسير وفقاً لأصول المحاكمة والإجراءات في حدود القواعد العامة، ويخرج عن حدود ذلك البعض الآخر من الجرائم الاقتصادية.<sup>20</sup>

### **المبحث الثالث: مجالات وأثار الجريمة الاقتصادية.**

تعد الجرائم الاقتصادية بأنواعها المختلفة أكثر تأثيراً وأشد خطراً على برامج التنمية والتقدم الحضاري لأي مجتمع حيث إنها تقوض من تقدمه نحو النمو الاقتصادي وتضر بمصالحه ولاسيما في الوقت المعاصر حيث الانفتاح الاقتصادي والتقدم السريع لمناحي الحياة والثورة التكنولوجية التي بدورها زادت من انتشار التجارة الإلكترونية وعمولة الاقتصاد وبالتالي عولمة النشاط الإجرامي. ولا شك أن هناك جرائم عادية لها آثار اقتصادية كالسرقة والاختلاس والتزوير والرشوة والابتزاز والنصب والاحتيال والغش والتسلل والتهرب الضريبي والسطو والمماطلة في سداد الديون وغيرها من صور الجرائم المالية، حيث يتأثر بها المجني عليه كسلب أمواله فلا يحقق تقدماً ونمواً اقتصادياً يستفيد منها أو يستفيد اقتصاد بلاده إلا أن الجرائم الاقتصادية هي في المقام الأول موجهة للسياسة الاقتصادية للدولة وتضر بمصالحه المالية.

وهناك العديد من أنواع الجرائم الاقتصادية التي تختلف من مجتمع لآخر باختلاف نظمه الاقتصادية وتطوره الحضاري إلا أنه مع التطور السريع الذي يمر به العالم، فإن ذلك يؤدي إلى استحداث أنشطة جديدة وعمولة لأنشطتها الإجرامية وظهور أنواع جديدة من الجرائم الاقتصادية.

## **المطلب الأول: النشاطات الأساسية للجريمة الاقتصادية:**

تختلف الجرائم الاقتصادية من زمن إلى آخر وكذلك من بلد إلى آخر ما يجعل تقسيمها يتعدد

حسب عدة اعتبارات في:

### **الفرع الأول: حسب النظام الاقتصادي:**

#### **1- جرائم النظام الرأسمالي:**

إن الدول التي تطبق النظام الرأسمالي تعتبر أن الربح هو الحافز الرئيسي للنشاطات الاقتصادية، فأغلب الجرائم الاقتصادية هي جرائم احتكار وسطو على البنوك وال محلات التجارية والتهرب من الضرائب والمماطلة في سداد الديون وتجارة الأطفال وتلوث البيئة واحتلال توازنها.

#### **2- جرائم النظام الاشتراكي:**

أما في البلدان التي تطبق النظام الاشتراكي القائم على احتكار الدولة للنشاط الاقتصادي فإن أغلب الجرائم الاقتصادية تمثل في الرشوة والاختلاس والسوق السوداء.

هناك جرائم متعددة أخرى تنتشر في معظم دول النظامين الرأسمالي والاشتراكي مثل تجارة المخدرات والتزوير وجرائم الشيكولات والتسليس والسرقات والنصب والاحتيال إضافة إلى جريمة الربا في المعاملات المالية.

#### **3- جرائم النظام الاقتصادي الإسلامي:**

يفترض أن تكون هذه الجرائم عند أدنى حد ممكن وذلك لأن الإسلام حرم كافة أنواع الكسب المحرم والخبيث وأخذ الأموال بالباطل، وحرم كافة المعاملات التي فيها ضرر على المجتمع والفرد، قال تعالى: «لا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل...»<sup>21</sup>

### **الفرع الثاني: حسب نوع النشاط الاقتصادي<sup>22</sup>:**

#### **1- جرائم مالية:**

مثل السرقات والاختلاس وتبنيض الأموال والتهريب وتزوير العملات النقدية وعدم سداد الديون وأيضا النصب والاحتيال والغدر.

#### **2- جرائم تجارية:**

مثل الغش التجاري سواء في السلع أو الخدمات والاحتكار والتجارة في الممنوعات كالمخدرات والسطو على المحلات والتسليس في البيع والشراء والسوق السوداء وتزوير الأوراق والمستندات التجارية والتستر على الغير في ممارسة الأعمال التجارية.

#### **3- جرائم زراعية:**

كالعبث في المنتجات الزراعية واللحوم والألبان وغير ذلك مما فيه ضرر على المجتمع.

#### 4- جرائم صناعية:

كصناعة المنتجات التي تضر بالمجتمع والبيئة أو دفن النفايات النووية في الأراضي العامة التي بها مصادر المياه والعمران، وكذلك انعدام الجودة في المنتجات المصنعة.

#### 5- جرائم في مجال الخدمات:

سواء الخدمات البنكية مثل إصدار شيكات بدون رصيد أو استخدام الأجهزة والتقنيات المنظورة لاختلاس الأموال وتحويل الأرصدة النقدية وفي مجال الخدمات العامة كالكهرباء المياه والاتصالات إذ أن سرقة التيار الكهربائي والمياه وخطوط الهاتف أو العبث بها وإتلافها وكذلك بناء الطرق والجسور البعيدة عن المواصفات القياسية يعتبر جريمة في حق من ينتفع بها.

#### 6- جرائم المعلومات والخدمات التعليمية:

مثل سرقة حقوق المؤلفين وسرقة المعلومات والأسرار العلمية وتقديم مواد علمية غير نافعة، كل هذا يعد من الجرائم التي تؤثر على النشاط الاقتصادي.

#### المطلب الثاني: آثار للجريمة الاقتصادية:

إن تكلفة الجرائم الاقتصادية أصبحت حملا لا يطاق نتيجة للتطورات المخيفة التي عرفها هذا النوع من الإجرام والتي نرى تجلياتها الاقتصادية ولاجتماعية والأمنية سواء على المستوى الوطني أو على المستوى الدولي والعالمي.

في هذا المطلب سنشير إلى الآثار العامة والخاصة للجريمة الاقتصادية.

#### الفرع الأول: الآثار العامة للجريمة الاقتصادية:

لا شك أن للجرائم الاقتصادية آثار سيئة وأضرار اجتماعية خطيرة، فهي تزرع الأحقاد بين الناس وتزيد من معدلات البطالة في المجتمع وقد تحصل صدامات متكررة بين الأفراد والدولة، وما يحصل في العصر الحاضر على مستوى الدول والمجتمعات العالمية سواء كانت نامية أو متقدمة على حد سواء من انتهاك للموارد الاقتصادية وتدمير لها أو تعطيلها واحتلاس للأموال في المجتمع ما هو إلا نتاج لتفضي الجرائم الاقتصادية.

وتخلق الجرائم الاقتصادية أفكار سيئة تساعد عصابات المال على التحكم في جميع نواحي الحياة الثقافية والفكرية والسياسية والأخلاقية، كما تجعل الأموال محصورة في فئة قليلة من أفراد المجتمع. ومنه فإن حدوث الجريمة الاقتصادية بل التفكير فيها يعتبر تدميرا للمجتمع لأن إتلاف الموارد الاقتصادية ينتج عنه أضرار اقتصادية تنعكس سلبا على الفرد والمجتمع بكامله وتمس كذلك بسيادة الدولة<sup>23</sup>.

## الفرع الثاني: الآثار الخاصة للجريمة الاقتصادية:

من أهم هذه الآثار ما يلي:

### 1- الأثر على الأداء الإداري:

وهو ما أثبتته الدراسة التي قام بها البنك الدولي عن أثر الفساد المالي على الأداء الإداري، فعملية تحويل بعض الأموال العامة إلى مكاسب شخصية بدون وجه حق مستفحلة في البلدان النامية وبالتالي فأثرها جد مدمر للأداء الإداري والتطور السياسي والاقتصادي للبلاد برمتها، كما أن لجرائم الشيكات تأثير على فقدان الثقة فيها، ومنه تتلاشى قدرتها على أداء وظيفتها<sup>24</sup>.

### 2- الآثار المالية النقدية:

يعمل هذا النوع من الجرائم على إفساد السياسات الاقتصادية النقدية منها والمالية، فالإجراءات المتخذة لزيادة محصلات الضرائب من شأنه أ، يزيد في نسب التهرب الضريبي وتغيير سعر صرف العملة الوطنية مقارنة بالعملات الأجنبية يدفع بتجار العملة إلى موازنة الصرف كي يبقى الفرق قائما بين السوق الرسمي وسوق تجارة العملة، وهو ما يقلص من فرص تحصيل الدولة لمزيد من العملات الحرة.

كما أن وضع ضوابط وقيود على السلع المستوردة سيزيد من حجم التهريب وهو ما سيؤدي إلى المزيد من الفساد والتمرد على الدولة.

### 3- الآثار المنعكسة على النشاط الاقتصادي والاستثماري:

للجرائم الاقتصادية أثر حقيقي على عدم الاستقرار الأمني في المجتمع، ففي جو ينعدم فيه الاستقرار الأمني يجعل رجال الأعمال ينفرون ويحجرون عن استغلال رؤوس أموالهم في تلك البلدان، وهذا ما منعكس خطير يعمل على الركود حتى للنشاط الاقتصادي.

### 4- أثر الجرائم الاقتصادية على إنتاجية الموارد البشرية:

للجرائم الاقتصادية آثار جسيمة على المردود البشري في المجالات التجارية والصناعية وكذلك الإدارية، فإهدار الموارد البشرية وتعطيلها يؤثر على مستوى كفاءتها، كما هو الشأن للآثار السلبية الناجمة عن استهلاك المخدرات التي تؤثر على سلوك وقدرة الأفراد على العمل، فكل ذلك يعمل على تدني كفاءة العمل ومحدوديته وبالتالي تدني الدخل وانخفاض مستوى المعيشة.

### 5- الآثار الناجمة عن الإنفاق لمكافحتها:

من آثار الجريمة الاقتصادية أيضا زيادة الإنفاق المالي لمكافحتها، فإذا زادت تلك الجرائم دعت الضرورة إلى توجيه طاقات بشرية ومادية لمعالجتها، وما تتطلبه من تكاليف مالية معتبرة تشكل عبئا على المجتمع كما تؤدي تلك النفقات إلى تقليص حجم الدخل القومي.

**خاتمة:**

يرتبط ظهور الجريمة الاقتصادية بتطور النشاط الاقتصادي، حتى قيل عنها بأنها جريمة حضارية متعددة ومتطرفة ولا تقل خطورة وأهمية عن الجرائم الأخرى، كالجرائم الواقعة على الأشخاص أو تلك الواقعة على الأموال حيث إن سلبيتها تشمل المجتمع بأسره، لذلك تسعى الدول لمكافحة الجريمة الاقتصادية من خلال النصوص الجزائية التي تكفل الحماية للنشاط الاقتصادي على المستوى الدولي والوطني.

ولكن في العصر الحالي الذي أضحت فيه العالم قرية صغيرة بحكم ثورة الاتصالات وهي إحدى الآليات المهمة للعولمة التي مكنت من تخطي الحدود واجتيازها رغم تجلياتها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية، ورغم ما تحمله هذه العولمة من طيات الهيمنة والسيطرة والتسلط، فإن الجريمة أصبحت عالمية لا حدود لها جهويًا وقارياً، ولا تشكل عدواً على حرمات الأوطان وخصوصياتها ومعتقداتها واقتصاداتها فحسب بل ما تشكله من مخاطر على حياة بني البشر قاطبة، براً وبحراً وجواً.

وعولمة الجريمة زاد الأمر تعقيداً، إن لم نقل أصبح من المستعصي مكافحة ظاهرة الإجرام في صورتها الحالية، ذلك لأنها لم تعد مرتبطة بحيز مكاني محدود أو زمان معين ولم يعد الأمر يتعلق بأشخاص معينين في دوافعهم يمكن تتبع نشاطهم ومراقبة سلوكهم وتحركاتهم المريبة، بل لم تعد الحدود الفاصلة بين الدول متصرّفة بالنسبة للنشاط الإجرامي. أمام خطورة هذه الوضعية أصبحت دول المعمور بأسرها مطالبة بالتفكير في إعادة النظر في سياساتها الجنائية بصفة عامة وذلك بإيجاد خطط وأساليب تتجاوز وتطور الجريمة المرتبط بالتقدم التكنولوجي، للحد من انتشار وت蔓延 الجريمة الاقتصادية على الصعيد الدولي.

**الهوامش:**

<sup>1</sup> المعجم العربي الأساسي :- ص 243 و 242، 989.

2 مركز الإعلام الأمني، مقال للمستشار الدكتور عادل الأبيوكي "الجرائم المعاصرة": مجلة الأمن - العدد(1)- مايو 2007 ص 65.

3 سيد شوربجي عبد المولى : مرجع سابق ص 12

4 محمود محمود مصطفى، الجرائم الاقتصادية في القانون المقارن،الجزء الأول-الأحكام العامة و الإجراءات الجنائية- الطبعة الثانية،القاهرة،مطبعة القاهرة والكتاب الجامعي 1979 ص 14.

5 محمد صبحي نجم، قانون العقوبات القسم العام ، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان ، ط 1 ، 2006، ص 207.

6 دنائل عبد الرحمن صالح، الجرائم الاقتصادية في القانون الأردني ، دار الفكر، عمان، ط 1، 1990 ، ص 95

7 محمود محمود مصطفى ، مرجع سابق، ص 104.

8 عبد الحميد الشواري، الجرائم المالية و التجارية،منشأة المعارف بالاسكندرية،جلال حوي و شركائه،الطبعة الرابعة ،1996،ص 17.

- 9 عبد الحميد الشوارى، مرجع سابق، ص 17
- 10 محمود محمود مصطفى، مرجع سابق، ص 107
- 11 أشرف توفيق شمس الدين، المسؤلية الجنائية والركن المعنوي في القضاء السوري [www.hccourt.gov.eg/elmgacourt/ashraf.htm](http://www.hccourt.gov.eg/elmgacourt/ashraf.htm)
- 12 أنور محمد صدقي المساعدة ، المسؤولية الجزائية عن الجرائم الاقتصادية-دراسة تحليلية مقارنة في التشريعات الأردنية و غيرها-  
الطبعة الأولى، عمان ، الأردن، دار الثقافة للنشر والتوزيع، 2007 ، ص 250.
- 13 عبد الله سليمان، شرح قانون العقوبات الجزائري-القسم العام- الجزء الأول،الجريمة،الطبعة السادسة،الجزائر،ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكرون،2005 ، ص 448
- 14 أنور محمد صدقي ، مرجع سابق، ص 228.
- 15 علي عبد القادر القهوجي،قانون العقوبات،القسم العام،الدار الجامعية،بيروت 1994،ص 215-217.
- 16 د أنور محمد صدقي ، مرجع سابق، ص 236.
- 17 أشرف توفيق شمس الدين، المسؤلية الجنائية والركن المعنوي في القضاء السوري  
[www.hccourt.gov.eg/elmgacourt/ashraf.htm](http://www.hccourt.gov.eg/elmgacourt/ashraf.htm)
- 18 د.ذياپ البداینة : الجرائم الاقتصادية المستحدثة في عصر العولمة \_ ورقة عمل مقدمة لمؤتمر الجريمة الاقتصادية في عصر العولمة شرطة الشارقة 2002 .
- 19 د. سيد شوربجي عبد المولى : مواجهة الجرائم الاقتصادية في الدول العربية – الطبعة الأولى 2006- جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية-الرياض - ص 13 وما بعدها
- 20 د. غسان رياح : قانون العقوبات الاقتصادي ، الطبعة الأولى مارس 1990 – منشورات بحسنون الثقافية ، بيروت ، ص 34 وما بعدها.
- 21 سورة النساء الآية 29.
- 22 خلف بن سليمان النمري،الجريمة الاقتصادية بحث قدم لندوة العلمية الحادية والأربعون بأكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية،1996 بالرياض،ص 27
- 23 خلف بن سليمان النمري، مرجع سابق، ص 37
- 24 نفسه ، ص 38

تقييم جودة الخدمات الصحية في المؤسسات العمومية الصحية  
 (دراسة حالة المؤسسة الاستشفائية لطب العيون- وهران 2019)

**Health services in public health institutions (case study of the hospital institution in ophthalmology - Oran 2019)**

بغداد باي غالى- أستاذ محاضر (\*)  
 كلية العلوم الاقتصادية العلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة معسكر  
 ghali\_bey2010@yahoo.fr

مرباح سفيان  
 كلية العلوم الاقتصادية العلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة معسكر

تاريخ القبول للنشر: 20-12-2019

\* \* \* \* \*

**ملخص:**

يهدف هذا البحث إلى تقييم مستوى الخدمات الصحية في المؤسسات العمومية الصحية الجزائرية بدراسة واقع المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون (وهران- الجزائر) ومدى تأثيرها على رضا المريض بالاعتماد على أبعاد جودة الخدمات الصحية.

تمكنّت هذه الدراسة من التوصل إلى أنّ المريض راضٍ نوعاً ما على جميع الأبعاد.

**الكلمات المفتاحية:** الخدمة الصحية، الجودة، جودة الخدمات الصحية، رضا المريض، أبعاد جودة الخدمة الصحية.

تصنيف JEL: I110, I119

**Abstract:**

This research aims to assess the level of health services in public health institutions by studying the reality of the hospital institution specialized in ophthalmology (**Oran - Algeria**) and the extent of its impact on patient satisfaction depending on the quality of Health Services.

This study was able to conclude that the patient is rather satisfied on all dimensions.

**Key words:** health services, quality, quality of Health Services, patient satisfaction, dimensions of quality health service.

**JEL classification** I110, I119

\* بغداد باي غالى: ghali\_bey2010@yahoo.fr

## مقدمة:

تعتبر جودة الخدمات الصحية من أهم القضايا التي تواجه المؤسسات الصحية، سواء كان ذلك على المستوى العالمي أو المحلي، حيث توجد الكثير من العوامل التي تفرض نفسها على تلك المؤسسات بما يجعلها تهتم بتقديم خدمات صحية تتلاءم مع توقعات الزبائن (المريض) و تلبى حاجاتهم ومعرفة المعايير التي يعتمدون عليها في الحكم على جودة الخدمة المقدمة إليهم ، وفي هذا الإطار توصلت العديد من الدراسات على تحديد أساليب لقياس جودة الخدمة، والتي تمكن إدارة المؤسسة من التعرف على درجة رضا المريض على ما يقدم إليه من خدمات مع تحديد معايير التقييم المعتمدة في الحكم على جودتها، وإبراز أهميتها النسبية قصد تحسينها.

ومن خلال ما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية: ما واقع الخدمات الصحية في المؤسسات الصحية العمومية؟ وللإجابة عن التساؤل المطروح اعتمدنا على الفرضية التالية: جودة الخدمات الصحية مرتبطة ب مدى اهتمام المؤسسة بالعاملين وإشراكهم في اتخاذ القرار. معتمدين في ذلك على المنهج الوصفي والمنهج التحليلي كما تم تقسيم الورقة البحثية إلى مبحثين أساسين:

► الإطار النظري للدراسة.

► الجانب الميداني للدراسة.

### المبحث الأول: الإطار النظري للدراسة

إن ارتباط الخدمة الصحية بالحياة البشرية يجعل من الاهتمام بجودتها أمرا حتميا، فالممارسات غير الصحية المختلفة قد تؤدي إلى نتائج غير مرغوبة، كما تعتبر جودة الخدمات الصحية من العناصر الأساسية الحاكمة في مجال التنافس بين المؤسسات الصحية، كما أن تحديد أساليب القياس والتعرف على المعايير التي يلجأ إليها الزبائن للحكم على جودة الخدمة المقدمة إليهم، يعدّ من الموضوعات التي استحوذت على اهتمام الكثير من الباحثين، وعليه سنجاول في هذا المبحث التعرف على مفهوم جودة الخدمات الصحية، بالإضافة إلى معايير وأساليب تقييم هذه الخدمات.

#### المطلب الأول: جودة الخدمات الصحية

لقد أصبح موضوع جودة الخدمات الصحية من المواضيع الأكثر طرحا واهتمامًا من قبل الباحثين والإداريين والمرضى، لذلك خصصنا هذا العنصر لتناول جودة الخدمات الصحية.

#### الفرع الأول: مفهوم جودة الخدمات الصحية

تعتبر جودة الخدمات الصحية كمفهوم من أعقد المفاهيم سواء من حيث التعريف أو التقييم، فهناك من يرى أنها تحقيق الحد الأقصى من النتائج الإيجابية التي تتعلق بمستوى الخدمات الصحية المقدمة.<sup>1</sup> ومن بين المحاولات التي قدّمت أيضاً في إعطاء مفهوم لجودة الخدمات الصحية، التعريف الذي قدّمه سنة 1980 **Donabedian** والذي حدد فيه ثلاثة مكونات لجودة الخدمات الصحية وهي:<sup>2</sup>

➤ **المكونات الطبية (الرعاية الطبية)**: والتي تعني درجة حسن تطبيق العلوم والمعارف الطبية لأغراض التشخيص ومعالجة المشاكل الصحية.

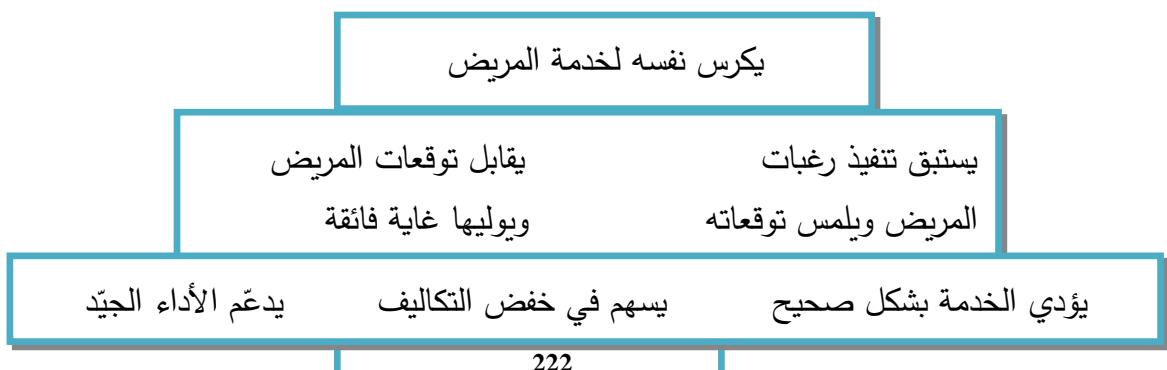
➤ **المكونات المرتبطة بالعلاقات الشخصية (فن الرعاية)**: وتشير إلى الاستجابة لاحتياجات وتوقعات المرضى، المعاملة الودية، والاهتمام من قبل مقدمي الخدمات الصحية عند تعاملهم وتفاعلهم مع المرضى.

➤ **المكونات البيئية والهيكلية**: وتشير إلى البيئة الكلية التي يتم ضمنها تقديم الخدمات الصحية ويتضمن ذلك جاذبية المؤسسة الصحية، مدى توفر مستلزمات الراحة والخصائص الهيكلية والتنظيمية.

من خلال هذا التعريف نجد أنه اعتبار الجودة في الخدمات الصحية هي نتاج مجموعة من المكونات، ترتبط أساساً بحسن تطبيق العلوم والمعارف الطبية من أجل تشخيص ومعالجة الأمراض بالإضافة إلى معرفة حاجات وتوقعات المرضى، تلبيتها دون إغفال المعاملة الودية والاهتمام بهم من قبل مقدمي الخدمات الصحية.

وقد عرفت منظمة الصحة العالمية OMS الجودة بأنّها: «التوافق مع المعايير والأداء الصحيح بطريقة آمنة ومحبولة من المجتمع وبتكلفة مقبولة، بحيث تؤدي إلى إحداث تغيير على نسبة الحالات المرضية ونسبة الوفيات وسوء التغذية»<sup>3</sup> وتميز الجودة الصحية بقيم جوهرية يمكن عرضها من خلال ما يلي:

#### الشكل رقم (1): يوضح القيم الجوهرية لجودة الصحية



المصدر: هيوكوش: « تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الرعاية الصحية وضمان الاستمرار » ،  
ص.57

### الفرع الثاني: أهداف جودة الخدمات الصحية

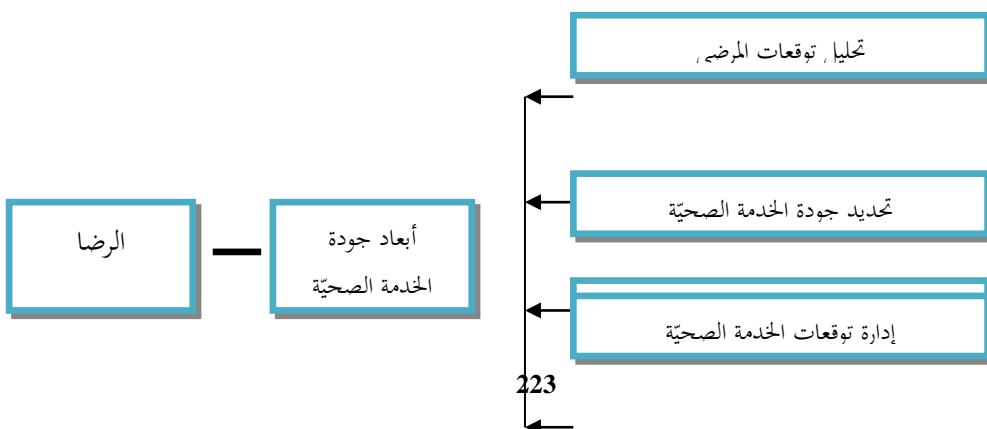
تتمثل أهداف جودة الخدمات الصحية فيما يلي:<sup>4</sup>

- التركيز على المستفيد: وهذا يعني أن المستفيد (المريض) هو المحور الهم لجميع القرارات والتصوفات، مما يعني أن رضا المريض هو المقياس الأساسي لنجاح المؤسسة الصحية.
- المساهمة الاجتماعية: أي شعور جميع العاملين في المؤسسة بأنهم مسئولون عن الجودة فيها، وبناء فريق العمل للتغلب على الحواجز.
- التحسينات المستمرة: وتعني ضرورة وضع خطة للتحسينات المستمرة في المؤسسة الصحية ويطلب ذلك معرفة المشاكل واكتشافها فور وقوعها بشكل مستمر، وتحليل أسبابها الحقيقة.

### الفرع الثالث: العناصر المؤثرة في تحقيق جودة الخدمات الصحية

إن تقديم خدمات صحية عالية الجودة يعد من الأمور الصعبة جداً، خاصة إذا كان المرض متباين الإدراك، فالمرضى الذين سبق لهم أن تعاملوا مع المؤسسة الصحية قد لاحظوا أشكال مختلفة من التباين في مستوى الخدمة الصحية المقدمة، كما هو مثلاً في تأخر تجهيز قاعة العمليات أو ضعف الخدمات الفندقية، صفوف الانتظار طويلة، محدودية الأدوية ... ومن الواضح أنه من الصعب على المؤسسات الصحية أن تضمن تقديم خدمات صحية بجودة تصل إلى 100% على مدار الوقت، نظراً لعدة التغيرات البيئية المحيطة بها، والتي من شأنها أن تؤثر سلباً على ذلك الأداء، كذلك على إدارة المؤسسة الصحية العمل على دراسة العناصر الرئيسية التي من شأنها أن تؤثر على جودة الخدمات الصحية المقدمة، والشكل المولى يوضح هذه العناصر:

#### الشكل رقم (2): يوضح نموذج تكاملی لجودة الخدمات الصحية



المصدر: ثامر ياسر البكري: «تسويق الخدمات الصحية» ، ص 203.

تمثل هذه العناصر في:

1- تحليل توقعات المرضى: مقدمو الخدمات الصحية (المؤسسات الصحية) بحاجة إلى فهم توقعات المرضى عند تصميمهم للخدمات الصحية، لأنّه الطريقة الوحيدة التي تمكّنهم من تحقيق جودة عالية في الخدمة الصحية المقدّمة، والمرضى يمكنهم أن يحققوا إدراكيّهم للخدمة الصحيّة من التميّز بعدد بين المستويات المختلفة للجودة وهي:

- **الجودة المتوقعة:** وهي تلك الدرجة من الجودة في الخدمة الصحية والتي يرى المرضى وجوب وجودها ويصعب تحقيق هذا المستوى من الجودة.
- **الجودة المدركة:** وهي الجودة في الخدمات الصحية المقدّمة من قبل المؤسسات الصحية.
- **الجودة القياسية:** وهي ذلك المستوى من الجودة الصحية والتي تتطابق مع المواصفات المحددة للخدمة الصحية.
- **الجودة الفعلية:** وهي تلك الدرجة من الجودة التي اعتادت المؤسسة الصحية أن تقدّمها للمرضى.

2- تحديد جودة الخدمات الصحية: حاما تقدّم المؤسسة الصحية حاجات المرضى، فإنّه يجب أن تضع التحديد أو التوصيف المناسب للمساعدة في ضمان تحقيق ذلك المستوى المطلوب من الجودة في الخدمة الصحية المقدّمة، وهذا التوصيف عادة ما يكون مرتبطاً بأداء العاملين في المؤسسة الصحية بمستوى وكفاءة الأجهزة المستخدمة في تقديم الخدمة.

3- أداء العاملين: عندما تضع إدارة المؤسسة الصحية معايير جودة الخدمات الصحية التي تقدّمها، ويتحقق الالتزام في تنفيذها من قبل الطاقم الطبي والتكنولوجي في المؤسسة الصحية، فإنّها بالمقابل يجب أن تعمل على إيجاد الطرق المناسبة التي تضمن من خلالها الأداء المناسب ولا شكّ بأنّ عملية ضمان تحقيق الأداء الجيد يرتبط بعملية تدريسيّة بصورة كافية.

4- إدارة توقعات الخدمة الصحية: إنّ من الهم أن تتوقع إدارة المؤسسة الصحية تقييم المرضى لجودة الخدمات الصحية المقدمة لهم، ولابدّ أن تكون هذه التوقعات عقلانية ويمكن تحقيقها، وذلك من خلال اعتماد أنظمة الاتصالات الكلية في المؤسسة الصحية.

## المطلب الثاني: أساليب ومعايير تقييم جودة الخدمات الصحية

إن تحديد أساليب القياس والتعرف على المعايير التي يلجأ إليها "المرضى" للحكم على جودة الخدمة المقدمة إليهم، يعدّ من الموضوعات التي استحوذت على اهتمام الكثير من الباحثين، وسنحاول في هذا المطلب التعرف على أهمّ أساليب قياس جودة الخدمة عامّة والخدمة الصحيّة خاصّة من جهة، ثمّ معايير تقييمها من جهة أخرى.

### الفرع الأول: أساليب قياس جودة الخدمات الصحية

قامت العديد من البحوث و الدراسات بالبحث عن أسلوب مناسب لقياس جودة الخدمة من وجهة نظر «المرضى» وقد توصلت إلى وجود عدّة أساليب لقياس ذكر منها:

**الجزء الأول: مقياس عدد الشكاوى:** تمثل عدد الشكاوى التي يقدمها المرضى خلال فترة زمنية معينة مقياساً مهماً لقياس جودة الخدمة المقدمة، حيث يمكن المؤسسات من اتخاذ الإجراءات اللازمة لتجنب حدوث المشاكل وتحسين مستوى ما تقدمه من خدمات لزيائتها.<sup>5</sup>

**الجزء الثاني: مقياس رضا المرضى:** يتم عن طريق وضع استبيان يكشف للمؤسسة طبيعة شعور الزبائن نحو الخدمة المقدمة لهم وجوانب القوّة والضعف بها، بشكل يمكن هذه المؤسسات من تبني إستراتيجية للجودة يتلاءم مع احتياجات المرضى وتحقق لهم الرضا نحو ما يقدم لهم من خدمات، وترفض بعض المؤسسات استخدام هذا المعيار للأسباب التالية:<sup>6</sup>

- غياب المعرفة والثقافة الطبيعية لدى المريض.
- تؤثر المرضى بعدد من العوامل غير الطبيعية.
- خوف المرضى من الإدلاء بمعلومات حقيقية.
- عدم قدرة المرضى على قياس عناصر الكفاءة.

**الجزء الثالث: أسلوب تحليل الفجوات Servqual:** حظي هذا الأسلوب بدرجة كبيرة من القبول والتطبيق في قياس جودة الخدمة الصحيّة، حيث ينسب إلى **Zeithmal, Parasurman, Berry** سنة 1988 والذي يستند على توقعات المرضى والمستفيدين من الخدمات الصحيّة لمستوى تلك الخدمات المقدمة وإدراكيهم لمستوى الأداء الفعلي، ومن ثم تحديد الفجوة أو التطابق بين هذه التوقعات والأدراكات، وذلك باستخدام المعايير التي مثلّ مظاهر جودة الخدمة الصحيّة و بالتالي يقوم هذا الأسلوب على معادلة أساسية ذات طرفين، هما الأدراكات والتوقعات وذلك لقياس فجوات هامة تتعلّق بكلّ مؤسسة.

**الجزء الرابع: لوحة القيادة:** تعرف لوحة القيادة بأنّها مجموعة من المؤشرات المرتبة في نظام متابعة من طرف نفس الفريق أو نفس المسؤول للمساعدة على اتخاذ القرار، التنسيق ومراقبة النشاطات، وهي عبارة عن أداة اتصال واتخاذ قرار تسمح لمراقب التسيير بجذب اهتمام المسؤول حول النقاط الرئيسية لإدارة وتسخير وظيفة وتحسين أدائها.<sup>7</sup>

**الجزء الخامس: تقييم وقياس أداء مقدمي الخدمات الصحية:** يعتبر نظام تقييم أداء الموارد البشرية نظام رسمي تصممه إدارة الموارد البشرية في المؤسس، ويشمل على مجموعة من القواعد العلمية ثمّ عملية تقييم الأداء وتكمّن أهمية قياس الأداء للموارد البشرية فيما يلي:

➢ تمكين المؤسسة الصحية من تقييم المشرفين والمدراء ومدى فاعليتهم في تنمية وتطوير أعضاء الفريق.

➢ تزويد المؤسسات الصحية بمؤشرات عن أداء العاملين.

➢ تمكين العاملين من معرفة نقاط ضعفهم وقوتهم.

**الجزء السادس: بطاقة الأداء المتوازن:** طرحت بطاقة قياس الأداء المتوازن بواسطة روبرت كابلات وديفيد نورتن ونوقشت لأول مرّة في جامعة هارفارد سنة 1992، وتعتمد هذه البطاقة على الرؤية بالأهداف الإستراتيجية التي يتمّ ترجمتها إلى نظام لقياس الأداء.<sup>8</sup>

**الفرع الثاني: معايير تقييم الخدمات الصحية:**

يمكن توضّح ذلك من خلال الجدول التالي:

### الجدول رقم 1: يوضح معايير تقييم جودة الخدمات الصحية

المتغيرات الفرعية	المعيار
جاذبية المباني والتسهيلات المادية.	الجوانب
التصميم والتنظيم الداخلي.	الملموسة
حداثة المعدّات والتجهيزات الطبيّة.	
مظهر العاملين والأطباء.	
الوفاء بتقديم الخدمة الصحيّة في المواعيد المحددة.	الاعتمادية
الدقة في الفحص أو التشخيص أو العلاج.	
الثقة في الأطباء والأخصائيّن.	
توفر التخصصات المختلفة.	

السرعة في تقديم الخدمات الصحية المطلوبة.	▪	
الاستعداد الدائم للعاملين للتعاون مع المريض.	▪	الاستجابة
الرّدّ الفوري على الاستفسارات والشكوى.	▪	
الشعور بالأمان في التعامل، الأدب وحسن الخلق لدى العاملين، استمرارية متابعة حالة المريض.	▪	الأمان
تفهم احتياجات المريض، العانية التشخيصية بالمريض، تقدير ظروف المريض والتعاطف معه....	▪	التعاطف

المصدر: حنان الأحمدى: «تحسين الجودة: المفهوم والتطبيق في المنظمات الصحية» ، ص 118.

المطلب الثالث: قياس الكفاءة في الخدمات الصحية ومؤشراتها

تمثل فيما يلي:

#### الفرع الأول: قياس كفاءة الخدمات الصحية

يرتبط قياس الكفاءة للخدمات الصحية أساساً على الموارد المتاحة المستخدمة في عملية إنتاج الخدمة الصحية التي تتمثل في الموارد البشرية والمالية والمادية، وبالتالي يمكن قياس الكفاءة مجتمعة أو فرداً على الرغم من أنّ الأمر لا يخلو من صعوبة في ذلك، خاصةً أنّ الكفاءة في الخدمات الصحية ترتبط بمستوى النوعية المقدّمة، إذ لا يكفي أن يتم الحصول على عدد من المخرجات التي تمثل خدمات صحية، بل المدى في نوعية تلك الخدمات وما يمكن أن تتحققه من رضا لدى المستفيدين منها.

ويمكن قياس الكفاءة بعناصرها المجتمعية من خلال الموازنة بين ما تحقق فعلاً من مخرجات قياساً بما تم التخطيط له فعلاً أي:<sup>9</sup>

$$\text{الكفاءة} = \frac{\text{المخرجات الفعلية}}{\text{المخرجات المحققة (المعيارية)}}$$

ويمكن قياس كفاءة الخدمات الصحية من خلال نسبة المخرجات الفعلية إلى كل من الموارد البشرية والموارد المالية وفقاً للصيغة التالية:

#### الفرع الثاني: مؤشرات قياس كفاءة الخدمات الصحية

هناك عدّة مؤشرات لقياس الكفاءة نذكر منها ما يلي:<sup>1</sup>

- 1- المؤشرات المباشرة: تتضمن هذه المؤشرات قياس عمليات المؤسسة الصحية من خلال مقارنة المخرجات (الخدمات الصحية) بالنسبة إلى المدخلات (الموارد المالية والبشرية والمادية) خلال مدة زمنية معينة.

كفاءة الموارد البشرية = المخرجات الفعلية للخدمات الصحية / المخرجات المحققة من الموارد البشرية  
كفاءة الموارد المالية = المخرجات الفعلية للخدمات الصحية / المخرجات المحققة من الموارد المالية  
كفاءة الموارد المادية = المخرجات الفعلية للخدمات الصحية / المخرجات المحققة من الموارد المادية

## الفرع الثاني: المؤشرات غير المباشرة

تعاني المؤشرات غير المباشرة من القصور في قياس الكفاءة نظراً للأسباب التالية:

- عدم دقة البيانات المتعلقة بالمدخلات والمخرجات للخدمات الصحية مع المقارنة مع متطلبات تحقيق سبل القياس المطلوبة للكفاءة.
- عدم دقة المقارنات التي تعدّ محور قياس الكفاءة وذلك لصعوبة إجرائها داخل المؤسسة الصحية.

## المبحث الثاني: الجانب الميداني للدراسة

بعد تحديد الإطار النظري العام لهذا البحث في العناصر السابقة، سنحاول من خلال هذا البحث إسقاط الدراسة النظرية وتحديد أثر جودة الخدمات الصحية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون - وهران - وستطرق من خلال لهذا البحث إلى تقديم عام للمؤسسة محل الدراسة، وتحليل وتفسير النتائج وفي الأخير اختبار الفرضيات.

### المطلب الأول: تقديم المؤسسة

أنشأت المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران عام 1997/12/24 وتم تصنيفها وتحويلها إلى مؤسسة إستشفائية متخصصة بمقتضى المرسوم 174-88 المؤرخ في 20 سبتمبر 1988 حيث يقع مقر المؤسسة على واجهة البحر، تربع المؤسسة على مساحة تقدر بـ 25000 م<sup>2</sup> منها 15000 م<sup>2</sup> مبنية بطاقة استيعاب 170 سرير موزعة على وحدتين (02) المصلحة A عيادة حمو

بوتليليس وتحتوي على 72 سرير والوحدة B تحتوي على 98 سرير مخصصة لإجراء الفحوصات والتشخيصات الأساسية.

المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران تخضع لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 97-465 المؤرخ في 02 سبتمبر 1997 المحدد لقواعد إنشاء المؤسسات الاستشفائية المتخصصة.

#### الفرع الأول: تعريف:

المؤسسة الاستشفائية المتخصصة هي مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتوضع تحت رعاية الوالي وتميز بالطابع الإستشفائي الجامعي والطابع الجهوي الذي يغطي سكان 48 ولاية.

- يرتكز الهيكل التنظيمي للمؤسسة الإستشفائية المتخصصة على القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 29 ذي الحجة عام 1418 الموافق لـ 26 أبريل من عام 1998، المحدد للمخطط التنظيمي للمؤسسات الإستشفائية المتخصصة حيث تكون المؤسسة من مصالح إدارية ومصالح صحية.<sup>10</sup>

**الجزء الأول: المصالح الإدارية:** تضم المديري وثلاث مدراء مساعدين بالإضافة إلى مكتب التسيير المحاسبي 3CHO (المرسوم التنفيذي 106-14 المؤرخ في 12 مارس 2014 يتضمن وضع النظام المعلوماتي لمحاسبة التسيير في المؤسسات العمومية للصحة) والقرار الوزاري المشترك المؤرخ في 30 أكتوبر 2014 يحدّد كيفيات تطبيق النظام المعلوماتي لمحاسبة التسيير في المؤسسات العمومية للصحة.

**الجزء الثاني: المصالح الصحية:** تضم المؤسسة الاستشفائية المتخصصة الهياكل الصحية التالية: (الاستعجالات الطبية، العيادة الطبية، جناح العمليات الجراحية، الأشعة، مخبر التحاليل الطبية).

**الجزء الثالث: المصالح العامة:** وتكون من: (الإدارة، المغسلة، المخازن، المطبخ، حظيرة السيارات).

**الفرع الثاني: الموارد البشرية في المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون - وهران :**  
توفر المؤسسة الاستشفائية المتخصصة على طاقم طبي وشبه طبي بالإضافة إلى مجموعة من التقنيين والإداريين، يعملون على توفير الخدمات الصحية للمستهلكين المرضى، حيث توفر على موارد بشرية في عدد من التخصصات الصحية والجدول المواري يوضح ذلك:  
**الجزء الأول: الأطباء العامون والمتخصصون في المؤسسة الاستشفائية المتخصصة.**

**جدول رقم (2): يوضح عدد الأطباء العامون والمتخصصون**

الرتبة	العدد
الأطباء العامون	01
الأطباء المتخصصون	21

**المصدر:** المديرة الفرعية للموارد البشرية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة.

يقوم بتقديم الخدمات الصحية في المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون - وهران- ما مجموعه 22 طبيب موزعون بين رتبة طبيب عام في الصحة العمومية وطبيب متخصص. كما ندرج في الجدول الآتي عدد الصيادلة والمتخصصون في علم النفس

**جدول رقم (3): يوضح عدد الصيادلة والمتخصصون في علم النفس**

الرتبة	العدد
صيدلي	03
مختص في علم النفس العيادي	03

**المصدر:** المديرة الفرعية للموارد البشرية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة.

الجزء الثاني: الطاقم شبه الطبي والإداري بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون. سنعرض في الجدول الموالي عدد أفراد الطاقم شبه الطبي في المؤسسة الاستشفائية المتخصصة حيث:

**جدول رقم (4): يوضح عدد أفراد الطاقم شبه الطبي**

الرتبة	العدد
الشبه الطبي	157

**المصدر:** المديرة الفرعية للموارد البشرية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة.

كما ندرج في الجدول الموالي عدد الأساتذة الإستشفائيين الجامعيون والأطباء المقيمين

**جدول رقم (5): يوضح عدد الأساتذة الإستشفائيين الجامعيون والأطباء المقيمين**

الرتبة	العدد
أستاذ استشفائي جامعي	19
الأطباء المقيمين	66

**المصدر:** المديرة الفرعية للموارد البشرية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة.

كما تتوفر المؤسسة الاستشفائية المتخصصة على عدد من الإداريين حسب ما بينه الجدول الموالي:

**جدول رقم (6): يوضح عدد أفراد الطاقم الإداري والتقني**

الرتبة	العدد
موظفو الإدارة	73
المتعاقدون	48
العمال المهنيين	34

**المصدر:** المديرة الفرعية للموارد البشرية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة.

حيث يعمل في المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون ما يقارب 73 موظف في الإدارة و 37 عون متعاقد(النظافة، المطبخ، الأمن ... ) بالإضافة 34 من العمال المهنيين.

**الفرع الثالث: المخصصات المالية للمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران**  
 يعدّ توفير المخصصات المالية الازمة أحد أهم عوامل تقديم خدمات صحية جيدة، من أجل تغطية مجلّم مصاريف المؤسسة، لذلك قمنا بالطرق لتطور مخصصات المؤسسة خلال الفترة 2016-2019 وسندرج ذلك في الجدول الموالي:

**جدول رقم (7): يوضح تطور حجم النفقات خلال الفترة 2016-2019**

المبالغ المصاريف	المبالغ	المبالغ بالدينار الجزائري	2019	2018	2017	2016
نفقات المستخدمين	نفقات		455000.000	450000.000	410000.000	384000.000
نفقات التسيير	نفقات التسيير		307800.000	312500.000	362500.000	365500.000

**المصدر:** المديرة الفرعية للموارد البشرية بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة.

من الملاحظ ارتفاع قيمة المخصصات المالية للمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون - وهران- خلال السنوات 2016-2019، إذ نجد أن المخصصات المالية كنفقات المستخدمين تعد الأكبر من المصاريف الأخرى، أما النفقات الأخرى كانت متذبذبة من سنة لأخرى بين الارتفاع والانخفاض، وتتجذر الإشارة حسب المدير المساعد للمصالح الاقتصادية إلى عدم كفاية المخصصات المالية لتلبية احتياجات هذه المؤسسة خصوصاً مع الضغط الذي تعانيه المؤسسة من زيادة طلبات المرضى.

**الفرع الرابع: الهيكل التنظيمي للمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون**  
يعتبر الهيكل التنظيمي بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران من أهم محركات سير العمل بالمؤسسة لما يضمنه من تقسيم للمسؤوليات والسلطات والتنسيق بين المديريات والإدارات ويكون من:

**الجزء الأول- مكتب المدير:** يقوم بإدارة شؤون المؤسسة والعمل على السير الحسن لها ويساعده في ذلك المدراء المساعدين.

**الجزء الثاني: مكتب الاتصال والتنظيم الإداري:** يتمثل دوره في التنسيق بين مختلف أقسام المؤسسة، والإشراف على جميع الاتصالات بين الوحدات التنظيمية.

**الجزء الثالث: المديرية الفرعية للمصالح الاقتصادية والتجهيزات:** تختص هذه المديرية بإعداد الميزانيات وإحصاء مختلف احتياجات المصالح وتلبيتها من خلال إبرام العقود والصفقات وتسخير المخازن وصيانة الميالك والأشغال والتجهيزات الطبية بالإضافة إلى ذلك فإنها تسهر على توفير مختلف المصالح وجرد العتاد وغيره.

**الجزء الرابع: المديرية الفرعية للمصالح الصحية:** المدير المساعد مسؤول عن تنظيم وسير المصالح الصحية والأقسام التقنية، وبهذه يقوم بتقييم بنشاطات المصالح والأقسام، من خلال إعداد التقارير وتحصيل النشاطات والإشراف على تنظيم وسير المناوبة والتنسيق بين مختلف المصالح الاستشفائية.

**الجزء الخامس: المديرية الفرعية لإدارة الوسائل:** تكون تحت إدارة مدير مساعد، يتکفل بالإشراف على حركة ونشاط المستخدمين من حيث الصلاحية والتأهيل، ومتابعة المشار المبني للموظف حرکات المستخدمين وإعداد وتنفيذ المخطط السنوي لتسخير الموارد البشرية ومخططات التكوين.

## المطلب الثاني: الإطار المنهجي للدراسة الميدانية

لكل بحث علمي إطّاره المنهجي الذي من خلاله يقوم الباحث بحصر جوانب البحث في مجموعة من المراحل لتسهيل تتبع هذه الدراسة ولغرض تحليل النتائج والإجابة عن مختلف التساؤلات وذلك من خلال:

### الفرع الأول: حدود الدراسة

لقد تمت الدراسة في إطار حدود زمنية ومكانية وبشرية معينة كما يلي:  
**الجزء الأول: الحدود الزمنية:** لقد تم تحديد الفترة الزمنية ل القيام بالدراسة إبتداء من أبريل 2019 إلى ماي 2019.

**الجزء الثاني: الحدود المكانية:** الهدف من هذه الدراسة هو تقييم جودة الخدمة الصحية في المؤسسات الصحية الجزائرية، ولهذا قمنا باختيار المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران.

**الجزء الثالث: الحدود البشرية:** شملت الدراسة المرضى الوافدين إلى المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران.

### الفرع الثاني: مجتمع عينة الدراسة

لابد من تحديد المجتمع والعينة المأخوذة منه لتطبيق عليها الدراسة، حيث يتمثل مجتمع الدراسة في المرضى المقيمين في المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون، وقامت بتوزيع الاستبيان على عينة عشوائية من المرضى حيث قمت بتوزيع 45 استبيان على المرضى الذين يملكون القدرة على الإجابة على الأسئلة من خلال مراعاة حالهم الصحية، أما المرضى الذين لا يملكون مستوى دراسي قمت بشرح الأسئلة وطلبت منهم الإجابة على الأسئلة بكل حرية وصدق. ويمكن توضيحها في الجدول:

#### جدول رقم (8): يوضح عينة الدراسة للمؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون

عدد أفراد العينة	عدد الاستبيانات الموزعة	عدد الاستبيانات المسترجعة
45	45	35

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج الاستبيان.

### الفرع الثالث: طرق جمیع البيانات

بحكم طبيعة وخصوصية موضوع الدراسة المتعلق بتقييم مستوى الخدمات الصحية في المؤسسات الصحية، استوجب علينا الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تحليل البيانات الإحصائية

وتفسير العلاقات بين مختلف المتغيرات باستخدام البرنامج الإحصائي المعروف باسم الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية.

**SPSS**: Statistical Package For Social Science ويعتبر هذا البرنامج الإحصائي الأكثر استعمالاً في إجراء التحليلات الإحصائية بكافة أشكالها، للكشف عن جودة الخدمات العمومية الصحية المقدمة وتقييم مستوياتها.

ولقد تم الحصول على المعلومات والبيانات الخاصة بالدراسة الميدانية على مرحلتين:  
الجزء الأول: المرحلة الأولى: كانت دراسة استطلاعية لمختلف مصالح المؤسسة الاستشفائية المتخصصة محل الدراسة للتعرف على سيرها والتعرف على المراحل التي يمر بها المريض منذ دخوله إلى غاية خروجه، كذلك لغرض الحصول على بيانات المؤسسة ومختلف الأقسام.

الجزء الثاني: المرحلة الثانية: هي دراسة ميدانية لجميع البيانات الأولية من خلال توزيع الاستبيان على مختلف المصالح التي يوجد فيها المرضى لاختبار فرضيات الدراسة وتحليله وقد اعتمدنا على كل من:

1- الاستبيان: قصد تقييم مستوى الخدمات الصحية المقدمة بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة والتقسيي العلمي عن جوانب الموضوع كما يسهل عملية تجميع المعطيات وتصنيفها وبالتالي تفسيرها والوصول إلى الاستنتاجات المطلوبة و المناسبة.

2- المقابلة: استخدمت المقابلة تدعيمًا للاستماراة في جمع البيانات للازمة لموضوع الدراسة، وبالنظر إلى موضوع دراستنا المتعلق بتقييم مستوى الخدمات الصحية فقد انصبت مقابلتنا مع المديرين الفرعي للموارد البشرية ورؤساء مختلف المصالح الصحية من أجل جمع بعض المعلومات المتعلقة بالمؤسسة الاستشفائية المتخصصة، كما قمنا بمقابلة بعض المرضى قصد معرفة آرائهم حول الخدمات الصحية المقدمة.

3- الملاحظة: بالإضافة إلى المقابلة استخدمنا الملاحظة كأسلوب البحث بهدف التأكد من الفرضيات وكوسيلة لإنشاء الاستبيان.

4- الوثائق والسجلات: تم الاستعانة بمجموع من الوثائق المتعلقة بتطور المؤسسة والتعرف بها، والبيانات الخاصة بالهيكل التنظيمي.

#### الفرع الرابع: محتويات الاستثمارة

قصد تسهيل الدراسة تم إعداد استبيان بشكل يساعد على جمع البيانات ويمكن توضيح محتويات الاستبيان مقسمة إلى ثلاثة محاور رئيسية هما:

**الجزء الأول:** خاص بالأسئلة المتعلقة بالبيانات الشخصية والوظيفية وتمثل في الجنس، العمر، المستوى التعليمي، مدة الإقامة وقد تضمن 07 عبارات.

**الجزء الثاني:** تضمن هذا المحور العبارات الخاصة بجودة الخدمات الصحية في المؤسسة محل الدراسة.

**الجزء الثالث:** تضمن هذا المحور العبارات الخاصة بالعوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية في المؤسسة محل الدراسة وقد تضمن 07 عبارات.

ولتحويل إجابات عينة الدراسة إلى بيانات كمية تم استخدام مقياس لكيارت (Likert) الثلاثي لكونه أكثر تعبيراً وتنوعاً ويعطي مجالات أوسع للإجابة ويمكن توضيح الدرجات الثلاثة للموافقة في الجدول الآتي:

**جدول رقم (9): أوزان مقياس ليكارت**

غير موافق	محايد	موافق	الرأي
1	2	3	الوزن

**المصدر:** من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS.

أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط، أو بعبارة أخرى يعني الاستقرار في النتائج وعدم تغيرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية معينة، وقد تم التتحقق من ثبات الاستبيان من خلال طريقة معامل ألفا كرونباخ ويمكن توضيحها من خلال الجدول الآتي:

**جدول رقم (10): يوضح اختبار ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيان**

الاستبيان الكلي	العوامل المؤثرة على جودة الخدمات	جودة الخدمات الصحية	المحور
0.84	0.84	0.84	معامل الثبات

**المصدر:** من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS.

من خلال الجدول يتضح أن قيمة ألفا مرتفعة لكل مجال من مجالات الاستبيان، كذلك فإن قيمة ألفا لجميع فقرات الاستبيان كانت 0.84 وهي نسبة مرتفعة تسمح باستعمال الاستمارة والوثوق في النتائج المتوصل إليها.

#### الفرع الخامس: الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة وتحليل البيانات تم تجميعها سيتم اعتماد طرق إحصائية يتم من خلالها وصف المتغيرات وتحديد نوعية العلاقة الموجودة بينها، بداية يجمع البيانات الموزعة وترميزها ثم إدخالها باستخدام برنامج الحزم الإحصائية الاجتماعية "SPSS" حيث تضمنت المعالجة الأساليب الإحصائية التالية:

**الجزء الأول: التكرارات والنسب المئوية:** حيث استخدمت في وصف خصائص عينة الدراسة لتحديد الاستجابة وتحسب بالقانون الآتي:

$$\text{النسبة المئوية} = \frac{\text{مجموع التكرارت}}{\text{مجموع الكل}} * 100$$

**الجزء الثاني: معامل ألفا كرونباخ:** تم استخدامه لتحديد معامل ثبات أدلة الدراسة، ويعبر عنه بالمعادلة التالية:

$$\alpha = \frac{n}{n-1} \left( 1 - \frac{\sum Vi}{Vt} \right)$$

حيث:

$\alpha$ : يمثل ألفا كرونباخ.

n: يمثل عدد الأسئلة.

Vt: يمثل التباين في مجموع محاور الاستمارة.

Vi: يمثل التباين لأسئلة المحور.

**الجزء الثالث: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري:** تم حسابه لتحديد استجابات أفراد الدراسة نحو المحاور والأسئلة، والذي يقيس مدى التشتت في المتغيرات ويعبر عنه بالعلاقة الآتية:

$$\frac{\sqrt{\sum (xi - x)^2}}{N}$$

**الجزء الرابع: معامل ارتباط بيرسون :** يستخدم معامل ارتباط بيرسون لتحديد مدى ارتباط متغيرات الدراسة ببعضها، وتم حاسبه انطلاقاً من برنامج الحزم الإحصائية SPSS (أنظر الملحق رقم .(03

كما تم تحديد طول خلايا قياس لكارت، حيث تم حساب المدى ( $3-1=2$ ) ومن ثم تقسيمه على أكبر قيمة في المقاس للحصول على طول الخلية أي ( $0.66=3/2$ ) ويمكن توضيح طول الخلايا في الجدول الآتي:

### الجدول رقم (11): يوضح طول الخلايا

الفئة الأولى	1 إلى أقل من 1.65	غير موافق	منخفض
الفئة الثانية	من 1.66 إلى أقل من 2.31	محايد	متوسط
الفئة الثالثة	من 2.32 إلى أقل من 3	موافق	مرتفع

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS.

### المطلب الثالث: تحليل نتائج الدراسة واختبار الفرضيات

بعد وضع الاستبيان النهائي والتأكد من صدقه وبعد توزيعه واسترجاع الإجابات الصالحة سيتّبع تحليل النتائج بالاعتماد على برنامج الحزم الإحصائية SPSS.

#### الفرع الأول: الوصف الإحصائي لعينة الدراسة

سيتم في هذا العنصر عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالبيانات العامة لعينة الدراسة من حيث:

**الجزء الأول: متغير الجنس:**

### جدول رقم (12): يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير الجنس

الجنس	النكرار	النسبة المئوية
أنثى	20	57.1
ذكر	15	42.9
<b>المجموع</b>	<b>35</b>	<b>%100</b>

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS

من خلال الجدول نلاحظ أنّ مفردات العينة حسب الجنس موزعة بنسب متقابلة فقد كانت نسبة الإناث المجبين على الاستبيان 57.1% وفي المقابل نسبة 42.9% لذكور والشكل التالي يوضح هذه النسب.

**الجزء الثاني: متغير الفئة العمرية****الجدول رقم (13): يوضح توزيع أفراد العينة وفقاً للفئة العمرية**

الفئة العمرية	التكرار	النسبة المئوية
أقل من 30	9	25.7
من 31 إلى 40	18	51.4
من 41 إلى 50	4	11.4
من 51 فأكثر	4	11.4
<b>المجموع</b>	<b>35</b>	<b>%100</b>

**المصدر:** من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS.

يتضح من خلال الجدول أنّ ما نسبته 51.4 من أفراد العينة في الفئة العمرية من 31 إلى 40 مما يدلّ أنّ المرضى لديهم القدرة الكافية لاستيعاب فقرات الاستبيان والإجابة عليها والشكل الآتي يوضح ذلك.

**الجزء الثالث: متغير مدة الإقامة****الجدول رقم (14): يوضح توزيع أفراد العينة وفقاً لمدة الإقامة**

مدة الإقامة	التكرارات	النسبة المئوية
من يوم إلى 5 أيام	17	48.6
من 6 إلى 10 أيام	12	34.3
من 11 إلى 15 أيام	4	11.4
من 16 إلى 20 أيام	02	5.7

**المصدر:** من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS.

وضع الجدول السابق أنّ أغلب أفراد العينة تراوحت مدة إقامتهم في المؤسسة الاستشفائية من يوم إلى 5 أيام بلغ عددهم 17 أي بنسبة 48.6% يليهم أفراد العينة التي بلغت مدة إقامتهم من 6 إلى 10 أيام والذي بلغ عددهم 12 أي بنسبة 34.3%.

#### الجزء الرابع: وفق متغير المستوى التعليمي

##### الجدول رقم (15): يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير المستوى التعليمي

المستوى التعليمي	النسبة المئوية	النكرارات
دون المستوى	25,71	09
ابتدائي	40	14
متوسط	14.3	5
ثانوي	8.6	3
جامعي	11.42	04
المجموع	%100	35

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SPSS.

يوضح الجدول السابق نسب المستويات التعليمية لأفراد العينة متقارب حيث بلغ عدد أفراد دون المستوى 09 أفراد بينما المستوى الابتدائي 14 فرد وهذا يدل على نقص المستوى التعليمي لدى أغلبية المرضى.

#### الفرع الثاني: عرض وتحليل نتائج الدراسة

في هذا الفرع سيتم عرض البيانات الأساسية والتي تمثل إجابات أفراد العينة نحو متغيرات الدراسة المتمثلة في الاستماراة، وقد تم الاستعانة في ذلك ببرنامج الحزم الإحصائية SPSS.

الجزء الأول: استجابات أفراد العينة نحو جودة الخدمات الصحية: سيتم اختبار بيانات هذا المحور من خلال الفقرات من حيث المتوسط الحسابي والانحراف المعياري، حيث اشتمل هذا المحور على 07 فقرات تقييس بمجملها اتجاهات عينة الدراسة محور جودة الخدمات الصحية ورتبت كل فقرة ترتيبا تصاعديا حسب المتوسطات الحسابية ويلاحظ من خلال الجداول الآتية:

##### الجدول رقم (16): استجابات أفراد العينة لجودة الخدمات الصحية

رقم العبارة	النكرار	%	التكرار	النكرار	الدرجة	غير محايد	موافق	النحو							
العبارة															
01	النكرار	%	النكرار	النكرار	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو
02	النكرار	%	النكرار	النكرار	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو

	5.71	25.71	68.57	%
--	------	-------	-------	---

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج تحليل برنامج SPSS.

العبارة رقم 01: (توفر المستشفى حواجز مادية ومعنوية تدفع العاملين نحو تحسين الخدمة): في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.51 والانحراف المعياري قيمته 0.81 واحتلت العبارة المرتبة الثالثة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تعمل على تقديم حواجز مادية ومعنوية لدفع العاملين على تقديم أحسن الخدمات.

العبارة رقم 02: (يوجد عاملين وأطباء على درجة عالية من النظافة وحسن المظهر): في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.63 والانحراف المعياري قيمته 0.59 واحتلت العبارة المرتبة الثانية بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تحتوي على إداريين وأطباء ذوي درجة عالية من النظافة وحسن المظهر.

#### الجدول رقم (17): استجابات أفراد العينة لجودة الخدمات الصحية

رقم العبارة	الترتيب	موافق	محايد	غير موافق	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الدرجة		
								التكرار	%
03	06	مرتفع	0.83	2.34	8	7	20	التكرار	
					22.85	20	57.14		%
04	04	مرتفع	0.84	2.40	8	5	22	التكرار	
					22.85	14.28	62.85		%
05	05	مرتفع	0.84	2.40	8	5	22		
					22.85	14.28	62.85		

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج تحليل برنامج SPSS.

- العبارة رقم 03: (هناك التزام بتقديم الخدمة الصحية في المواعيد المحددة)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.34 وانحراف معياري قيمته 0.83 واحتلت العبارة المرتبة السادسة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تقدم خدماتها الصحية في مواعيدها المحددة.

- العبارة رقم 04: (تقديم المؤسسة خدماتها بدقة وعدم الخطأ في تقديم الخدمة الصحية)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.40 وانحراف معياري قيمته 0.84 واحتلت العبارة المرتبة الرابعة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تسعى جاهدة لتقديم خدمات بدرجة عالية من الدقة.

- العبارة رقم 05: (توجد مداومة في إخبار المريض عن حالته الصحية أو لا)  
 في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.40 وانحراف معياري قيمته 0.84 واحتلت العبارة المرتبة الخامسة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تلتزم بإخبار المريض عن حالته الصحية.

#### الجدول رقم (18): استجابات أفراد العينة لجودة الخدمات الصحية

رقم العبارة	الترتب	موافق محاید غير المتوسط الانحراف						النوع
		موافق	الحسابي	المعيارى	الدرجة	الانحراف	محاید	
06	التكرار	0.56	2.74	2	5	28		
				5.71	14.28	80	%	
07	التكرار	0.84	2.23	9	9	17		
				25.71	25.71	48.57	%	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج تحليل برنامج SPSS.

- العبارة رقم 06: (تتلاعُم أوقات عمل المستشفى والوقت المخصص لخدمة المريض)  
 في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.74 وانحراف معياري قيمته 0.56 واحتلت العبارة المرتبة الأولى بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تقدم خدماتها في الوقت المحدد لتتلاعُم أوقات عملها مع الوقت المخصص لخدمة المريض.

- العبارة رقم 07: (هناك ردّ فوري على الشكاوى والاستفسارات)  
 في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.23 وانحراف معياري قيمته 0.84 واحتلت العبارة المرتبة السابعة بدرجة قبول متوسط، مما يدل على أن المؤسسة تحاول الالتزام بإيجاد حلول على الشكاوى والاستفسارات الواردة من المرضى.

**الفرع الثاني: استجابات أفراد العينة نحو العوامل المؤثرة على جودة الخدمات الصحية**  
 سيتم اختبار بيانات هذا المحور من خلال الفقرات (14-8) من حيث المتوسط الحسابي والانحراف المعياري.

حيث اشتمل هذا المحور على 07 فقرات تقيس بمجملها اتجاهات عينة الدراسة لمحور العوامل المؤثرة على جودة الخدمات الصحية، والجداول الموجبة تبيّن المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ورتيبة كل فقرة من الفقرات حيث رتبت هذه الأخيرة ترتيبا تصاعديا حسب المتوسطات الحسابية، ويلاحظ من الجدول الموجي أن:

#### الجدول رقم (19): استجابات أفراد العينة نحو العوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية

رقم العبارة	الترتيب	الدرجة	متوسط الانحراف	غير المعايри	محايد	موافق	الترتب
08	03	مرتفع	0.65	2.60	3	8	24
					8.57	22.85	68.57 %
07	06	مرتفع	0.81	2.46	7	5	23
					20	14.28	65.71 %

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج تحليل برنامج SPSS.

- العبارة رقم 08: (توفر المؤسسة على كل الأدوية التي يحتاجها المريض)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.60 وانحراف معياري قيمته 0.65 واحتلت العبارة المرتبة الثالثة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة الاستشفائية توفر على كل الأدوية التي يحتاجها المريض.

- العبارة رقم 09: (يتمتع المستشفى بموقع ملائم ويسهل الوصول إليه بسرعة)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.46 وانحراف معياري قيمته 0.81 واحتلت العبارة المرتبة السادسة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون تتمتع بموقع ملائم ويسهل الوصول إليه بسرعة.

- العبارة رقم 10(توفر غرف مريحة، نظيفة، مضاءة، ودافئة)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.49 وانحراف معياري قيمته 0.78 واحتلت العبارة المرتبة الخامسة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة توفر فعلا على غرف نظيفة وتتمتع بالإضاءة والشروط الملائمة.

- العبارة رقم 11(يمتلك المستشفى دورات مياه صحية، نظيفة بما يحقق راحة المريض)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.63 وانحراف معياري قيمته 0.73 واحتلت العبارة المرتبة الأولى بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة توفر على دورات مياه نظيفة وصحية تلاءم راحة المريض.

- العبارة رقم 12 (يمتاز الغذاء داخل المؤسسة الاستشفائية بالجودة العالية)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.54 وانحراف معياري قيمته 0.85 واحتلت العبارة المرتبة الرابعة بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تقدم للمرضى المقيمين غذاء ذو جودة عالية.

**الجدول رقم (20): استجابات أفراد العينة نحو العوامل المؤثرة في جودة الخدمات الصحية**

الترتيب	العبارة	موافق محاید غير المتوسط الانحراف الدرجة						
		موافق الحسابي	محاید المعياري	غير المتوسط الانحراف	الدرجة	موافق	محاید	غير
05	التكرار	مرتفع	0.78	2.49	6	6	23	
				17.14	17.14	65.71	%	
01	التكرار	مرتفع	0.73	2.63	5	3	27	
				22.85	14.28	62.85	%	
04	05	مرتفع	0.85	2.54	8	0	27	
				22.85	0	77.14		

**المصدر:** من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج تحليل برنامج SPSS.

- العبارة رقم 13 (يحتاج المؤسسة إلى أن تحدث من الأجهزة الطبية)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.63 وانحراف معياري قيمته 0.64 واحتلت العبارة المرتبة الثانية بدرجة قبول مرتفع، مما يدل على أن المؤسسة تحتاج إلى تحديث الأجهزة الطبية المستخدمة.

- العبارة رقم 14 (توفر المؤسسة الاستشفائية على صالات الانتظار بها كل المراافق)

في هذه العبارة بلغ المتوسط الحسابي 2.17 وانحراف معياري قيمته 0.89 واحتلت العبارة المرتبة السابعة بدرجة قبول متوسط، مما يدل على أن المؤسسة لا تولي اهتمام كبير بتوفير صالات انتظار بها كل المراافق تساعد على راحة المريض.

**الفرع الثالث: تحليل النتائج**

من خلال الجداول السابقة والبيانات تقوم بتحليل أجوبة أفراد العينة المتعلقة بتقييم مستوى الخدمات الصحية وتحليل الفجوة بين التوقعات والادرادات المحققة أفراد العينة:

**الجزء الأول: وفق معيار الملوسيّة:** نلاحظ من النتائج المتحصل عليها أن المتوسطات الحسابية في مجلتها عالية وهذا ما ينعكس على حجم الفجوة، والناتج الإجمالي لمعيار الملوسيّة كانت إيجابية على العموم.

**الجزء الثاني: وفق معيار الاعتمادية:** نلاحظ من النتائج المتحصل عليها أنّ أفراد العينة كانوا متذبذبين في تقييم معيار الاعتمادية وهذا ما تبيّنه المتosteatas الحسابية، وعليه فالنتائج الإجمالية لهذا المعيار كانت متوسطة ولكن مقبولة.

**الجزء الثالث: وفق معيار الاستجابة:** نلاحظ من النتائج المتحصل عليها أنّ تقييم أفراد العينة لمعيار الاستجابة كان مستقرًا نوعاً ما، مما يدلّ على التعامل الإيجابي مع شكاوى المرضى وعلمهم بطبيعة وأوقات علاجهم.

**الجزء الرابع: وفق معيار الثقة:** بينت النتائج المتحصل عليها أنّ تقييم أفراد العينة لمعيار الثقة كان إيجابي من خلال العبارات المتعلقة بهذا المعيار والمتوسطات الحسابية الخاصة بها، ومع هذا تبقى نتائج معيار الثقة في مجلملها هي الأخرى مقبولة.

**الجزء الخامس: وفق معيار التعاطف:** بينت النتائج أنّ تقييم أفراد العينة لمعيار التعاطف كان مستقراً فالأوساط الحسابية كانت متقاربة وإيجابية عموماً لكن ليس بشكل مرتفع.

خاتمة : حاولنا من خلال هذه الدراسة إسقاط المفاهيم النظرية التي تطرقنا لها سابقاً على أفراد عينة الدراسة، سواء فيما تعلّق بأساليب تقييم الخدمات الصحية أو آليات تحسينها و تم اختبار فرضيات البحث وال المتعلقة بتقييم مستوى الخدمات من ناحية كلّ معيار من المعايير المعتمدة في قياس الجودة وهي: الملموسة، الاعتمادية، الاستجابة، الأمان والتعاطف، وقد تمّ الاعتماد على تقييم عينة المرضى الوافدين والمقيمين في المؤسسة من خلال تحليل إجابتهم.

وقد أفضت المعالجة الإحصائية للبيانات والتي تمت عن طريق برنامج العزم الإحصائي للعلوم الاجتماعية SPSS إلى النتيجة التالية: صحة الفرضية، حيث يتضح أنّ أفراد الدراسة (المرضى) يقيّمون الخدمات الصحية المقدمة لهم من طرف المؤسسة الاستشفائية المتخصصة في طب العيون وهران من ناحية كلّ معيار من معايير الجودة تقييماً إيجابياً ومقبولاً على العموم.

حيث أنه بالرغم من التقييمات الإيجابية إلا أنّ يمكن القول بأنّ المؤسسة لم تصل إلى المستوى المرغوب والمطلوب فعلاً إذ نجدها تعاني من مجموعة المشاكل التي تعيق تقديم الخدمة بالشكل المطلوب فعلاً رغم الهياكل والكفاءات المتوفّرة والميزانيات الضخمة التي تقدم سنويًا في ذلك، لأسباب عديدة أهمّها غياب ثقافة الجودة والعمل على تحسينه وفق المعايير العالمية الصحية.

## هوماش ومراجع البحث:

1 هيوکوش: «تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الرعاية الصحية وضمان الاستمرار» ترجمة طلال بن عايد الأحمدى، المكتبة الوطنية، السعودية ، ص 19.

2 فريد توفيق نصیرات: «ادارة منظمات الرعاية الصحية» ، ص 388.

- 3 عبد العزيز مخيم و محمد الطعامة: «الاتجاهات الحديثة في ادارة المستشفيات» المفاهيم والتطبيقات، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، سنة 2003، ص 187.
- 4 ثامر ياسر البكري: «تسويق الخدمات الصحية» دار اليازوري للنشر والتوزيع، الأردن، سنة 1993، ص 201-202.
- 5 نايف قاسم علوان المحياوي: «ادارة الجودة الشاملة ومتطلبات الإيزو 9001-2000» دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، سنة 2005، ص 97.
- 6 النجار فريد: «ادارة المستشفيات وشركات الأدوية» الطبعة الأولى، الدار الجامعية، الإسكندرية، سنة 2005، ص 477.
- 7- Claude Alazard :«Contrôle de gestion» Paris, 5eme édition, P 590.
- 8 الدكتور جمعي محمد: «أدوات مراقبة التسيير» محاضرات مقاييس مراقبة التسيير والتحليل المالي، المدرسة الوطنية للمناجمنت وإدارة الصحة، سنة 2019.
- 9 ثامر ياسر البكري: «تسويق الخدمات الصحية» مرجع ذكر سابقا، ص 187-188.
- 10 الخليل محمد حسن الشّماع: «نظريّة المنظمة» دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن، سنة 2007، ص 331.
- 11 المديرية الفرعية لإدارة الوسائل(المؤسسة الاستشفائية محل الدراسة).

## تحليل تقلبات أسعار النفط باستخدام نماذج ARCH

## Analysis of fluctuations in oil prices using ARCH models

د. منال بلقاسم (\*)

جامعة الحاج لخضر باتنة - الجزائر

DR.BELKACEMMANEL@GMAIL.COM

تاریخ الاستلام: 13-04-2020 تاریخ القبول للنشر: 23-09-2020



## ملخص:

تعرض أسعار النفط للعديد من التقلبات في المدى القصير، وتزداد هذه التقلبات مع ازدياد حجم المخاطرة ودرجة عدم اليقين بشأن المستقبل. كما تلعب مرونة العرض والطلب دوراً مهماً في هذه التقلبات، فانخفاضها يزيد من حدة تقلبات أسعار النفط. كما تؤثر ظروف السوق الأخرى أيضاً في هذه التقلبات كالحروب والأزمات المالية.

**الكلمات المفتاحية:** أسعار النفط؛ تقلبات أسعار النفط؛ الأسواق النفطية؛ نموذج ARCH.

**Abstract:**

Oil prices are subject to many fluctuations in the short term, and these volatility increases as risk increases and uncertainty about the future increases. Supply and demand elasticity also plays an important role in these fluctuations. Other market conditions also affect such volatility as wars and financial crises.

**key words:** Oil prices, oil price fluctuations, oil markets, ARCH model.

## مقدمة:

يشير التقلب إلى التغيرات التي تحدث في سلسلة أسعار حول قيمتها المركزية، أي أن الاتجاه الملاحظ لهذه الأسعار هو انحرافها الكبير عن قيمتها المتوسطة. غالباً ما يتم تعريف التقلب على أنه الانحراف القوي للأسعار عن اتجاهها العام. فهو بذلك مؤشر لقياس حالة عدم الاستقرار، وتعبر تقلبات الأسعار في الأسواق المالية عن درجة الضبابية وعدم الثقة في مستقبل الأسواق كما تعكس درجة المخاطرة في العائد على السعر، ويستخدم الانحراف المعياري أو التباين كمقاييس للتقلب، وبما

\* د. منال بلقاسم: DR.BELKACEMMANEL@GMAIL.COM

أن أسعار النفط تميز بتقلباتها المستمرة، يستخدم الاقتصاديون الانحراف المعياري الشرطي (البيان الشرطي) المستخرج من نماذج ARCH كمقياس لتقلب سلسلة سعر النفط.

**مشكلة البحث:**

يعد النفط أحد المقومات الرئيسية للمجتمعات المتحضرة التي تحتاج إليه كافة قطاعات المجتمع بالإضافة إلى الحاجة الماسة إليه في إدارة الحياة اليومية. إذ يعتبر عامل أساسي لإحداث التطور الاقتصادي والاجتماعي. وتعد أسعار النفط الخام أكثر تقلباً من أسعار السلع الأخرى. فبينما تكون الفرصة متاحة أمام المستثمرين للبحث عن البديل بسهولة فيما يتعلق بالسلع الغذائية الأخرى عندما ترتفع أسعارها النسبية، إلا أن هذا الخيار غير متاح عندما يتعلق الأمر باستخدام النفط. ونظراً لأهمية أسعار النفط وما تحمله من تبعات على الاقتصاد العالمي، من الضروري طرح مشكلة الدراسة من خلال الأسئلة التالية: ما هي العوامل المتحكمة في تحديد أسعار النفط؟ ما هي أهم الأسباب التي تؤدي إلى تقلبات أسعار النفط؟

**هدف البحث:**

يهدف هذا البحث إلى إيجاد نموذج لتقلبات أسعار النفط خلال الفترة الممتدة بين عامي 2000 - 2019 باستخدام نماذج الانحدار الذاتي المشروطة بعدم ثبات تباينات الأخطاء. وكذلك صياغة أفضل نموذج لوصف هذه التقلبات في حالة تشخيصها، ونتيجة لذلك سيتم المفاضلة بين نماذج ARCH و اختيار أفضل نموذج ملائم لتشخيص تقلبات أسعار النفط و معرفة أسبابها، وما هي أهم العوامل المؤثرة فيها، والنتائج المرتبطة عنها.

**أهمية البحث:**

وتكمّن أهمية الدراسة في معرفة أهم الأسباب المؤثرة في تقلبات أسعار النفط. إذ يعتبر المصدر الرئيسي للطاقة وعامل مهم من عوامل النمو الاقتصادي. فهو يمثل سلعة استراتيجية عالمية ومادة أولية أساسية في الصناعة والزراعة، فضلاً عن استعمالاته في الحياة اليومية للإنسان، مما مكّنه من احتلال مكانة مهمة ضمن إطار التجارة الدولية. ومنذ اكتشافه في الولايات المتحدة الأمريكية في ولاية بنسلفانيا سنة 1859 أصبح بمثابة العمود الفقري لكثير من الدول. فالنفط يشكل مادة حيوية وسلعة استراتيجية تمتد أهميتها لتشمل كل أبعاد النشاط الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والعسكري.

**منهجية البحث:**

تسعى هذه الدراسة إلى توظيف مزيج من الأسلوب الوصفي والمنهج القياسي. وسيتم استخدام الأسلوب الوصفي لدراسة السوق النفطية من خلال البيانات المتاحة حول العرض والطلب العالمي

على النفط وتحديد طريقة تأثيرها في تحركات أسعار النفط، أما المنهج القياسي فيتضمن استخدام أساليب الإحصاء الوصفي لدراسة بيانات تقلبات أسعار النفط، وإجراء اختبارات القياسية من خلال اختبار استقراريه السلاسل الزمنية لأسعار النفط، واستخدام نماذج ARCH لاستخراج تقلباتها. وقد تم تقسيم الدراسة إلى مبحثين وهي: نماذج الانحدار الذاتي المشروطة بعدم ثبات تباينات الأخطاء؛ نمذجة تقلبات أسعار النفط بالاعتماد على نماذج ARCH.

### **المبحث الأول: نماذج الانحدار الذاتي المشروطة بعدم ثبات تباينات الأخطاء:**

تتميز نماذج الانحدار الذاتي المشروطة بعدم ثبات تباينات الأخطاء الخاصة بالمسائل المالية بدیناميكية غير خطية. فعند النظر إلى سلسلة زمنية مالية عادة ما يتم ملاحظة تقلباتها عن طريق تمثيلها إحصائياً من خلال التباين غير الثابت عبر الزمن. وبعبارة أخرى، التباين يتغير مع مرور الوقت. وبالتالي فهي العملية الأساسية التي تكشف عن عدم التجانس Heteroscedasticity. على العموم، في هذه السلاسل يتم ملاحظة فترات طويلة تحتوي على تقلبات منخفضة تلتها فترات طويلة تحتوي تقلبات قوية. في الواقع، التواريخ ذات التقلب المنخفض تميل إلى اتباع بعضها البعض، كما هو حاصل في التواريخ ذات التقلب القوي.<sup>1</sup>

إن مشكلة عدم تجانس الخطأ، Heteroscedasticity، تتكون من كلمتين Hetero بمعنى غير متساو و scedasticity بمعنى تباعد أو إنتشار.<sup>2</sup> وهناك عدة أسباب تؤدي إلى عدم ثبات التباين الخطأ ومن الأمثلة على ذلك:<sup>3</sup>

- إن تزايد المشاهدات يؤدي إلى زيادة تباين الخطأ العشوائي مع زيادة قيم المتغير

المستقل؛

- إن التحسن في أساليب جمع البيانات والتعامل معها يؤدي إلى اتجاه تباين الخطأ نحو التناقص.

وبصفة عامة يلاحظ أن مشكلة عدم ثبات تباينات الأخطاء إنما تظهر بشكل أكبر في حالة بيانات الدراسات المقطعة (Cross Section) التي تتناول دراسة الظاهرة في لحظة زمنية معينة. ومن هنا يكون عدم ثبات الأخطاء في الدراسات المقطعة أكبر منه في حالة دراسة السلاسل الزمنية.<sup>4</sup> إن دور صفة عدم التأكيد في تحديد حرکية سلوك مختلف المتغيرات الاقتصادية الحديثة، خاصة في المسائل المالية، جعل النظريات الاقتصادية القياسية تعطيه قدرًا من الأهمية بداعي استخدام المتوسط الشرطي بدلاً من المتوسط غير الشرطي في نماذج ARMA، هذه الصفة الإضافية من شأنها أن تساهم في تحسين التنبؤات الناتجة عن هذه النماذج. وبعد ذلك تطورت هذه الفكرة لتشمل

العزوم من الدرجة الثانية، حيث أثار Engel سنة 1982 إلى أهمية استخدام التباين غير الشرطي لتحسين العملية التنبؤية عن طريق صياغة نماذج ARCH نماذج انحدار ذاتي مشروطة بعدم تجانس تباينات الأخطاء ونذكر من أهمها: نموذج ARCH؛ نموذج GARCH؛ نموذج EGARCH؛ و نموذج TGARCH<sup>5</sup>.

### 1. نموذج ARCH:

في سنة 1982 إقترح Engle نموذج (Autoregressive conditionnally heteroscedastic) ARCH نماذج غير ثابتة التباين. ووفقاً لهذه النماذج يكون تباين السلسلة الزمنية غير ثابت أي يرتبط بمجموع المعلومات المتوفرة والزمن. والذي يمكن كتابته كالتالي:

$$\sigma_t^2 = a_0 + \sum_{i=1}^q a_i \varepsilon_{t-i}^2$$

$\sigma_t^2$ : يمثل التباين الشرطي للخطأ العشوائي  $\varepsilon_t$  ، والذي يعتبر مقياس لتقلب السلسلة الزمنية. وهو يعتبر دالة خطية مربع القيم الماضية  $\varepsilon_{t-1}^2$  . وكلما كان قيمة الخطأ العشوائي مرتفع كلما كان قيمة التباين الشرطي أو التقلب مرتفع أيضاً.

إذ إن  $a_0 > 0$  و  $a_i > 0$  من أجل  $i > 0$  والتي تمثل معلمات النموذج، والقيود المفروضة عليها تضمن ايجابية التباين الشرطي. وما يأخذ على هذا النموذج في الأعمال التطبيقية إن التوسيع في قيم  $q$  قد ينتج عنه قيم سالبة ل  $a$  وهذا ما ينافق إحدى فرضيات النموذج. ولمواجهة هذه المشكلة إقترح Bollerslev (1986) ما يعرف بنموذج الانحدار الذاتي المعمم مشروط بعدم التجانس (GARCH(p,q))، وفي هذا النموذج يكون التباين الشرطي للخطأ العشوائي دالة خطية مربع القيم الماضية للخطأ العشوائي والتباين نفسه مؤخر ب  $t$  خطوة زمنية.<sup>7</sup>

### 2. نموذج GARCH:

منذ أن اكتشف نموذج ARCH في 1982 أصبح له أهمية متزايدة مع الوقت. وقد قام Bollerslev بتعديم النموذج الأولي وهو نموذج الانحدار الذاتي العام المشروط باختلاف التباين GARCH وأبسط نماذج GARCH هو (1,1) والذي يمكن كتابته كالتالي:

$$\sigma_t^2 = \omega + \sum_{i=1}^q a_i \varepsilon_{t-i}^2 + \sum_{j=1}^p \beta_j \sigma_{t-j}^2$$

والذي يعني أن التباين المشروط عند الزمن  $t$  يعتمد ليس فقط على مربع مقدار الخطأ في الفترة الزمنية المتأخرة السابقة كما في (1) ARCH ولكن أيضاً على تباينه المشروط في الفترة الزمنية المتأخرة

السابقة. هذا النموذج في الحالة العامة يكتب  $GARCH(p,q)$  حيث  $p$  فترة زمنية متأخرة مربع مقدار الخطأ  $q$  فترة زمنية متأخرة للتبابن المشروط.

وبالنسبة ل  $Bollerslev$  وضع شرط كافي لتكون قيمة التبابن الشرطي موجبة حيث  $\beta_i^q \geq 0$  إذ إن  $i = 1, \dots, q$  و  $\beta_j^0 \geq 0$  إذ إن  $j = 1, \dots, p$ .

### 3. نموذج EGARCH

نموذج (EGARCH) أو نموذج  $GARCH(p,q)$  اقترح من قبل Nelson عام 1991، في هذا النموذج يعتمد التبابن الشرطي على إشارة Signe وسعة أو مدى Amplitude التمثيلات السابقة لحدود الخطأ. وذلك لأنه في هذا النموذج يكون المتغير التابع هو لوغاريتم التبابن الشرطي وهذا تتلافى قيود نموذج  $GARCH$  الذي يتطلب أن تكون معلمات النموذج موجبة. ويعطي نموذج  $EGARCH(1,1)$  بالعلاقة التالية:

$$\log(\sigma_t^2) = a_0 + \delta_1 \log(\sigma_{t-1}^2) + a_1 \left( \frac{|\varepsilon_{t-1}|}{\sigma_{t-1}} \right) + \gamma \left( \frac{\varepsilon_{t-1}}{\sigma_{t-1}} \right)$$

تصنف نماذج EGARCH العلاقة بين القيم الماضية للخطأ العشوائي ولوغاريتم التبابن الشرطي، في ظل عدم وجود قيود على المعاملات التي تضمن عدم سلبية التبابن الشرطي. في نماذج EGARCH يمكن أن تكون المعلمات موجبة أو سالبة وهذا ما يسمح بنمذجة مختلف التأثيرات الإيجابية للصدمات على التبابن الشرطي وكذا مختلف أنواع عدم التناظر.

### 4. نموذج TGARCH

عرف نماذج TGARCH بأنها Conditional Standard Deviation غير أنه يتم تعويض  $\sigma_t$  بـ  $\sigma_t^{1/2}$ . ووضع هذا النموذج من قبل Zakoian (1994)، ويتم تعويض الشكل المربع للنماذج GARCH بدالة خطية على قطع، حيث كل قطعة تضم صدمات لها نفس الطبيعة، ويعطي النموذج بالعلاقة التالية:

$$\sigma_t^{1/2} = a_0 + \sum_{j=1}^q (a_j^+ \varepsilon_{t-j}^+ - a_j^- \varepsilon_{t-j}^-) + \sum_{j=1}^q \beta_j \sigma_{t-j}^{1/2}$$

حيث  $a_j^+, a_j^-, \varepsilon_{t-j}^+ = (\max \varepsilon_{t-j}, 0)$  و  $\varepsilon_{t-j}^- = (\min \varepsilon_{t-j}, 0)$ . وحسب Zakoian، فإن إلغاء قيود إيجابية المعاملات تسمح بالأخذ بعين الاعتبار لظاهرة عدم التناظر التي تميز التقلب، وبالتالي تصبح أي صدمة لحد الخطأ العشوائي على التبابن الشرطي تعتمد على كل من حجم وإشارة الصدمة.<sup>12</sup>

## 5. اختبار نماذج ARCH:

تعتبر مرحلة التشخيص المراحل الأهم من بناء نماذج السلسلة الزمنية، وقبل التشخيص يجب أن يتم تحويل السلسلة الزمنية إلى سلسلة العوائد التي تميز باستقراريتها وتذبذبها حول الوسط، وتنسق إلى التعريف الرياضي الآتي:<sup>13</sup>

$$y_t = \ln\left(\frac{p_t}{p_{t-1}}\right) = \ln(p_t) - \ln(p_{t-1})$$

ولتشخيص نماذج ARCH يتم استخدام اختبارين ليتم التعرف من خلالهما عن وجود مشكلة عدم تجانس تباين الخطأ العشوائي Heteroscedasticity والمتمثلان في اختبار ثبات التباين الشرطي للأخطاء ARCH-LM؛ و اختبار جونغ بوكس Ljung – Box.

### 1. اختبار ثبات التباين الشرطي للأخطاء ARCH-LM:

تسمح نماذج ARCH بنمذجة المتغيرات المالية التي تحتوي على تباين شرطي غير ثابت للأخطاء العشوائية حيث أن التطابير الشرطي الذي يعبر في الغالب عن المخاطرة غير ثابت. ويعتمد هذا الإختبار على مضاعف لاغرانج LM.<sup>14</sup> فقبل تقدير النموذج على أساس أنه ARCH يمكن القيام بهذا الإختبار الذي يعتمد على تقدير المعادلة قيد الدراسة بطريقة المربعات الصغرى ثم الاحتفاظ بالأخطاء الناتجة عن هذا التقدير للقيام بإنحدار مربعاته على الثابت وعلى مربعاتها للفترات السابقة أي يقوم بتقدير المعادلة الآتية:<sup>15</sup>

$$\dots + a_p r_{t-p}^2 r_t^2 = a_0 + a_1 r_{t-1}^2 + a_2 r_{t-2}^2$$

حيث  $r_t$  عبارة عن  $\mu - y_t$ . لاختبار (p) ARCH نقوم بحساب حاصل ضرب معامل التحديد الناتج عن هذا التقدير بحجم العينة المستعملة أي المقدار  $TR^2$  الذي يكون يتبع مربع كأي من الدرجة (P) ( $X_P^2$ ) تحت فرضية العدم المتمثلة في أن الأخطاء متتجانسة Conditional Homoscedasticity إن القيم الصغيرة لـ  $R^2$  تعني أن أخطاء الفترات السابقة لا تؤثر على الخطأ الحالي وبالتالي لا يوجد أثر ARCH. أي أننا نقبل بفرضية العدم. بينما إذا كان  $TR^2$  أكبر من قيمة  $X_P^2$  المجدولة فهذا يعني أننا نرفض فرضية العدم ونقبل بنموذج ARCH وبالتالي نقبل النموذج على هذا الأساس.<sup>16</sup>

### 2. اختبار جونغ بوكس Ljung – Box :

في عام 1978 استحدث كل من الباحثين Ljung و Box هذا الإختبار لاختبار عشوائية أخطاء السلسلة الزمنية عن طريق حساب معاملات الإرتباط الذاتي للبواقي لمجموعة من الإزاحات، وأن فرضية الإختبار تكتب بالصيغة التالية:<sup>17</sup>

$$H_0 : \rho_1 = \rho_2 = \dots = \rho_k = \rho_m = 0$$

حيث

$$H_1 : \rho_k \neq 0$$

وان احصائية الاختبار تعطى بالعلاقة التالية:<sup>18</sup>

$$Q_{LB} = n(n+2) \sum_{k=1}^m \frac{\hat{\rho} k^2}{n-k} \sim x^2(m-p)$$

إذ إن :

n: تمثل حجم العينة؛

m: عدد الإزاحات للإرتباط الذاتي؛

p: عدد المعلمات المقدرة في النموذج.

$\hat{\rho} k^2$  تمثل مقدرات معاملات الإرتباط الذاتي لسلسلة الباقي  $\epsilon_t = y_t - \mu$  ولربع سلسلة الباقي  $\epsilon_t^2$  ثم يتم مقارنة احصاء  $Q_{LB}$  مع القيمة الجدولية لاختبار  $x^2(m-p)$  ولمستوى دلالة a، فإذا كان  $Q_{LB} > x^2(m-p)$  دل ذلك على رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة بمعنى وجود مشكلة عدم تجانس التباين. أما إذا كان  $Q_{LB} < x^2(m-p)$  دل ذلك على عدم رفض فرضية ولا توجد مشكلة عدم تجانس التباين أي لا يوجد تأثير

<sup>19</sup>. Heteroscedasticity

المطلب الرابع، معايير اختيار النموذج:

تأتي أهمية اختيار رتبة النموذج في كون اختيار رتبة أدنى من الرتبة الفعلية يؤدي إلى عدم اتساق معلمات النموذج واختيار رتبة أعلى من الرتبة الفعلية يؤدي إلى زيادة تباين النموذج وهذا بدوره يؤدي إلى فقدان الدقة بسبب الزيادة في عدد معلمات النموذج المختار. ويتم استخدام ثلاث معايير لإختيار أحسن نموذج من بين نماذج الإنحدار الذاتي المشروطة بعدم ثبات تباينات الأخطاء والمتمثلة في: معيار معلومات أكيري؛ معيار معلومات شوارتز؛ معيار المعلومات حنان – كوين.

#### 1. معيار معلومات أكيري (AIC):

اقتصر هذا المعيار الباحث Akaike Information Criterion (AIC) عام 1973 ويدعى وصيغته هي:<sup>20</sup>

$$AIC = 2 \ln(\text{maximum likelihood}) - 2 \rho$$

وان صيغة المعيار (AIC) بدلالة مقدار تباين الخطأ تكون كما يلي:

$$AIC(P) = T \ln \sigma^2 + 2P$$

P: ترمز إلى عدد المعالم في النموذج;

T: ترمز إلى عدد المشاهدات;

$\sigma^2$ : ترمز إلى مقدار تباين الخطأ والذى يحسب بالصيغة التالية:

$$\sigma^2 = \frac{\sum_{n=1}^t (y_t - \hat{y}_t)^2}{n - p}$$

ويتم اختيار رتبة النموذج التي تكون مقابلاً لأقل قيمة لمعيار AIC.

## 2. معيار معلومات شوارتز (SIC):

قدم الباحث Schwarz Gideon عام 1978 معيار معلومات يطلق عليه Criterion، وقد طور هذا المعيار لمعالجة مشكلة النقص في الإتساق الذي يعاني منه معيار AIC وصيغة المعيار تعطى كالتالي:<sup>21</sup>

$$SIC = -2(\text{Maximum Likelihood}) + k \ln(n)$$

ويتم اختيار رتبة النموذج التي تكون مقابلاً لأقل قيمة لمعيار SIC.

## 3. معيار المعلومات حنان - كوين (H - Q):

إقترح الباحثان Quinn Hannan عام 1979 معياراً جديداً لتحديد رتبة النموذج المدروس ويدعى بمعيار حنان كوين Hannan-Quinn ويرمز له H-Q (h) وصيغته الرياضية تعطى كالتالي:<sup>22</sup>

$$C > 2H - Q = \ln \hat{\sigma}_a^2 + 2h \ln(\ln n)/n$$

أن الحد الثاني أعلاه ينخفض بأسرع مقدار ممكن عند ثبات الرتبة بسبب اللوغاريتم المتكرر. ويتم اختيار رتبة النموذج التي تكون مقابلاً لأقل قيمة لمعيار H-Q.

ومما سبق يمكننا القول، أن نماذج ARCH تسمح بنمذجة وقياس تقلبات الأسعار عن طريق حساب التباين الشرطي لسلسلة العوائد. إذ تعتبر من النماذج الخطية التي تعتمد في تفسيرها للظاهرة في اللحظة الحالية على المتوسطات المرجحة للملاحظات الماضية والأخطاء العشوائية.

## المبحث الثاني: نمذجة تقلبات أسعار النفط بالإعتماد على نماذج ARCH

في هذا المبحث سيتم حساب تقلب سعر النفط من خلال نماذج ARCH، ولأجل هذا سيتم الاعتماد على المراحل التالية: دراسة وصفية لسلسلة عوائد أسعار النفط؛ دراسة إستقرارية أسعار النفط؛ إجراء إختبارات ARCH للتأكد من مدى صلاحية النموذج؛ ثم اختيار أحسن نموذج من نماذج ARCH لتحديد سلسلة تقلب سعر النفط، ثم القيام بفحص مدى ملائمة النموذج المختار.

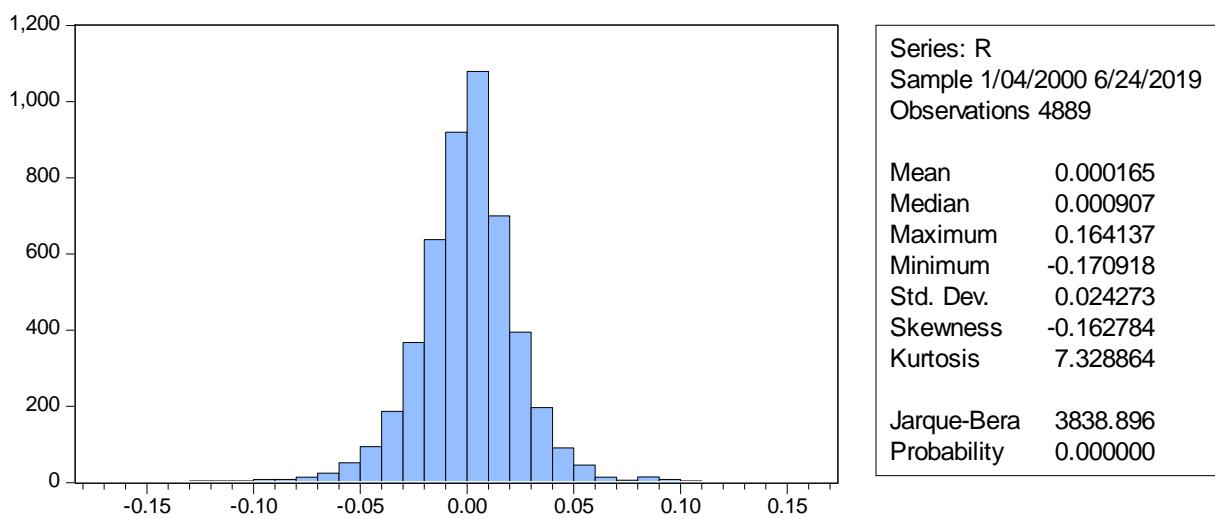
## أولاً، دراسة وصفية لسلسلة عوائد أسعار النفط:

لقد تم الاعتماد في الجانب التطبيقي على بيانات أسعار النفط الفورية اليومية لخام غرب تكساس الوسيط لاستخراج تقلباتها خلال الفترة الممتدة ما بين عامي 2000 – 2019. ويتم احتساب العوائد اليومية  $r$  باستعمال اللوغاريتم الطبيعي للبيانات وفقاً للمعادلة التالية:

$$r = \ln p_t - \ln p_{t-1}$$

الشكل رقم 1

### إحصاءات وصفية لسلسلة عوائد أسعار النفط:



المصدر: تم إعداد الشكل بالاعتماد على مخرجات (Eviws-8).

حسب الشكل رقم 1، يتبين أن أصغر قيمة كانت -0,170918 وأكبر قيمة كانت 0,164137 ومتوسط السلسلة 0,000165 وبانحراف معياري 0,024273. ويتبين ايضاً ان قيمة معامل الالتواء سالبة -0,162784 وهذا يدل على أن توزيع الأخطاء له ذيل طويلاً بجهة اليسار (التواء سالب). كذلك يختلف معامل التفلطح عن قيمة 3 المميزة للتوزيع الطبيعي وهو يقدر في هذه العينة 7,328864 وبالتالي يختلف عن التوزيع الطبيعي. وهذا ما أكدته إحصائية Jarque-Bera الذي تشير إلى أن هذه الباقي لا تتبع قانون التوزيع الطبيعي عند مستوى معنوية 5%.

### ثانياً، دراسة استقرارية السلسلة:

لاختبار استقراريته سلسلة العودة ٢ من عدمه نستخدم اختبار جذر الوحدة لدicky فولر Augmented Dickey-Fuller ، والنتائج المعروضة موضحة في الجدول رقم 1. وإختبار فيليبس برون Phillips-Perron المعروضة في الجدول رقم 2.

الجدول رقم 1

اختبار جذر الوحدة لدicky فولر Augmented Dickey-Fuller لسلسلة عوائد أسعار النفط:

Null Hypothesis: R has a unit root

Exogenous: Constant, Linear Trend

Lag Length: 0 (Automatic - based on SIC, maxlag=31)

	t-Statistic	Prob.*
Augmented Dickey-Fuller test statistic	-72.12984	0.0000
Test critical values:		
1% level	-3.959915	
5% level	-3.410724	
10% level	-3.127150	

\*MacKinnon (1996) one-sided p-values.

المصدر: تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviws-8)  
 النتائج المعروضة في الجدول رقم 1، تبين رفض فرضية جذر الوحدة لسلسلة العودة في حالة وجود ثابت وإتجاه عام عند مستوى دلالة 5%， وهذا يشير إلى أن سلسلة العودة لأسعار النفط مستقرة وهذا يجنبنا الحصول على نتائج زائفة.

الجدول رقم 2

اختبار فيليبس برون Phillips-Perron لسلسلة عوائد أسعار النفط:

Null Hypothesis: R has a unit root

Exogenous: Constant, Linear Trend

Bandwidth: 27 (Newey-West automatic) using Bartlett kernel

	Adj. t-Stat	Prob.*
Phillips-Perron test statistic	-72.21819	0.0000
Test critical values:		
1% level	-3.959915	
5% level	-3.410724	
10% level	-3.127150	

\*MacKinnon (1996) one-sided p-values.

Residual variance (no correction)	0.000589
HAC corrected variance (Bartlett kernel)	0.000557

المصدر؛ تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviws-8). النتائج المعروضة في الجدول رقم 2، تبين رفض فرضية جذر الوحدة لسلسلة العودة بوجود ثابت وإتجاه عام عند مستوى دلالة 5%， وهذا يشير إلى أن سلسلة العودة لأسعار النفط مستقرة وهذا يحبنا الحصول على نتائج زائفة.

### ثالثا، إختبارات نماذج ARCH:

لإجراء إختبارات نماذج ARCH تقوم بإجراء اختبارين، الأول يتمثل في إختبار ARCH ويستخدم لإختبار عشوائية أخطاء السلسلة الزمنية، أي إختبار أن الأخطاء تتبع توزيع طبيعي متمايل مستقل. أما الثاني فيتمثل في إختبار Ljung-Box Test و يعد من الإختبارات التي تستخدم في اختبار عشوائية أخطاء السلسلة الزمنية وذلك من خلال حساب معاملات الإرتباط الذاتي للبواقي لمجموعة من الإزاحات.

#### 1. إختبار ARCH:

بناء على إختبار ARCH، يمكننا التتحقق من وجود اثره في البواقي من خلال النتائج المعروضة في الجدول رقم 3.

#### الجدول رقم 3

##### إختبار ARCH لسلسلة عوائد أسعار النفط:

#### Heteroskedasticity Test: ARCH

F-statistic	285.0477	Prob. F(1,4886)	0.0000
Obs*R-squared	269.4450	Prob. Chi-Square(1)	0.0000

المصدر؛ تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviws-8). من الجدول رقم 3، تبين الإختبار إحصاء LM Obs\*R-squared أقل من 5% وهذا ما يجعلنا نرفض الفرضية العدمية القائلة بأن تباين الأخطاء ثابت عبر الزمن، ونقبل الفرضية البديلة فرضية عدم ثبات التباين الشرطي.

#### 2. إختبار Ljung-Box Test

لمعرفة مدى عشوائية سلسلة العودة اللوغاريتمية تم إختبار Ljung-Box، والنتائج موضحة في الجدول رقم 4

الجدول رقم 4

بيان الإرتباط الذاتي للبواقي Ljung-Box Test for residuals

Date: 07/07/19 Time: 22:23

Sample: 1/04/2000 6/24/2019

Included observations: 4889

Autocorrelation	Partial Correlation		AC	PAC	Q-Stat	Prob
		1	-0.031	-0.031	4.8124	0.028
		2	-0.017	-0.018	6.2687	0.044
		3	0.024	0.023	9.1274	0.028
		4	0.009	0.010	9.5368	0.049
		5	-0.027	-0.025	13.067	0.023
		6	-0.024	-0.026	15.942	0.014
		7	-0.032	-0.035	20.835	0.004
		8	-0.032	-0.034	25.917	0.001
		9	0.005	0.003	26.022	0.002
		10	0.009	0.010	26.419	0.003

المصدر؛ تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviews-8).

حسب الجدول رقم 4، يبين قيم العمود p-value رفض فرضية العدم عند مستوى معنوية 5% وهذا يعني بأن سلسلة العودة لأسعار النفط تعاني من وجود إرتباط متسلسل لأن القيم جميعها كانت أصغر من 0.05 أي يوجد تأثير لـ ARCH، وبالتالي هناك حالة من عدم التجانس .Heteroscedasticity

المطلب الرابع، اختيار النموذج الملائم:

سيتم في هذه المرحلة اختيار أفضل نموذج والذي سيتم استخدامه لقياس تقلبات أسعار النفط بالاعتماد على أقل قيمة لمعايير (AIC, SIC, H-Q) ومعنى المعلمات المقدرة. ويبين الجدول رقم 5 النماذج المقدرة وقيم معايير (AIC, SIC, H-Q) حسب توزيع الخطأ العشوائي للنموذج.

الجدول رقم 5

## مقارنة بين نماذج EGARCH، TARCH، GARCH، ARCH

النماذج	AIC	SIC	H-Q
ARCH(1)	-4.675345	-4.671359	-4.673946
ARCH(2)	-4.725476	-4.721491	-4.724078
ARCH(3)	-4.748542	-4.743228	-4.746677
ARCH(4)	-4.762675	-4.756033	-4.760345
GARCH(1,1)	-4.821814	-4.817829	-4.820416
GARCH(1,2)	-4.822467	-4.817153	-4.820603
GARCH(2,1)	-4.824402	-4.819088	4.822537
GARCH(2,2)	-4.825457	-4.818815	-4.823126
TGARCH(1,1)	-4.826815	-4.821501	-4.824950
<b>EGARCH(1,1)</b>	<b>-4.831500</b>	<b>-4.826186</b>	<b>-4.829635</b>

المصدر: تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviws-8).  
 من خلال الجدول رقم 5، نجد بأن نموذج (1,1) EGARCH متقدم على النماذج الأخرى بالنسبة  
 لسلسلة العودة لأسعار النفط. لكونه يحتوي على أقل قيمة لمعيار (AIC, SIC, H-Q).  
 خامساً، فحص مدى ملائمة النموذج:

بعد تشخيص النموذج الملائم وتحديد درجته وتقديره لابد من التأكد من صحته وكفاءته، وذلك من  
 خلال تطبيق إختباري Ljung-Box arch-Im و رقم 6 و 7 يوضحان نتائج اختباري نموذج.

### الجدول رقم 6

إختبار ARCH لسلسلة عوائد أسعار النفط:

#### Heteroskedasticity Test: ARCH

F-statistic	1.383596	Prob. F(30,4828)	0.0797
Obs*R-squared	41.41831	Prob. Chi-Square(30)	0.0802

المصدر: تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviws-8).

الجدول رقم 7

بيان الإرتباط الذاتي للبواقي :Ljung-Box Test for residuals

Date: 07/07/19 Time: 22:59

Sample: 1/04/2000 6/24/2019

Included observations: 4889

Autocorrelation	Partial Correlation		AC	PAC	Q-Stat	Prob*
		1	-0.020	-0.020	1.9083	0.167
		2	0.000	-0.000	1.9083	0.385
		3	0.001	0.001	1.9112	0.591
		4	0.011	0.011	2.4627	0.651
		5	-0.002	-0.001	2.4800	0.780
		6	-0.009	-0.009	2.8795	0.824
		7	-0.009	-0.010	3.3086	0.855
		8	-0.011	-0.011	3.8914	0.867
		9	-0.006	-0.007	4.0832	0.906
		10	0.010	0.010	4.5926	0.917

\*Probabilities may not be valid for this equation specification.

المصدر؛ تم إعداد الجدول بالإعتماد على مخرجات (Eviews-8). يبين الجدول رقم 6 و7، بأن قيم p-values للاختبارات أكبر من (0,05) وهذا يعني بأننا لا نرفض فرضيات العدم، مما يشير إلى إن الباقي عشوائية وتتوزع بشكل مستقل لكل نموذج، وهذا يؤكد أن هناك توفيق في هذا النموذج وهو ملائم لتمثيل تقلبات البيانات أسعار النفط.

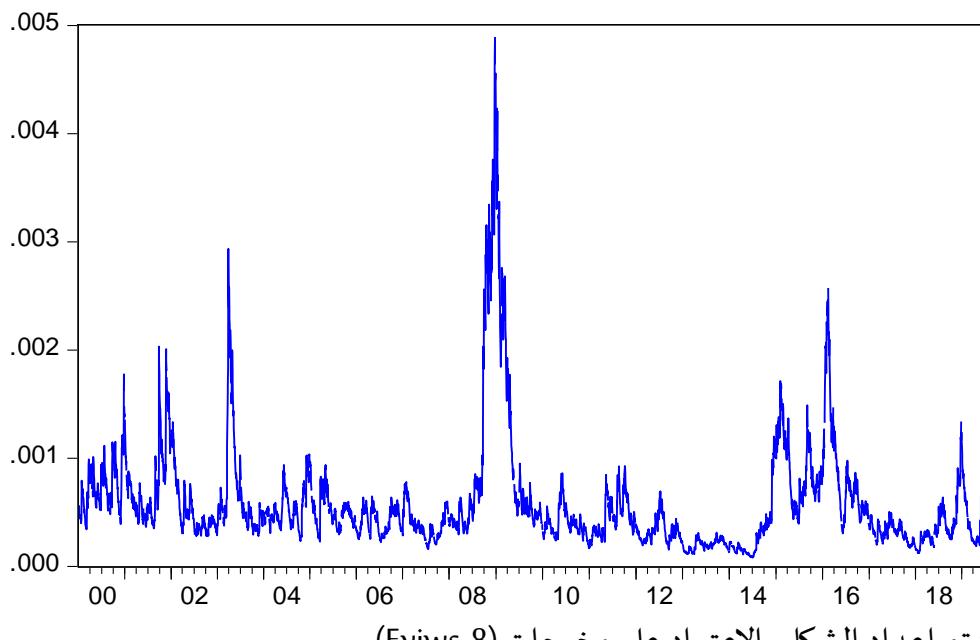
المطلب السادس، حساب تقلبات سلسلة أسعار النفط:

من أجل حساب تقلبات أسعار النفط سوف نعتمد على التباين الشرطي من نموذج (1,1) EARCH كما هو مبين في الشكل رقم 2.

## الشكل رقم 2

تقلب سعر النفط باستخدام التباين الشرطي من نموذج (1,1) EGARCH

## EGARCH01



المصدر؛ تم إعداد الشكل بالإعتماد على مخرجات (Eviews-8).

يبين الشكل رقم 2، تقلبات أسعار النفط اليومية باستخدام التباين الشرطي من نموذج EGARCH (1,1). ويمكن حصر أهم الأحداث التي ساهمت في تقلب أسعار النفط خلال هذه الفترة في النقاط التالية:

1. أحداث 11 سبتمبر 2001: أدى سقوط برجي التجارة العالميين في نيويورك في هذا التاريخ إلى خسائر في الاقتصاد الأمريكي مما انعكس سلباً على نمو الاقتصاد العالمي. كما تسببت هذه الأحداث في انخفاض أسعار النفط حيث انتقلت أسعار الفورية لخام غرب تكساس الوسيط من 26,20 دولار/للبرميل في شهر سبتمبر إلى 19,64 دولار/للبرميل في شهر نوفمبر من نفس السنة نتيجة لانخفاض الطلب على النفط والمشتقات النفطية.
2. التعطيل في إمدادات النفط عام 2003: شهدت أسواق النفط بين أواخر عام 2002 وأوائل عام 2003 اثنين من تعطيلات في الإمدادات النفطية ويعود هذا للانخفاض الحاد في إنتاج النفط الفنزويلي الناجم عن الأضطرابات المدنية في فنزويلا. وأيضاً للتعطل في إنتاج النفط العراقي المرتبط بحرب العراق عام 2003.<sup>23</sup>
3. طفرة أسعار النفط النصف الأول من عام 2008: في هذه السنة بلغت أسعار النفط أعلى مستوى لها بحوالي 147 دولار/للبرميل، ويمكن إرجاع جذور الطفرة السعرية للفترة من عام 2002 إلى منتصف 2008 عام إلى النمو الإستثنائي في الطلب العالمي على النفط. فقد شهد الطلب العالمي على النفط زيادة مطردة ومتسرعة ارتفع خلالها الطلب من حوالي 77,1 مليون

برميل/يوميا خلال عام 2001 إلى أن بلغ أعلى مستوياته بحوالي 88,4 مليون برميل/يوميا خلال الربع الأول من 2008، أي بزيادة حوالي 11,3 مليون برميل/يوميا.<sup>24</sup> وتعكس الزيادة في الطلب العالمي على النفط حقبة جديدة من التسارع في النمو الاقتصادي بقيادة الصين والاقتصاديات الناشئة. وحتى من دون هذا الانتعاش غير المتكرر الواسع النطاق، فإن عدم القدرة على زيادة الطاقة الإنتاجية من تلقاء نفسها أدت إلى ارتفاع أسعار النفط.<sup>25</sup> كما تزامن الصعود الحاد لأسعار النفط بين عامي 2004 و2008 مع أول انخفاض ملموس في إمدادات النفط من دول خارج أوبك، بالمقارنة مع زيادة غير مسبوقة في الطلب للنفط في نفس الفترة، إذ زاد الطلب العالمي بنسبة 33%，في حين انخفضت الإمدادات من خارج أوبك بنسبة 23%. فعلى الرغم من أن أعضاء أوبك رددت عن طريق زيادة إنتاجها إلى أنها عجزت عن سد الفجوة المتزايدة بين الطلب العالمي والإمدادات من خارج أوبك.<sup>26</sup> وكان العامل الآخر الذي ساهم في ارتفاع أسعار النفط هو النمو الضخم للعقود الآجلة في الأسواق النفطية نتيجة الزيادة الهائلة في الأدوات المالية، وصناديق التحوط، وشركات مالية المتخصصة التي بدأت تأخذ مكانها في السوق منذ عام 1990، عندما ارتفع متوسط اليومي من عدد المناصب المفتوحة في بورصة نايمكس من 272.262 في عام 1990 إلى 468.109 في عام 2000 حتى ذروتها من 1.393.664 في عام 2007.<sup>27</sup>

4. ركود الاقتصاد العالمي وانهيار أسعار النفط: دخل الاقتصاد العالمي منذ النصف الثاني من عام 2008 في أعمق ركود اقتصادي له على الإطلاق نتيجة الأزمة المالية العالمية التي بدأت بالظهور في عام 2007 مع انهيار سوق الرهن العقاري الأمريكي، وتفاقمت مع بدء سلسلة الامهيارات المتلاحقة في أسواق المال والمؤسسات المصرفية عام 2008 ومن ثم امتدت آثارها لتشمل كافة أنشطة الاقتصاد الحقيقي في بلدان العالم المختلفة.<sup>28</sup> ولم تكن صناعة النفط بمنأى عن التطورات الحاصلة في الاقتصاد العالمي حيث أخذت أسعار النفط في التراجع بشكل حاد من 147 دولار للبرميل في شهر جويلية إلى 36 دولار للبرميل في شهر ديسمبر 2008.

5. زيادة عرض النفط في الأسواق النفطية: شهدت أسعار النفط استقراراً نسبياً في الفترة ما بين عام 2011 وحتى نهاية شهر جويلية عام 2014 عند حدود 110 دولار للبرميل، لتنخفض بعدها الأسعار للمرة الأولى إلى ما دون 50 دولار للبرميل. ولم يأتِ هذا الانخفاض في أسعار النفط العالمية كحدث مفاجئ، بل كان نتيجة لاستمرار الارتفاع في حجم الإمدادات النفطية في الأسواق، وخاصة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية. وقد كان الدافع وراء هذا الأداء هو تطوير تكنولوجيا الحفر والتنقيب على النفط الصخري، حيث انتقل إنتاج الولايات المتحدة الأمريكية للنفط من أقل من 1 مليون برميل/يوميا في عام 2010 إلى أكثر من 3.5 مليون برميل/يوميا في

النصف الثاني عام 2014.<sup>29</sup> كما ساهمت منظمة الأوبك أيضاً في زيادة كمية النفط المعروضة نتيجة سياستها القائمة بالمحافظة على نفس حجم إنتاجها النفطي البالغ 30 مليون برميل يومياً رغم وجود فائض في العرض.

زيادة الإستهلاك النفطي عام 2018: ارتفعت أسعار النفط في عام 2018 لحوالي 71,31 دولار للبرميل بالمقارنة بـ 54,19 دولار / للبرميل عام 2017. حيث نما الإستهلاك النفطي بحوالي 1,4 مليون برميل/يومياً معظم هذه الزيادة أتت من قبل الصين بحوالي 680.000 برميل / يومياً والولايات المتحدة الأمريكية بحوالي 500.000 برميل يومياً.<sup>30</sup> كما شهد النصف الثاني من عام 2018 وبداية عام 2019 العديد من المخاوف بشأن النمو الاقتصادي العالمي، إذ تأثرت أسواق النفط العالمية بضعف أسواق المال عموماً في ضوء ارتفاع أسعار الفائدة بالولايات المتحدة والنزاع التجاري بين واشنطن وبكين وجميعها عوامل أثارت قلق المستثمرين وأدت إلى تفاقم المخاوف بشأن النمو الاقتصادي خلال هذه السنة.

#### **خاتمة:**

تبين من خلال الدراسة بأن نموذج EGARCH (1,1) متقدم على النماذج الأخرى لاستخراج تقلبات أسعار النفط، لكونه يعطي أقل قيمة لمعايير (AIC, SIC, H-Q). وما يلاحظ في هذه السلسلة هو ارتفاع معدل تقلباتها خاصة خلال النصف الثاني من عام 2008 وعام 2009 وهذا راجع للأزمة المالية خلال هذه السنوات. كما يلاحظ أيضاً ارتفاعاً معدل تقلبات أسعار النفط ابتداءً من منتصف عام 2014 حتى عام 2016. ويعود هذا للانهيار أسعار النفط نتيجة لزيادة المعروض النفطي بسبب ثورة النفط الصخري في أمريكا وأيضاً لسياسة الأوبك التي تهدف إلى المحافظة على نفس معدلات الإنتاج رغم وجود فائض في عرض النفط في الأسواق الدولية.

#### **المواضيع:**

<sup>1</sup>. Eric Dor, **econométrie**, (Pearson Education, France, 2004), p. 262.

<sup>2</sup>. حسين علي بخيت، سحر فتح الله، **الاقتصاد القياسي**، (عمان: اليازوري، 2007)، ص. 206.

<sup>3</sup>. حسام علي داود، خالد محمد السواعي، **الاقتصاد القياسي بين النظرية والتطبيق باستخدام Eviews** ، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة)، ص ص. 275 – 276 .

<sup>4</sup>. المرجع نفسه، ص. 276.

<sup>5</sup>. بن قدور على، كرودودي سهام، السبي وسيلة، "محاولة دراسة تطابيرية وдинاميكية سعر الصرف الإسعي - حالة الجزائر-", مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية. العدد الاقتصادي المجلد الأول، العدد التاسع والعشرون، (2017)، ص. 02؛ وهنا يمكننا التطرق إلى نموذج ARMA إذ يتشكل هذا النموذج من جزئين جزء الإنحدار الذاتي (p) بدرجة AR، وجزء المتواترات المتحركة (q) بدرجة MA).

<sup>٩</sup> أي هو نموذج مفسر بتركيبة تتكون من القيم الماضية والأخطاء الماضية. تعد فرضية ثبات التباين للخطأ العشوائي غير واقعية في بعض الحالات وهذا ما قد يؤثر خاصة على الإختبارات الإحصائية للفوقة التنبؤية في النموذج. أنظر: محمد مهدي صالح، أسامة كاظم جباره العكيلي، "دراسة تأثير التقلبات السعرية في استجابة عرض محصول الدرة الصفراء في العراق للمدة (1980 – 2014)"، مجلة العلوم الزراعية العراقية، 48 (4)، (2017)، ص. 1059.

<sup>٦</sup>. Dima Alberga, Haim Shalita, and Rami Yosef , « Estimating stock market volatility using asymmetric GARCH models », **Applied Financial Economics**, (2008), p. 1202.

<sup>٧</sup>. Alberga, Shalita, Yosef , Op.Cit., p. 1203.

<sup>٨</sup> . Gujarati, Op.Cit., p. 862.

<sup>٩</sup> . Alberga, Shalita, Yosef , Op.Cit., p. 1203.

<sup>١٠</sup> شفيق عريش، عثمان نقار، رولي شفيق إسماعيل، "استخدام نماذج ARCH المتباينة وغير المتباينة لنمذجة تقلب العوائد في السوق المالي حالة تطبيقية على المؤشر العام لسوق عمان المالي" ، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد 33 العدد 3 .(2011)، ص. 73.

<sup>١١</sup>. Torben G. Andersen , Richard A. Davis , Jens-Peter Kreib, Thomas Mikosch, **Handbook of Financial Time Series**, (Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2009), P. 24.

<sup>١٢</sup> . Ibid.

<sup>١٣</sup> . Paresh Kumar Narayan, Seema Narayan, «Modelling oil price volatility », **Energy Policy** 35 , (2007). p. 6550.

<sup>١٤</sup> . شيخي، مرجع سابق، ص. 116.

<sup>١٥</sup> . فراس أحمد محمد، أحمد شامار يادكار، "استخدام نماذج GARCH في التنبؤ بسعر الإغلاق اليومي لمؤشر سوق العراق للأوراق المالية" ، مجلة جامعة كركوك للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد 5 العدد 2 ، (2015)، ص. 245 – 246.

<sup>١٦</sup> . المرجع نفسه، ص. 246.

<sup>١٧</sup> . فارس طاهر حسن، "التنبؤ باستعمال نماذج الإنحدار الذاتي العامة المشروطة بعدم تجانس التباين GARCH الموسمية مع تطبيق عملي" ، **مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية** العدد 96 المجلد 23، (2017)، ص. 345.

<sup>١٨</sup> . محمد، يادكار ، مرجع سابق، ص. 245.

<sup>١٩</sup> . حسن ، مرجع سابق، ص. 346.

<sup>٢٠</sup> . كنعان عبد اللطيف عبد الرزاق، أمير كامل حمزة، "تحليل نماذج السادس الزمنية اللاخطية لنمذج (GJR-GARCH) (P,Q) للرتب الدنيا مع تطبيق عملي على سوق العراق للأوراق المالية" ، مجلة كلية الإدارة والإconomics للدراسات الاقتصادية والإدارية والمالية، المجلد 9، العدد 1 .(2017)، ص ص. 87 – 88.

<sup>٢١</sup> . حسن، مرجع سابق، ص. 350.

<sup>٢٢</sup> . محمد، يادكار ، مرجع سابق، ص. 249.

<sup>٢٣</sup> Christiane Baumeister, «Kilian Lutz. 40 Years of Oil Price Fluctuations: Why the Price of Oil May Still Surprise Us », University of Michigan, Department of Economics (40), (2015). P. 11.

<sup>٢٤</sup> الطاهر زيتوني، مرجع سابق، ص. 31.

<sup>٢٥</sup> . Leonardo Maugeri, «Understanding Oil Price Behavior through an Analysis of a Crisis», **Review of Environmental Economics and Policy**, (2009), p. 12.

<sup>٢٦</sup> . James L. Smith, «World Oil: Market or Mayhem?», **The Journal of Economic Perspectives**, Vol. 23, No. 3 (Summer, 2009), P. 151.

<sup>27</sup> تقوم بورصة نايمكس بإدارة العقود الآجلة للنفط الخام، وتمثل هذه العقود وعود لشراء أو بيع النفط الخام في مدينة كوشينج بولاية أوكلاهوما، بسعر ثابت وفي شهر معين مستقبلاً. وفي الواقع، تجار العقود الآجلة هدفهم الأساسي ليس تسليم أو إسلام شحنات مادية من النفط الخام، بل هدفهم الأساسي يتمثل في تحقيق مكاسب مالية فقط، عن طريق بيع العقود النفطية الذين قاموا بشرائها سابقاً أو شراء العقد الذي قاموا ببيعه في السابق، والتسليم الفعلي لا يكاد يحدث، حيث تفيد تقارير تبادل نايمكس أن أكثر من 99% من العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط تسوى نقداً. انظر:

- Joeri de Wit, Aaron Smith, «What is the Price of Oil?», **Giannini Foundation of Agricultural Economics**, University of California, V. 11, no. 5, (May/June 2008), p. 01.
- James L. Smith, «World Oil: Market or Mayhem?», **The Journal of Economic Perspectives**, Vol. 23, No. 3 (Summer, 2009), P. 158.

<sup>28</sup> منظمة الأقطار العربية المصدرة للنفط، تقرير الأمين العام السنوي السادس والثلاثين، الكويت، (2009). ص. 03.

<sup>29</sup> Bassam Fattouh, «The US Tight Oil Revolution and Its Impact on the Gulf Cooperation Council Countries: Beyond the Supply Shock», **Oxford Institute for Energy Studies**, No. 286084, (October 2014). P. 02.

<sup>30</sup> BP Statistical Review of World Energy( 2019) 68th edition, p. 02.

## قائمة المراجع:

### المراجع باللغة العربية:

#### • الكتب:

- حسين علي بخيت، سحر فتح الله، الاقتصاد القياسي، (عمان: اليازوري، 2007)
- حسام علي داود، خالد محمد السواعي، الاقتصاد القياسي بين النظرية والتطبيق بإستخدام Eviews ، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، 2013)

#### • الدوريات:

- بن قدور على، كرودودي سهام، السبتي وسيلة، "محاولة دراسة تطابيرية وдинاميكية سعر الصرف الإسمى - حالة الجزائر-", مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية، العدد الاقتصادي المجلد الأول، العدد التاسع والعشرون، (2017)
- شفيق عريش، عثمان نقار، رولي شفيق إسماعيل، "استخدام نماذج ARCH المتطرفة وغير المتطرفة لنمذجة تقلب العوائد في السوق المالي حالة تطبيقية على المؤشر العام لسوق عمان المالي"، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد 33 العدد 3، (2011).
- فارس طاهر حسن، "التنبؤ باستعمال نماذج الإنحدار الذاتي العامة المشروطة بعدم تجانس التباين GARCH الموسمية مع تطبيق عملي"، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية العدد 96 المجلد 23، (2017)،
- فارس طاهر حسن، "التنبؤ باستعمال نماذج الإنحدار الذاتي العامة المشروطة بعدم تجانس التباين GARCH الموسمية مع تطبيق عملي"، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية العدد 96 المجلد 23، (2017)،

- فراس أحمد محمد، أحمد شامار يادكار، "استخدام نماذج ARCH، GARCH في التنبؤ بسعر الإغلاق اليومي لمؤشر سوق العراق للأوراق المالية"، مجلة جامعة كركوك للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد 5 العدد 2، (2015)
- فراس أحمد محمد، أحمد شامار يادكار، "استخدام نماذج ARCH، GARCH في التنبؤ بسعر الإغلاق اليومي لمؤشر سوق العراق للأوراق المالية"، مجلة جامعة كركوك للعلوم الإدارية والاقتصادية، المجلد 5 العدد 2، (2015)
- كنعان عبد اللطيف عبد الرزاق، أمير كامل حمزة، "تحليل نماذج السلسل الزمنية اللاخطية لنموذج (P,Q) لرتب الدنيا مع تطبيق عملي على سوق العراق للأوراق المالية"، مجلة كلية الإدارة والإقتصاد للدراسات الإدارية والمالية، المجلد 9، العدد 1، (2017)
- كنعان عبد اللطيف عبد الرزاق، أمير كامل حمزة، "تحليل نماذج السلسل الزمنية اللاخطية لنموذج (P,Q) لرتب الدنيا مع تطبيق عملي على سوق العراق للأوراق المالية"، مجلة كلية الإدارة والإقتصاد للدراسات الإدارية والمالية، المجلد 9، العدد 1، (2017)
- محمد مهدي صالح، أسامة كاظم جبارة العكيلي، "دراسة تأثير التقلبات السعرية في استجابة عرض محصول النورة الصفراء في العراق للمدة (1980 – 2014)", مجلة العلوم الزراعية العراقية، 48 (4)، (2017)
- الدراسات والتقارير:
- منظمة الأقطار العربية المصدرة للنفط، تقرير الأمين العام السنوي السادس والثلاثين، الكويت، (2009)

المراجع باللغة الإنجليزية:

• الكتب:

- Eric Dor, économie, (Pearson Education, France, 2004)
- Torben G. Andersen , Richard A. Davis , Jens-Peter Kreib, Thomas Mikosch, Handbook of Financial Time Series, (Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2009)

• الدوريات:

- Bassam Fattouh, «The US Tight Oil Revolution and Its Impact on the Gulf Cooperation Council Countries: Beyond the Supply Shock», Oxford Institute for Energy Studies, No. 286084, (October 2014).
- Christiane Baumeister, «Kilian Lutz. 40 Years of Oil Price Fluctuations: Why the Price of Oil May Still Surprise Us », University of Michigan, Department of Economics (40), (2015 )
- Dima Alberga, Haim Shalita, and Rami Yosef , « Estimating stock market volatility using asymmetric GARCH models », Applied Financial Economics, (2008)
- James L. Smith, «World Oil: Market or Mayhem? », The Journal of Economic Perspectives, Vol. 23, No. 3 (Summer, 2009)

- James L. Smith, «World Oil: Market or Mayhem?», The Journal of Economic Perspectives, Vol. 23, No. 3 (Summer, 2009)
- Joeri de Wit, Aaron Smith, «What is the Price of Oil? », Giannini Foundation of Agricultural Economics, University of California, V. 11, no. 5, (May/June 2008)
- Leonardo Maugeri, «Understanding Oil Price Behavior through an Analysis of a Crisis», Review of Environmental Economics and Policy, (2009)
- Paresh Kumar Narayan, Seema Narayan, «Modelling oil price volatility », Energy Policy 35 , (2007)

• الدراسات والتقارير:

- BP Statistical Review of World Energy( 2019) 68th edition,

## تحديات التنمية الاقتصادية في الجزائر بواسطة القطاع النفطي

## Challenges of economic development in Algeria through the oil sector

أ. بن عوالي خالدية، أستاذ مساعد (\*)  
 المركز الجامعي بأفلو، الجزائر  
 khaldiabenaouali\_27@yahoo.com

تاریخ القبول للنشر: 2020-09-23      تاریخ الاستلام: 2019-12-04



## ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى إبراز تحديات التنمية الاقتصادية في الجزائر بواسطة القطاع النفطي، وهذا عن طريق الوقوف على أهم التحديات التي تواجه التنمية بواسطة هذا القطاع، نتيجة باعتباره القطاع الرئيسي في الجزائر و هذا بسبب تموليه للتنمية الاقتصادية عن طريق ما يدره من عوائد مالية، لها الفضل في تحريك عجلة التنمية في الجزائر كون هذا الأخير بلد ريعي يعتمد بالدرجة الأولى على ما يدره النفط من عوائد مالية، هذا بالإضافة إلى اقتراح مجموعة من الحلول من أجل تفادي هذه التحديات والوقوف بالتنمية الاقتصادية للجزائر في مختلف القطاعات.

**الكلمات المفتاحية:** التنمية الاقتصادية، القطاع النفطي، الجزائر، الإيرادات النفطية.

**Abstract:**

The study aims at highlighting the challenges of economic development in Algeria through the oil sector, by identifying the most important challenges facing development through this sector, as a result of its financing of economic development through its financial returns. The country is a country that depends primarily on the financial returns of oil, and it also proposes a package of solutions to avoid these challenges and to address the economic development of Algeria in various sectors.

**Key words:** economic development, oil sector, Algeria, oil revenues.

\* أ. بن عوالي خالدية: khaldiabenaouali\_27@yahoo.com

## مقدمة:

تبعد أهمية النفط في الجزائر من خلال توفيره لإيرادات مالية تعتبر ضرورية لتمويل خطط التنمية الاقتصادية. ولقد لعب النفط دوراً رئيسياً في تحديد مسار وطبيعة التنمية منذ استقلال الجزائر خاصة بعد تأميمه سنة 1971، وقد جاءت أهمية النفط باعتباره سلعة أساسية في الصناعة ولها أثر فعال على مختلف أوجه النشاط الاقتصادي، ويعتبر مصدر دخل رئيسي للجزائر، إذ يشكل 98% من إجمالي إيراداتها المالية.

وكغيرها من الدول المنتجة للنفط، تستغل الجزائر فوائضها المالية المتاتية من النفط في مسيرتها التنموية، إذ قامت بوضع مجموعة من المخططات التنموية الواسعة تهدف من ورائها إلى تنمية البنية التحتية وتطوير القاعدة الهيكيلية للاقتصاد الوطني، و إلى المساعدة في ترقية الحركية الإيجابية للاستثمارات الانتاجية والخدماتية العامة والخاصة، الأمر الذي يؤدي إلى تحقيق تنمية اقتصادية فكان لابد لها من استخدامها للفوائض النفطية من أجل تمويل برامجها التنموية باعتبارها الدخل الوحيد والرئيسي للجزائر.

إشكالية البحث: وانطلاقاً مما سبق وللتعرف على أهم محددات التنمية في القطاع النفطي في الجزائر تتطلب منا الإجابة على إشكالية البحث على النحو التالي:

- فيما تكمن محددات التنمية في القطاع النفطي في الجزائر؟

أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى محاولة تحقيق الأهداف الآتية:

- محاولة الوقوف على المفاهيم العامة الخاصة بالتنمية
- التعرف على أهم التجارب الدولية في مجال التنمية
- إلقاء نظرة على دور النفط في مجال التنمية في الجزائر
- التحديات التي تواجه التنمية في القطاع النفطي في الجزائر

منهجية الدراسة: لمعالجة الموضوع وللإجابة على الإشكال السابق، تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، ونقسم الإطار العام للموضوع ونحدد من خلاله المفاهيم النظرية للتنمية.

ولمعالجة الموضوع وللإجابة على تساؤلات الدراسة نعتمد على الخطة التالية :

- أولاً- الجانب النظري: استعراض نظري حول التنمية الاقتصادية:
- ثانياً- الجانب التطبيقي: دراسة حول محددات التنمية في القطاع النفطي في الجزائر بين التحديات والأفاق.

## المبحث الأول: استعراض نظري حول التنمية الاقتصادية:

سوف أحاول من خلال هذا المبحث التطرق إلى استعراض نظري حول التنمية الاقتصادية وهذا من خلال التعرض إلى مفهوم التنمية الاقتصادية، وكذلك القيام باستعراض تجارب دولية ناجحة في التنمية الاقتصادية.

### المطلب الأول: مفهوم التنمية الاقتصادية

من خلال هذا المطلب ستتناول كل من تعريف التنمية، أهمية التنمية، متطلبات التنمية، قياس التنمية ومحددات التنمية.

#### الفرع الأول: تعريف التنمية الاقتصادية

تتعدد تعاريف التنمية، فيعرفها البعض: "بأنها العملية التي يتم بمقتضاها الإنقال من حالة التخلف إلى حالة التقدم". هذا الانتقال يقتضي إحداث عديد من التغيرات الجذرية والجوهرية في البنيان والهيكل الاقتصادي. ويعرفها آخرون بأنها "العملية التي يتم بمقتضاها دخول الاقتصاد الوطني مرحلة الانطلاق نحو النمو الذاتي".<sup>1</sup> كما تعرف أيضا على أنها "ذلك الشكل المعقد من الإجراءات والعمليات المتتالية والمستمرة التي يقوم بها الإنسان للتحكم بقدر ما في مضمون واتجاه وسرعة التغيير الحضاري في مجتمع ما"، أي أن التنمية ما هي إلا عملية تغيير مقصود وموجه، له مواصفات معينة بهدف إشباع الحاجات.<sup>2</sup>

#### الفرع الثاني: أهمية التنمية الاقتصادية

تكمّن أهمية التنمية الاقتصادية ما يلي:<sup>3</sup>

- 1. زيادة الدخل الحقيقي وبالتالي تحسين معيشة المواطنين.
- 2. توفير فرص عمل للمواطنين.
- 3. توفير السلع والخدمات المطلوبة لإشباع حاجات المواطنين.
- 4. تحسين المستوى الصحي والتعليمي والثقافي للمجتمع.
- 5. تقليل الفوارق الاجتماعية والاقتصادية بين طبقات المجتمع.
- 6. تسديد ديون الدولة.
- 7. تحقيق الأمن القومي.

#### الفرع الثالث: متطلبات التنمية الاقتصادية

تمثل متطلبات التنمية في:<sup>4</sup>

- 1. التخطيط وتوفير البيانات والمعلومات الالزمة.

- الإنتاج بجودة وتوفير التكنولوجيا الملائمة.
- توفير الموارد البشرية المتخصصة.
- وضع السياسات الاقتصادية الملائمة.
- توفير الأمن والاستقرار.
- نشر الوعي التنموي بين أفراد المجتمع.

#### الفرع الرابع: قياس التنمية الاقتصادية

يعتبر النمو الشرط الأول لحدوث التنمية، حيث لواه لظل المجتمع عاجزاً عن تلبية حاجيات سكانه المختلفة، وهي تتطلب إضافة لذلك مجموعة من التغيرات الهيكيلية والتوزيعية التي تمس الجوانب الاقتصادية للأفراد، والتي تلخص في الآتي:<sup>5</sup>

- قدرة الاقتصاد الوطني على توليد زيادة سنوية مقبولة في الناتج الوطني الإجمالي (GNP).
- معدل نمو متوسط الدخل الفردي (GNI per Capita).
- معدل نمو الناتج الوطني الحقيقي للفرد (النمو النقدي في متوسط نصيب الفرد – معدل التضخم).
- ضرورة تبني استراتيجيات التصنيع السريع والتي غالباً ما حدثت على حساب التنمية الزراعية والريفية.

إضافة إلى المؤشرات الاقتصادية هناك مؤشرات غير اقتصادية لابد من توافرها لحدوث التنمية ذكر منها: التعليم، الصحة، التغذية، الحرية من الاستعباد، تقدير الذات واحترامها، القدرة على العيش

#### الفرع الخامس: محددات التنمية الاقتصادية

تمثل محددات التنمية في عدد من المحددات التي يمكن تقسيمها إلى:<sup>6</sup>

- 1- محددات داخلية: متعلقة بالدولة نفسها من طبيعة ومستوى ومدى تطور الدولة وإمكانياتها وظروفها التطويرية مثل: العقبات الاقتصادية والتي تتمثل في تواجد الحلقات المفرغة ونقص وندرة رأس المال وضيق الأسواق المحلية، وكذلك العقبات الاجتماعية التي تتمثل في التضخم السكاني وعلاقته بالموارد الطبيعية وتأخير البيئة الاجتماعية.

2- محددات خارجية: مرتبطة وناجمة عن طبيعة الظروف الدولية السائدة ونوع العلاقات الخارجية للدول المختلفة مع الدول الأجنبية اقتصادياً وتجارياً ومالياً ويتمثل ذلك في شروط التبادل التجاري.

**المطلب الثاني: تجارب دولية في مجال التنمية الاقتصادية**  
هناك مجموعة من الدول التي كانت لها تجارب جد ناجحة في مجال التنمية الاقتصادية نذكر منها:

**الفرع الأول: نموذج النمو في الاقتصاديات النفطية (دول الخليج):**

لم تتخذ دول مجلس التعاون الخطوات الالزمة من السياسات السليمة في أوقات الطفرات، لتحويل الاقتصادات من اقتصادات ريعية تعتمد على الاستخراج، والاستقطاع، والتوزيع، إلى اقتصادات تعتمد على العمل والإنتاج، وتنوع الأنشطة والصادرات، وتحويل الموارد الطبيعية الناضبة إلى أصول يتولد منها نمو قابل للاستمرار في المدى البعيد، وأهمها رأس المال البشري. فنموذج النمو السائد في دول المجلس يعتمد على مداخيل النفط التي يعاد توزيعها في الاقتصاد من خلال آلية الإنفاق الحكومي وجزء من هذا الإنفاق استهلاكي متعلق بأجور المواطنين ورواتهم في القطاع العام، وجزء آخر منه متعلق بالإنفاق الرأسمالي في مشاريع التنمية، والبني التحتية والخدمات الاجتماعية، بحيث يشكل هذا النوع من الإنفاق تعاقدات القطاع الخاص وأرباحه ونشاطه هذا القطاع لا يزال بعد أربعة عقود من تصدير النفط يتركز في ثلاثة مجلات رئيسية وهي: المقاولات، الخدمات، تجارة الاستيراد والترويج للمنتج الاجنبي من خلال نظام الوكالة التجارية مع الاستفادة في ذلك من عاملين أساسيين هما الإنفاق الحكومي الضخم في أوقات الطفرات النفطية ورخص عوامل الإنتاج وكثافتها<sup>7</sup>.

لقد كان لدى مجلس التعاون الخليجي صلابة بارزة في أثناء الركود العالمي الحاد وانخفاض أسعار النفط، وتعكس هذه الصلابة جزئياً نجاح برامج التنويع الاقتصادي و التنمية التي اضطلعت بها هذه الدول خلال العقدين الأخيرين. وبينما يستمر اعتماد اقتصادات دول المجلس بشدة على إيراداتها من النفط والغاز، إلا أنها تمر بتحول اقتصادي مثير، نتج عنه نمو متزايد في القطاعات غير النفطية. وبالإضافة إلى ذلك، انتهزت الحكومات فرص الطفرة في الإيرادات النفطية خلال الفترة 2003-2008 لبناء مدخلات أجنبية ضخمة. ويعود الفضل في قدرة دول مجلس التعاون الخليجي إلى:

► تطبيق سياسة مالية مضادة لتقلبات الدورة الاقتصادية من أجل مساندة اقتصادها، يعود إلى النهج المزدوج الذي تسير عليه في إدارة ثروتها النفطية. وتماشيا مع "نظرية الدخل الدائم"

التي غالباً ما يدور الحديث حولها، ادخلت دول المجلس نسبة كبيرة من إيراداتها النفطية في أصول أجنبية (وذلك في الغالب من خلال صناديق الثروة السيادية)، واستخدمت العائدات منها لدعم الإنفاق في الميزانية غير النفطية.

► استخدم حكومات دول مجلس التعاون الخليجي إيرادات النفط والغاز لتغذية مشاريع التنمية الصناعية، وبرامج عامة واسعة النطاق في مجالات البنية التحتية والاستثمار، من بينها التعليم، بهدف تحسين البيئة العامة لنشاط الاستثمار الخاص وتحسين عائداته، والمهوض بفرض العمل خارج القطاع الحكومي.

وقد ساعدت البرامج التي تم تنفيذها بالفعل على توسيع الطاقة الإنتاجية خارج القطاع النفطي المباشر (ومثال ذلك في صناعة البتروكيماويات والألومنيوم والسياحة والتجارة)، وشجعت عند تنفيذها على زيادة النمو بقوة في قطاعات البناء في دول المجلس<sup>8</sup> وكمثال على ذلك تجربة الإمارات العربية المتحدة: حيث حرصت الإمارات العربية المتحدة على التطوير المستمر لاقتصادها، باعتمادها على إعطاء الأولوية للتعليم وبناء بنية تحتية متقدمة لدعم البيئة الاقتصادية والاستثمارية مع سياسات مبنية على الانفتاح على العالم وعلى التنوع الاقتصادي، وقد ساهم ذلك في التحول من دولة يعتمد اقتصادها على النفط بنسبة 90% في الناتج المحلي سنة 1971 إلى حوالي 30% سنة 2012<sup>9</sup>. بالإضافة إلى الاستقرار، وبفضل سياسة تجارية مفتوحة، وسعر صرف مربوط بالدولار، تتميز الإمارات بتكليف منخفضة بالنسبة للشركات عبء ضريبي منخفض جداً كما أنها استثمرت، في إطار تنوع الاقتصاد المحلي، في إنشاء أصول جديدة، وبنيات تحتية وخدمات ذات جودة عالية بهدف التوفير على قطب جهوي للخدمات اللوجستية والخدمات المالية والنقل والطاقة المتجددية والسياحة الثقافية كما عملت على إنشاء منطقة تجارة حرة لتطوير القدرات التصديرية (دبي).

## الفرع الثاني: تجربة النرويج

تعتبر النرويج إحدى أكثر الدول الأوروبية استقراراً من الناحية السياسية والمالية كما تتمتع بأعلى مستويات المعيشة في العالم، وأصبح النفط لا يشكل سوى 26% من إيرادات تلك الدولة حيث قامت باستثمار العائدات النفطية بشكل مستقل عن الاستهلاك المحلي لتفادي الصدمات الاقتصادية الناجمة عن تذبذبات الأسعار وما جنها نعمة الموارد، وذلك من خلال إنشاء صندوق التقاعد النرويجي الذي توجه إليه الإيرادات النفطية.

و عند دراسة نموذج النرويج نجد أنها فصلت بين ريع النفط وميزانية الدولة وأوجدت النرويج مؤسسات مستقلة ومحكمة للسيطرة على إيرادات النفط. ورغم المزاح التضخمية التي عانت منها النرويج بعد سنة 1975، فإن سياستها التدرجية في التوسيع بالإنتاج والتصدير من جهة والفصل بين موازنة الدولة والريع النفطي وقوة المؤسسات الراسخة في التجربة الديمقراطية من جهة أخرى، مما جنب النرويج مأسى الدولة الريعية. وفي سنة 1990 تم تأسيس صندوق النفط بموجب قانون خاص. و يدار وفق المبادئ الآتية:<sup>10</sup>

- يشمل دخل الصندوق كل عائدات النفط والربح المترب عن الاستثمارات التي يقوم بها الصندوق.
- في أية سنة ما، لا يسمح للحكومة سحب أي أموال من الصندوق تزيد عن النقص في موازنة الدولة غير النفطية.

- و كقاعدة عامة اتفقت عليها الأكثريّة من السياسيين في البلد فيجب أن لا يتجاوز النقص في الميزانية تحت الظروف الاعتياديّة نسبة تزيد عن 4% من الربح السنوي من الاستثمارات التي يتولاها الصندوق. وقد التزمت الحكومة به، أما المتبقّي من تلك الثروة فإنّها تعد ملكا للأجيال القادمة.<sup>11</sup> وفي مجال السياسة المالية فإن الحكومة تعتمد سياسة ذات اتجاهين، الأول هو تحديد الإنفاق الحكومي وضبط معدلات البطالة والاتجاه الثاني هو الحد من التضخم ، فقد اقترحت الحكومة في جانفي 2009 تعديلات على الميزانية المالية لسنة 2009، و التي تأثرت بالأزمة المالية العالمية، مع اتخاذ تدابير لتعزيز النمو و العمالة وتخفيض العجز في الناتج المحلي الإجمالي والذي ارتفع إلى 3 % بحسب تقدیرات وزارة المالية وقد حصلت موافقة البرلمان على تلك التعديلات في شهر شباط من السنة نفسها.<sup>12</sup>.

و كما جرى اعتماد تدابير مالية ونقدية لمواجهة تلك الأزمة ، ولابد من الإشارة إلى أن التوسيع في استخدام عائدات النفط قد جعل من ميزانية سنة 2009 الأكبر منذ 30 سنة و ذلك من أجل التصدي للتداعيات الأزمة المالية العالمية التي تسببت في انخفاض معدلات النمو من 6 % سنة 2008 إلى 0,8 % سنة 2009. كما أن نسبة العجز في ميزانية السنة المالية كانت بحدود 118 مليار كرونة أما صافي التدفقات النقدية من النفط فقد بلغ نحو 261 مليار كرونة، وترتکز السياسة النقدية على قانون 29 مارس 2001 الذي ينص على وجود نظام من لاستهداف التضخم.<sup>13</sup>

أما السياسة النقدية على المدى الطويل فإنّها ترکز على الموازنة بين الحاجة إلى معدلات تضخم منخفضة ومستقرة من أجل الحفاظ على النمو الاقتصادي والسيطرة على معدلات التضخم وعدم السماح بانفلاته لما له من تأثير على مستقبل الإنتاج والعمالة.

وكما كان هناك تعليمات أخرى وضعتها وزارة المالية للعمل في الصندوق منها تحقيق أعلى ربح ممكناً مع أقل مجازفة وعلى الصندوق تحاشي المشاريع التي تسيء إلى حقوق الإنسان وإلى البيئة والصندوق المخول للاستثمار أمواله خارج التزويج وذلك لعدة اعتبارات منها:<sup>14</sup>

- الفصل بين صندوق النفط والموازنة العامة لتجنب التداخل الذي قد يحصل بينهما من حيث الأهداف الوظائف.

- تجنب التأثيرات السلبية للثروة النفطية على الاقتصاد التزويجي المتمثل أساساً في: ارتفاع أسعار صغر صرف العملة المحلية، انخفاض تنافسية القطاعات الإنتاجية داخل وخارج الوطن، توجه الموارد المالية نحو القطاع النفطي.

- تحقيق أكبر عائد ممكن بالنظر لتنوع المحفظة المالية التي يمكن للصندوق الاستثمار فيها وتجنب انخفاض قيمة أصول الصندوق في حالة الاحتفاظ بها في شكل سيولة نقدية.

- الاستثمار في الأصول المالية يمكن الحكومة من الحصول على السيولة النقدية في أقل مدة زمنية ممكنة بالنظر لسرعة تحول هذه الأصول إلى سيولة نقدية.

### الفرع الثالث: التجربة الماليزية

إن اعتماد ماليزيا بدرجة كبيرة على الموارد الداخلية في توفير رؤوس الأموال اللازمة لتمويل الاستثمارات أدى إلى ارتفاع الأدخار المحلي الإجمالي بنسبة 40 % بين سنة 1970 وسنة 1993، كما زاد الاستثمار المحلي الإجمالي بنسبة 50 % خلال الفترة نفسها. ويرى البعض أنه في الوقت الذي تعاني فيه بلدان العالم النامي من مثلث المرض والفقر والجهل، فإن ماليزيا كان لها ثالوث آخر دفع بها إلى التنمية منذ طبع الثمانينيات وهو مثلث النمو والتحديث والتصنيع، باعتبار هذه القضايا الثلاث أولويات اقتصادية وطنية، كما تم التركيز على مفهوم ماليزيا كشراكة كما لو كانت شركة أعمال تجمع بين القطاع العام والخاص. كما هناك عوامل أخرى ساعدت على نجاح التجربة التنموية في ماليزيا منها<sup>15</sup>:

- أنها تعاملت مع الاستثمار الأجنبي المباشر بحذر حتى منتصف الثمانينيات، ثم سمح لها بالدخول ولكن ضمن شروط تصب بشكل أساسى في صالح الاقتصاد الوطني منها:

- لا تنافس السلع التي ينتجهما المستثمر الأجنبي الصناعات الوطنية التي تشبع حاجات السوق المحلية.

- أن تصدر الشركة 50 % على الأقل من جملة ما تنتجه.

- الشركات الأجنبية التي يصل رأس مالها المدفوع نحو 2 مليون دولار يسمح لها باستئدام خمسة أجانب فقط لشغل بعض الوظائف في الشركة.

- أيضاً امتلاك ماليزيا لرؤيا مستقبلية للتنمية والنشاط الاقتصادي من خلال خطط خماسية متتابعة ومتکاملة منذ الاستقلال وحتى الآن، بل استعداد ماليزيا المبكر للدخول في القرن الحالي الواحد والعشرين من خلال التخطيط لماليزيا 2020 والعمل على تحقيق ما تم التخطيط له.
- وجود درجة عالية من التنوع في البنية الصناعية وتغطيتها لمعظم فروع النشاط الصناعي (الصناعات: الاستهلاكية - الوسيطة - الرأسمالية) وقد كان هذا الأمر كمحصلة لنجاح سياسات التنمية بماليزيا فيما يمكن اعتباره سبباً ونتيجة في الوقت عينه.

## المبحث الثاني: دراسة حول محددات التنمية في القطاع النفطي في الجزائريين التحديات والأفاق.

يعتبر النفط العصب الناضب لقيام عمادة التنمية الاقتصادية في الجزائر، إلا أن عملية التنمية بواسطة القطاع النفطي في الجزائر تواجهه مجموعة من التحديات وهذا ما سوف نتطرق إليه في هذا البحث من خلال تسلیط الضوء على كل من النفط والتنمية في الجزائر، وكذا إلى تحديات التنمية بواسطة النفط في الجزائر.

### المطلب الأول: النفط والتنمية في الجزائر

في مجال التنمية الاقتصادية كان الاهتمام بالنفط منصباً على سياسة التصنيع وتمثل في إقامة صناعة ثقيلة كقاعدة ضرورية للتطور، ولقد حظى النفط بأهمية خاصة، حيث استأثر بأكثر من ثلث الاستثمارات الصناعية. وعملت الجزائر على تطويره ليكون أداة للتصنيع ومحركاً للتنمية، وعاملًا لتحقيق التقدم والرخاء.

فمكانة النفط وتأثيره في الاقتصاد الجزائري له أثر كبير بالنسبة لجميع القطاعات الاقتصادية وهذا ما سوف نتطرق إليه من خلال مساهمة القطاع النفطي في تنمية القطاعات الاقتصادية الأخرى:

### الفرع الأول: القطاع النفطي

باعتباره العصب الناضب في الاقتصاد الجزائري وذلك عن طريق ما يدره هذا القطاع من أموال كبيرة سعت الحكومة الجزائرية إلى الاهتمام أكثر بهذا القطاع، وهذا عن طريق ضخ جزء كبير من العوائد المالية الجزائرية في هذا القطاع من أجل تحسين أدائه الاقتصادي أكثر فأكثر من خلال مساهمته في النمو الاقتصادي الوطني، بحيث بلغت نسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي الخام نسبة 45,3 % لسنة 2008<sup>16</sup> وهي أعظم نسبة حققها القطاع خلال هذه الفترة وهذا بسب ارتفاع

أسعار النفط في الأسواق العالمية خلال هذه السنة نتيجة الأزمة المالية العالمية التي كانت وراء هذه الثورة السعرية التي عاشتها الأسواق النفطية العالمية.

### الفرع الثاني: قطاع الفلاحة

تمثل أهمية العائدات النفطية في القطاع الفلاحي من خلال التطور الذي حصل في هذا القطاع، بحيث كان نصيب القطاع الفلاحي حاضراً في كل برامج الإنعاش الاقتصادي التي انتهت بها الجزائر منذ سنة 2001 وإلى غاية 2014، فلقد قدر المبلغ المخصص لهذا القطاع ما قيمته 1337,5 مليار دينار جزائري خلال هذه الفترة وهذا في شكل إعانت وقروض تم منحها للفلاحين من أجل محاولة إخراج هذا القطاع من حالة التخلف التي كان يعيشها، وبهذا نلاحظ أن للعائدات النفطية أهمية كبيرة في القطاع الفلاحي، إلا أن تأثير هذا القطاع<sup>17</sup> في معدل النمو الاقتصادي يعد ضعيفاً إذا ما قورن بكل من قطاعي النفط حيث لم تتعد نسبة مساهمته في الناتج المحلي خلال الفترة الممتدة من 2000-2012 سوى 8,59 %، وهذا لارتباطه القوي بالظروف الطبيعية والمناخية السائدة .

### الفرع الثالث: قطاع الصناعة

يعتبر القطاع الصناعي من القطاعات الاقتصادية الحساسة لأي دولة كانت، هذا ما دفع الحكومة الجزائرية إلى رصد مبالغ معتبرة من أجل إنعاش هذا القطاع، إذ بلغ المبلغ المخصص لهذا القطاع خلال الفترة الممتدة من 2005-2012 ما قيمته 2018 مليار دينار جزائري، إلا أن نسبة نموه تبقى متذبذبة مقارنة مع باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى، مما يبين عدم تجاوب القطاع مع السياسة التي رصّدت من أجله، إلا أنه ومع سنة 2012<sup>18</sup> نجد أن الصناعة المعملى قد حققت انتعاشاً جيداً من شأنه أن يساعد في الشروع في سيرورة إعادة ت تصنيع إن عممت على جميع فروع هذه الصناعة.

### الفرع الرابع: قطاع الخدمات

تظهر أهمية العائدات النفطية في هذا القطاع من خلال الأموال التي استفاد منها هذا القطاع، والتي كان لها الفضل بالنهوض بهذا القطاع بعد الركود الكبير الذي شهدته خلال فترة الأزمة الاقتصادية التي مرت بها الجزائر خلال فترات سابقة، هذا ما بوأه أن يحتل المرتبة الثانية من حيث مساهمته في الناتج المحلي الخام وذلك بنسبة متوسطة قدرت بـ 19,57 % خلال الفترة 2000-2012<sup>19</sup>، بحيث كان لتوظيف هذه الأموال أثراً إيجابياً على أداء هذا القطاع باعتبار أن الإنفاق الحكومي أدى إلى رفع الطلب الكلي، وبالتالي زيادة حجم المبادلات التجارية الداخلية والخارجية والخدمات المرتبطة بها، وهو ما يفسر تسجيل القطاع معدلات نمو متزايدة نسبياً خلال هذه الفترة.

## الفرع الخامس: قطاع البناء والأشغال العمومية

وكغيره من القطاعات الاقتصادية الأخرى، فقد استفاد قطاع البناء والأشغال العمومية هو أيضا من حصة معتبرة من الأموال العمومية، التي كان مصدرها العوائد النفطية التي حصتها الجزائر ابتداء من دخول الألفية الجديدة ، وهذا عن طريق مساهمته المباشرة في العمليات والبرامج المدرجة في برنامج النمو، بحيث رصدت الحكومة الجزائرية لهذا القطاع حوالي 1377,5 مليار دينار جزائري<sup>20</sup> ، والتي كان لها الفضل في رفع معدلات نمو هذا القطاع، إلا أن تأثير القطاع في معدل النمو يبقى ضعيفا وهذا نتيجة قلة نسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي.

## المطلب الثاني: تحديات التنمية بواسطة النفط في الجزائر

تواجه عملية التنمية الاقتصادية في الجزائر مجموعة من التحديات وخاصة لاعتمادها على قطاع وحيد ألا وهو القطاع النفطي، بحيث يمكن حصر تحديات التنمية بواسطة القطاع النفطي في الجزائر فيما يلي:

### الفرع الأول: إدارة إيرادات النفط من منظور طويل الأجل

حتى يكون هناك استمرار في عملية التنمية الاقتصادية في الجزائر وجب عليها إدارة إيرادات النفط من منظور طويل الأجل، وهذا من أجل تخفيض تعرضالجزائر لتقلبات أسعار النفط حيث تواصلت تطورات قطاع النفط تحديد آفاق النمو في المستقبل، و هنا يجب على الحكومة أن تتبع سياسات تمكن من التقليل من أثر تغيرات الإيرادات النفطية على بقية القطاعات الاقتصادية، حيث أنه ما زال إعداد الميزانية العامة خاضعا لبرميل النفط.

### الفرع الثاني: تنوع الصادرات

يرى الكثير من الخبراء الاقتصاديين أن تحقيق التنمية في الدول النفطية يتطلب توجيه الموارد النفطية لتنشيط مختلف القطاعات الاقتصادية، وفي ظل وجود إمكانيات كبيرة في المجالات الغير نفطية كالسباحة والزراعة، وفي ظل وجود موارد بشرية هائلة ووفرة الموارد المالية فان للجزائر إمكانيات جيدة لتحقيق النمو السريع في القطاع غير النفطي، وفي هذا الإطار فإن تنمية القطاع الخاص الناشئ بشكل يجعله أكثر فعالية تشكل ضرورة بالغة لتحقيق استدامه النمو وخلق فرص عمل جديدة، والحد من الاعتماد الكبير للاقتصاد الوطني على الصادرات النفطية، ويمكن حصر أهم العقبات الرئيسية التي تعرّض القطاع الخاص فيما يلي:

- السيطرة الكبيرة للقطاع العام على النشاط الاقتصادي.
- صعوبة الحصول على العقارات في المناطق الصناعية.
- صعوبة الحصول على التمويل اللازم للإستثمارات.

- الحاجز الإدارية وصعوبة الحصول على المعلومات.
- عدم كفاية منشآت البنية الأساسية.

- نقص اللوائح التنظيمية وعدم وجود إطار قانوني محفز.

#### **الفرع الثالث: تأثر معدل النمو الاقتصادي بالإيرادات النفطية**

يعتبر معدل النمو هو المقياس الأساسي لمعرفة مستوى التنمية لأي بلد كان، بحيث يعتمد النمو هو الآخر على الناتج الداخلي الخام كأداة لقياس النمو.

والجزائر كغيرها من البلدان فهي الأخرى تعتمد على معدل النمو من أجل قياس مستوى تنميتها الاقتصادية، ولكن الشيء الملاحظ في الجزائر أن معدل نموها يتاثر بتقلبات أسعار النفط، وهذا نتيجة لاعتمادها على الإيرادات النفطية بدرجة كبيرة، و هذا منذ أن كانت تعتمد على التخطيط المركزي في صياغة برامجها التنمية وإلى غاية مرحلة مخططات التنمية، و هذا من أجل تحقيق نمو اقتصادي مستمر، إلا أن الواقع يقول عكس ذلك وهذا ما أثبتته كل من الأزمة النفطية لسنة 1986 وكذا الأزمة النفطية الأخيرة سنة 2014، وفي حالة ارتفاع أسعار النفط وتسجيل فوائض مالية نفطية يكون هناك ارتفاع في مستوى معدل النمو ومنه زيادة في وتيرة التنمية والعكس صحيح في الحالة المعاكسة، وهو ما سوف نوضحه من خلال الجدول التالي:

**الجدول رقم (01): تطور معدلات النمو الاقتصادي للفترة (2000-2015)**

السنوات	معدل النمو%																		
2008	18,4	2007	10	2006	11,9	2005	22,4	2004	16,3	2003	16	2002	6,6	2001	3,5	2000	26,6	السنوات	معدل النمو%
-	-	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	السنوات	معدل النمو%
																			معدل النمو%

المصدر: من إعداد الباحثة بالاعتماد على التقارير السنوية لبنك الجزائر لسنوات 2003-2006-2010-2015 متاح على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.bank-of-algeria.dz> ، تاريخ الاطلاع: 20/10/2017.

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن هناك تحسن في معدلات النمو الاقتصادي، لكن إذا حسبنا معدل النمو خارج المحروقات نجد أنه جد ضئيل وهذا راجع إلى العجز الذي تسجله باقي القطاعات كالصناعة والزراعة ..... إلخ، مما يدل على أن التحسن في النمو يرجع أساسا إلى مداخل القطاع النفطي، لأن ما هو ملاحظ أن معدلات النمو سجلت أقصى مستوياتها في السنوات التي سجلت فيها أسعار النفط أعلى قيمة لها في السوق النفطية هذا ما دفع بنائب رئيس البنك الدولي في نهاية شهر مارس من سنة 2001 الإقرار بأن الاقتصاد الجزائري يحمل مؤشرات إيجابية<sup>22</sup> هامة تمكّنه من تحقيق تنمية اقتصادية كبيرة وهذا نتيجة لزيادة التدفقات المالية الضخمة التي عرفتها الجزائر منذ

سنة 2000 وهذا بسبب الارتفاع الكبير الذي عرفته أسعار النفط ابتداء من هذه السنة بالرغم من التراجع الذي شهدته سنتي 2001 و2002 إلا أن هذا التراجع لم يكن له تأثيراً كبيراً. إلا أنه ابتداء من سنة 2013 وهي السنة التي سجلت فيها أسعار النفط أدنى مستوياتها نلاحظ أن هناك انخفاض في معدلات النمو الاقتصادي %2,7 بعدما كان سنة 2012 ما قيمته 11,1%، ليسجل معدلًا سالباً سنة 2015 بلغ -3,8%，ولقد كان نتيجة هذا الانهيار الكبير الذي عرفته أسعار النفط ومنه معدلات النمو توقف في وتيرة التنمية الاقتصادية بالنسبة للجزائر وكذا ظهور بعض المشاكل الاقتصادية التي تعاني منها الجزائر حالياً.

ومن أجل اجتياز هذه العقبات والمواصلة في مسيرة التنمية الاقتصادية التي باشرتها الجزائر

منذ سنة 2000 عن طريق مخططات التنمية لابد لها أن تقوم بما يلي<sup>23</sup>:

- تشجيع بعض القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية مثل القطاع الفلاحي.
  - ضرورة تجنب تبذير الموارد العمومية في الإدارات، وكذلك في المؤسسات العمومية الاقتصادية من خلال عصرنة التسيير وتحديث إجراءات تسيير رأس المال المادي والبشري.
- المطلب الثالث: محدودية التنمية بواسطة القطاع النفطي في الجزائر**

بالرغم من أن الإيرادات النفطية الكبيرة التي أدتها الجزائر خلال العشرية الماضية نتيجة الارتفاع الغير مسبوق الذي شهدته الأسعار النفط خلال الفترة 2000-2014 إلا أنها لم تستطع تحقيق تنمية اقتصادية كبيرة في قطاعاتها الاقتصادية وهذا راجع إلى مجموعة من الأسباب نوجزها فيما يلي<sup>24</sup> :

• **التسديد المسبق للمديونية:** وهذا انتلاقاً من كون المديونية مثلت في التسعينيات من القرن العشرين عبئاً كبيراً على الاقتصاد الجزائري، فلقد كانت أن تمتص خدمات المديونية مجمل عوائد الصادرات. لقد قررت السلطات الجزائرية سنة 2004 التسديد المسبق للديون الخارجية، بالإضافة إلى الديون التي بلغت آجال استحقاقها. إذ كان مخزون المديونية الخارجية في نهاية 2003 في حدود 14,1 مليار دولار منها 12,2 مليار تمت إعادة جدولتها مع نادي باريس ولندن.

واستطاعت السلطات العمومية ما بين 2004-2005 تسديد بشكل مسبق 3,3 مليار دولار.

وهذا ما جعل نسبة الدين الخارجي من الناتج المحلي الخام تنتقل من 34% في نهاية 2003 إلى أقل من 4,5% في نهاية 2006 وانخفض معدل خدمة الدين إلى مستوى 4,16% من الصادرات لسنة 2006، وهذا راجع للدور الذي لعبه صندوق ضبط الموارد في تمويل تسديد الديون، ورغم أهمية هذا المسعى إلا أنه طرح أكثر من علامة استفهام بخصوص مدى قدرة

السلطات العمومية على توظيف ما لديها من أموال في الوقت الذي تعمل فيه جاهدة على استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الحد الذي كادت أن تجعل منها رهان التنمية الاقتصادية.

- **الاستثمارات في القطاع النفطي:** بما أن القطاع النفطي يعتبر القلب النابض لل الاقتصاد الجزائري، ومن أجل تطوير هذا القطاع بهدف زيادة تكثيف الإنتاج النفطي، قامت السلطات العمومية الجزائرية بضخ رؤوس أموال كبيرة على أساس منتظم قصد الاستثمار في عمليات التطوير، الإنتاج، الصيانة لإحلال النفط المنتج والمحافظة على سلامة الآبار، لعبت فيها العوائد النفطية الدور الفعال في تمويلها، بحيث بلغ الإنفاق الاستثماري في القطاع النفطي ما بين 1967 و 1977 نصف ما كانت تستمد البلاط من هذا النفط نفسه. وهكذا تم توظيف 2,3 مليار دينار في إنتاج النفط من بين 5,1 مليار دينار مخططة للاستثمار الوطني كلها ما بين 1967 و 1969. أما في المخطط الرباعي 1970 - 1973 خصصت البلاد 9,0 مليار دينار للاستثمارات في النفط وحده من بين استثمار وطني بلغ 20,1 مليار دينار. وخصص المخطط 1974-1977 مبلغ 23,9 مليار دينار للاستثمار في النفط من بين 48,7 مليار استثمار وطني كلي، هذا ما يظهر لنا أن النسبة العظيمة التي تم تخصيصها للقطاع النفطي 50% تظهر أن القطاع النفطي يزيد في إنتاجه قصد تمويله الذاتي أكثر مما هو يهدف إلى تمويل موارد لتمويل القطاعات الاقتصادية الأخرى<sup>25</sup>.

أما الفترة الممتدة بين 1985-1989 فقد شهدت انخفاض في حجم الاستثمارات الموجهة لهذا القطاع، بحيث بلغت قيمتها فقط 39,8 مليار دينار أي بنسبة 7,2% من مجموع الاستثمارات خلال هذه المدة<sup>26</sup>، وهذا بسبب الانهيار الكبير الذي أصاب أسعار النفط خلال هذه الفترة، وما خلفته من آثار وخيمة على الاقتصاد الجزائري، لترتفع بعد ذلك بشكل مفاجئ نتيجة البحبوحة المالية التي عرفتها الجزائر ابتداء من سنة 2000 نتيجة للتغيرات الكبيرة للعوائد النفطية بسبب ارتفاع أسعار النفط في هذه السنة وكذا السنوات اللاحقة، هذا ما أدى بالقطاع النفطي إلى أن يعرف تطوراً أكثر من غيره من القطاعات الاقتصادية الأخرى، هذا بالإضافة إلى دخول سونطرالك في مشاريع الشراكة مع الشركات الأجنبية خاصة بعد تعديل قانون المحروقات سنة 2005 وفتح الأبواب على مصراعيها للاستثمار الأجنبي في هذا القطاع الحساس.

وفي إطار سعي الجزائر لتطوير قدراتها أعلنت عن بناء مصفاة تكرير متطرفة للتصدير بطاقة إنتاج تبلغ 300 ألف برميل كجزء من خطة لمضاعفة الطاقة التكريرية الحالية والبالغة 450 ألف برميل<sup>27</sup>، بالإضافة إلى مجموعة مشاريع ضخمة ومتعددة، من شأنها المساهمة في زيادة تطوير هذا القطاع نحو الأفضل أهمها: مشروع عين صالح للغاز الصالح، مشروع الغاز المتكامل قاسي الطويل، مشروع ميدغاز وهو مشروع لإنشاء أنبوب غاز بحرى يربط بين الجزائر وأوروبا عبر إسبانيا، مشروع غالسي وهو مشروع لإنشاء أنبوب غاز يربط بين الجزائر وإيطاليا عبر سردينيا، مشروع إنجاز مصفاة تيارت بطاقة إنتاجية تبلغ 1,5 مليون طن سنوياً<sup>28</sup>.

وتهدف الحكومة من اتهاج سياسة تطوير هذا القطاع إلى رفع الاحتياطيات من المحروقات وتحسين شروط وظروف استغلالها بإعاش وتكتيف جهود البحث والاستكشاف، بالإضافة إلى تطوير المكامن المكتشفة وغير المستغلة، وتحسين معدلات الاسترجاع في المكامن المستغلة<sup>29</sup>. ومنه نستنتج أن الإنفاق على هذا القطاع ساهم في تطور حصة إنتاج الجزائر ضمن منظمة الأوبك وتعزيز قدراتها التصديرية.

- أن مستوى الاحتياطي من العملات الأجنبية الذي جعل الجزائر في المرتبة الخامسة عشر دولياً من حيث الاحتياطيات يتم توظيفها بمعدلات فائدة منخفضة في سندات الخزانة الأمريكية. وهذا ما يجعل الاقتصاد الجزائري في خدمة الاقتصاديات الأخرى في الوقت الذي يشكوا فيه من التمويل.
- كثرة الإلغاءات و إعادة شراء الديون المستحقة على بعض الفئات(فلاحين،شباب) وعلى المؤسسات غير الناجحة. هذا الوضع هو الذي أثر على المديونية العمومية الداخلية إذ أن مصدراً مهماً لنموها يمكن في إعادة شراء بعض الديون لتحملها الخزينة العمومية بدلاً من أصحابها.
- منح القروض من دون فوائد للإطارات القادرة على الاقتراض لتمويل الحصول على السكنات والسيارات.
- عدم اختيار أسواق الاستيراد بشكل متناسب مع العملة التي يتم بها تسعير النفط، ذلك أن النفط يسعر بالدولار. يتم الاستيراد أساساً من الأسواق الأوروبية التي تتعامل باليورو. والمشكلة هي أن اليورو ما فتئت قيمته تتعزز أمام الدولار حتى تجاوزت مستوى 1,5 دولار لليورو الواحد في الوقت الذي كان يقدر لليورو أن يكون مكافئاً للدولار من حيث القيمة عند إطلاقه.

صحيح أن خيار تحديد عملة تسعير النفط ليس في يد الجزائر وإنما يعود إلى دول الأولي ولكن الخيار الذي يمكنها التحكم فيه هو تحديد أسواق الاستيراد بما يتلاءم مع طبيعة مخزونها من العملات الأجنبية.

- إسقاط الفواتير والضرائب عن بعض المناطق التي دخلت في حملات من الاحتجاج كمؤشر على أن الحكومة تكافئ مخالفي القانون في الوقت الذي يعاقب فيه الملتزمون به.
- **المطلب الرابع: الآفاق المستقبلية للتنمية بواسطة القطاع النفطي في الجزائر**  
من أجل التفوق على التحديات التي تواجهها التنمية بواسطة القطاع النفطي في الجزائر لابد علمها القيام بما يلي:

- محاولة الجزائر التنوع في اقتصادي، وخلق مصادر تمويل أخرى خارج المحروقات
- استبدال ثروة النفط بثروة مادية (مستشفيات ، جسور ، مدارس ، تعليم ، مطارات ...) بالإضافة إلى إنشاء بنية تحتية متقدمة تضاهي البنية التحتية المتوفرة في كثير من دول العالم
- جذب الاستثمارات في القطاع المالي وتمويل القطاع الخاص
- محاربة غسيل الأموال و الرقابة الفعالة على البنوك وتسهيل السيولة المصرفية تسيرا امثالا
- تشجيع الإبداع والابتكار
- تحسين مناخ الاستثمار في الجزائر ومحاربة البيروقراطية والفساد المالي والإداري
- التركيز على صناعات معينة للتصدير
- النهوض بالقطاع السياحي وتدعميه
- ضمان التنسيق و الترابط بين السياسات الاقتصادية والصناعية

#### خاتمة:

إن اعتماد الجزائر في تسيير عجلة تنميته بواسطة القطاع النفطي جعلها رهينة التغيرات التي تطرأ على هذا القطاع، باعتبار هذا القطاع تحكمه متغيرات خارجية مثل التقلبات التي تعيسها أسعار النفط، وكذا التذبذبات التي تعيسها أسعار النفط من حين لآخر، هذا ما جعل مسار التنمية في الجزائر مرهون بهذا القطاع، فازدهار القطاع النفطي نتيجة ارتفاع أسعار النفط وإدارته لفوائض

نفطية يؤدي بطبيعة الحال وكما رأينا سابقاً زيادة في معدلات التنمية وتطورها والعكس في حالة تراجع مردود هذا القطاع.

وعليه ومن خلال هذه الدراسة المتعلقة بدراسة محددات التنمية في القطاع النفطي في الجزائر تبن لنا ما يلي:

- اعتماد الجزائر في تسخير عجلة تنميتها على الإيرادات المالية التي يدرها القطاع النفطي.
  - وجود صعوبات كبيرة للجزائر في كيفية إدارتها لعوائدها النفطية على المدى الطويل مما تسبب في عرقلة عمليتها التنموية.
  - عدم تنوع الصادرات النفطية مما أثر سلباً على عجلة التنمية في الجزائر.
  - محدودية التنمية بواسطة القطاع النفطي بسبب سوء تسخير إيرادات الموارد النفطية.
  - التنمية في الجزائر رهينة القطاع النفطي.
  - الجزائر غير قادرة على تسخير عجلة تنميتها دون الاعتماد على ما يدره القطاع النفطي.
  - الأوضاع المزرية التي يعيشها القطاع النفطي حالياً، أدت إلى التأثير على مسار التنمية في الجزائر.
- ولهذا يجب على الجزائر أن تحاول التخلص من القطاع النفطي في تسخير عجلة تنميتها وأن تسعى إلى التنوع في اقتصادها من أجل تفادي مثل هذه المشاكل، وإيجاد مصادر تمويل غير خاضعة لمتغيرات خارجية من أجل المحافظة على تنمية اقتصادية مستمرة وناجحة.

و من أجل التفوق على التحديات التي تواجهها التنمية بواسطة القطاع النفطي في الجزائر

لابد عليها القيام بما يلي:

- محاولة الجزائر التنوع في اقتصادي، وخلق مصادر تمويل أخرى خارج المحروقات.
- استبدال ثروة النفط بثروة مادية (مستشفيات، جسور، مدارس، تعليم، مطارات ...) بالإضافة إلى إنشاء بنية تحتية متقدمة تضاهي البنية التحتية المتوفرة في كثير من دول العالم.
- جذب الاستثمارات في القطاع المالي وتمويل القطاع الخاص.
- محاربة غسيل الأموال والرقابة الفعالة على البنوك.
- تشجيع الإبداع والابتكار.
- تحسين مناخ الاستثمار في الجزائر ومحاربة البيروقراطية والفساد المالي والإداري التركيز على صناعات معينة للتصدير.
- النهوض بالقطاع السياحي وتدعميه.
- ضمان التنسيق والترابط بين السياسات الاقتصادية والصناعية.

## الهوامش:

- <sup>١</sup>- محمد عبد العزيز عجمية وأخرون، التنمية الاقتصادية، مطبعة البحيرة، مصر، 2008، ص: 82.
- <sup>٢</sup>- أميرة بو الصيدود، علي عباس عبد الجليل، التنمية: دراسة في المفهوم، المجالات والنظريات، الملتقى الوطني الثاني حول أثر انهايار أسعار المحروقات على التنمية في الجزائر - دراسة في السياسات البديلة - ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عمار ثليجي بالأغواط، يومي 11/10/2017، الجزائر.
- <sup>٣</sup>- فارس رشيد البياتي، التنمية الاقتصادية سياسياً في الوطن العربي، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في الاقتصاد، مجلس كلية الإدارة والاقتصاد/الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، عمان، 2008، ص: 68.
- <sup>٤</sup>- المرجع نفسه، ص: 69.
- <sup>٥</sup>- كبداني سيدى أحمد، أثر النمو الاقتصادي على عدالة توزيع الدخل في الجزائر مقارنة بالدول العربية: دراسة تحليلية وقياسية، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية تخصص: اقتصاد، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية والتسيير، جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان، الجزائر 2012-2013 ، ص.ص: 24-29.
- <sup>٦</sup>- هيفاء عبد الرحمن الغنيمي، نشوئي مصطفى محمد، أثر الاحتياط النفطي على التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية، تاريخ الاطلاع: 16/10/2017، متاح على الموقع الإلكتروني التالي: [fac.ksu.edu.sa/sites/default/files/haifaa.docx](http://fac.ksu.edu.sa/sites/default/files/haifaa.docx)
- <sup>٧</sup>- خالد بن راشد الخاطر، تحديات انهايار اسعار النفط والتنوع الاقتصادي في دول المجلس التعاون، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2015، ص.26.
- <sup>٨</sup>- [http://samba-access.com/GblDocs/GCC\\_Increasingly\\_Diversified\\_Economies\\_Arb.pdf](http://samba-access.com/GblDocs/GCC_Increasingly_Diversified_Economies_Arb.pdf)
- <sup>٩</sup>- المعهد العربي للتخطيط والاحصاء، برنامج تدريبي أسبوعي من 22/11/2015 إلى 26/11/2015 .
- <sup>١٠</sup>- <http://iraqieconomists.net/ar/wp-content/uploads/sites/2/2012/11/A.Al-Janabi-Rentier-state-edited-version-12-11-2012.pdf>.
- <sup>١١</sup>- أمنة محمد علي، مقومات نجاح النظام السياسي النرويجي، مجلة دراسات دولية، العدد 45، ص20، تاريخ الإطلاع: 17/10/2017، متاح على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.iasj.net/iasj?func=fulltext&aId=60672>
- <sup>١٢</sup>- المرجع نفسه، ص 121.
- <sup>١٣</sup>- برحومة عبد الحميد، تجربة صندوق التقاعد الحكومي النرويجي، الملتقى الدولي حول تقييم استراتيجيات وسياسات الجزائر الاقتصادية لاستقطاب الاستثمارات البديلة للمحروقات في الألفية الثالثة، جامعة المسيلة، الجزائر، ص.5.
- <sup>١٤</sup>- المرجع نفسه، ص.5.
- <sup>١٥</sup>- عبد الحافظ الصاوي، قراءة في تجربة ماليزيا التنمية، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، الشهر 5 ، السنة 3، العدد 451 ، 2002 ، ص2.
- <sup>١٦</sup>- التقرير السنوي لبنك الجزائر لسنة 2012 ، ص 173.
- <sup>١٧</sup>- نبيل بوفليج، دراسة تقييمية لسياسة الإنعاش الاقتصادي المطبقة في الجزائر في الفترة 2000-2010، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد 12، ديسمبر 2012. ص 258.
- <sup>١٨</sup>- بنك الجزائر، التطورات الاقتصادية والنقدية لسنة 2012 وعناصر التوجه للسداسي الأول من سنة 2013،الجزائر، ديسمبر 2013. ص.10.
- <sup>١٩</sup>- من إعداد الطالبة بالاعتماد على إحصائيات مساهمة قطاع الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي المستمدّة من تقارير السنوية لبنك الجزائر لسنوات مختلفة.

- <sup>20</sup>- من إعداد الطالبة بالاعتماد على المعطيات التالية: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، تقرير حول الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر خلال السداسي الثاني لسنة 2001. البرنامج التكميلي لدعم النمو فترة (2005- 2009)، مجلس الأمة، أبريل 2005، برنامج التنمية الخامس (2010-2014)، سفارة الجزائر في تونس.
- <sup>21</sup>- باشوش حميد، المشاريع الكبرى في الجزائر ودورها في التنمية الاقتصادية: حالة الطريق السيار شرق-غرب، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص التحليل الاقتصادي، جامعة الجزائر 03، الجزائر، 2010/2011، ص 42.
- <sup>22</sup>- كريالي بغداد، نظرة عامة حول التحولات الاقتصادية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، قسم علوم التسيير، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، 2005، 14-15.
- <sup>23</sup>- مراد ناصر، التنمية المستدامة وتحدياتها في الجزائر، مجلة التواصل، جامعة عنابة، الجزائر، العدد 26، جوان 2010.
- <sup>24</sup>- قدی عبد المجید، الاقتصاد الجزائري والنفط: فرص أم تهديدات، المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكافأة الاستخدامية للموارد المتاحة، جامعة فرحات عباس بسطيف، يومي 07/08 أفريل 2008،الجزائر،ص 05
- <sup>25</sup>- أحمد هي، المديونية، سلسلة المعرفة الاقتصادية، موفم للنشر، الجزائر، 1992، ص 76.
- <sup>26</sup>- بابا عبد القادر، سياسة الاستثمارات في الجزائر وتحديات التنمية في ظل التطورات العالمية الراهنة، أطروحة دكتوراه الدولة في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، الجزائر، 2003/2004، ص 189.
- <sup>27</sup>- قدی عبد المجید، المرجع السابق، ص 05.
- <sup>28</sup>- نسرين برجي ومبارك بوعشة، الاستثمارات الأجنبية المباشرة ودورها في تنمية وتطوير قطاع المحروقات بالجزائر، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد الحادي والثلاثون، 2012، ص 70-71.
- <sup>29</sup>- قدی عبد المجید، المرجع السابق، ص 05-06.

## قائمة المراجع:

### أولاً: الكتب

► أحمد هي، المديونية، سلسلة المعرفة الاقتصادية، موفم للنشر، الجزائر، 1992

► خالد بن راشد الخاطر، تحديات انهيار اسعار النفط والتنوع الاقتصادي في دول المجلس التعاون، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2015

► محمد عبد العزيز عجمية وأخرون، التنمية الاقتصادية، مطبعة البحيرة، مصر، 2008

### ثانياً: الأطروحات والمذكرات

► بابا عبد القادر، سياسة الاستثمارات في الجزائر وتحديات التنمية في ظل التطورات العالمية الراهنة، أطروحة دكتوراه الدولة في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، الجزائر، 2003/2004

► باشوش حميد، المشاريع الكبرى في الجزائر ودورها في التنمية الاقتصادية: حالة الطريق السيار شرق-غرب، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص التحليل الاقتصادي، جامعة الجزائر 03، الجزائر، 2010/2011

► فارس رشيد البياتي، التنمية الاقتصادية سياسياً في الوطن العربي، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في الاقتصاد، مجلس كلية الإدارة والاقتصاد/الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، عمان،

2008

- كبداني سيدى أحمد، أثر النمو الاقتصادي على عدالة توزيع الدخل في الجزائر مقارنة بالدول العربية: دراسة تحليلية وقياسية، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية تخصص: اقتصاد، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية والتسيير، جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان، الجزائر 2012-2013

### ثالثا: المجالات العلمية

- أمنة محمد علي، مقومات نجاح النظام السياسي النرويجي، مجلة دراسات دولية، العدد 45، ص 120، تاريخ الإطلاع: 2017/10/17، متاح على الموقع الإلكتروني التالي:  
(<http://www.iasj.net/iasj?func=fulltext&aId=60672>)
- عبد الحافظ الصاوي، قراءة في تجربة ماليزيا التنمية، مجلة الوعي الإسلامي، الكويت، الشهر 5 ، السنة 3، العدد 451، 2002.
- كريالي بغداد، نظرة عامة حول التحولات الاقتصادية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، قسم علوم التسيير، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، 2005.
- نبيل بوفليح، دراسة تقييمية لسياسة الإنعاش الاقتصادي المطبقة في الجزائر في الفترة 2000-2010، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد 12، ديسمبر 2012.
- نسرين برجي ومبارك بوعشة، الاستثمارات الأجنبية المباشرة ودورها في تنمية وتطوير قطاع المحروقات بالجزائر، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد الحادي والثلاثون، 2012
- مراد ناصر، التنمية المستدامة وتحدياتها في الجزائر، مجلة التواصل، جامعة عنابة، الجزائر، العدد 26، جوان 2010.

### رابعا: الملتقيات العلمية

- أميرة بو الصيود، علي عباس عبد الجليل، التنمية: دراسة في المفهوم، المجالات والنظريات، الملتقى الوطني الثاني حول أثر اهيار أسعار المحروقات على التنمية في الجزائر - دراسة في السياسات البديلة -، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عمار ثيليبي بالأغواط، يومي 10/11 أكتوبر 2017، الجزائر.
- برحومة عبد الحميد، تجربة صندوق التقاعد الحكومي النرويجي، الملتقى الدولي حول تقييم استراتيجيات وسياسات الجزائر الاقتصادية لاستقطاب الاستثمارات البديلة للمحروقات في الألفية الثالثة، جامعة المسيلة، الجزائر
- قدی عبد المجید، الاقتصاد الجزائري والنفط: فرص أم تهديدات، المؤتمر العلمي الدولي حول التنمية المستدامة والكفاءة الاستخدامية للموارد المتاحة، جامعة فرhat عباس بسطيف، يومي 07/08 أفريل 2008،الجزائر

### خامسا: التقارير

- تقرير المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، تقرير حول الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للجزائر خلال السادس الثاني لسنة 2001.
- تقرير البرنامج التكميلي لدعم النمو فترة (2005-2009)، مجلس الأمة، أبريل 2005.

- تقرير برنامج التنمية الخماسي (2010-2014)، سفارة الجزائر في تونس.
  - تقرير المعهد العربي للتخطيط والاحصاء، برنامج تدريسي اسبوعي من 22/11/2015 الى غاية 2015/11/26.
  - تقرير بنك الجزائر، التطورات الاقتصادية والنقدية لسنة 2012 وعناصر التوجه للسداسي الأول من سنة 2013، الجزائر، ديسمبر 2013
- سادساً: الواقع الإلكتروني**
- هيفاء عبد الرحمن الغنيمي، نشوى مصطفى محمد، أثر الاحتياط النفطي على التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية، تاريخ الاطلاع: 16/10/2017، متاح على الموقع الإلكتروني التالي:  
[fac.ksu.edu.sa/sites/default/files/haifaa.docx](http://fac.ksu.edu.sa/sites/default/files/haifaa.docx)
  - <http://iraqieconomists.net/ar/wp-content/uploads/sites/2/2012/11/A.Al-Janabi-Rentier-stedited-version-12-11-2012.pdf>.
  - [http://samba-access.com/GblDocs/GCC\\_Increasingly\\_Diversified\\_Economies\\_Arb.pdf](http://samba-access.com/GblDocs/GCC_Increasingly_Diversified_Economies_Arb.pdf)

## تجربة الجزائر في دعم المقاولة من الباطن

دور برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن

**Algeria's experience in supporting subcontracting****The role of the SMEs and Handicrafts program in the development of subcontracting**

رندة سعدي، طالبة دكتوراه (\*)

جامعة آكلي مهند أول حاج- البويرة

r.saadi@univ-bouira.dz

أ.د خالد قاشي

المركز الجامعي عبد الله مرسلاني- تيبازة

khaledgachi2000@yahoo.fr

تاريخ الاستلام: 2019-11-16 تاريخ القبول للنشر: 2020-09-23

\* \* \* \* \*

## ملخص:

تهدف هذه الورقة البحثية في محورها الأول إلى توضيح الأسس النظرية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة كما خصص المحور الثاني من هذه الورقة البحثية للتأنصيل النظري للمفاهيم الخاصة بالمقاولة من الباطن وقد استهل بالحديث عن أهميتها، وشروط قيامها ومختلف أنواعها، وفي الأخير خصص محور للحديث ببرنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية كنموذج في تطوير المقاولة من الباطن، من خلال إبراز نظرة التشريع الجزائري للمقاولة من الباطن، وتوضيح أساليب المعتمدة في برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية لدعم المقاولة من الباطن، والتحديات المقاولة من الباطن في الجزائر.

**الكلمات المفتاحية:** المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛ المقاولة من الباطن؛ برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية لدعم المقاولة من الباطن؛ الجزائر.

\* ط/د رندة سعدي: r.saadi@univ-bouira.dz

## Abstract:

This paper aims in the first axis to clarify the theoretical side of the small and medium enterprises the second axis of this paper allocated to consolidate the theoretical concepts of subcontracting by talking about its importance , terms and conditions, also its various types, and the last axis was a case study of the program of small and medium enterprises and traditional industries to support subcontracting in Algeria, by highlighting the Algerian legislation about the subcontracting, and clarify the methods adopted the program of small and medium enterprises and traditional industries to support subcontracting, and challenges of subcontracting in Algeria.

**Key words:** Small and Medium Enterprises; Subcontracting; Program of Small and Medium Enterprises and traditional Industries to support subcontracting; Algeria.

### مقدمة:

تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أداة للنمو والتنمية الإقتصادية، لما لها من دور فعال في خلق فرص العمل ودعم النشاط الإقتصادي من خلال توظيف الإستثمارات، ونظرًا لميزاتها أولى الدول النامية ومن بينها الجزائر إهتماما ملحوظا بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال سنهما لجملة من القوانين والتشريعات لدعم وتنظيم هذا النوع من المؤسسات هذا من جهة؛

ومن جهة أخرى تعد المقاولة من الباطن عنصرا فعالا في تحقيق التكامل الصناعي، وتلعب دورا هاما في تطوير النسيج الإقتصادي لقدرتها على تخصيص الموارد وتخفيض التكاليف، وغالبا من ينتهي المقاولة من الباطن هي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نظرا لما يوفره هذا النوع من المؤسسات من مرونة وتحصص في العمل المنجز، ولهذا وجب توفير آليات من شأنها أن تضمن التعاون بين مختلف المؤسسات وخاصة الصغيرة والمتوسطة كي تتعامل في إطار المقاولة من الباطن وتكون هي الداعم لها، وأن اللجوء إلى هذا في الجزائر ما زال حديث النشأة؛

وفي هذه الورقة البحثية سيتم التعرف على الطريقة التي إعتمدتتها الجزائر في جعل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كمحرك لدعم المقاولة من الباطن.

### الإشكالية:

تحاول هذه الورقة البحثية الإجابة على السؤال التالي: ماهي البرامج التي قدمتها الجزائر في سبيل جعل المؤسسة الصغيرة والمتوسطة وسيلة دعم للمقاولة من الباطن؟.

## أهمية وأهداف الورقة البحثية:

تمثل أهمية وأهداف هذه الورقة البحثية من خلال بلورة المفاهيم الأساسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتحليل مفهوم المقاولة من الباطن، وفي الأخير.

محاور الدراسة: لمعالجة الإشكالية السابقة تم تقسيم الدراسة إلى المحاور التالية:

- المبحث الأول: الأسس النظرية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
- المبحث الثاني: مفاهيم حول المقاولة من الباطن؛
- المبحث الثالث: برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن في الجزائر.

### المبحث الأول : الأسس النظرية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تمميز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بجملة من الخصائص والمميزات كغيرها من المؤسسات، وفي هذا المحور من الورقة البحثية سيتم الحديث على المفاهيم الأساسية التي تحدد مفهوم وطبيعة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### المطلب الأول: مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

من خلال هذا المطلب سيتم الطرح التعرف على أهم التعريفات التي وضحت مصطلح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخاصة لدى المشرع الجزائري، صرف إلى ذلك منافع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### الفرع الأول: تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- **تعريف البنك الدولي:** "المؤسسات المصغرة، الصغيرة والمتوسطة هي إستنادا إلى معيار عدد العمال كما يلي المؤسسات المصغرة تملك أو تشغل أقل من 10 عمال، المؤسسات الصغيرة التي يعمل بها ما بين 10- 50 عامل أما التي تشغل ما بين 50-100 عامل فتصنف كمؤسسات متوسطة، وما فوق ذلك هي مؤسسات كبيرة."<sup>1</sup>

- **تعريف الجزائر للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة:** عرفت الجزائر هذا النوع من المؤسسات من خلال القانون رقم 17/02، المؤرخ في 11 ربيع الثاني 1438ه الموافق ل 10 جانفي 2017 والمتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مهما كانت طبيعتها القانونية بأنها كل مؤسسة لإنتاج السلع و/ أو الخدمات التي:

- تشغّل من 01 إلى 250 شخصاً؛

- لا يتجاوز رقم أعمالها السنوي 04 مiliار دج أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية 01 مiliار دج؛  
- تستوفي معايير الاستقلالية.<sup>2</sup>

### الفرع الثاني: أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة دوراً مهماً في إستراتيجيات التنمية الاقتصادية في معظم دول العالم وفيما يلي تتجلى أهمية ومنافع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:<sup>3</sup>
- التجديد والإبتكار ورفع الكفاءة الإنتاجية؛
  - زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر والدخول في مشروعات مشتركة في الدول المضيفة، بدلاً من الاعتماد على التصدير ونظام التراخيص؛
  - توفير فرص العمل بتكلفة استثمارية منخفضة وذلك لطبيعة النمط الإنتاجي الذي يستخدم أسلوب الإنتاج كثيف العمل خفيف رأس المال.

### المطلب الثاني: خصائص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- من أهم مميزات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تميزها عن المؤسسات الكبيرة ما يلي:<sup>4</sup>
- سهولة التأسيس ومرونة الإدارة: تميز هذه المؤسسات بانخفاض قيمة رأس المال المطلوب لتأسيسها وتشغيلها، مما يساعد على سهولة تأسيس وتشغيل هذه المؤسسات وبالتالي فهي أداة فاعلة لجذب مدخلات الأفراد وتوظيفها في المجال الإنتاجي، كما تتركز إدارة معظم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في شخص مالكها؛
  - التجديد: تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المصدر الرئيسي للأفكار الجديدة والإختراعات وهذا ما يمكن ملاحظته في كثير من الأحيان أن أهم الإختراعات تعود لأفراد يعملون في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وهذا ناتج على حرص أصحابها على إبتكار أفكار جديدة تؤثر إيجابياً على أرباحهم؛
  - المعرفة التفصيلية بالعملاء والسوق: سوق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة محدودة نسبياً والمعرفة الشخصية للعملاء تجعل من الممكن التعرف على شخصياتهم وإحتياجاتهم التفصيلية وتحليلها ودراسة توجهها وبالتالي سرعة الإستجابة لأي تغير فيها، أما المؤسسات الكبرى فتقوم بالتعرف على هذه العناصر بواسطة بحوث السوق، وهذا أمر مكلف نتائجه للتغير المستمر في السوق؛

- قلة التكاليف الالزمة للتدريب: لاعتمادها على أسلوب التدريب أثناء العمل فضلاً عن استخدامها في الغالب للتقنيات غير معقدة وإعداد الأجيال من المدربين للعمل في المشروعات الكبيرة مستقبلاً وبهذا تعد مصدراً لتنمية المواهب والإبداعات.

#### **المطلب الثالث: أسباب فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

لقد بينت الدراسات أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تعاني معدلات وفاة عالية خاصة في السنوات الأولى من التأسيس، وهذا راجع إلى خصوصية المرحلة من جهة و الاقتصاد نفسه، كما ترجع إلى المقاول نفسه، ومن أهم أسباب فشلها ما يلي:<sup>5</sup>

- **الكساد الاقتصادي:** حيث أن المقاولين يرجعون سبب فشلهم إلى الكساد الاقتصادي كسبب أول وعدم قدرة المشروع على إمتصاص آثار الكساد مقارنة بمؤسسة كبيرة لديها إحتياطات تساعدها على التحمل لعدة سنوات؛

- **المنافسة:** وهو قيام المنافسين بعرض منتجات جديدة أو بديلة والقيام بحملات ترويجية كبيرة أو تخفيض الأسعار أو دخول منافسين جدد؛

- **موقف الدائنين:** إصرار الدائنين على سداد مستحقاتهم مع عدم إمتلاك المؤسسة للنقد الكافي ذلك ما يؤدي إلى تصفيتها؛

- **أسباب تتعلق بإدارة الموارد المالية والمادية:** مثل الإفراط في المصاريف الاستثمارية والتشغيلية والإفراط في التخزين، سوء الإئتمان، إنعدام السيولة؛

- **أسباب تتعلق بالتسويق:** مثل سوء اختيار الموقع، وإهمال التغيرات البيئية.

#### **المطلب الرابع: مجالات تواجد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

تشير البحوث والدراسات إلى تواجد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في أغلب القطاعات والمجالات وكذلك قد يكون هناك قطاعات أكثر جذباً للأعمال الصغيرة الجديدة، لكنها واعدة في نموها وتطورها ومن أهم المجالات التي تعمل فيها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ما يلي:<sup>6</sup>

- **الإنتاج والتصنيع:** أي القطاع الصناعي لإنتاج السلع الملموسة وإيجاد منفعة للزبائن والمجتمع وتلعب دوراً مهماً في الاقتصاديات الصناعية المتقدمة، أما في الدول النامية فيلاحظ قلة المؤسسات الصناعية الصغيرة والمتوسطة كون الاستثمار في هذا القطاع يحتاج إلى رؤوس أموال كبيرة وخبرات عالية؛

- **التوزيع والنقل:** تجارة الجملة والتجزئة، خدمات النقل والمواصلات، هذا أوسع المجالات لأن الجهات الحكومية لا يمكن أن تغطي مثل هذه الأعمال لذلك تناح الفرصة التسويقية غير المخدومة؛

- الخدمات: مثل الصحة، الخدمات الطبية، المطاعم، الفنادق، خدمات التنظيف، خدمات تصليح الأجهزة على اختلاف أنواعها، ويمكن للمؤسسات الخدمية تقديم خدمات إلى المؤسسات الصناعية الإنتاجية مثل: خدمات المحاسبة، الإستشارة القانونية، تصليح الأجهزة والمعدات؛
- المجال التجاري: التجار هم وسطاء في قنوات التوزيع ويعتبرون حلقة وصل بين المنتج والمستهلك وأهم أشكال الوسطاء تجار الجملة والتجزئة؛
- البناء والتشييد: توجد العديد من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في هذا القطاع الحيوي وتعمل هذه المؤسسات في مجال المقاولة والبناء وترميم المباني، وفي الدول النامية تعمل هذه المؤسسات كمشاريع مقاولات أساسية أو كمقاولين فرعيين (المقاولة من الباطن)، وهذا ما سيتم الحديث عنه بالتفصيل في المحور الثاني من الورقة البحثية.

## المبحث الثاني: مفاهيم حول المقاولة من الباطن

من خلال هذا المحور من الورقة البحثية سيتم إزالة الغموض على مفهوم المقاولة من الباطن والتطرق إلى شروط قيامها ثم التناول آثارها الإيجابية كانت أو السلبية.

### المطلب الأول: مفهوم المقاولة من الباطن

من أجل ضبط أكثر لمفهوم المقاولة من الباطن وكذا التعرف على أهميتها كان هذا المطلب.

#### الفرع الأول: تعريف المقاولة من الباطن

تعرف المقاولة من الباطن أو التعاقد من الباطن كما تعرف بمصطلح المناولة الصناعية ومن أهم التعريفات التي تناولتها مايلي:<sup>7</sup>

- المقاولة من الباطن عبارة عن: "عقد باطني أو فرعي يعطى مؤسسة ما حاصلة على عقد رئيسي تم إبرامه مع جهة ما تسمى " صاحبة الشغل " بتوكيل مؤسسة أو جهة أخرى تسمى " المتعاقد من الباطن " بتنفيذ جزء من هذا العقد أو كله، أي وجود عقددين عقد يربط بين صاحب المشروع بالشخص الحاصل على العقد الرئيسي من جهة، وعقد من الباطن يربط هذا الأخير مع المتعاقد من الباطن".

- تعرف المقاولة من الباطن بأنها: "جميع الالتزامات في مجال الإنتاج والخدمات الصناعية من مكونات منتجات، إكسسوارات، خدمات، التي تنشأ بين مؤسستين أو أكثر طبقاً لعقد متفق عليه، وملزم الطرفين بما يضمن استمرار العلاقة وخدمة المنافع المشتركة".

- أما المفهوم الاقتصادي للمقاولة من الباطن فيقصد بها:

- أولاً: إنابة الغير في تنفيذ الأعمال، مهما كانت طبيعتها والطريقة المستعملة في ذلك، وتم بواسطة عقد بين مؤسستين الأولى الآمرة بالأعمال والمؤسسة المناولة، والذي بموجبه تتعهد الأولى بجزء من نشاطها الإنتاجي للثانية، نظراً لما تتمتع به هذه الأخيرة من مهارات فنية وتقنية وإمكانيات تجعلها قادرة على توفير سلع ذات جودة وبشروط اقتصادية ميسرة؛
- ثانياً: تتميز المقاولة من الباطن بوجود علاقة مباشرة بين المقاول الرئيسي والمقاول الفرعى وتتجسد في عقد واحد بين الطرفين، ولا وجود لعلاقة بين المقاول والشخص المستفيد من العمل المنجز أو المنتج النهائي، إذ يبقى المستهلك مجهولاً بالنسبة للمقاول من الباطن؛
- ثالثاً: أن العقد المبرم بين المؤسسة المقاولة الرئيسية ومقاولتها من الباطن قد يكون سابقاً للعقد النهائي المبرم بين المؤسسة الرئيسية والمستهلك، كما هو الحال في صناعة السيارات حيث تقوم المؤسسة المصنعة أولاً بإبرام عقود مع عدد من المؤسسات كتلك المتخصصة في صناعة هيكل السيارات، أو صناعة المحركات، ثم تقوم بتجميع هذه العناصر وتركيبها لتشكل في النهاية سيارة جاهزة ويتم بيعها للمستهلك.

### **الفرع الثاني: أهمية المقاولة من الباطن**

برهنت الواقع الاقتصادي على أهمية المقاولة من الباطن لـ<sup>9</sup>:

- قدرتها على تحقيق التنمية الصناعية؛
- تمكين المؤسسات التي أخذت بها على تنظيم نشاطها؛
- تحقيق التخصص وتقسيم العمل؛
- الحد من النفقات وزيادة الكفاءة وتعظيم الإنتاجية؛
- رفع القدرة التنافسية.

### **المطلب الثاني: شروط المقاولة من الباطن**

لا يمكن تحديد طبيعة المقاولة من الباطن من خلال تحليل الالتزامات المتولدة عنها، إنما يتم ذلك عن طريق توفر شروط معينة تتمثل في:<sup>10</sup>

#### **الفرع الأول: أن يتبع العقد من الباطن العقد الأصلي السابق له**

تقتضي التبعية حتماً وجود العقد المتبوع أولاً وبصفة أساسية ليلحق بـ العقد من الباطن والذي يظهر مما يلي:

✓ وجود عقد أصلي سابق: من الضروري أن يستوفي العقد من الباطن كل الشروط القانونية التي تقتضيها القواعد العامة بشأن إبرام العقود من وجود إرادة حرة خالية من كل العيوب ومحل

وسبب مشروعين، غير أن هذه الإرادة غير قادرة لوحدها على إيجاد عقد من الباطن، إنما يشترط زيادة على ذلك وجود عقد أصلي؛

✓ أن يتبع العقد من الباطن العقد الأصلي: ليتحقق التعاقد من الباطن يجب أن يكون العقد من الباطن تابعاً للعقد الأصلي والتبعية تكون من جانب واحد، أي الباطن يتبع الأصلي وليس العكس؛

**الفرع الثاني:** قبول المتعاقد الأصلي الأول بالعقد من الباطن، إذ أن وجود العقد من الباطن لا يتوقف فقط على وجود عقددين يتبع أحدهما الآخر، إنما يشترط كذلك قبول المتعاقد الأصلي الأول بالعقد من الباطن، فبالرغم من أن المتعاقد الذي يلجأ إلى الغير لتنفيذ التزاماته لا يخرج عن دائرة التعاقد ويبقى ملتزماً اتجاه دائنه، فإنه من حق هذا الأخير معرفة الشخص الذي يتولى مهمة التنفيذ والقبول به؛

✓ القبول في العقود القائمة على الاعتبار الشخصي: تقدم القول أن العقد الأصلي ينشأ التزاماً بعمل وتنفيذه يتطلب مدة زمنية معينة، لهذا السبب غالباً ما يكون من العقود القائمة على الاعتبار الشخصي أي الشخصية أو الصفة عنصر جوهري في العقد ومحل اعتبار وقت انعقاد العقد وعند تنفيذه ولا يقبل التنفيذ أو الوفاء إلا من هذا المتعاقد شخصياً؛

✓ القبول في العقود غير القائمة على الاعتبار الشخصي: تعرف العقود التي لا يعتد فيها بالاعتبار الشخصي بأنها العقود التي لا تكون شخصية المتعاقد أو صفة من صفاتيه محل اعتبار عند المتعاقد الآخر وقت إبرام العقد، فالتعاقد في هذه الحالة يتم بصورة أساسية لأهداف إقتصادية ومالية.

### المطلب الثالث: أنواع المقاولة من الباطن

يتميز أسلوب المقاولة من الباطن بالمرونة والقدرة على الاستجابة للاستخدامات المختلفة ويأخذ

أشكال مختلفة وحسب الأهداف والأعمال المطلوب إنجازها:<sup>11</sup>

- **مقاولة طاقة الإنتاج:** حيث تقوم المؤسسة الامرة بالأعمال بإبرام عقود مقاولة مع مؤسسات أخرى متخصصة إما بصفة مؤقتة أو بشكل دائم رغبة منها في الاحتفاظ بطاقة إنتاجية خاصة بها؛
- **مقاولة الاختصاص:** في هذه الصيغة تتعاقد المؤسسة الامرة بالأعمال مع مؤسسة أو مؤسسات متخصصة توفر فيها التجهيزات والكفاءات الازمة لتوفير احتياجاتها من المواد أو الخدمات المطلوبة نظراً لعدم توفر المؤسسة الامرة بالأعمال على التجهيزات والكفاءات الازمة؛

- **المقاولة من الباطن الوطنية:** في هذه الصيغة تتمتع المؤسسة المتعاقدة بنفس الجنسية وتزاول نشاطها داخل حدود وطها؛
- **المقاولة من الباطن الدولية:** حيث تتمتع المؤسسات المتعاقدة بجنسية مختلفة مهما كانت الدولة التي تمارس فيها عملها.

#### **المطلب الرابع: إيجابيات وسلبيات المقاولة من الباطن**

تميز المقاولة من الباطن بعدة مزايا وعيوب منها:<sup>12</sup>

##### **الفرع الأول: إيجابيات المقاولة من الباطن**

يمكن تلخيصها فيما يلي

- التركيز على قلب النشاط؛

- تخفيف التكاليف: حيث أثبتت المقاولة من الباطن ومنذ تطبيقها قدرتها الكبيرة على تخفيض التكاليف، إذ تشير الدراسات إلى أنه يمكن تخفيض التكاليف بنسبة قد تصل إلى 30% وذلك حسب القطاعات؛

- زيادة سرعة الأداء وتحسين من درجة المرونة؛

- الإستفادة من التكنولوجيا المتطرفة والكافاءات والخبرات الخارجية وزيادة الربحية.

##### **الفرع الثاني: سلبيات المقاولة من الباطن**

بالرغم من أن المقاولة من الباطن تحقق العديد من المزايا للمؤسسة، فهذا لا يعني أنها لا تنطوي

على مخاطر تجعل هذه الوسيلة سبباً لفشل المؤسسة منها:

- إمكانية إرتفاع تكلفة المناولة على التكلفة الداخلية لإنتاج بسيط؛

- إمكانية إرتفاع التكاليف المتعلقة بالمراقبة التي تمارسها المؤسسات التي تعطي الأوامر للتأكد من مدى مطابقة الإنتاج الذي تمت المقاولة من الباطن عليه للتوجيهات المحددة في العقد ودفتر الشروط؛

- ظهور تكاليف خفية والتي عادة ما تتعلق بتكليف الدخول في علاقات المقاولة من الباطن؛

- إمكانية إطلاع مؤسسة المقاولة من الباطن على خصوصيات الإنتاج للمؤسسة الأمرة واستخدام ذلك ضد مصلحة المؤسسة الأمرة بالأعمال.

### **المبحث الثالث: برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن في الجزائر**

لقد وضعت الجهات الوصية بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة إطاراً قانونياً يسعى إلى ترقية نشاطات المقاولة من الباطن، ومن خلال هذا المحور الأخير من هذه الورقة البحثية سيتم التعرف على المقاولة من الباطن من وجهة نظر التشريع الجزائري، وكذلك كيفية دعمه لتطوير المقاولة من الباطن من خلال برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن كنموذج.

### **المطلب الأول: التشريع الجزائري والمقاولة من الباطن**

إن تطور المقاولة من الباطن في الجزائر جاءت نتيجة لجملة من التشريعات والقوانين ولعل أهمها القانون التوجيبي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

#### **الفرع الأول: تطور المقاولة من الباطن في التشريع الجزائري**

مع بداية التسعينيات جاء قانون الصفقات العمومية الصادر في 1991/11/09، المعدل والتمم بموجب المرسوم رقم 301-03 الصادر في 2003/09/11، والذي خصص قسم منه للمقاولة من الباطن وكيفية دعمها في المشاريع الكبرى، وتم إنشاء البورصة الجزائرية للمقاولة من الباطن والشراكة في 1991/12/11 وفقاً ل recommandations من الأمم المتحدة للتنمية ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بمساعدة وزارة الصناعة وإعادة الهيكلة والتي أعطت دفعاً قوياً في مجال إقامة علاقات المقاولة من الباطن؛

وفي وقت لاحق تم إنشاء المجلس الوطني للمناولة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 188-03 المؤرخ في 2003/04/22 الذي تناول بيان تكوين وتنظيم سير المجلس وتوضيح المهام الموكلة له.<sup>13</sup>

#### **الفرع الثاني: أساليب دعم المقاولة من الباطن من خلال القانون التوجيبي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة**

تعتبر ترقية ودعم المقاولة من الباطن إحدى تدابير القانون التوجيبي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لذا خصصت المادتين 20 و 21 من هذا القانون والتي تنص على ما يلي:

- المادة 20: تعد المقاولة من الباطن الأداة المفضلة لتكتيف نسيج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتحظى المقاولة من الباطن بسياسة ترقية وتطوير بهدف تعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني؛

- المادة 21: يؤمن مجلس وطني مكلف بترقية المقاولة من الباطن، يرأس الوزير المكلف بالمؤسسات والصناعات الصغيرة والمتوسطة، ويتشكل من ممثلي الإدارات والمؤسسات والجمعيات المعنية بترقية المقاولة من الباطن وتمثل المهام الرئيسية للمجلس فيما يلي:

- إقتراح كل التدابير التي من شأنها تحقيق اندماج أحسن لل الاقتصاد الوطني؛

- تشجيع إلتحاق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الوطنية بالتيار العالمي للمقاولة من الباطن؛
- ترقية عمليات الشراكة مع كبار أرباب العمل سواء الوطنيين أو الأجانب؛
- تنسيق نشاطات بورصات المقاولة من الباطن والشراكة الجزائرية فيما بينهما؛
- تشجيع قدرات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ميدان المقاولة من الباطن.

**المطلب الثاني: دور برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن**

نطرق هنا إلى توضيح دور برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن التي إنها دول الجزائر.

#### **الفرع الأول: تنظيم ملتقيات متخصصة لتطوير وترقية المقاولة من الباطن**

- **القطاع البيتروكيماوي:** قام برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية بتنظيم لقاءات متخصصة في تطوير المقاولة من الباطن حول الأقطاب البيتروكيماوية، وقدمت مؤسسات الأقطاب البيتروكيماوية بطاقات فنية خاصة بالنشاطات التي عرضت على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للمقاولة من الباطن، وعلى أساس ذلك تم إنجاز قرار وزاري مشترك بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ووزارة الطاقة والمناجم خاص بإنشاء لجنة مشتركة لوضع التسهيلات الالزمة ومتابعة نشاطات المقاولة من الباطن وكذا تشكيل همزة وصل بين مؤسسات الأقطاب البيتروكيماوية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

- **قطاعات أخرى:** من خلال تنظيم ملتقيات حول تطوير وترقية المقاولة من الباطن في ميدان الصناعات الغذائية خاصة منها التابعة للقطاع العمومي، وكذا قطاع قطع غيار السيارات؛ تعرض المؤسسات الالزمة خلال هذه الملتقيات بطاقات فنية حول النشاطات أو أجزاء من النشاطات على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المتخصصة لدراستها وتقديم الإقتراحات لإنجازها.<sup>15</sup>

#### **الفرع الثاني: تنظيم معارض متخصصة لتطوير وترقية المقاولة من الباطن**

قامت وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية بمشاركة بورصات المقاولة من الباطن والشراكة الجهوية على تنظيم عدة معارض وطنية ودولية متخصصة لتطوير المقاولة من الباطن.

#### **الفرع الثالث: نظام الإعلام**

تعمل وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية بمشاركة البورصات الجهوية للمقاولة من الباطن والشراكة والمجلس الوطني المكلف بترقية المقاولة من الباطن على إنشاء بطاقة خاصتان تشمل كل المعطيات التقنية للمؤسسة الالزمة وكذا المؤسسات الصغيرة

والمتوسطة التي تنشط بقطاع المقاولة من الباطن والهدف المنشود هم وضع تحت تصرف المتعاملين الإقتصاديين جهاز عملي يسهل البحث عن شريك للتکفل بمتطلباتهم أو البحث عن مصدر عمل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تنشط في ميدان المقاولة من الباطن.

### المطلب الثالث: تحديات المقاولة من الباطن في الجزائر

وتبقى هناك جملة من المعوقات التي تواجه المقاولة من الباطن في الجزائر وتحول دون ترقيتها

ومنها:<sup>16</sup>

- عدم وضوح مفهوم المقاولة من الباطن في الأوساط الصناعية صاحبة القرار؛
- ضعفوعي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالمقاولة من الباطن ودورها؛
- عدم وجود قوانين منظمة للمقاولة من الباطن في الجزائر؛
- عدم وجود إحصاءات دقيقة لحجم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الناشطة في ميدان المقاولة من الباطن.

### خاتمة:

من خلال ما سبق يمكن الخروج بجملة من النتائج أهمها:

- ضرورة زيادة إهتمام المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالمقاولة من الباطن من خلال توجيههم وتحفيزهم على الاستثمار في هذا المجال؛
- حث المؤسسات الكبرى التي من شأنها أن تكون مؤسسات آمرة من دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الناشطة في ميدان المقاولة من الباطن من خلال تكليفها بجملة من الأنشطة؛
- ضرورة وضع تشريعات وقوانين مخصصة للمقاولة من الباطن وتنظيمها بصفة مباشرة؛
- دعم ومساندة برنامج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعات التقليدية في تطوير المقاولة من الباطن من قبل المؤسسات الكبرى ليتمكن من تحقيق أهدافه؛
- ضرورة تقديم إحصاءات حول عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الناشطة في مجال المقاولة من الباطن والميادين التي تعمل فيها؛
- تكثيف إقامة ملتقيات ومؤتمرات ومعارض حول المقاولة من الباطن ونشرها عبر وسائل الإتصال والإعلام.

### المواضيع:

- <sup>1</sup> محمد الناصر مشرى، "دور المؤسسات المصغرة و الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المحلية المستدامة- دراسة الإستراتيجية الوطنية لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -حالة ولاية تبسة-", مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص: إستراتيجية المؤسسة للتنمية المحلية، جامعة فرhat عباس، سطيف، الجزائر، 2011، ص: 06.
- <sup>2</sup> القانون رقم 02/17، المؤرخ في 11 ربيع الثاني 1438هـ الموافق ل 10 جانفي 2017 والمتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية الجزائرية، عدد 02، الصادرة في 11 جانفي 2017، ص: 05.
- <sup>3</sup> محمد راتول، وهيبة بن داودية، "بعض التجارب الدولية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة- الدروس المستفادة-", الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، يومي 17-18 أفريل 2006 ، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف،الجزائر ص:173.
- <sup>4</sup> زبیر عیاش، سعاد قوفي، "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائرین إشكالية التنمية ومتطلبات النهوض", الملتقى الوطني حول واقع وآفاق النظام المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر،يومي 05-06 ماي 2013، جامعة الوادي،الجزائر، ص: 04.
- <sup>5</sup> توفيق خنري، حسين بن الطاهر، "المقاولة كخيار فعال لنجاح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية- المسارات والتحديات-", الملتقى الوطني حول واقع وآفاق النظام المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، يومي 05-06 ماي 2013 ، جامعة الوادي،الجزائر ص:13.
- <sup>6</sup> إيتسام قارة، "دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تطوير القطاع السياحي في الجزائر- دراسة حالة ولاية مستغانم-", مذكرة مكملة لنيل شهادة ماجستير، تخصص: تسويق، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، الجزائر، 2011-2012، ص-ص:26-27.
- <sup>7</sup> فتيحة علالی، فاطمة الزهراء عراب، "تشييط المناولة الصناعية كخيار إستراتيجي هام لدعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر"، الملتقى الوطني حول إستراتيجيات تنظيم ومرافق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، يومي 18-19 أفريل 2012، جامعة ورقلة الجزائر، ص:05.
- <sup>8</sup> صليحة برجم، "المقاولة الفرعية"، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في الحقوق، تخصص: العقود والمسؤولية ، جامعة الجزائر بن يوسف بن خدة،الجزائر، 2008-2009، ص:02.
- <sup>9</sup> عمر الشريف، زكية بن زروق، "دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجال المناولة في إستقطاب اليد العاملة- دراسة مقارنة بين الجزائر وفرنسا-", الملتقى الدولي حول إستراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، يومي 15-16 نوفمبر 2011، جامعة محمد بوضياف، الميسيلة،الجزائر، ص:07.
- <sup>10</sup> صليحة برجم، مرجع سبق ذكره، ص-ص: 18-21، بتصرف.
- <sup>11</sup> عمر الشريف، زكية بن زروق، مرجع سبق ذكره، ص:08.
- <sup>12</sup> نعيمة غلاب، مليكة زغيب، حنان شايب، "مساهمة المقاولة من الباطن في تحسين القدرة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية- دراسة حالة مركب تمبيع الغاز الطبيعي بسكيكدة-", مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خيضر، بسكرة،الجزائر، العدد 25، ص: 84.
- <sup>13</sup> فتيحة علالی، فاطمة الزهراء عراب، مرجع سبق ذكره، ص:13.
- <sup>14</sup> فاطمة الزهراء علوی، "المناولة الصناعية كخيار إستراتيجي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة- دراسة تطبيقية في قطاع المحروقات-", مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير، تخصص: تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة أحمد بوقرة بومرداس،الجزائر، 2009-2010، ص:81.
- <sup>15</sup> نفس المرجع السابق، ص-ص: 83-84.
- <sup>16</sup> عبد المالك مهيل، "المناولة والشراكة الصناعية- مفهومها ودورها في تطوير علاقات التكامل بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الكبيرة-", رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر-3،الجزائر، 2013-2014، ص:179.

**المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها في المصارف السودانية  
"دراسة مقارنة"**

**Bidding participation and its applications in Sudanese banks  
"A comparative study"**

د. مشاعر ادريس، أستاذ القانون الشرعي المساعد (\*)  
كلية القانون، جامعة الخرطوم  
mashairidris21@gmail.com

تاريخ القبول للنشر: 2020-09-23 تاريخ الاستلام: 2020-02-02



**الملخص:**

تناولت هذه الدراسة أحکام صيغة المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها في المصارف السودانية ، وتتبع أهميتها من الدور الريادي الذي تلعبه المشاركة المتناقضة في دفع عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، بالإضافة إلى إسهامها الملحوظ في دعم القدرات المالية للبنوك. لقد ظلت هذه الصيغة المصرفيه مثار جدل بين الفقهاء المعاصرين في الفقه المصري المعاصر، علاوة على صعوبة تكييف هذه الصيغة وإلحاقها بصورة من صور العقود المعروفة حيث تزاحم في مضمونها أكثر من صيغة. خلصت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها أن هناك قصوراً في تعريف الشركة في قانون المعاملات المدنية لسنة 1984 م الذي حصرها في شركة العقد فقط ، وأن فقهاء المذاهب الفقهية لم يوردو تعريف للمشاركة المتناقضة . كما خلصت الدراسة إلى جواز عقد المشاركة المتناقضة إتساقاً مع ما توصل إليه مجمع الفقه الإسلامي ، ووفقاً لمعايير هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية. أما أهم التوصيات فتلخص في ضرورة تعديل المادة 246 من قانون المعاملات المدنية لسنة 1984م الخاصة بتعريف الشركة لتشمل شركة الملك وشركة العقد معاً ، كما أوصت الدراسة بتبني تعريف وضوابط مجمع الفقه الإسلامي للمشاركة المتناقضة مع ادخال بعض التعديلات ، واصدار تشريع ينظم وسائل الاستثمار بالمشاركة والمشاركة المتناقضة المنتهية بالتمليك كوسائل استثمارية جنباً إلى جنب مع الوسائل الأخرى ، وضرورة إعداد نشرات علمية متخصصه وعمل محاضرات وندوات ومؤتمرات لتوضيح هذه الوسيلة ، والإجابة عما قد يعتريها من الشبهات .

**الكلمات المفتاحية:** المشاركة المتناقضة، المصارف السودانية.

\* د. مشاعر ادريس: mashairidris21@gmail.com

## **Abstract:**

This study discusses the rules of diminishing partnership formula (i.e., partnership ending into ownership), and its applications in Sudanese banking system. The significance of studying this topic stems from the leading role that diminishing partnership plays in economic and social development, in addition to its tangible support for financial ability of banks. However, this Islamic banking formula persists as a subject of controversy among contemporary muslim scholars of present Islamic banking jurisprudence. Further, there is a real difficulty in framing this formula and affiliating it to any of the common named contracts since it implies more than one formula. The study concludes that there is a shortcoming in defining partnership in the Sudanese Civil Transaction Act 1984 since it has been confined to contractual partnership only, and that muslim jurists of different schools of *fiqh* did not provide any definition for diminishing partnership. The study resulted in that diminishing partnership is permissible according to *sharia*. This permissibility comes in conformity with the findings of the Islamic fiqh Academy and up to the standards of the Accountancy and Audit Board of Islamic Financial Institutions. However, the most important recommendation of the study lies on the necessity of amending section 246 of the CTA, 1984 which defines partnership to embrace both ownership and contractual partnership. Further, it is highly recommended that the definition and criterion of diminishing partnership laid down by the Islamic *Fiqh* Academy is worthy of being adopted with some modifications. Further, a new legislation is needed to provide for and regulate the means of investment via partnership and partnership ending into ownership as useful means of investment side by side with other means together with issuing scientific circulars and organizing lectures, symposiums and conferences to propagate for this formula and negate any doubts around it.

**Key words:** Bidding participation, Sudanese banks.

### المقدمة :

الحمد لله رب العالمين ، والصلوة والسلام على أشرف الانبياء والمرسلين وعلى آله وصحبه آجمعين ، أما بعد : فمن المسلم به أن شريعتنا صالحة لكل زمان ومكان ، وشاملة لكل جوانب الحياة ، ومن الأمور التي إهتمت بها موضوع الشركات فبينت أحكامها وأنواعها ، لما للشركات من دور فعال في واقع الناس الاقتصادي ، فهناك كثير من المشاريع لا يستطيع أن يقوم بها شخص واحد ، إنما يحتاج إلى مشاركة أشخاص آخرين ، من هنا برزت أهمية الشركات .

قد عرف الفقه الإسلامي عدة صور لشركة الأشخاص منها شركة العنان ، والمفاوضة ، والأعمال ، والوجوه . ولكنها كلها دائمة حيث يقوم الشركاء بالإشتراك الدائم إلى انتهاء مدة الشركة أو إتمام عملها

الذي أنشئت من أجله . لكن قد ظهر في هذا العصر الحديث عدة صور لشركة الأشخاص منها : المشاركة المتناقضة "المنتهية بالملك" .

وترجع أهمية هذه الصيغة إلى أنها تمثل طبيعة الاقتصاد الإسلامي الذي يسمى "اقتصاد المشاركة" في مقابلة الاقتصاد الوضعي الرأسمالي الذي يسمى "اقتصاد الفائدة" .

فهذه المشاركة المتناقضة هي التي أود توضيحها ودراستها في هذا البحث ، وذلك من خلال الرجوع إلى أقوال الفقهاء ومقارنتها ، وإظهار الرأي الراجح فيها . ومقارنتها بالقانون السوداني سواء كان قانون المعاملات المدنية لسنة 1984م أو قانون الشركات لسنة 1925م أو المعايير الشرعية ذات الصلة .

#### أسباب اختيار الموضوع :

أولاً: أن الباعث الأساسي هو التحرر من الربا الذي كانت تعامل به البنوك التجارية "الربوية" ومحاربته . وذلك لثبتت تحريم الربا بالنصوص القطعية من القرآن والسنة، فأمام دليل تحريمه من القرآن قوله تعالى : "الَّذِينَ يَأْكُلُونَ الرِّبَا لَا يَقُولُونَ إِلَّا كَمَا يَقُولُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ذَلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَمَ الرِّبَا فَمَنْ جَاءَهُ مَوْعِظَةٌ مِنْ رَبِّهِ فَأَنْهَى فَلَهُ مَا سَأَفَ وَأَمْرُهُ إِلَى اللَّهِ وَمَنْ عَادَ فَأُولَئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ هُمْ فِيهَا حَالِدُونَ"<sup>1</sup> . أما دليل تحريمه من السنة ماروي عن ابن مسعود أن النبي صلى الله عليه وسلم قال:(عن أكل الربا ومؤكله وشاهديه وكابته)<sup>2</sup>. وأيضاً ماروي عن عبادة بن الصامت رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (الذهب بالذهب والفضة بالفضة والبر بالبر والشعير بالشعير والتمر بالتمر والملح بמלח مثلا بمثل) سواء يدا بيد فإذا اختلفت هذه الأصناف فبيعوا كيف ما شئتم إذا كان يدا بيد<sup>3</sup>. وكذلك من القواعد الفقهية كل قرض جر نفعاً فهو ربا محرم<sup>4</sup> .

ولذلك كان يجب على الإنسان أن يتخذ بدليلاً آخر لسير معاملاته التجارية وغيرها لكي تكون موافقة لمقاصد الشريعة الإسلامية وهذا البديل هو ما يعرف بصيغ التمويل الإسلامي التي ظهرت مع نشأة البنوك الإسلامية وهذه الصيغ تحقق أرباحاً لكل من طرفها مراعية في ذلك قواعد الشريعة الإسلامية ومن هذه الصيغ صيغة المشاركة المتناقضة .

ثانياً: من مبررات اختيار هذا العقد هو أن المصادر الربوية تمول المشروعات بالقروض دون أن يكون لها إرتباط بنتائجها ودون أن يتحمل المصرف أية مسئولية أو مخاطرة بينما يؤدي مبدأ المشاركة لا سيما المشاركة المتناقضة إلى الأرباح بنسبة مساهمة كل منهم في رأس المال .

ثالثاً: وكذلك من أسباب اختيار الموضوع إن المصادر الربوية في ظل منافسة المصادر التقليدية في أمس الحاجة إلى ابتكار وتطوير صيغ جديدة في التمويل والإستثمار في إطار العقود والشروط المباحة في الشريعة الإسلامية .

## منهج البحث :

المنهج الذي أتبنته في هذا البحث هو المنهج الوصفي التحليلي ، حيث أقوم بإيراد النصوص الفقهية لكل مذهب من المذاهب الفقهية الأربع ومقارنتها بنصوص قانون المعاملات المدنية السوداني لسنة 1984 م، وقانون الشركات لسنة 1925 م، والمعايير الشرعية ذات الصلة.

## الدراسات السابقة :

إن موضوع المشاركة المتناقصة يندرج ضمن قائمة ما استحدث في عصرنا الحاضر من العقود المستجدة ؛ التي لم تتناولها أمهات كتب الفقه ، ولم يخض في بحثها علماؤنا وفقهاؤنا الأسبقون ضمن دراساتهم ، ولكن بالرغم من ذلك وجدت رسائل ماجستير ورسالة دكتوراه مجازة ذات صلة بالموضوع :

1/ رسالة مجازة من جامعة اليرموك كلية الشريعة والدراسات الإسلامية قسم الفقه والدراسات الإسلامية مقدمة لنيل درجة الماجستير بعنوان : الشركة المتهية بالتمليك وتطبيقاتها في المصادر الإسلامية، إعداد الطالب : صلاح سعيد عبد الله المرزوقي، سنة 1421 هـ الموافق 2000 م، اشراف الدكتور : أحمد محمد السعد

وقد تعرض فيها الباحث لتعريف الشركة في الفقه الإسلامي ، ومشروعيتها ، وأقسامها ثم تعرض للمشاركة وأنواعها بصفة عامة وأيضاً ناقش الباحث الفرق بين التمويل بالمشاركة والتمويل بالفائدة من حيث مميزات ومعوقات كل منها .

2/ رسالة دكتوراه مجازة في المشاركة المتناقصة " المتهية بالتمليك" مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في الفقه المقارن . جامعة أمدرمان الإسلامية، إعداد الطالب : ممدوح رمضان علي محمد /2010 م، إشراف د. ابراهيم عبد الصادق محمود

تعرض الباحث في هذه الدراسة إلى تعريف المشاركة المتناقصة في اللغة والاصطلاح والقانون، وإلى صورها، وكان الغرض منها إزالة اللبس الوارد بين عقد المشاركة المتناقصة وبيع العينة وبيع الوفاء ، وأخيراً ختم هذه الرسالة بحكم المشاركة المتناقصة .

3/ رسالة ماجستير مجازة في علوم الوجي والترااث قسم الفقه وأصول الفقه . كلية عارف الوجي والعلوم الإنسانية . الجامعة الإسلامية العالمية . ماليزيا بعنوان : المشاركة المتناقصة وتطبيقاتها المعاصرة ( البنك الإسلامي الأردني نموذجاً )، إعداد الطالب: نور الدين عبد الكريم الكواهلة إشراف : D. Sano Koutoub Mustafa 2006 م

تعرض فيها الباحث إلى حقيقة المشاركة المتناقصة وذلك من حيث تعريفها ، وعلاقة المشاركة المتناقصة بالتمويل بالمشاركة ، متعرضاً في ذلك إلى تعريف التمويل بالمشاركة ومكانة المشاركة

المناقشة منه ثم بعد ذلك ذكر الخطوات العملية للمشاركة المتناقصة وخصائصها ثم صورها. أيضاً ناقش الباحث مكانة المشاركة المتناقصة في الفقه الإسلامي متعرضاً في ذلك لتعريف الشركة ومشروعيتها وأقسامها ثم أقسام شركة العقد ثم بعد ذلك ناقش التكييف الفقهي للمشاركة المتناقصة وذلك من حيث أنها من جنس شركة الملك أو من جنس شركة العقد أو بين شركة الملك وشركة العقد وخلص إلى أنها تتقلب بين تكييفين : عقد مضاربة منتهية بالتمليك . وشركة عقد، وتعرض الباحث في الفصل قبل الأخير لحكم المشاركة المتناقصة والشهادات التي اثيرت حولها ثم ضوابط المشاركة المتناقصة في الفصل التطبيقي . وأخيراً ختم الباحث رسالته بنتائج أهمها أن عقد المشاركة المتناقصة إذا توافرت فيه ضوابط وشروط معينة فإنه يكون حالياً من كل ما أثير حوله من الشهادات، كما خلصت دراسته إلى أن للمشاركة المتناقصة ميزات من أهمها : تحقيق عدالة التوزيع، والمساهمة في التنمية الاقتصادية بين افراد المجتمع .

### خطة البحث

سوف يشتمل هذا البحث على :

مبحث تمهيدي : تعريف الشركة ، دليل مشروعيتها ، أركانها ، شرط صحتها ، أنواعها  
المبحث الأول: المشاركة المتناقصة : تعريفها ، أركانها ، صورها

المبحث الثاني: التكييف الفقهي للمشاركة المتناقصة ، وشروطها ، وحكمها

المبحث الثالث : الخطوات العملية للمشاركة المتناقصة وتطبيقاتها في المصادر السودانية  
الخاتمة التي سوف تشمل على النتائج والتوصيات

المبحث التمهيدي : تعريف الشركة ، دليل مشروعيتها ، أركانها ، شرط صحتها ، أنواعها  
المطلب الأول : الشركة في اللغة

الشركة بسكون الراء وكسرها لغة تعني مخالطة الشركين. يقال اشتراكنا بمعنى تشاركتنا، وقد اشتراك الرجال وشارك واحدهما الآخر، والشريك: المشارك والجمع شركاء . وشاركت فلانا صارت شريكه<sup>5</sup>. كما تعني وقوع شراكة بين شخصين كما جاء في محيط المحيط : "شرك فلان فلاناً في البيع والميراث شركاً وشركة صار شريكه، وشارك فلان فلاناً وقعت بينهما شركة".<sup>6</sup> أما تعريف الشركة اصطلاحاً فقد اختلف فيه الفقهاء ، فعرفها الحنفية بأنها إختلاط نصيبيين فصاعداً بحيث لا يعرف أحد النصيبيين من الآخر<sup>7</sup>، وعقد بين المشاركين في الأصل والربح<sup>8</sup> ، وعرفها المالكية بأنها إذن كل واحد من المشاركين لصاحبه بأن يتصرف في مال له ولصاحبه مع تصرفهما لأنفسهما أيضاً<sup>9</sup> ، وأنها عقد مالي مالي فأكثر على التاجر فهما معاً أو على عمل بينهما والربح بين الطرفين بما يدل عرفاً<sup>10</sup>، وعرفها

الشافعية بأنها ثبوت الحق في الشيء لأنثنين فأكثر على جهة الشيوع أو ثبوت الحق في الشيء ولو قهراً في شيء واحد أو عقد يقتضي ذلك<sup>11</sup> ، واحيراً الجنابلة عرفوها بأنها إجتماع في إستحقاق أو إجتماع في تصرف<sup>12</sup>. والذي آراه شاملًا لمعنى الشركة من التعريفات هو ماذهب إليه الشربيني من فقهاء الشافعية " بأنها ثبوت الحق في الشيء لأنثنين فأكثر على جهة الشيوع " إذ يدخل فيه كل من شركة الملك وشركة العقد . أما تعريف الدردير للشركة بأنها عقد مالكي مالين فأكثر على التجر فهما أو على عمل بينهما والربح بينهما بما يدل عرفاً . فهو التعريف الأشمل لشركة العقد، حيث شمل التعريف رأس المال والعمل والربح خلافاً لغيره من التعريفات . أما تعريف الشركة في قانون المعاملات المدنية السوداني للعام 1984م فقد نص في المادة ( 246 ) على أن : (الشركة عقد يلتزم بمقتضاه شخصان أو أكثر بأن يساهم كل منهما في مشروع مالي بتقديم حصته من مال أو من عمل لإستثمار ذلك المشروع وإقتسام ما قد ينشأ عنه من ربح أو خسارة) .

يلاحظ على تعريف القانون للشركة أنه يتفق مع تعريف الدردير من فقهاء المالكية والذي أشرت إليه سابقاً بأنه تعريف قاصر على شركة العقد فقط لأنّه يشتمل على رأس المال والعمل والربح وعليه فإن القانون شابه قصور لأنّه حصر تعريف الشركة بمعناها العام في شركة العقد فقط . ولذلك فإني أقترح تعديل هذه المادة ليتماشى تعريف القانون للشركة مع مراجحته من تعريفات الشركة في الفقه الإسلامي وهو تعريف الشربيني من فقهاء الشافعية الذي جاء فيه : " أن الشركة هي ثبوت الحق في الشيء لأنثنين فأكثر على جهة الشيوع " لأنّه تعريف شامل لعموم الشركة إذ يدخل فيه كل من شركة الملك وشركة العقد .

والشركة مشروعة بادلة من القرآن قوله تعالى : ( وَإِنَّ كَثِيرًا مِنَ الْخُلَطَاءِ لَيَنْجِي بَعْضُهُمْ عَلَى بَعْضٍ إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَقَلِيلٌ مَا هُمْ وَظَنَّ دَاوُودُ أَنَّمَا فَتَنَاهُ فَاسْتَغْفَرَ رَبَّهُ وَخَرَ رَاكِعًا وَأَنَابَ )<sup>13</sup> . والسنة عن أبي هريرة رضي الله قال : " قال الله تعالى : " أنا ثالث الشركين مالم يخن أحدهما صاحبه ، فإذا خان خرجت من بينهما "<sup>14</sup> والاجماع فقد أجمع المسلمين على جواز الشركة في الجملة<sup>15</sup> وإن اختلفوا في بعض أنواعها<sup>16</sup> . أما ركن الشركة في الحنفية أن للشركة ركناً واحداً فقط فهو الصيغة " الإيجاب والقبول " ، بينما ذهب الجمهور المالكية والشافعية والجنابلة إلى أن أركان الشركة هي الصيغة والعاقدان والمعقود عليه<sup>17</sup> وهذا هو الرأي الراجح في نظرني .

**المطلب الثاني : شروط صحة الشركة وأنواعها  
اولاً: شروط صحة الشركة :**

يشترط في كل عنصر من عناصر الشركة شروط :

ففي صيغة الايجاب والقبول تشرط الشروط العامة في كل عقد ، من تطابق القبول مع الايجاب ، واتحاد المجلس ، فلاتنعقد الابحضور العاقدین أو بوكيل عنهم. وفي العاقدین يشترط كون كل منهما أهلاً للتوكل والتوكيل ، لأن كل منهما يتصرف عن الآخر بإذن أو تفويض ، وعن نفسه بالملك. أما المعقود عليه فيشترط فيه الآتي :

أ. أن يكون التصرف قابلاً للوکالة.

ب. أن يكون المال المشترك فيه حاضراً عند العقد فلا تجوز الشركة بمال غائب أو دين. ت. أن يكون رأس المال من النقود الرائجة درهم أو دنانير فلا تجوز الشركة بالعرض لأن قيمتها مجحولة تختلف ابختلاف المقومين والراغبين.

ث. أن يكون الربح معلوم القدر كالربح او النصف لأن جهالة الربح تفسد العقد.

ج. أن يكون الربح جزءاً شائعاً لمعيناً مقطوعاً لأحد الشركاء كعشرة أو مائة لأن الشركة تقتضي الاشتراك في الربح ويجوز الا يكون الربح سوى هذا القدر المعين فيتضرر الآخر<sup>18</sup>.

## ثانياً : أنواع الشركة

أن الشركة تنقسم عموماً إلى نوعين : شركة الملك وهي التي يقصد بها اجتماع حقوق الملك في المال الواحد إما اختياراً كالبيع والوصية والهبة أو جبراً كالميراث. وشركة العقد وهو النوع الذي يعنينا في هذا البحث وقد وردت أنواعها من مفاوضة وعنان وعمل ووجوه في المذاهب الاربعة ، لأن نوعاً متعارف عليها، وبعد الملكية والحنابلة المضاربة نوعاً من أنواع الشركة ويضيف بعض الملكية نوعاً آخر وهو شركة الجبر<sup>19</sup>.

## المبحث الأول : المشاركة المتناقصة : تعريفها ، صورها

### المطلب الأول : تعريف المشاركة المتناقصة

لم أجد فيما اطلعت عليه من كتب المذاهب الفقهية<sup>20</sup> تعريفاً للمشاركة المتناقصة . إلا أن الفقهاء المعاصرین الباحثین في مجال الفقه المصرفي المعاصر أوردوا لها بعض التعريفات وذلك على النحو التالي:

أولاً: أن المشاركة المتناقصة هي مشاركة يساهم فيها المصرف الإسلامي في رأس مال شركة أو مؤسسة تجارية أو بنيات أو مصنع أو مزرعة مع شريك أو أكثر، مع وعد من المصرف الإسلامي أن يتنازل عن حقوقه عن طريق بيع أسهمه إلى الشركاء ، والشركاء يعدون بشراء أسهمه ، والحلول محله في الملكية سواء على دفعه واحدة أو دفعات حسب شرط متفق عليها بينهم<sup>21</sup>.

يلاحظ على هذا التعريف الآتي:

1. أنه عرف المشاركة المتناقصة بأنها "مشاركة" فهذا اللفظ جزء من المعرف ، وبالتالي يحتاج إلى تعريف في حد ذاته .

2. أشار التعريف إلى أن المشاركة المتناقصة هي مشاركة يساهم فيها المصرف الإسلامي في رأس مال شركة أو مؤسسة تجارية أو بنيات أو مصنع . فكان من الأولى أن تكتفي الموسوعة في تعريفها للمشاركة المتناقصة بعبارة "رأس مال مشروع" بدلاً من ذلك .

ثانياً : أن المشاركة المتناقصة هي شركة بين المصرف والعميل في ملكية مشروع ما ، يعطي المصرف فيها الحق للعميل في الحلول محله في الملكية سواء كان الحلول بدفع المبلغ دفعه واحدة أو على دفعات وذلك حسب ماقتضيه الشروط المتفق عليها بينهما<sup>22</sup> .

يلاحظ على هذا التعريف الآتي :

1. أنه جعل حلول العميل محل المصرف في الملكية إما أن يكون على دفعه واحدة أو على دفعات . فكان من الأولى أن تكون المشاركة المتناقصة هي شركة بين المصرف والعميل في مشروع . يعطي المصرف الحق للعميل في الحلول محله في الملكية على السداد بدفعات حسبما تقتضيه الشروط المتفق عليها . وذلك حتى تكون هنالك فائدة من ذكر عبارة متناقصة التي تعني التدرج أي تناقص حصة البنك في الملكية إلى أن تنتهي ، وتزايد حصة العميل إلى أن يصبح هو المالك للمشروع موضوع الشركة الذي هو المقصود من عبارة منتهية بالتمليك .

2. قيد هذا التعريف أحد الاطراف المشتركة بالمصرف الإسلامي ، وهذا يتنافى مع طبيعة المشاركة المتناقصة حيث أنه من الواردأن تتعقد هذه الصيغة بين عدة أطراف قد تكون شخصية أو اسمية أو مؤسسية ولا يكون فيما بينها أي مصرف إسلامي وإن كان في الواقع شائع تداولها عن طريق المصارف الإسلامية ولكن هذا لا يجعل من اللازم وجود المصرف بين أطراف المشاركة المتناقصة بحيث إن لم يوجد تبطل .

ثالثاً: شركة بين طفين في مشروع ذي دخل يتعهد فيها أحدهما بشراء حصة الطرف الآخر تدريجياً سواء كان الشراء من حصة الطرف المشترك في الدخل أم من موارد أخرى<sup>23</sup> .  
يلاحظ على هذا التعريف الآتي :

1. أن هذا التعريف جعل المشاركة المتناقصة شركة بين طفين فقط . وهذا لا يتفق مع تعريف الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية التي جاء فيها أن المشاركة المتناقصة هي مشاركة يساهم فيها المصرف الإسلامي في رأس مال شركة أو مؤسسة تجارية أو بنيات أو مصنع أو مزرعة مع شريك أو أكثر ، فهذا يعني أن المشاركة المتناقصة يمكن تكون بين البنك وطرف آخر وإن تعدد .

2. لم يوضح التعريف المقصود من عبارة "ذي دخل" ، وذلك لأن الدخل إما أن يكون في صورة سيولة أو بتملك عين من الأعيان . وذلك لأنه من الوارد أن يقوم عقد المشاركة المتناقصة بهدف تملك أحد الأطراف شقة أو أية عين أخرى .

رابعاً : المشاركة المتناقصة هي المشاركة التي يعطى فيها المصرف الحق للشريك في شراء حصته من المشروع موضوع المشاركة تدريجياً بحيث تتناقص حصة المصرف، وتزيد حصة الشريك الآخر إلى أن ينفرد الشريك بملكية جميع المشروع<sup>24</sup>

يلاحظ على هذا التعريف أنه عرف المشاركة المتناقصة بأ أنها "مشاركة" فإن هذا المصطلح يحتاج إلى تعريف في حد ذاته.

والذي آراه راجحاً من التعريفات أعلاه ، هو تعريف مجمع الفقه الإسلامي للمشاركة المتناقصة لأنه التعريف واضح الدلالة على المشاركة المتناقصة ولكن تفادياً لما ذكر من ملاحظات فيه كان من الأولى أن يصاغ هذا التعريف على النحو التالي:

" بأن المشاركة المتناقصة هي شركة بين طرفين أو أكثر في مشروع ذي منفعة مادية أو عينية، يتعدى فيها أحد الطرفين بشراء حصة الطرف الآخر ، سواء كان الشراء من حصة الطرف المشتري في الدخل أم من موارد أخرى "<sup>25</sup>

أما قانون المعاملات المدنية السوداني<sup>26</sup> لسنة 1984م وقانون الشركات لسنة 1925<sup>27</sup> لم يرد بهما نص يعرف المشاركة المتناقصة .

#### المطلب الثاني : صور المشاركة المتناقصة

للمشاركة المتناقصة ثلاثة صور على النحو التالي :

الصورة الأولى : أن يتفق المصرف مع متعامله على تحديد حصة كل منهما في رأس مال الشركة وشروطها ، وقد رأى المؤتمر أن يكون بيع حصص المصرف إلى المتعامل بعد إتمام المشاركة بعقد مستقل ...<sup>28</sup>

الصورة الثانية : أن يتفق المصرف مع متعامله على المشاركة في التمويل الكلي أو الجزئي لمشروع ذي دخل متوقع وذلك على أساس إتفاق المصرف مع الشريك الآخر لحصول المصرف على حصة من صافي الدخل المحقق فعلاً مع حقه في الاحتفاظ بالجزء المتبقى من الإيراد أو أي قدر منه يتفق عليه ليكون ذلك الجزء مخصصاً لتسديد أصل ما قدمه المصرف من التمويل"<sup>29</sup> .

الصورة الثالثة: أن يحدد كل من نصيب البنك وشريكه في الشركة في صورة أسهم تمثل مجموع قيمة الشيء موضوع المشاركة "عقار مثلاً" يحصل كل من الشريكين "البنك وشريكه" على نصيبه من الإيراد المتحقق من العقار. وللشريك إذا شاء أن يقتني من هذه الأسهم المملوكة للبنك عدداً معيناً كل سنة

بحيث تكون الأسماء الموجودة في حيازة البنك متناقصة إلى أن يتم تملك شريك البنك الأسماء كاملة فتصبح له الملكية المنفردة للعقار دون شريك آخر<sup>30</sup>.

## **المبحث الثاني : التكييف الفقهي للمشاركة المتناقصة ، شروطها ، وحكمها**

### **المطلب الأول : التكييف الفقهي للمشاركة المتناقصة وشروطها**

#### **أولاً: التكييف الفقهي للمشاركة المتناقصة**

لم أقف فيما اطلعت عليه من كتب المذاهب الفقهية<sup>31</sup> ، على التكييف الفقهي للمشاركة المتناقصة . إلا أنه ذهب بعض الفقهاء المعاصرین الباحثين في مجال الفقه المصرفی المعاصر إلى تكييفها ، ولهم في ذلك رأيان على التفصیل التالي:

**الرأي الأول :**

اتجه كل من الدكتور نزيه كمال حماد والدكتور قطب مصطفى سانو إلى القول بأن المشاركة المتناقصة من جنس شركة الملك وفي هذا يقول الدكتور نزيه حماد : (تألف إتفاقية المشاركة المتناقصة بحسب المفاهيم المهددة لإبراهما من مجموعة عقود وإلتزامات متراكبة متتالية، تهدف إلى إداء وظيفة تمويلية محددة، تواضع طرافها على تركيمها على النحو التالي: الاشتراك في شراء مشروع أو عقار ذي ريع أو غير ذلك ، يتواجد الطرفان على الاشتراك في تأجير ما اشتريا لطرف ثالث ، بحيث يستحق كل واحد منهما ما يقابل حصته في الملك من بدل الإجارة أو على تأجير الطرف الممول حصته للعميل الشريك ببدل معلوم في عقد إجارة منفرد ، أن يقوم الشريك بشراء حصة الممول تدريجياً وفق جدول زمني يتفقان عليه ، ... وترتبط بهذه المعاملة جملة من الأحكام الشرعية منها: تعتبر المفاهيم والمواطأة السابقة لإبرام إتفاقية المشاركة المتناقصة مرتبطة بها وجزء منها ، تعتبر الوعود التي تشتمل عليها الإتفاقية ملزمة للطرفين إذا لو لم تكن كذلك لكان القصد والهدف من إبرامها إحتمالياً غير مؤكд التتحقق ولما جازف الطرفان بالإقدام عليه ، ومنها أن يقسم الريع أو الربح العائد من تأجير محل الشركة المتناقصة لطرف ثالث بين الشريك الممول والعميل بحسب حصصهما في ملكيته وكذلك الخسارة والتلف كما هو الحال في شركة الملك لأن الصفة تبدأ بينهما بشركة ملك ، وقد توهم بعض الباحثين المعاصرین واعتبرها شركة عقد وصنفها في زمرة العنان من شركات الأموال وبني منها في ملكيتها . ويشهد لصحة ما قررته من كونها شركة ملك قول الكاساني في بدائع الصنائع: "الشركة في الأصل نوعان: شركة الأملاك ، وشركة العقود . وشركة الأملاك نوعين : نوع يثبت بفعل الشريكين ، ونوع يثبت بغير فعلهما . فاما الذي يثبت بفعلهما نحو أن يشتريا شيئاً أو يوهب لهما أو

يوصى لهما ....<sup>32</sup> . ومن جان آخر اتجه الدكتور سيد قطب إلى أن المشاركة المتناقصة من جنس شركة الملك الاختيارية لأنها عبارة عن عقد شركة يقوم على إتفاق شخصين فأكثر على شراء عين وتمليكها ، وذلك على أساس أن تؤول ملكية هذه العين إلى أحدهما عندما يقوم بشراء حصة الطرف الآخر ، وأن المقصد الأساسي من المشاركة المتناقصة منذ بداية تكوينها هو تمكين العميل في الغالب من تملك عين أو مشروع ذي دخل معروف كالمصنع أو الطائرة أو البالون أو غير ذلك<sup>33</sup> .

### أدلة أصحاب الرأي الأول :

وقد أستدل أصحاب هذا الرأي على أن المشاركة المتناقصة من جنس شركة الملك بالأدلة الآتية:

1. إن المال الذي يتم الاتفاق على إستثماره في الشركة المتناقصة يكون عبارة عن أعيان ، كعقار أو مصنع أو طائرة أو سفينة وغير ذلك . وصورة ذلك أن يختص الشركاء في تملك الشيء الواحد ، وبالتالي يكون الاشتراك في تملك العقار، على هيئة شركة الملك<sup>34</sup> .

2. إنه بمجرد إتفاق الشركاء على تملك عين معينة ، تصير هذه الشركة شركة ملك وذلك بناء على التعريف العام لشركة الملك<sup>35</sup> الذي ذكره الكاساني .

### الرأي الثاني :

ذهب فريق ثان من الباحثين المعاصرین و منهم الدكتور وهبة الزحيلي ، والدكتور محمد عثمان شبير ، والدكتور عبد الرزاق الهبيتي ، والاستاذ آية الله محمد علي التسخيري . إلى القول بأن صيغة المشاركة المتناقصة تبدأ بعقد شركة عنان ، مُضافاً إليها وعد من أحد الاطراف . المصرف على الأغلب . ببيع حصته لشريكه ، وتنهي هذه الشركة بعقد بيع مستقل وفي هذا يقول الدكتور وهبة الزحيلي : (كونه شركة عنان وليس فيه ما يتعارض مع هذه الشركة ولا ما يخالف نصاً شرعياً أو قاعدة شرعية كلية فهو عقد جائز ، وعد من أحد الشركين وهو المصرف غالباً ببيع حصته للشريك الآخر ، بيع الشريك حصته بعقد مستقل عن الشركة إما كلياً وإما جزئياً دفعة واحدة أو على دفعات )<sup>36</sup> . ويقول محمد عثمان شبير : (التكيف الفقهي للمشاركة المتناقصة بالتمليك ... يظهر إنها تتضمن: شركة عنان ، وعد من المصرف ببيع حصته للشريك كلياً أو جزئياً )<sup>37</sup> . وأضاف الهبيتي أن التكيف الفقهي للمشاركة المتناقصة يعتمد على طريقة تنمية رأس المال ، فإن رأس المال إما ينبع بواسطة تغليفه في التجارة كالبيع والشراء أو أن ينبع بواسطة العمل فيه ، وعليه إذا كان رأس المال ينبع بواسطة تغليفه في التجارة كالشركات التجارية التي تعتمد في تنمية رأس مالها على البيع والشراء<sup>38</sup> .

### أدلة أصحاب الرأي الثاني

وقد أستدل أصحاب الرأي الثاني على أن المشاركة المتناقصة من جنس شركة العقد بالأدلة

الآتية:

1/ تنطبق طبيعة المشاركة المتناقصة على عقد شركة العنان ، ولا يوجد فيها ما يتعارض مع كيفية وطبيعة هذه الشركة ، فالغرض الأساسي في هذه المشاركة هو إبرام عقد يقصد منه تحصيل الربح ، واستثمار الأموال . كما ذكر ذلك الشيخ التسخيري حيث قال : "...فإن مصب الإنشاء في المشاركة المتناقصة ليس هو شراء مال بالشراكة المجردة عن قصد الاستریاح ، بل هو شراء مال بالاشتراك مع قصد الاستریاح" <sup>39</sup> .

2/ أن المساهمة في رأس مال هذه الشركة تتم من جميع الأطراف. وفي ذلك تقول الدكتورة أميرة عبد اللطيف مشهور: "... وإذا كانت شركة العنان في المال أهمّ أنواع عقود المشاركات الإسلامية ، فهي تمثل أسلوبًا للاستثمار المباشر الذي يقوم به الشريكان ، حيث يشاركان بمدخراتهما في المشروع الاستثماري" <sup>40</sup> .

والذي آراه راجحًا مماسبق : هو ماذهب إليه أصحاب الرأي الثاني من أن المشاركة المتناقصة من جنس شركة العقد ، تبدأ بشركة العنان ، ولا يمكن اعتبارها شركة ملك وذلك للأسباب التالية :

1/ أن عقد المشاركة المتناقصة مبني على أن كل شريك وكيل عن شريكه في العمل وهذه هي صورة شركة العنان .

2/ في المشاركة المتناقصة لا يعتبر كل شريك أجنبي في حصة شريكه، بل يتم الإتفاق في حال إنعقاد الشركة على كيفية العمل، وموضوع المشروع ، وبالتالي يعطى الطرف العامل حرية الكاملة في كيفية إنجاح هذا المشروع وإدخال أكبر قدر ممكن من الأرباح. وهذا على خلاف شركة الملك التي يكون فيها كل شريك أجنبي في حصة شريكه ، ولا يجوز له التصرف فيها إلا بإذنه وإنما فهو ضامن .

#### ثانياً شروط المشاركة المتناقصة

اتجه بعض الفقهاء المعاصرین الباحثين في مجال الفقه المغربي المعاصر أوردوا شروطًا خاصة بالمشاركة المتناقصة على النحو التالي:

1. ألا تكون المشاركة المتناقصة مجرد عملية تمويل بقرض ، فلابد من وجود الإرادة الفعلية للمشاركة ، وأن يتتحمل الأطراف عبء الخسارة ، كما يحق لها المشاركة في الربح المتفق عليه في أثناء المشاركة. أي أنه لا يجوز أن تكون المشاركة المتناقصة عبارة عن قرض يعطيه المقرض إلى المقترض ، على أساس أن يعود إليه القرض وفوائده بصرف النظر عن نجاح المشروع أو فشله ، فلابد من إيجاد الإرادة الفعلية من الطرفين للدخول في عقد المشاركة المتناقصة ، بمعنى أن يأخذ كل منهما الربح المتفق عليه ، وأن يتحملا الخسارة بحسب نسبة مساهمة كل منهما في رأس المال ، وذلك لأن الشركة تقوم على مبدأ الغنم بالغرم .

2. أن يمتلك البنك حصته في المشاركة ملكاً تاماً ، وأن يتمتع بحقه الكامل في الإدارة والتصرف ، ومراقبة الأداء ومتابعته. أي أنه بعد الدخول بالإرادة الكاملة في عقد المشاركة المتناقصة ، يصبح البنك مالكاً لحصته ملكاً تاماً يحق له بموجب ذلك أن يتمتع بحقه الكامل في إدارة المشروع والتصرف فيه ، فإذا لم يقم بذلك ووكل العميل على القيام به ، فإنه يحق له مراقبة أداء العميل ومتابعته.

3. لا يتضمن عقد المشاركة المتناقصة شرطاً يقضي برد الشريك إلى البنك كامل حصته في رأس المال بالإضافة إلى ما يخصه من أرباح لما في ذلك من شبهة الربا . أي أنه دخل من أول الأمر على أساس أن يضمن الشريك له حصته في رأس المال<sup>41</sup>.

❖ ومن جانب آخر هنالك ضوابط خاصة للمشاركة المتناقصة لابد من توافرها بجانب الشروط ، وهي:

1/ يجوز أن يقدم البنك وعداً لشريكه بان يبيع له حصته في الشركة إذا قام بتسديد قيمتها ، بشرط أن يتم البيع باعتباره عملاً مستقلاً لا صلة له بعقد الشريك ، وذلك منعاً من إجتماع عقددين في عقد واحد.

2/ إذا تم الاتفاق على شراء الشريك حصة المؤسسة المالية الإسلامية تدريجياً ، فيجب تقدير حصة المؤسسة بالقيمة السوقية يوم البيع وليس بقيمة المشاركة ، منعاً من الغبن والضرر الذي قد يقع فيه الطرفان ، ولما في ذلك من ضمان الشريك لحصة شريكه وهذا مناف لمقتضى عقد الشركة.

3/ لا يجوز أن يشترط في الشركة البيع والشراء ، وإنما يتعهد الشريك بذلك بوعد منفصل عن الشركة.

4/ يجب أن تطبق على المشاركة المتناقصة الأحكام العامة للشركات كالشروط العامة لصحة الشركة التي تتعلق بالعقودين ، ورأس المال ، وتوزيع الأرباح ، وتحمل الخسائر ، وبخاصة شركة العنان من حيث التساوي والتفاوت في رأس المال ، وإن كل شريك وكيل عن صاحبه في التصرف. وعليه لا يجوز أن يتضمن عقد الشركة أي نص يعطي أيّاً من طرف المشاركة الحق في استرداد حصته من رأس مال الشركة .

5/ يجب على كل شريك أن يساهم بحصته في رأس مال الشركة ، سواء أكانت المساهمة عبارة عن مبالغ نقدية أو أعياناً مثل الأرض التي يتم البناء عليها ، أو المعدات التي يتطلبتها نشاط الشركة ، بشرط أن يتم تقويم تلك الأعيان .

6/ لا يجوز أن يشترط لأحد الأطراف مبلغاً مقطوعاً من الأرباح، وذلك لجواز ألا يحصل من الربح إلا القدر المقطوع ، وبذلك لا يتحقق الغرض المقصود من الشركة<sup>42</sup>.

## المطلب الثاني : حكم المشاركة المتناقصة في الفقه والقانون

### أولاً : حكم المشاركة المتناقصة في الفقه

لم أقف فيما اطلعت عليه من كتب المذاهب الفقهية<sup>43</sup> على حكم للمشاركة المتناقصة. وهي شركة مستحدثة ؛ إلا أن الفقهاء المعاصرین الباحثين في مجال الفقه المصري المعاصر أوردوا حكماً للمشاركة المتناقصة، إلا أنه قد أختلفت وجهات نظرهم حول الحكم عليها ، ولهم في ذلك رأيان فقهيان، فقد ذهب أغلب الباحثين أي جمهورهم إلى تبني الرأي القائل بجواز عقد المشاركة المتناقصة شرعاً ، إذا ما تتوفر فيه ضوابط وشروط معينة. في حين اتجه فريق ثانٍ من الباحثين إلى التحفظ على هذا العقد ، حيث أوردوا الكثير من الشبهات في ماهيته ، والتي تؤدي بإجتماعها في صيغة واحدة إلى القول بعدم حل عقد المشاركة المتناقصة ، بل إنه من الأسلم تجنب تداوله إحترازاً ، وحرصاً على الرزق الحلال . وذلك على التفصيل التالي:

#### الرأي الأول:

ذهب جمهور الباحثين المعاصرين في الفقه المصري المعاصر إلى القول بجواز عقد المشاركة المتناقصة شرعاً ، وذلك بعد توفر ضوابط وشروط شرعية لابد من التزامها عند تطبيق هذا العقد ، وحين تداوله ، وذلك لتنقيته من كل ما قد يشوبه من شبهات قد تخرجه عن دائرة الشرعية . وهذا هو ما توصل إليه مجمع الفقه الإسلامي ، وأصدر في الدورة الخامسة عشرة ، مستندًا على رأي الأغلبية في هذه الدورة ، والذين منهم : الدكتور عجيل جاسم النشيبي ، والدكتور عبد الستار أبوغدة ، والدكتور وهبة الزحيلي ، والدكتور نزيه كمال حماد ، والدكتور قطب مصطفى سانو ، والدكتور توفيق كمال خطاب ، والدكتور محمد عثمان شير ، وذلك على التفصيل التالي :

وفي هذا الصدد يقول الدكتور عجيل جاسم النشيبي : " وهي شركة صحيحة وإن جمعت بين الشركة وهي عقد غير لازم على رأي الجمهور ، والبيع وهو عقد لازم لخروج ذلك من النبي عن إجتماع عقددين في عقد كعقد بيع وسلف ، أو بيعتين في بيعة ، أو صفتين في صفة ، كما لا يظهر من إجتماعهما توصل للربا ، ولا تضاد بين الشركة والبيع حتى يمنع كما هو مذهب المالكية الذين منعوا إجتماع البيع مع الجعالة ، والصرف أو المساقاة ، أو الشركة والنكاف ... ورأي المالكية مبناه أن كل عقددين يتضادان وضعاً ويتناقضان حكماً فإنه لا يجوز إجتماعهما ... وذهب الجمهور على جواز إجتماع العقود ولو اختلفت أحکامها ... والمشاركة لا يبطلها وعد ملزم للمؤسسة بأن تبيع نصيتها على الشريك إذا دفع قيمة حصتها في رأس المال بالإضافة إلى الربح المتفق عليه بينهما ... وكما جاز أن تجمع الشركة المتناقصة بين الشركة ، والبيع فهي تجمع أيضاً بين البيع والإجارة ... لأن العقددين من العقود اللازمـة ، وإجتماع العقود اللازمـة جائز سواء كانت متفقة الأحكـام ، أو مختلفة إذا إستوفـت أركـانـها

وشرائطها الشرعية<sup>44</sup> ويقول الدكتور وهبة الزحيلي : "...هذه المشاركة مشروعة في الشريعة لاعتمادها كالأجارة المتهبة بالتمليك على وعد من البنك لشريكه بأن يبيع له حصته في الشركة إذا سدد له قيمتها ... وهي في أثناء وجودها تعد شركة عنان ، حيث يساهم الطرفان برأسم المال ، ويفوض البنك عمليه بإدارة المشروع ، وبعد إنتهاء الشركة يبيع المصرف حصته للشريك كلياً أو جزئياً ، بإعتبار هذا العقد عقداً مستقلاً لا صلة له بعقد الشركة . وحينئذ يعد المصرف شريكاً بالمعنى الصحيح ، وله حقوق الشريك ، ويلتزم بجميع التزاماته"<sup>45</sup>. وأضاف الدكتور نزيه حماد أن الحكم الشرعي بجواز إتفاقية المشاركة المتناقصة يتوقف على أمرين: إما ان تكون جميع أجزاء هذه الصفقة من عقود ووعود جائزة شرعاً بمفردها أو الا يترب على إجتماع هذه العقود والالتزامات في صفة واحدة أحد المحظورات التالية:

أ. أن يكون الجمع بينهما محل نهي في نص شرعي

ب. أن يترب على الجمع بينها توصل بما هو مشروع إلى ما هو محظوظ

ج. أن تكون العقود والالتزامات متضادة وضعاً أو متناقصة حكماً. فإذا توفرت هذه المعايير فالمشاركة المتناقصة جائزة إذا تحققت فيها هذه الشروط :

أ. أن لا تتضمن المفاهيم أو المواجهة السابقة لعقود البيع المتتالية لحصة الممول إلى العميل ، تحديداً لثمن تلك الحصة وفقاً للأجال المتفق عليها ، بل الواجب أن تكون على أساس بيع الحصة بالقيمة السوقية .

ب. أن تنشأ وتبرم العقود والالتزامات المجتمعة في هذه الاتفاقية متتالية متتابعة منفصلة إذ لو أبرمت في دفعه واحدة لأدى ذلك إلى محظورات شرعية عديدة منها البيع المضاف إلى المستقبل ، وتأجير وبيع مالا يملك من الأعيان ، والبيع بثمن مجهول .

ج. يجب أن يشترك الممول والعميل في تحمل الخسارة في حالة وقوعها بحسب نسبة حصصهم في الملك ، حيث لا بد فيها من وجود الإرادة الفعلية أي أن يتحمل الطرفان الخسارة والتلف والنقصان مقابل إستحقاقهم للربح ، وذلك حتى لا تكون العملية حيلة إلى القرض الربوي .

ومن ناحية أخرى يقول الدكتور توفيق محمد حطاب بجواز المشاركة المتناقصة بشرط الالتزام بالضوابط الشرعية كمراجعة الأولويات وعدم الضرر وسد المنافذ على إمكانية النزاع<sup>46</sup>. وقد استدل أصحاب هذا الرأي على رايهم بادلة مشروعية الشركة من القرآن والسنة والاجماع اضافة إلى بيان أهمية المشاركة المتناقصة وحاجة المستثمرين والمجتمع لها كأحد أدوات الاستثمار الحديثة ، وتحقق الكثير من الغايات ، والفوائد التي قد لا تتحقق في الشركات المعهودة ، بالإضافة إلى ضمانها لغاية الشركات العامة من توفير رؤوس الأموال وتوزيع المخاطر<sup>47</sup>.

## الرأي الثاني :

ذهب بعض الباحثين في مجال الفقه المصرفي المعاصر إلى القول بعدم جواز عقد المشاركة المتناقصة، وذلك بعد مارأوا من طبيعة هذا العقد وصوره ، مايثير الكثير من الشبه حول هذه الصيغة، لذلك التزموا القول بحرمة هذا العقد ونصحوا المصارف والمؤسسات الإسلامية بالإمتناع عن مداولته ، تحريًا لتطبيق منهج اقتصادي إسلامي خالٍ من الشبهات والمحرمات . ومن الذين تبنوا هذا الرأي كل من الدكتور حسين كامل فهيمي ، والدكتور علي السالوس وذلك على التفصيل التالي:

ذهب الدكتور حسين كامل فهيمي إلى: "أن الغرض الأساسي من عقد المشاركة المتناقصة هو حصول العميل على قرض من البنك لإنتهاء نوع معين من نشاط يريده لنفسه كبناء مصنع أو منزل سكني ، أو لشراء أصل من الأصول الرأسمالية الجاهزة كسيارة أو شقة سكنية جاهزة ، وإنما بمجرد حصول كل منهما على الغرض الأصلي الذي أنشأ من أجله هذا التعامل ، وهو القرض بالنسبة للعميل المستثمر ، وإسترداد الأصل مع عائده بالنسبة للبنك "<sup>48</sup>. وقد وافقه في هذا القول الدكتور السالوس بل اضاف ان المشاركة المتناقصة بها شبهة بيع الوفاء بل هي اسوأ منه وفي هذا يقول : " وهذا اسوأ من بيع الوفاء "<sup>49</sup> ، يعني إن لم يكن هو صورة من بيع الوفاء فهو اسوأ من بيع الوفاء ، لأن الآخر . أي عميل المصرف والمستثمر في المشاركة المتناقصة . ملتزم بمبلغ يدفعه ، إنما في بيع الوفاء إن لم يرد العين فلا يدفع شيئاً "<sup>50</sup>.

## أدلة أصحاب الرأي الثاني :

لقد أستدل القائلين بمنع عقد المشاركة المتناقصة ، بأدلة عقلية مبنية على أساس فهمهم لعقد الشركة وضوابطه في الفقه الإسلامي ، وخلصوا من هذه الأدلة إلى أن عقد المشاركة المتناقصة يحوي الكثير من الشبهات وهي كما يأتي :

### أولاً: شبهة القرض بفائدة

يتربّ على الإتفاق المسبق بين طرف المشاركة المتناقصة ، على التخارج وإنتهاء الشركة بعد فترة من الزمن ، أن تصبح هذه العملية عملية قرض بفائدة تعود لصالح المُقرض وهو المصرف في أغلب الأحوال وفي ذلك يقول الدكتور فهيمي :"... ثم تنتهي عملية المشاركة بأكمالها بين الطرفين بمجرد حصول كل منهما على الغرض الأصلي المنشى لهذا التعامل ، وهو التمويل أو القرض بالنسبة للعميل المستثمر ، والعائد على هذا القرض مع إسترداد أصله بالنسبة للبنك "<sup>51</sup> .

ثم يقول في موضع آخر: "إن هذا العقد هو عقد قرض ربوي محض . لأن تعهد العميل بشراء حصة البنك بقيمتها الأسمية ، ما هو إلا ضمان واضح منه لحصة البنك في المشاركة بما يؤدي إلى قطع المشاركة من بدايتها ، وتحول العقد إلى عقد قرض ".

### ثانياً: شهادة بيع العينة

يرى المانعون لهذا العقد أن عقد المشاركة المتناقصة هو أحد صور بيع العينة التي نهى الفقهاء عنها وذلك للنص الصريح في عقد البيع ، على أن يعيد المشتري الأصل الذي أشتراه إلى نفس البائع المالك الأصلي .

وفي ذلك يقول الدكتور فهمي : "...إنه لا يشفع لهذه الحقيقة أيضاً القول بأن سداد عميل البنك للأقساط المستحقة عليه . وهو بمثابة إعادة الشراء . هي بمثابة بيع تدريجي لحصة متتالية من الجزء الذي أمتلكه البنك الأصلي محل العقد" .<sup>52</sup>

### ثالثاً: شهادة الوعود "البيع المضاف إلى المستقبل"

وذلك أن الوعود الذي يبرمه أحد الأطراف ، يثير بعض الشبه حول عقد المشاركة المتناقصة ، فهذا الوعود إما أن يكون ملزماً أو غير ملزماً . فإذا كان وعداً غيرملزماً فهو يوقع الأطراف في إتفاق على بيع مضاف إلى المستقبل ، وهذا محرم شرعاً . أما إذا كان وعداً ملزماً فهو بيع مالا يملك وهو أيضاً غير جائز شرعاً . وفي ذلك يقول الدكتور المرزوقي : "...لو لم يكن هناك وعد ملزם ولا غير ملزם ، بل هناك عرف ، لأن المشاركة بين العميل الذي يدفع (10%) من قيمة الشيء المشترك ، ويدفع المصرف (90%) ومعروف للجميع أن العميل سيشتري حصة المصرف بعد تملكها منه ، ومادمـى صـلـته بـقـاعـدةـ المـعـرـوفـ عـرـفـاً كـالـشـروـطـ شـرـطاً"<sup>53</sup>

### رابعاً: شهادة بيع الوفاء

ولقد تبني هذا الرأي الدكتور السالوس مفاجئاً به السادة المؤتمرين في دورة المجمع الثالثة عشرة ، وفي ذلك يقول الدكتور سانو : "...لقد ظهر هذا الإتجاه فجأة لدى عدد من الباحثين المعاصرين في دورة المجمع الثالثة عشرة ، ومن أولئك المعاصرين فضيلة الأستاذ الدكتور علي السالوس الذي وصف هذه المشاركة بإ أنها اسوأ من بيع الوفاء ...".<sup>54</sup>

فالدكتور السالوس يرى أن صورة المشاركة المتناقصة اسوأ من بيع الوفاء حيث يقول: "...وهذا اسوأ من بيع الوفاء ، يعني إن لم يكن هو صورة من بيع الوفاء فهو اسوأ من بيع الوفاء لأن الآخر . أي عميل المصرف المستثمر في المشاركة المتناقصة ملتزم بمبلغ يدفعه ، إنما في بيع الوفاء إن لم يرد العين فلا يدفع شيئاً".<sup>55</sup>

وقد رأى الدكتور السالوس أن بيع الوفاء هذا متحقق في أحد صور المشاركة المتناقصة ، وهي التي يتفق فيها البنك مع متعامله على أن يحصل البنك من شريكه على حصة نسبية من صافي الدخل المحقق فعلاً ويحتفظ بجزء من الإيرادات لتسديد ماقدمه البنك من التمويل. معتبراً إن هذا الدخل عبارة عن زيادة على رأس المال .

## خامساً: شهية انعدام عنصر الديمومة

إن المقصد الأساسي من إنشاء الشركة هو لديمومة وإستمرارية العمل ، للإشترك في جنى الأرباح، وتحمل الخسائر ، وفقاً لمبدأ الغنم بالغرم ، وليس الاقتصار على تمويل المشروع. إلا أن هذا المقصد متعدد توفره في عقد المشاركة المتناقضة ، وذلك لأن النية تكون مبيبة بين الطرفين أو الأطراف. على عدم الإستمرارية ، وذلك بإبرام وعد مسبق بتملك حصة أحد الطرفين إما دفعة واحدة أو على التدرج، وإنتهاء المشاركة.

وفي ذلك يقول الدكتور فهي معلقاً على عنوان المشاركة المتناقضة : " ... فمن الواضح إن هذا العقد ينطوي على معانٍ تتناقض تماماً مع المقصد الأصلي لعقد الشركة. كما أشار إليه الفقهاء. من كونه عقد بين المشاركين لتحقيق الربح . وهذا المقصد لا يتحقق . في أغلب الأحوال . إلا بإفتراض الاستدامة والإستمرارية في المشاركة ، فكما أن الشركة تعني إشراك طرف في التعاقد في رأس المال ، فإنها تعني أيضاً اشتراكهما في العمل لتحقيق الربح ، وهذا يتناقض مع الهدف من العقد الذي أمامنا. أي المشاركة المتناقضة. إذ أن النية مبيبة فيه من البداية على أن يبدأ تخارج البنك ... " .<sup>56</sup>

ويختتم القائلين بمنع عقد المشاركة المتناقضة أدتهم بجملة حامل لوائهم الدكتور فهي حسين كامل إذ يقول: "إذا كان الأمر كذلك ، فإنه يمكن التوصل إلى إستنتاج عام ومهما ، مفاده هو: أنه من الأفضل والأجدى شرعاً ، وعقلاً ، أن يصدر المجمع الموقر. أي مجمع الفقه الإسلامي قراراً بفرض عقد المشاركة المتناقضة كلية ، بإعتباره عقداً فاسداً في أصله ، مع إلزام البنوك وغيرها من المؤسسات المالية والإنتاجية الخدمية ، بعقد الشركة الطبيعي الموروث ، سداً للذرائع ، ومنعاً من استخدام عقود مشبوهة" .<sup>57</sup>

والذي آراه راجحاً هو ماذهب إليه جمهور الفقهاء من القول بجواز عقد المشاركة المتناقضة ، وذلك إذا تتوفر فيه ضوابط وشروط معينة وضعيتها الفقهاء المعاصرین لصحة ذلك العقد . وما أستدل به أصحاب الفريق الثاني من أدلة يمنعون بها عقد المشاركة المتناقضة ، يمكن الرد عليه بالآتي:

### أولاً: شهية القرض بفائدة

يجب عن هذه الشهية ، أنه من المعروف أن المستقرض ضامن للمال ، وأن المقرض غير مسئول عن أي ضرر يتعرض له المال المقرض ، وهذا ما يتم تطبيقه في القروض الربوية، أما في المشاركة المتناقضة، فإن الحال غير ذلك ، إذ أن الطرف المُمْوَل وهو المصرف. في أغلب الأحوال. يكون شريكاً لطالب التمويل في الربح والخسارة ، وكل طرف وكيل عن الآخر في نصيبه. حسب شروط العقد ، ولا يضمن إلا في حالة التعدي والتقصير المحقق .<sup>58</sup>

### ثانياً: شهادة بيع العينة

العينة هي بيع العين بالربح نسيئة ، لبيعها المستقرض بأقل ليقضي دينه<sup>59</sup> .  
وصورة بيع العينة أن يطلب شخص من آخر ديناً ، فيبيعه سلعة معينة بثمن فوق ماطلبه نسيئة ، على أن يعيد المشتري بيعها للبائع الأول بثمن حال يكون عادة أقل مما أشتراها به .  
مقارنة بين بيع العينة والمشاركة المتناقصة:

1. صيغة المشاركة المتناقصة عبارة عن صيغة تمويل ، بمعنى أن أحد طرفي المشاركة لاغرض له في الإستمرار في الشركة، بل غرضه تمويل الطرف الآخر للأصل الذي هو محل الشركة بطريقة مشروعة، بينما في بيع العينة يتم الشراء من الطرف الممول نسيئة، ثم إعادة البيع عليه<sup>60</sup> .
2. في المشاركة المتناقصة ، يشتري الطرفان أصل المشاركة معاً ، ويكونان شريكين في الربح والخسارة وتحمل الأضرار التي يتعرض لها هذا الأصل<sup>61</sup> .
3. في بيع العينة يكون البيع الأول والثاني بسعر ثابت ، وعليه زيادة ، بينما يشترط في المشاركة المتناقصة أن يكون البيع بالقيمة السوقية أي أن الأسعار متغيرة وغير ثابتة<sup>62</sup> .

### ثالثاً: شهادة الوعد "البيع المضاف إلى المستقبل"

يجب عن هذه الشهادة ، بأن حكم إضافة البيع إلى زمن المستقبل من المسائل المختلف فيها بين الفقهاء، فيرى جمهور الفقهاء أنه لا يصح إضافة البيع إلى زمن مستقبل ، ويرى بعض فقهاء الحنفية والحنابلة جوازه ، وقد أقر القول بالجواز مجمع الفقه الإسلامي في دورته الخامسة ، ضمن بحوث بيع المربحة ، وعلى هذا الأساس يرى الدكتور سانو جواز صيغة المشاركة المتناقصة بالوعود ببيع مضاد إلى زمن مستقبل إذ يقول: " فمن حق المتعاقدين أن يتواعدا ، كما من حقهما أن يضعوا شرطأً تناسب العقد ، وتلائم مقصوده ، ولا تصادم نص كتاب أو سنة ، أو قياساً صحيحاً ، أو عرفاً معتبراً ، وبالنظر في هذا الوعود نجد من جنس الوعود التي لا تخالف أمر الله ، ولا أمر رسوله مبني ومعنى ، كما أنه لا ينافي مقتضى العقد ، ولا مقصوده ، ولذلك فإن إقتران العقد به يعد أمراً مشروعاً جائزأً ، لا محظوظ فيه البته ، وفضلاً عن هذا ، فإن هذا الوعود يعد عند العالمين من جنس الشروط التي تناسب العقد، ولطريق العقد أو أحدهما مصلحة ومنفعة في إقتران العقد به ، وما كان كذلك من الوعود والعقود والشروط ، فلا محظوظ في إقتران العقود به ، سواء إشرطه العميل أو إشرطه المصرف"<sup>63</sup> .

### رابعاً: شهادة بيع الوفاء

يعرف بيع الوفاء بأنه: "بيع مشروط فيه رجوع المبيع للبائع ، متى رد الثمن على المشتري"<sup>64</sup> .  
ويسمى أيضاً ببيع الطاعة . وصورته: أن يبيع شخص لآخر عيناً أو أي مبيع آخر ، ليكتفي به ، بشرط أن يرجع المشتري هذه العين متى مارد البائع الثمن . وذلك تحالياً على القرض بفائدة . والبيع في

هذا العقد غير لازم ، فالمشتري لا يكون مالكاً للمبيع ، وعليه فالبائع أن يرد الثمن ويأخذ المبيع ، وكذلك للمشتري أن يرد المبيع للبائع ويسترد الثمن .

وأختلف الفقهاء في حكم هذا البيع ، والصحيح عدم جوازه ، لأن المقصود منه في الحقيقة الربا ، وذلك بإقرارض الثمن إلى أجل مقابل الإنفاق بالمبوع ، فصار قرضًا جرمنفعه . وتسميته بالبيع لا تخرجه عن حقيقته ، فالعبرة بالمقاصد والمعانى لا بالألفاظ والمبانى<sup>65</sup> .

وفي ذلك يقول ابن تيمية : " وما يظهرونه من بيع الأمانة الذي يتلقون فيه على أنه إذا جاءه بالثمن أعاد إليه المبيع ، هو باطل باتفاق الأئمة ، سواء شرطاه في العقد ، أو توأط عليه قبل العقد على أصح قول العلماء" .<sup>66</sup>

وقد شبه المانعون المشاركة المتناقضة ببيع الوفاء ، إذ تصوروا أن الشريك الممول غير المالك لحصته في الشركة ، وإنما قصد التمويل مقابل أن يحصل على فائدة ، وهي الأرباح التي يدرها المشروع<sup>67</sup> .

#### مقارنة بين بيع الوفاء والمشاركة المتناقضة:

1. في بيع الوفاء ، يكون المشتري مالك وغير مالك ، فهو مالك بمقتضى العقد ، وغير مالك بمقتضى الشرط الذي يلزم برد المبيع إلى المدين عند سداد الدين ، وبالتالي فالعقد معيب والشرط مناقض لمقتضى العقد ، أما المصرف في الشركة المتناقضة فهو شريك يتمتع بجميع حقوق الشريك ، ويلتزم بجميع التزاماته . وكل ما تتضمنه هذه المعاملة وعد من المصرف بأن يبيع حصته إلى الشريك إذا توفر لديه المبلغ الذي يشتري به . وهذا ما أشار إليه الدكتور محمد عثمان شبیر إذ يقول : " وقد يقول قائل إن المشاركة المتناقضة تشبه بيع الوفاء فلا تجوز شرعاً ، ووجه الشبه أن المصرف أشتري حصة في الشركة ، ويستفيد منها إلى حين تسديد الشريك الآخر ثمن تلك الحصة كما في بيع الوفاء ، الدائن أشتري عيناً من المدين فينتفع بها إلى حين تسديد المدين الدين ... والحقيقة أن الشركة المتناقضة لا تشبه بيع الوفاء ؛ لأن المشتري في بيع الوفاء يكون مالك وغير مالك ، فهو مالك بمقتضى العقد ، وغير مالك بمقتضى الشرط الذي يلزم برد المبيع إلى المدين عند سداد الدين وبالتالي فالعقد معيب والشرط مناقض لمقتضى العقد ، أما المصرف في الشركة المتناقضة فهو شريك يتمتع بجميع حقوق الشريك ، ويلتزم بجميع التزاماته . وكل ما تتضمنه هذه المعاملة وعد من المصرف بأن يبيع حصته للشريك إذا توفر لديه المبلغ الذي يشتري به"<sup>68</sup> .

2. إن البائع في عقد الوفاء لم يقصد بيعاً في الحقيقة ولم تتجه إرادته إلى ذلك وإنما قصد قرضاً بضمانتشي المبوع ، وأمكن المشتري من فائدة المبوع وثماره مقابل إنفاقه بالقرض ، فهو قرض ربوى مستتر في صورة بيع صوري غير مقصود ، ولهذا كانت العبرة في العقود بالمعانى والحقائق<sup>69</sup> .

3. جميع الأطراف في المشاركة المتناقصة مستثمرون ، حيث أنهم شركاء في الربح وتحمل الخسارة ، أي أن "الغنم بالغرم" متتحقق في هذه الصيغة ، وهذا بخلاف ما عليه الحال في بيع الوفاء<sup>70</sup>.

4. هنالك فارقاً أساسياً بين بيع الوفاء والمشاركة المتناقصة يتمثل في أن الأمر في بيع الوفاء ليس إلا شرطاً يلتزم المشتري بمقتضاه أن يرد المبيع عند رد الثمن ، وهو شرط مناقض لمقتضى العقد، فهو إما بيع فاسد أو رهن لضمانت قرض ربوى، وكلاهما باطل ، وقد عرف بدلالة الحال أن المقصود به التحايل على سلف بزيادة ، أما في المشاركة المتناقصة فإنه ليس شرط بل هو وعد من المصرف لعميله بأن يبيع له حصته في الشركة إذا قام بتسديد قيمتها ، أو بيع فعلي لهذه الحصة بثمن مؤجل يلتزم العميل بسداده على أقساط أو دفعات واحدة .

وخلاله القول أن العقددين في المشاركة المتناقصة كلاهما جائز ، وليس في الواقع الأمر إرادات خفية محمرة ، ولم تأت الشهادة إلا من الدمج بين العقددين الذي يوحي بأن البنك دخل من البداية على أن يرد إليه ماله كاملاً مع ما يخصه من الربح ، ولتجنب هذه الشهادة يجب أن يكون الاتفاق على البيع منفصلاً عن الاتفاق على الشركة بحيث يكون لكل منها الخيار في بيع حصته كيف يشاء ، وتنعقد الشركة على ذلك ، ثم لا يأس أن يقع الاتفاق بعد ذلك على البيع باعتباره عملاً مستقلاً لا صلة له بعقد الشركة .

وهذا تكون قد زالت من الأساس شهادة بيع الوفاء عن صيغة المشاركة المتناقصة، بل تتحقق القول أن المشاركة المتناقصة عبارة عن معاونة العاملين على تملك وسائل الكسب وأدوات الإنتاج<sup>71</sup> .

والجدير بالذكر أن إسلوب المشاركة المتناقصة قد عرض على هيئة الرقابة الشرعية بنك فيصل الإسلامي المصري فأقرته وشجعت التعامل به ، وهذا هو نص جواب الهيئة على مذكرة قدمت لها بشأن هذا الإسلوب:

"لاترى الهيئة<sup>72</sup> مانعاً من قيام البنك بمثل هذه المشروعات وذلك في إطار أحكام الشريعة الغراء وبما يعود بالربح الحلال لأموال البنك ، ويحقق الخير والربح كذلك لمن يقوم بمشاركة البنك . وفي ذلك تدعيم لأسس الاقتصاد الإسلامي في المجتمع" .

وفي ذلك يقول الدكتور قطب مصطفى سانو: "...وعليه ، فلست أدرى كيف طاب لأولئك الأفضل من العلماء؛ أن يعتبروا هذه المشاركة بيع وفاء ، أو بيعاً أسوأ من بيع الوفاء؟ ولقد جُلت النظر ، وأمعنت الفكر في حقيقة هذه المشاركة بصورها المختلفة ، فلم أجده صورة من صورها المطبقة في المؤسسات المالية الإسلامية المعاصرة ، يمكن تصنيفها بإ أنها بيع وفاء"<sup>73</sup> .

## خامساً: شهادة إنعدام عنصر الديمومة

لقد أقرَّ الدكتور فهبي ، وهو من قال بهذه الشهادة . بأنَّ الفقهاء لم ينصوا صراحة على ديمومة الشركة من أركان أو من شروط الشركة ، وبالتالي هي من وجهة نظر ظنية يصحُّ نقادها ، ولا يقال بقطعيتها ، ويُشفع لنقضها القول بأنَّ الأصل في العقود والمعاملات والبيوع الإباحة مالم يرد دليل بتحريمهما . بل أنَّ المشاركة المتناقضة تتوافر فيها الأركان والشروط الواجبة التوافر في العقود والمعاملات ، كمَا أنَّ الشروط التي تشتمل عليها تعتبر من جنس الشروط الصحيحة ، لأنَّها لا تناقض مقتضى العقد ولا تنافيه ، ولا تصادم نص كتاب أو سنة أو قاعدة عامة<sup>74</sup> .

وبهذا يتضح أنَّ المشاركة المتناقضة خالية من الشبه التي أثيرت حولها ، وإنَّها جائزة شرعاً إذا توفرت فيها الضوابط والشروط التي تمنع من تحقق هذه الشبه فيها على الإطلاق<sup>75</sup> .  
والله أعلى وأعلم .

## ثانياً: حكم المشاركة المتناقضة في القانون

لم أجده في قانون المعاملات المدنية وقانون الشركات نص يشير إلى حكم المشاركة المتناقضة ، إلا أنَّ المعايير الشرعية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية والإسلامية قد تعرضت لأحكام المشاركة المتناقضة وأجازتها<sup>76</sup> .

## المبحث الثالث : التطبيقات المعاصرة للمشاركة المتناقضة في البنوك السودانية

### المطلب الأول : الخطوات العملية للمشاركة المتناقضة

تمرُّ المشاركة المتناقضة بعدة مراحل عملية وهي :

1. يتقدم العميل بطلب إلى المصرف الإسلامي لمشاركته في مشروع إستثماري مشاركة متناقضة ، على أن يرفق مع ذلك الطلب دراسة جدوى اقتصادية ذلك المشروع والوثائق الالزامـة كـسند ملكـية أرض وهذه تسمى بمرحلة بداية الشركة .
2. يقوم البنك بدراسة الطلب المقدم من العميل ، وبعد ذلك يصدر موافقته على التمويل بالمشاركة المتناقضة.
3. على العميل بعد ذلك أن يلتزم بتقديم ضمان كرهن عقار لصالح البنك رهناً من الدرجة الأولى ، يفوض بموجبه حق إستغلال منفعة المشروع موضوع المشاركة المتناقضة إلى البنك الإسلامي .
4. إذا اقتنع المصرف بالمشروع المقدم من العميل ، وأصدر موافقته عليه يعقد إتفاق الشركة مع العميل .

5. بعد موافقة المصرف الدخول ممولاً بصيغة المشاركة المتناقصة يتفق مع الشريك على قيمة التمويل التي يقدمها وكيفية دفعها وهذه تسمى بمرحلة التنفيذ

6. يجب أن يتم الاتفاق على توزيع الإيرادات المتحققة من المشروع بين البنك والعميل بحسب حصة كل منهم في التمويل، كما يتم الاتفاق على تحديد مدة العقد.

7. تصفية المشروع ، وهي تتم بعد شراء حصة البنك من الإيرادات المتحققة من المشروع، وبعد ذلك تنتهي مشاركة البنك ويصبح المشروع بكامله ملكاً للعميل<sup>77</sup>.

### المطلب الثاني : التطبيقات المعاصرة للمشاركة المتناقصة في البنوك السودانية

#### أولاً: خطوات تطبيق المشاركة المتناقصة

##### إجراءات الدراسة والتصديق:

1. يتقدم الزبون للبنك بطلب – نمطي أو كتابي – يطلب فيه الدخول معه في مشاركة في مشروع معين ، يحدد فيه نوع المشاركة – تجارة ، صناعة ، زراعة ... الخ – ورأس مالها ومساهمته في المشاركة وكيفية تصفيتها ونوع الضمان في حالة تقصيره أو تعديه على مساهمة البنك .

2. يرفق العميل مع الطلب صورة من الرخصة التجارية وشهادة إبراء ذمة من الزكاة ، وخلو طرف من الضرائب وشهادة بحث إن كان الضمان المقترح عقاراً ، وأي مستندات يطلب تقديمها .

##### 3. يقوم الموظف المختص بدراسة الطلب والتتأكد من :

أ. صحة البيانات وكفاءة العميل في المجال موضوع المشاركة ، وعدم تعثره من قبل وأمانته .

ب. أن موضوع المشاركة يتوافق و السياسة التمويلية الصادرة من البنك المركزي وتعديلاتها .

ج. أن السقف التمويلي للعملية متاح .

د. أن مستقبل السلعة التسويقي مطمئن ومشجع .

هـ. أن مخاطرة البنك بالمساهمة مقابل الربح متوقعة .

4. يوصى موظف الإستثمار بقبول الطلب والدخول في المشاركة أو تعديل الشروط كلها أو بعضها وفقاً لما يراه مناسباً ومحقاً لمصلحة الطرفين، أو رفض الطلب والإعتذار لمقدمه<sup>78</sup>.

إذا قررت السلطة المختصة بالبنك التصديق على العملية فيفad العميل بالقرار ، سواء كان به تعديل أم لا ، فإن رضى دخلاً في المشاركة .

##### توقيع العقد وفتح حساب المشاركة :

1. يوقع الشريكان عقد مشاركة يحدد فيه كل تفاصيلها .

2. يدفع كل من الشركين مساهمته في المشاركة نقداً عند التوقيع على العقد ، ويفتح بها حساب بأسم المشاركة .

3. إذا كانت مساهمة أحد الشركين عينية فتقوم عند التوقيع على العقد ليتم الخلط حكماً .
4. يتم السحب من حساب المشاركة بمموافقة الشركين أو حسب اتفاقهما .

#### ثانياً: تطبيق البنوك السودانية للمشاركة المتناقصة

##### 1. تطبيق بنك فيصل الإسلامي :

تم في عام 1985م إبرام عقد مشاركة بين كل من بنك فيصل الإسلامي ويسمى لأغراض هذا العقد بالطرف الأول ، ومصنع زيوت حلفا ويسمى لأغراض هذا العقد بالطرف الثاني.

كانت الشراكة عبارة عن أصول زائداً تشغيل ، وكان رأس المال 10 مليون جنيه ، وكانت مدة الشراكة 10 سنوات .

كانت التصفية تتم في نهاية كل سنة ، أي في كل فترة يتم فيها توزيع الأرباح والخسائر، يتم تخصيص جزء من أرباح الشرك من أجل شراء حصة البنك في رأس المال ، وأستمر الوضع هكذا إلى أن آلات ملكية أسهم البنك إلى مصنع زيوت حلفا في عام 1996م.

##### المشاكل التي واجهت تصفية المشاركة:

1. مشكلة إدارية تتعلق بتعاقب مدراء المشروع ، وتدخل الشركاء .
2. مشكلة المتابعة
3. الأعطال المتكررة للآليات والمعدات
4. إرتفاع تكلفة التشغيل

##### 2. تطبيق بنك التضامن الإسلامي للمشاركة المتناقصة

في عام 1997م تم إبرام عقد مشاركة متناقصة بين كل من بنك التضامن الإسلامي ويسمى لأغراض هذا العقد بالطرف الأول ، وشركة أركوبيت للخدمات الصحية المحدودة وتسمى لأغراض هذا العقد بالطرف الثاني.

فكان مساهمة البنك نقدية تمثل 40 % من رأس المال ، بينما كانت مساهمة الشركة عينية تمثل 60 % من رأس المال " وكانت تشمل الإيجار + مصروفات التأسيس + معدات " ، وبناء على ذلك تم تقدير أصول مركز أركوبيت الطبي من أجل التوصل إلى جملة المساهمة .

تم رهن قطعة الأرض رقم كذا المملوكة لمركز أركوبيت الطبي لصالح البنك .

بعد ذلك تم فتح حساب خاص بالمشاركة المتناقصة لدى بنك التضامن الإسلامي يودع فيه كل طرف مساهمته النقدية في المشاركة بعد توقيع هذا العقد مباشرة وتجري من خلال هذا الحساب كل المعاملات الخاصة بالعملية .

كان تاريخ تنفيذ المشاركة 16/3/1997م .

نص عقد المشاركة المتناقصة في إحدى فقراته على أن تصفى بعد ثلاث سنوات من تاريخ بدأها التشغيل ، وعليه فيكون تاريخ التصفية المتوقع حسب عقد المشاركة 1/5/2000م . بتاريخ 14/5/2000م تم الاتفاق على تمديد فترة المشاركة لمدة عام واحد ، فأصبح تاريخ التصفية المتوقع بعد الموافقة على التمديد 31/3/2001م .

#### ملاحظات حول عقد المشاركة المتناقصة:

- حسب عقد المشاركة المتناقصة على المركز أن يزود البنك بتقرير كل ثلاثة شهور
- يتم تقييم الأصول موضوع المشاركة بنهائية كل عام على أن يكون للطرف الثاني الأولوية في شراء نصيب الطرف الأول بعد ثلاثة شهور من التقييم ، أما إذا فشل الطرف الثاني في شراء نصيب البنك ، فالبنك الحق في بيع نصيبيه لإي جهة أخرى يختارها .

#### موقف الإيرادات:

لم يحقق المركز أي أرباح منذ إنشائه بل حقق خسائر متراكمة خلال السنوات الماضية نتجت من إعادة تقييم الأصول بل حقق خسائر متراكمة خلال السنوات الماضية<sup>79</sup> .

#### موقف سداد نصيب البنك من رأس المال:

لم تكن هناك في البداية أرباح من المشروع لأن الإيرادات كانت فقط تغطي المصروفات التي يتطلبها التشغيل . لكن بعد مد المركز الطبي بالمعدات الالزمة وتشغيله بدأ التحسن في الإيرادات وبدأ تخصيص جزء من الإيراد ليشتري به جزء من رأس المال المقدم من البنك وذلك عن طريق إضافة هذا الجزء في حساب المشاركة فأستمر الوضع هكذا إلى أن أصبح حساب المشاركة في تناقص .

فبعد أن أصبح المركز الطبي يعمل بنجاح ، رغبت مجموعة من الإخوانيين بمشاركة البنك مشاركة متناقصة من أجل التوسيع في خدمات المركز الطبي فقدم للبنك اقتراح بذلك . إلا أنه رفض ذلك الاقتراح . وطالهم بتصفيه المشروع .

فتمنت التصفية دون أي تعسر ، وأسترد البنك رأس المال الذي قدمه وجزء طفيف من الأرباح .

#### الخاتمة:

بعد فراغي من كتابة هذا البحث بحمد الله وعونه وتوفيقه أود أن أختتمه بتناول أهم ماجاء فيه من نتائج ووصيات وذلك على النحو التالي :

#### أولاً: النتائج

1. معنى الشركة بسكون الراء وكسرها في اللغة مخالطة الشريكين.
2. الشركة في إصطلاح الفقهاء تعني ثبوت الحق في الشيء لأثنين فأكثر على جهة الشيوع.

3. الشركة في قانون المعاملات المدنية لسنة 1984م هي عقد يلتزم بمقتضاه شخصان أو أكثر بأن يساهم كل منهما في مشروع مالي بتقديم حصته من مال أو عمل لاستثمار ذلك المشروع وإقتسام ما قد ينشأ عنه من ربح أو خسارة .
4. أن قانون المعاملات المدنية شابه قصور لأن حصر تعريف الشركة بمعناه العام في تعريف شركة العقد فقط متبوعاً في ذلك المذهب الملاكي .
5. أركان الشركة عند جمهور الفقهاء هي الصيغة "الإيجاب والقبول" ، والعاقدان ، والمعقود عليه .
6. المشاركة المتناقصة هي شركة بين طرفين أو أكثر في مشروع ذي منفعة مادية أو عينية ، يتعهد فيها أحد الطرفين بشراء حصة الطرف الآخر ، سواء كان الشراء من حصة الطرف المشترك في الدخل أم من موارد أخرى .
7. هناك ثلاث صور للمشاركة المتناقصة ، لكن الأكثر شيوعاً أن يحدد نصيب كل من المصرف وشريكه في صورة أسهم ، تمثل في مجموعها إجمالي قيمة المشروع ، على أن يحصل كل شريك على الإيراد المتحقق من المشروع ، وبعد ذلك يستطيع الشريك إذا شاء أن يقتني من أسهم المصرف عدداً معيناً في كل فترة ، بحيث تتناقص أسهم المصرف وتزيد أسهم الشريك وهكذا إلى أن يمتلك المشروع وحده في نهاية الأمر.
8. إختلف الفقهاء في تكييف المشاركة المتناقصة فقهياً ، ولهما في ذلك رأيين ، فذهب أصحاب الرأي الأول إلى القول بأن المشاركة المتناقصة من جنس شركة الملك ، بينما ذهب أصحاب الرأي الثاني إلى القول بأن المشاركة المتناقصة من جنس شركة العقد تبدأ بشركة عنان ثم يصاحب ذلك وعد من المصرف بأن يبيع حصته إلى شريكه ، وتنتهي ببيع المصرف حصته إلى شريكه بعد بيع مستقل .
9. هناك ثلاثة شروط للمشاركة المتناقصة وهي :
  - أ. لا تكون المشاركة المتناقصة مجرد عملية تمويل بقرض فلا بد من وجود الإرادة الفعلية للمشاركة وأن يتحمل الأطراف الخسارة كما يحق لها المشاركة في الربح المتفق عليه أثناء فترة المشاركة .
  - ب. أن يمتلك البنك حصته في المشاركة ملكاً تاماً ، وأن يتمتع بحقه الكامل في الإدارة والتصرف ومراقبة الأداء ومتابعته .
  - ج. لا يتضمن عقد المشاركة المتناقصة شرطاً يقضي بأن يرد الشريك إلى البنك كامل حصته في رأس المال بالإضافة إلى ما يخصه من أرباح لما في ذلك من شبهة الربا .
12. هناك جملة من الضوابط لابد من مراعاتها في المشاركة المتناقصة لكي لا تؤدي إلى محظوظ شرعى وهي :

- أ. يجوز أن يقدم البنك وعداً إلى شريكه بأن يبيع له حصته في الشركة إذا قام بتسديد قيمتها ، بشرط أن يتم البيع باعتباره عملاً مستقلاً عن عقد الشركة .
- ب. إذا تم الإتفاق على شراء حصة المؤسسة المالية الإسلامية ، فيجب أن يتم تقدير ثمن تلك الحصة بالقيمة السوقية منعاً من الغبن والضرر الذي قد يقع فيه الطرفين .
- ج. لا يجوز أن يشترط في الشركة البيع والشراء ، وإنما يجوز أن يتعمد الشريك بذلك بوعده منفصل عن الشركة .
- د. يجب أن تطبق على المشاركة المتناقصة الأحكام العامة للشركات وبخاصة شركة العنان وذلك وقاية لهذه الشركة من أن تكون مجرد عملية تمويل بقرض .
- ه. يجب على كل شريك أن يساهم بحصته في رأس مال الشركة ، سواء كانت المساهمة عبارة عن مبالغ نقدية أو أعيان بشرط أن يتم تقييمها .
10. هناك جملة من الشبهات تعرض للقول بجواز إعتماد عقد المشاركة المتناقصة كأحد أساليب الاستثمار في المصادر والمؤسسات المالية الإسلامية ، فهذه الشبهات لا تصمد أمام المناقضة العلمية ، وبالتالي لا تؤثر على القول بجواز عقد المشاركة المتناقصة .
11. أختلف الفقهاء في حكم المشاركة المتناقصة ، ولهم في ذلك رأيين ، فذهب أصحاب الرأي الأول إلى القول بجواز عقد المشاركة المتناقصة إذا توفرت فيه ضوابط وشروط معينة ، بينما ذهب أصحاب الرأي الثاني إلى القول بعدم جواز عقد المشاركة المتناقصة وذلك لأن هناك العديد من الشبهات تحول دون ماهيتها وتخرجه من دائرة الشرعية كشبهة القرض بفائدة ، شبهة بيع العينة ، شبهة الوعد "البيع المضاف إلى المستقبل" ، شبهة بيع الوفاء ، شبهة إنعدام عنصر الديمومة .

## ثانياً : التوصيات

- تعديل المادة (246) من قانون المعاملات المدنية لسنة 1984 م ، ليكون تعريف الشركة هو ثبوت الحق في الشيء لأثنين فأكثر على جهة الشبيوع . لأنه تعريف يشمل شركة الملك وشركة العقد معاً . مع ضرورة إزالة الخلط الوارد في القانون بين الشركة والشراكة .
- تبنيه المؤسسات المصرافية الإسلامية بضرورة الإستفادة من عقد المشاركة المتناقصة المنتهية بالتمليك ، وطرحه كأسلوب استثماري جنباً إلى جنب مع الأساليب الإستثمارية الأخرى ، لما فيه من مساعدة للمستثمرين وأصحاب الحرف في تملك مشروع ذي فائدة حسب إختصاصهم .
- إصدار قانون ينظم وسائل الإستثمار بالمشاركة والمشاركة المتناقصة .

4 . إعداد نشرات علمية متخصصة وعمل محاضرات وندوات ومؤتمرات لتوضيح هذه الوسيلة ، والإجابة عما قد يعتريها من شبهات .

## المواهش:

١. سورة البقرة الآية 275.
٢. أخرجه الخمسة (أحمد واصحاب السنن الاربعة) وصححه الترمذى.
٣. الشوكاني ص 14.
٤. راجع بداية المجتهد 2 / 240 ط الاستقامة / المعاملات المالية المعاصرة أ. دوهبة الرحيلي.
٥. لسان العرب للإمام العلامة جمال الدين أبي الفضل محمد بن مكرم ابن منظور الانصاري الافريقي المصري / الجزء الرابع/ص 76
٦. قاموس مطول اللغة العربية /تأليف المعلم بطرس البستاني / مكتبة لبنان-بيروت / ص 463.
٧. الهدایة للإمام أكمال الدين محمد بن محمود البابرتی بهامش شرح القدير للإمام كما ل الدين محمد بن عبد الواحد المعروف بابن الهمام /الجزء الخامس / ص 3.
٨. الدر المختار للإمام الحصكفي مع حاشية رد المحتار لخاتمة المحققين ابن عابدين /الجزء الرابع / الطبعة الثانية / شركة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي واولاده بمصر / ص 299 .
٩. الخرشي للإمام محمد بن علي الخرشي المالكي المتوفى سنة 1101 هـ /الجزء السادس / ص 338.
١٠. الشرح الصغير للعلامة أبي البركات أحمد بن محمد بن أحمد الدردري وبالهامش حاشية العلامة الشيخ أحمد بن محمد الصاوي المالكي / تم التعليق الحاوی على بعض البحوث على شرح الصاوي /تأليف :الشيخ محمد بن إبراهيم المبارك /الجزء الرابع / ص 598.
١١. مغني المحتاج للإمام محمد بن أحمد الشريبي /الجزء الثاني / ص 211.
١٢. كشاف القناع منصور بن يونس بن ادريس اليهوي/ راجعه وعلق عليه /الشيخ هلال مصيلحي هلال أستاذ الفقه والتوجيد بالأزهر الشريف/الجزء الثالث / ص 496.
١٣. سورة "ص" الآية 24.
١٤. رواه أبو داؤد وصححه الحاكم / كتاب سنن أبي داؤد / ص 27.
١٥. لابن قدامة / ج 5 / ص 3.
١٦. منها شركة المفاوضة في جائزة عند الحنفية والمالكية ولكن يشترطون لصحتها الوكالة والكافلة وان تكون في جميع انواع التجارات بينما يرى الشافعية انها باطلة ، والحنابلة عندهم المفاوضة نوعان النوع الاول ان يشترك الشركاء في جميع انواع الشركة مثل الجمع بين شركة العنان والابدان والوجوه فهذا صحيحة اما النوع الثاني فهو ان يدخل الشركاء في الشركة كل ما يحصل عليه احدهم من مال سواء عن طريق الميراث او اللقطة او غيره وان يلزم الاخر من ضمان او ارش جنائية او كفالة فهذا النوع باطل لانه لم يرد الشرع بمثله ولما فيه من كثرة.
١٧. الفقه الاسلامي وأدلته للدكتور وهبة الرحيلي – الجزء الرابع – ص 77.
١٨. المعاملات المالية المعاصرة – للاستاذ الدكتور وهبة الرحيلي دار الفكر المعاصر بيروت لبنان – الطبعة الأولى ربيع الآخر 1423هـ يوليو 2002م- ص 102
١٩. المصدر السابق- ص 122

- <sup>20</sup>. تحفة الفقهاء ج 3، البحرالرائق ج 5 ، بداع الصنائع ج 6 ، تبيان الحقائق ج 3 ، المسوط ج 11/بداية المجهد ج 4 ، الشر الصغيرج 4 ، حاشية الدسوقي ج 3 ، الخريجي ج 6/الام ج 3 ، مغني المحتاج ج 3 ، تحفة المحتاج ج 5/المغني ج 5 ، الفروع ج 4 ، كشاف القناع ج 3، شرح منتهي الإيرادات ج 3، المغني والشرح الكبير ج 5 .
- <sup>21</sup>. الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية - الاصول الشرعية والاعمال المصرفية في الاسلام / الجزء الشرعي / المجلد الاول / ط 1 ص .3.
- <sup>22</sup>. المعاملات المالية المعاصرة للدكتور محمد عثمان شبير- الطبعة الأولى - ص 334
- <sup>23</sup>. مجلة مجمع الفقه الاسلامي / الدورة الخامسة عشرة / القرار رقم 136 (15/2) بشأن المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية.
1. المراسيم الفقهية الصادرة عن الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفي والمؤسسات المالية / بنك السودان المركزي/ص 124
- <sup>25</sup>. تعريف وضعته من خلال التعريفات سالفه الذكر
- <sup>26</sup>. المواد 246 الى 272
- <sup>27</sup>. المواد 1 ، 2 ، 3.
- <sup>28</sup>. الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية - المجلد الشرعي . الاصول الشرعية والاعمال المصرفية في الاسلام / توصيات مؤتمر المصرف الاسلامي بدبي / مرجع سابق- ص 326.
- <sup>29</sup>. المعاملات المالية المعاصرة في الفقه الإسلامي للدكتور محمد عثمان شبير / مرجع سابق- ص 336
- <sup>30</sup>. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية - بحث مقدم للدورة الرابعة عشر مؤتمر مجمع الفقه الاسلامي بجده / للاستاذ الدكتور عجبل جاسم النشي / ص 9 .
- <sup>31</sup>. تحفة الفقهاء ج 3، البحرالرائق ج 5 ، بداع الصنائع ج 6 ، تبيان الحقائق ج 3 ، المسوط ج 11 ، حاشية بن عابدين ج 3/بداية المجهد ج 4، الشر الصغيرج 4 ، حاشية الدسوقي ج 3 ، الخريجي ج 6/الام ج 3 ، مغني المحتاج ج 3 ، تحفة المحتاج ج 5/المغني ج 5 ، الفروع ج 4 ، كشاف القناع ج 3، شرح منتهي الإيرادات ج 3، المغني والشرح الكبير ج 5 .
- <sup>32</sup>. المشاركة المتناقضة وأحكامها في ضوء العقود المستجدة للدكتور نزيه كما حماد / مجلة مجمع الفقه الاسلامي / العدد الخامس عشر / ص 193.
- <sup>33</sup>. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية للدكتور قطب مصطفى سانو بحث بمجمع الفقه الاسلامي- ص 31-32
- <sup>34</sup>. المشاركة المتناقضة وصورها في ضوء ضوابط العقود المستجدة/ للدكتور حسن علي الشاذلي / مجلة مجمع الفقه الاسلامي / العدد الثالث عشر / ص 437.
- <sup>35</sup>. المشاركة المتناقضة وأحكامها في ضوء ضوابط العقود المستجدة/ للدكتور نزيه كمال حماد / ص 519.
- <sup>36</sup>. المشاركة المتناقضة وأحكامها في ضوء ضوابط العقود المستجدة للدكتور نزيه مصطفى الزحيلي / مجلة الوعي الاسلامي / دولة الكويت / العدد رقم 449 / ص 2.
- <sup>37</sup>. المعاملات المالية المعاصرة للدكتور محمد عثمان شبير/ مرجع سابق- ص 336.
- <sup>38</sup>. المصادر الإسلامية بين النظرية والتطبيق- للدكتور عبد الرزاق رحيم جدي الهبيتي / ص 54
- <sup>39</sup>. المصدر السابق / ص 4 .
- <sup>40</sup>. الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي للدكتورة اميرة عبد اللطيف مشهور ص 290 / نقلاً عن المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي لنور الدين عبد الكريم والковاملة / ص 58.
- <sup>41</sup>. المعاملات المالية المعاصرة- للدكتور وهبة مصطفى الزحيلي / دار الفكر المعاصر بيروت.لبنان / مرجع سابق - ص 436
- <sup>42</sup>. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية للدكتور عجبل جاسم النشي / بحث مقدم للدورة الرابعة عشرة مؤتمر مجمع الفقه الاسلامي بجدة / ص 22/21

- <sup>43</sup>. تحفة الفقهاء ج 3 ، البحرالرائق ج 5 ، بداع الصنائع ج 6 ، تبيان الحقائق ج 3 ، المبسوط ج 11 ، حاشية بن عابدين ج 3/بداية المجتهد ج 4 ، الشرح الصغير ج 4 ، حاشية الدسوقي ج 3 ، الخرشفي ج 6/الام ج 3 ، مغني المحتاج ج 3 ، تحفة المحتاج ج 5/المغبي ج 5 ، الفروع ج 4 ، كشاف القناع ج 3، شرح منتهي الابرادات ج 3، المغني والشرح الكبيرج 5 .<sup>44</sup>.
- المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية للدكتور عجيل جاسم النشي / بحث مقدم للدورة الرابعة عشرة لمجمع الفقه الاسلامي بجدة / ص 22.
- للاستاذ الدكتور وهبة الزحيلي / رئيس قسم الشريعة الاسلامية / جامعة دمشق / كلية الشريعة / ص 437.<sup>45</sup>
- المشاركة المتناقضة كاداة من أدوات التمويل الإسلامي للدكتور كمال توفيق محمد حطاب / البنك الاسلامي للتنمية / المعهد الاسلامي للبحوث / العدد الثاني / ص 29.<sup>46</sup>
- المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي / لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / دار النفاثات / ص 49.<sup>47</sup>
- عقد المشاركة المتناقضة للدكتور حسين كامل فهي / المعهد الاسلامي للبحوث والتدريب / ص 49.<sup>48</sup>
- فهو بيع مشروعه فيه رجوع المبيع للبائع ، مقى رد الشمن على المشتري . ويسمى ببيع الطاعة . وصورته أن يبيع شخص لأخر عيناً أو أي مبيع آخر ، ليتفنن به ، بشرط أن يرجع المشتري هذه العين مقى ماردة البائع الشمن .<sup>49</sup>
- المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية للدكتور علي احمد السالوس / مجلة مجمع الفقه الاسلامي / العدد الخامس عشر / ص 50.
- للدكتور حسين كامل فهي / المعهد الاسلامي للبحوث والتدريب / ص 49.<sup>50</sup>
- نفس المصدر السابق / ص 53.<sup>51</sup>
- مدخلة الدكتور صالح المرزوقي في جلسة مجمع الفقه الاسلامي / مجلة مجمع الفقه الاسلامي / العدد الثالث عشر ص 637 نقاً عن المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / ص 103.<sup>52</sup>
- المشاركة المتناقضة للدكتور قطب مصطفى سانو / دورة مجمع الفقه الاسلامي / الدورة الثالثة عشرة / ص 13.<sup>53</sup>
- المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية / للدكتور علي احمد السالوس / مجلة مجمع الفقه الاسلامي / العدد الثالث عشر / ص 652/651.<sup>54</sup>
- عقد المشاركة المتناقضة / للدكتور فهي حسين كامل / ص 49.<sup>55</sup>
- نفس المصدر السابق / ص 65.<sup>56</sup>
- المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي / لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / ص 109.<sup>57</sup>
- الدر المختار / للإمام الحصকفي / الجزء السابع / ص 613.<sup>58</sup>
- مداخلة الدكتور محمد علي القرى / جلسة مجمع الفقه الاسلامي / مجلة مجمع الفقه الاسلامي العدد الثاني / ص 732 / نقاً عن المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / ص 107.<sup>59</sup>
- المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي / لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / ص 107.<sup>60</sup>
- نفس المصدر السابق / ص 108.<sup>61</sup>
- المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية / للدكتور قطب مصطفى سانو / ص 54.<sup>62</sup>
- حاشية ابن عابدين / الجزء الثاني / ص 333.<sup>63</sup>
- المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الاسلامي لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / ص 104.<sup>64</sup>
- مجموع فتاوى شيخ الاسلام ابن تيمية/الجزء التاسع والعشرون / ص 334.<sup>65</sup>
- المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة لنور الدين عبد الكريم الكواهلة / ص 105.<sup>66</sup>
- المعاملات المالية المعاصرة في الفقه الاسلامي / ص 337.<sup>67</sup>
- مشكلة الاستثمار في البنوك الاسلامية وكيف عالجها الاسلام / للدكتور محمد صلاح محمد الصاوي / ص 625.<sup>68</sup>
- نفس المصدر السابق / ص 626.<sup>69</sup>
- نفس المصدر السابق / ص 626.<sup>70</sup>
- نفس المصدر السابق / ص 626.<sup>71</sup>

- <sup>72</sup>. محضر رقم 31 لاجتماع هيئة الرقابة الشرعية لبنك فيصل الإسلامي المصري / الجلسة المنعقدة في يوم الاثنين 10 شعبان 1400 الموافق 23/6/1980 وذلك نفلاً عن مشكلة الاستثمار في البنوك الإسلامية وكيف عالجها الإسلام للدكتور الصاوي / ص 627.
- <sup>73</sup>. المشاركة المتناقصة وضوابطها الشرعية / للدكتور قطب مصطفى سانو / ص 26.
- <sup>74</sup>. نفس المصدر السابق ص 27.
- <sup>75</sup>. راجع ضوابط وشروط المشاركة المتناقصة في هذا البحث ص 13.
- <sup>76</sup>. المعيار الشرعي قم (12) الخاص بالشركة "المشاركة" والشركات الحديث- البند (5) الخاص بمحاكم المشاركة المتناقصة -- المعايير الشرعية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية -- النسخة المعدلة صفر 1437هـ - ديسمبر 2015م - البحرين - دار الميمان للنشر والتوزيع- ص 321.
- <sup>77</sup>. المشاركة المتناقصة وضوابطها الشرعية للدكتور عبد المستار أبو غدة / بحوث في المعاملات والأساليب المصرفية الإسلامية / الجزء الخامس / مجموعة دلة البركة / ص 42. وكتاب المعاملات المالية المعاصرة للدكتور وهبة مصطفى الزحيلي / ص 435.
- <sup>78</sup>. المراسيد الفقهية الصادرة عن الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفي والمؤسسات المالية / المرشد الفقهي لصيغة المشاركة والمشاركة المتناقصة / ص 137 / بنك السودان المركزي.
- <sup>79</sup>. زاكر احمد رمضان / موظف بقسم الاستثمار / بنك التضامن الإسلامي .

## قائمة المصادر والمراجع:

### أ. كتب التفسير

1. أحكام القرآن للإمام أحمد بن علي أبو بكر الرازي الجصاص الحنفي المتوفى سنة 370هـ. دار أحياء التراث العربي / بيروت / تاريخ الطبع / 1405 هـ .
2. الجامع لأحكام القرآن للإمام محمد بن أبي بكر بن فرح الانصاري الخزرجي الاندلسي القرطبي / توفي سنة 671 هـ 1273 م .

### ب. كتب السنة

1. صحيح البخاري للإمام الحافظ أبي عبد الله محمد بن إسماعيل البخاري المتوفى سنة 256هـ .
2. سنن أبي داود للإمام أبو داود سليمان بن الأشعث بن اسحق بن بشير الأزدي السجستاني / توفي سنة 275 هـ .

### ج. كتب الفقه الإسلامي

#### 1. المذهب الحنفي:

1. المبسوط. محمد بن أحمد بن سهل السرخسي (483) / دار المعرفة للطباعة والنشر / بيروت .
2. تحفة الفقهاء للإمام علاء الدين محمد السمرقندى(539) / الطبعة الاولى/1379هـ/1959 م / مطبعة جامعة دمشق .
3. بدائع الصنائع في ترتيب الشرائع للإمام علاء الدين أبي بكر بن مسعود الكاساني الحنفي الملقب بملك العلماء (587هـ) / دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع .
4. الهدایة شرح بداية المبتدی. برهان الدين علي بن أبي بكر بن عبد الجليل المیرغینانی (593هـ) / مطبعة مصطفى البابی واولاده. مصر.

5. تبیین الحقائق شرح کنز الدقائق . فخر الدين عثمان بن علي الزیلیعی (742هـ) / دار المعرفة للطباعة والنشر / بيروت .

6. شرح العناية على الهدایة .أکمل الدین محمد بن محمد البابرتی (786ھ) / دار الفکر للطباعة والنشر.
7. الدر المختار .محمد علاء الدين الحصکفی (1088ھ) / مکتبة ومطبعه محمد علی / الأزهر بالقاهرة جمهوریه مصر العربية .
8. رد المحتار على الدر المختار .محمد أمین بن عمر عابدين المعروف بابن عابدين (1252ھ) .
2. المذهب المالکی :
1. المدونة .رواية سحنون بن سعید التنوخی عن الإمام عبد الرحمن بن القاسم .مالك بن انس الاصبی (179ھ) ت مطبعه السادة .مصر.
2. بداية المجتهد ونهاية المقتضى .للإمام القاضی أبي الولید محمد بن أحمد بن محمد بن أحمد بن رشد القرطبی (595ھ) / مطبعه مصطفی البابی الحلبی .
3. شرح على مختصر خلیل .محمد بن عبد الله بن علي الخرشی المالکی (1101ھ) .الطبعة الثانية بالطبعه الكبرى الأمیریة .مصر المحمیة .سنة 1317ھ .
4. الشرح الصغیر .للعلامة أبي البرکات أحمد بن محمّج بن أحمد الدردیر (1201ھ) .مطبوع بهامش بلغة السالک .أحمد بن محمد الصاوی (1241ھ) .مطبعه مصر البابی الحلبی بمصر.
5. حاشیة على الشرح الكبير .شمس الدین محمد عرفه الدسوقي (1230ھ) .مطبعه عیسی البابی الحلبی بمصر.
3. المذهب الشافعی :
1. المہذب .ابراهیم بن علی بن یوسف الشیرازی (476ھ) .مطبعه مصطفی البابی الحلبی بمصر.
2. تحفة المحتاج بشرح المنهاج .للإمام شهاب الدين أحمد بن حجر الھیشی (974ھ) .مطبعه محمد صاحب المکتبة التجاریة الكبرى بمصر.
3. مغنى المحتاج إلى معرفة الفاظ المنهاج .شمس الدین محمد بن أحمد بن الشیرینی (977ھ) .مطبعه مصطفی البابی الحلبی .مصر.
4. نهاية المحتاج .شمس الدین محمد بن أبي العباس أحمد بن حمزة بن شهاب الدين الرملي (1004ھ) .مطبعه مصطفی البابی الحلبی .مصر.
4. المذهب الحنبلي :
1. کشاف القناع على متن الإقناع - منصور بن يونس بن إدريس الھوتی (151ھ) .النشر والتوزیع رئاسة إدارة البحوث العلمیة والإفتاء والدعوه والإرشاد بالملکة العربیة السعودیة .
2. المغنى .الإمام أبي محمد بن عبد الله بن احمد بن محمد بن قدامة المقدسي (620ھ) .مطبوعات إدارة البحوث العلمیة والإفتاء والدعوه والإرشاد بالملکة العربیة السعودیة .
3. المغنى والشرح الكبير .الإمام شمس الدين أبي الفرج عبد الرحمن ابن أبي عمر محمد بن أحمد بن قدامة المقدسي (682ھ) .دار الكتاب العربي للنشر والتوزیع .
4. الفروع .الشيخ العلامة شمس الدين المقدسي أبي عبد الله محمد بن مفلح (763ھ) .الطبعة الثانية 1379ھ .1960م/

5. شرح منتهى الإيرادات .الشيخ العلامة فقيه الحنابلة منصور بن يونس ابن إدريس البهوتى (1046هـ). مطبوعات إدارة البحث العلمية والإفتاء والدعوة والإرشاد بالمملكة العربية السعودية .

#### د. كتب اللغة

1. لسان العرب .جمال الدين أبي الفضل محمد بن مكرم ابن منظور الانصاري الافريقي المصري (711هـ). دار إحياء التراث العربي بيروت/لبنان

2. قاموس مطول اللغة العربية .المعلم بطرس البستاني (1883). مكتبة لبنان دار الكتب العلمية/ بيروت.

3. تاج العروس من جواهر القاموس .للإمام معي الدين أبي فيض السيد محمد مرتضى الحسيني الواسطي الزبيدي (1205هـ). دار الحياة/بيروت .

#### هـ. القانون

1. قانون المعاملات المدنية السوداني لسنة 1984 م .

2. قانون الشركات لسنة 1925 م .

3. المعايير الشرعية .هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية .

1431هـ/2010م .

4. المراسيد الفقهية الصادرة عن الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفي والمؤسسات المالية - الطبعة الأولى 1427هـ/2006م - بنك السودان المركزي .

#### و. المراجع الحديثة

1. شرح قانون المعاملات المدنية السوداني لسنة 1984 للدكتور محمد علي صالح قاضي المحكمة العليا .الجزء الثالث .الدار للنشر والتوزيع .

2. المصادر الإسلامية بين النظرية والتطبيق .الدكتور عبد الرزاق رحيم جدي الهبي .الطبعة الأولى .دار أسامة للنشر عمان .

3. تطوير الأعمال المصرفية بما يتفق والشريعة الإسلامية .الدكتور سامي حسن حمود .الطبعة الثانية .1402هـ/1982م .

4. المعاملات المالية المعاصرة .الأستاذ الدكتور وهبة الزحيلي .رئيس قسم الفقه الإسلامي .جامعة دمشق .كلية الشريعة الناشر دار الفكر المعاصر "بيروت ، لبنان ." .

5. المعاملات المالية المعاصرة في الفقه الإسلامي .الدكتور محمد عثمان شبیر- دار النفائس للنشر والتوزيع .

6. مشكلة الاستثمار في البنوك الإسلامية وكيف عالجها الإسلام .الدكتور محمد صلاح محمد الصاوي .دار الوفاء للنشر والتوزيع .

7. الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية .الجزء الشرعي .الأصول الشرعية والاعمال المصرفية في الإسلام .الطبعة الأولى 1402هـ/1982م ت حقوق الطبع .الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية .

8. التكييف الفقهي للواقع المستجدة وتطبيقاته الفقهية .الدكتور محمد عثمان شبیر .دار القلم .دمشق .

9. المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الإسلامي .نور الدين عبد الكريم الكواهلة .الطبعة الأولى 2008م .دار النفائس .

### ز. البحوث والأوراق العلمية

1. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية. الدكتور عبد الستار أبو غدة . بحوث في المعاملات والأساليب المصرفية الإسلامية. الناشر مجموعة دلة البركة .
2. المشاركة المتناقضة وصورها في ضوء ضوابط العقود المستجدة. الأستاذ الدكتور وهبة مصطفى الزحيلي . مجلة الوعي الإسلامي العدد 449 . دولة الكويت.
3. القرار رقم 136(2/15) بشأن المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية . مجلة مجمع الفقه الإسلامي . الدورة الخامسة عشرة .
4. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية. للأستاذ الدكتور عجيل جاسم النشيبي. بحث مقدم للدورة الرابعة عشرة مؤتمر مجمع الفقه الإسلامي .
5. المشاركة المتناقضة وأحكامها في ضوء العقود المستجدة . الدكتور نزيه كما حماد . بحث مقدم إلى مجمع الفقه الإسلامي . الدورة الخامسة عشرة .
6. المشاركة المتناقضة وصورها في ضوء ضوابط العقود المستجدة . الدكتور حسن علي الشاذلي . بحث مقدم إلى مجمع الفقه الإسلامي . الدورة الثالثة عشرة .
7. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية . الأستاذ آية الله محمد علي التسخيري . بحث مقدم إلى مجمع الفقه الإسلامي . الدورة الخامسة عشرة .
8. عقد المشاركة المتناقضة. الدكتور حسين كامل فهمي . المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب . البنك الإسلامي للتنمية .
9. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية. الدكتور علي أحمد السالوس . بحث مقدم إلى مجلة مجمع الفقه الإسلامي . العدد الخامس عشر .
10. المشاركة المتناقضة "المنتهية بالتمليك" في العمل المصرفي تأصيل وضبط . ورقة علمية مقدمة إلى مؤتمر الاقتصاد الإسلامي وأعمال البنوك المنعقدة في جامعة الخليل في الفترة ما بين 27/7/2009 . الدكتور إسماعيل شندي . جامعة القدس . فلسطين .
11. المشاركة المتناقضة وضوابطها الشرعية . الدكتور قطب مصطفى سانو . بحث مقدم إلى مجلة مجمع الفقه الإسلامي ، العدد الخامس عشر .
12. المشاركة المتناقضة كأداة من أدوات التمويل الإسلامي . الدكتور كمال توفيق حطاب . البنك الإسلامي للتنمية . المبحث الإسلامي للبحوث والتدريب . دراسات اقتصادية إسلامية . المجلد العاشر . العدد الثاني 1424هـ/2003م .

## التنوع الاقتصادي مدخل لإرساء الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي Economic Diversification entrance to create economic sustainability in the Gulf Cooperation Council

د. أسماء بللعماء (\*)  
جامعة أحمد دراية، أدرار، الجزائر  
ayanessro@yahoo.com

تاريخ القبول للنشر: 23-09-2020 | تاريخ الاستلام: 09-04-2020

\* \* \* \* \*

### ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل واقع التنويع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي وإمكاناته في إرساء الاستدامة الاقتصادية، بحيث تم التركيز على تشخيص مؤشرات كل من التنويع الاقتصادي والاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، لطرح الدراسة في الأخير بعض آليات التنويع الاقتصادي التي تعزيز الاستدامة الاقتصادية.

خلصت الدراسة إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي في حاجة إلى تعزيز أكبر لسياسات تنويع اقتصاداتها من أجل إرساء الاستدامة الاقتصادية، فقد سجلت ضعف وتدني في مؤشرات الاستدامة الاقتصادية، لذا يتطلب الأمر تجاوز مختلف التحديات التي تعرقل التنويع والاستدامة الاقتصادية.

**الكلمات المفتاحية:** تنوع اقتصادي، استدامة اقتصادية، دول مجلس التعاون الخليجي، نمو مستدام.

### Abstract:

This study aims to analyze the reality of economic diversification in the GCC and its potential in establishing economic sustainability, so focused on the diagnosis of indicators of both economic diversification and economic sustainability of the GCC, to put the study in the latter some of the mechanisms of economic diversification that promote sustainability and economic.

The study concluded that the GCC countries need to promote greater policies to diversify their economies in order to establish economic sustainability, recorded a weak and low in economic sustainability indicators, so it requires overcome various challenges that hinder economic diversification and sustainability.

\* د. أسماء بللعماء: ayanessro@yahoo.com

**key words:** Economic diversification, Economic sustainability, Gulf Cooperation Council (GCC), Sustainable Growth.

## مقدمة:

احتلت مسألة التنويع الاقتصادي أهمية كبيرة بالنسبة للدول النفطية، فقد أصبح يمثل قضية جوهرية يتوقف عليها نجاح واستمرارية التنمية في هذه الدول، كونه يهدف إلى تقليل الاعتماد على قطاع معين دون القطاعات الأخرى، ويعمل على توسيع فرص الاستثمار وتنمية أوجه الترابط في الاقتصاد.

لقد تزايدت أهمية التوجه نحو التنويع الاقتصادي في الدول النفطية عامة والخليجية خاصة، إلى درجة أنه أصبح ركناً أساسياً في الخطط والرؤى الاستراتيجية لعدة دول كرؤية 2030 في كل من السعودية والبحرين وقطر، ورؤية الكويت 2035، ورؤية سلطنة عمان 2040 ورؤية الإمارات 2050. وتتبّع أهمية التنويع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي من عدة اعتبارات أبرزها الترابط القوي بين التنويع والنمو المستدام طويلاً الأجل وغير المتقلب، بحيث تعتبر درجة التنويع الاقتصادي إحدى مؤشرات الاستقرار الاقتصادي للدول، ومن محركات توفير فرص التوظيف المنتج في القطاع الخاص الخليجي، ورغم التقدم التدريجي الحاصل في تخفيف الاعتماد على أنشطة محددة، يتتركز هيكل الاقتصاد الخليجي عموماً في أنشطة محدودة نسبياً كاستخراج النفط والغاز، وتكرير النفط الخام، والبتروكيميائيات والصناعات الأخرى المرتبطة به، والكثيفة في الطاقة والنفط كالصناعات الإنسانية والبلاستيك والأسمدة، وهنا تظهر الحاجة الملحة لتعزيز جهود التنويع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي من أجل تحقيق الاستدامة الاقتصادية.

## إشكالية الدراسة:

من خلال ما سبق نطرح التساؤل الآتي: ما هي مختلف آليات التنويع الاقتصادي التي تعمل على تعزيز وارساء الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي ؟  
أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل واقع كل من التنويع الاقتصادي والاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، وإبراز أهم الآليات المناسبة التي تعزيز التنويع الاقتصادي، من أجل إرساء الاستدامة الاقتصادية لهاته الدول.

## منهج الدراسة:

لقد تم الاعتماد على المنهج الوصفي في عرض الطرح النظري الخاص بهذه الدراسة؛ والمنهج

التحليلي في قراءة البيانات المتوفرة حول مؤشرات التنوع الاقتصادي والاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي.

## المبحث الأول: التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي

تركز الدراسة في هذا المبحث على تبع مسار التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي، من خلال تحليل بعض المؤشرات الدالة على مستويات التنوع الاقتصادي في هذه الدول، ويكون ذلك بعد الطرح النظري لمفهوم التنوع الاقتصادي ومؤشراته.

### المطلب الأول: مفهوم التنوع الاقتصادي وطرق قياسه

يُمثل التنوع الاقتصادي مدخل رئيس لمعالجة الاختلالات التي تشهدها البنية الهيكيلية للاقتصادات التي تعتمد على مصدر وحيد لدخلها، تتطرق الدراسة في هذا المطلب إلى مفهوم التنوع الاقتصادي وطرق قياسه.

#### الفرع الأول: تعريف التنوع الاقتصادي

ينصرف معنى التنوع إلى الرغبة في تحقيق عدد أكبر لمصادر الدخل الأساسية في البلد، والتي من شأنها أن تعزز قدراته الحقيقية ضمن إطار التنافسية العالمية، وذلك عبر محاولات رفع القدرات الإنتاجية في قطاعات متنوعة دون أن يقتضي الأمر أن تكون تلك القطاعات ذات ميزة نسبية عالية، وهو يقوم على الحاجة إلى الارتفاع بواقع عدد من هذه القطاعات تدريجياً، لتكون بدائل يمكنها أن تحل محل المورد الوحيد، ومن هنا فالتنوع ينطبق على البلدان التي تعتمد على مصدر وحيد غير مستدام.<sup>1</sup> وحسب خبراء الأمم المتحدة يعني التنوع الاقتصادي تقليل الاعتماد على قطاع واحد، وإيجاد صادرات جديدة ومصادر مختلفة للإيرادات غير المصادر التقليدية المعروفة، والتخلّي عن الدور القيادي للقطاع العام وتعزيز دور القطاع الخاص في كافة القطاعات الاقتصادية، من أجل ضمان الحصول على إيرادات دائمة ومستقرة.<sup>2</sup>

#### الفرع الثاني: مؤشرات قياس التنوع الاقتصادي

يقاس التنوع الاقتصادي بمؤشرات إحصائية عديدة تتفاوت في كفاءتها وملاءمتها لأغراض القياس، فبعض هذه المؤشرات على قياس ظاهرة التشتت كمعامل الاختلاف، أو على قياس خاصية التركز كمؤشر جيبي، والبعض الآخر يعتمد على مفهوم التنوع كمعامل هيرفنداي-هرشمان الذي يعد الأكثر شيوعاً، وتعطي هذه المؤشرات مقاييس متقاربة في اتجاهاتها وتغيراتها عند تقديرها الكمي لظاهرة التنوع الاقتصادي<sup>3</sup>.

- مؤشر هيرفندال- هيرشمان (HERFINDAL- HIRSHMAN): من أشهر المؤشرات التي تقيس درجة التنوع الاقتصادي لأي اقتصاد، تتراوح قيمته ما بين الصفر (0) والواحد (1)، بحيث كلما اقترب هذا المؤشر من الصفر دل ذلك على التنوع الاقتصادي، وكلما اقترب المؤشر من الواحد دل ذلك على عدم التنوع الاقتصادي، أي التركيز الاقتصادي، ويحسب هذا المؤشر من خلال العلاقة التالية<sup>4</sup>:

$$H.H = \frac{\sqrt{\sum_{i=1}^n (x_i/X)^2 - \sqrt{1/N}}}{1 - \sqrt{1/N}}$$

حيث:

$H.H$ : مؤشر هيرفندال هيرشمان؛

$x_i$ : الناتج المحلي الإجمالي في القطاع  $i$ ؛

$X$ : الناتج المحلي الإجمالي؛

$N$ : عدد مكونات الناتج (عدد القطاعات).

- مؤشر تنوع الصادرات (مؤشر الأونكتاد UNCTAD): يقيس هذا المؤشر انحراف حصة صادرات السلع الرئيسية لدولة معينة في إجمالي صادراتها، عن حصة الصادرات الوطنية لتلك السلع الرئيسية في الصادرات العالمية، ويتراوح هذا المؤشر بين 0 و1، بحيث كلما اقترب المؤشر من صفر كلما كانت درجة تنوع الصادرات أعلى، وعندما يصل المؤشر إلى صفر يتطابق هيكل الصادرات الوطنية مع هيكل الصادرات العالمية، ويحسب وفق الصيغة التالية<sup>5</sup>:

$$S_j = \frac{\sum_{i=1} |h_{ij} - h_i|}{2}$$

حيث:

$S_j$ : مؤشر تنوع الصادرات؛

$h_{ij}$ : تمثل حصة صادرات السلعة  $i$  من إجمالي صادرات الدولة  $j$ ؛

$h_i$ : تمثل حصة صادرات السلعة  $i$  من إجمالي صادرات العالم.

ومن أهم المؤشرات الدالة على التنوع الاقتصادي في اقتصاد ما نجد<sup>6</sup>:

- درجة التغير الهيكلي؛

- درجة عدم استقرار الناتج المحلي الإجمالي وعلاقتها بعدم استقرار أسعار النفط؛

- تطور إيرادات النفط كنسبة من مجموع إيرادات الدولة؛

- تطور الصادرات غير النفطية وتكونها:
- التوزيع القطاعي للقوى العاملة؛
- نسبة مساهمة كل من القطاع العام والخاص في الناتج المحلي الإجمالي؛
- توزع ملكية الأصول بين القطاعين العام والخاص.

### **المطلب الثاني: دلائل التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي**

إن عوامل كثيرة من بينها خشية نضوب الثروة النفطية، وكذا التغيرات التي تحدث في سوق الطاقة العالمي، جعلت دول مجلس التعاون الخليجي تتوجه وتجهد في البحث عن مختلف الآليات التي من شأنها تنوع اقتصاداتها، فقد أصبح التنوع الاقتصادي يشكل أحد أهم محاول السياسة الاقتصادية لهذه الدول.

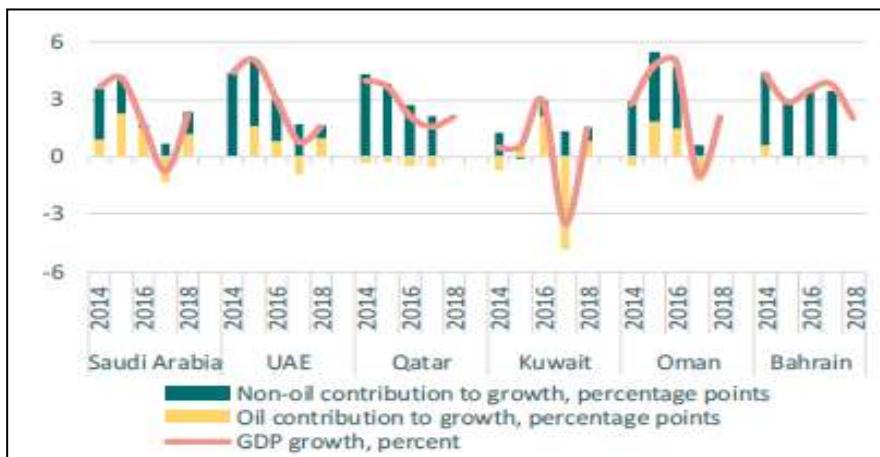
معرفة مدى تقدم دول مجلس التعاون الخليجي في مجال تنوع اقتصاداتها نركز على ثلاثة دلائل أساسية وهي: الأهمية النسبية للقطاعات في الناتج المحلي الإجمالي؛ نسبة الصادرات النفطية إلى إجمالي الصادرات؛ نسبة الإيرادات النفطية من إجمالي الإيرادات.

#### **الفرع الأول: الأهمية النسبية للقطاعات في الناتج المحلي الإجمالي**

يعتبر هذا المؤشر من أهم المؤشرات لقياس درجة التنوع الاقتصادي، ويوضح الشكل المواري تفصيل الناتج المحلي الإجمالي حسب القطاعين النفطي وغير النفطي في دول مجلس التعاون الخليجي.

#### **الشكل رقم 01: مساهمة القطاع النفطي وغير النفطي في نمو الناتج المحلي الإجمالي**

**(2014-2018) للفترة**



Source : world bank group, Gulf Economic Monitor, **Building the foundations for economic sustainability: Human capital and growth in the GCC**, issue 4, may 2019,p11.

في تحليل للشكل رقم 01 يتبيّن أنه في المملكة العربية السعودية ساعد ارتفاع عائدات النفط في انتعاش النمو سنة 2018، بحيث زادت المملكة العربية السعودية إنتاج النفط في النصف الثاني من سنة 2018، ليصل متوسط إنتاجها إلى 10.33 مليون برميل في اليوم سنة 2018؛ وفي الإمارات العربية المتحدة، لعب النشاط غير النفطي العالى دوراً مهماً في انتعاش النمو، حيث رفعت الإمارات إنتاج النفط من 2.93 مليون برميل في 2017 إلى 3 مليون برميل في 2018. ومع ذلك ظل القطاع غير النفطي قوياً؛ أما في الكويت عرف الناتج المحلي الإجمالي نمو بنسبة 1.5% في سنة 2018، وذلك بعد الانكماش الذي سجله بنسبة 3.5% في سنة 2017، وقد ساهم كل من قطاعي النفط والقطاعات غير النفطية في تحقيق نصف هذا النمو؛ وفي سلطنة عمان عرف الناتج المحلي الإجمالي نمو بنسبة 2.1% في سنة 2018، وذلك بعد الانكماش الذي سجله بنسبة 0.9% في سنة 2017؛ أما في البحرين تراجع النمو من 3.8% في سنة 2017 إلى 2% في سنة 2018. وأخيراً في قطر سجل نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2.1% في سنة 2018 بعد ما كان 1.6% في سنة 2017.

#### الفرع الثاني: نسبة الصادرات النفطية إلى إجمالي الصادرات

لتتبع حصة الصادرات النفطية من إجمالي صادرات دول مجلس التعاون الخليجي، ندرج الشكل

الآتي:

**الشكل رقم 02: الأهمية النسبية لمكونات إجمالي صادرات دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة (2012-2018)**

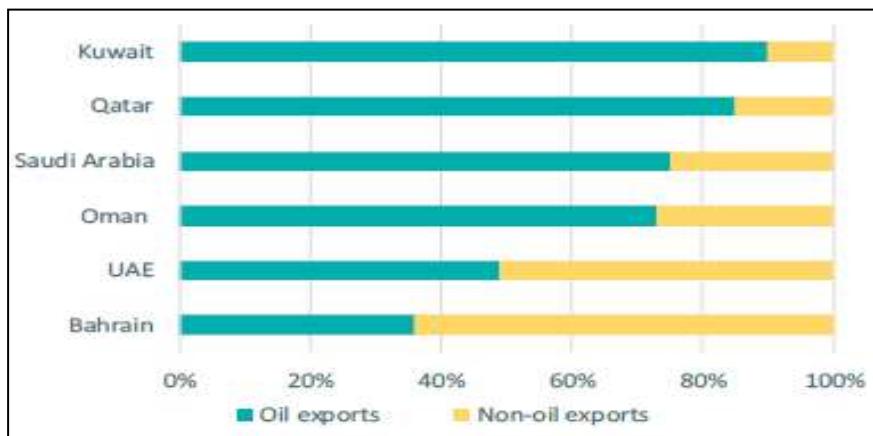


المصدر: المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، إحصاءات التجارة الخارجية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، التقرير السنوي 2018، العدد 04، ديسمبر 2019.

يظهر من الشكل رقم 02 أن الصادرات النفطية لدول مجلس التعاون الخليجي تأخذ النسبة الأكبر من إجمالي الصادرات، بحيث تعدّت نسبة 60% خلال كل سنوات الفترة (2012-2018).

ويقى نفس الوضع على مستوى كل دولة من دول مجلس التعاون الخليجي على حد، وهو ما يبينه الشكل المولى:

**الشكل رقم 03: نسبة الصادرات غير النفطية من إجمالي الصادرات لدول مجلس التعاون الخليجي  
لل فترة (2015-2017)**



**Source :** world bank group, Gulf Economic Monitor, Building the foundations for economic sustainability: Human capital and growth in the GCC, issue 4, may 2019,p25.

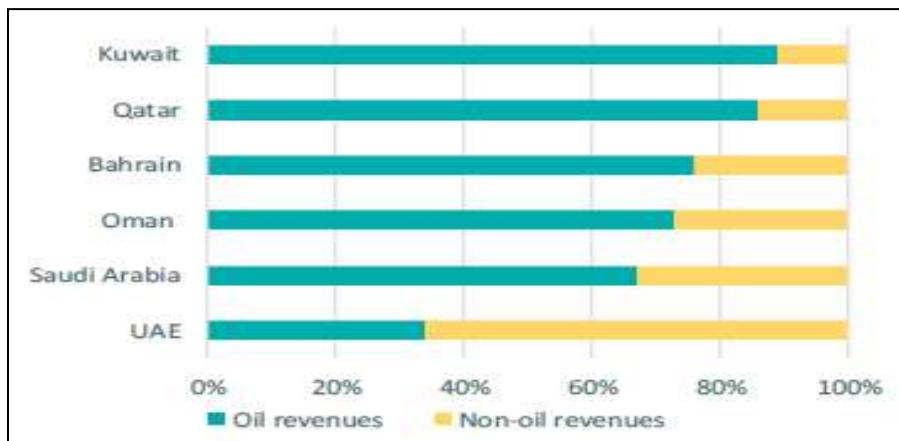
يتضح من الشكل رقم 03 أن صادرات النفط لا تزال تمثل ثلاثة أرباع أو أكثر من جميع صادرات السلع، في كل من الكويت وقطر والمملكة العربية السعودية وعمان وأقل من النصف في الإمارات، وهو ما يعني مواصلة التركيز على الصادرات غير النفطية.

#### الفرع الثالث: نسبة الإيرادات النفطية من إجمالي الإيرادات

تبنت دول مجلس التعاون الخليجي في السنوات الأخيرة تدابير تتراوح بين إجراء مزيد من التخفيضات في النفقات الجارية بخلاف الأجور، وتخفيض فاتورة أجور القطاع العام بنسبة من إجمالي الناتج المحلي، وإجراء مزيد من التخفيضات في النفقات الرأسمالية، وزيادة الإيرادات غير النفطية، وفي الدول خارج مجلس التعاون الخليجي، نجد العراق تستند أساساً إلى زيادة تخفيض الاستثمار العام وتقييد الأجور، وفي الجزائر تتركز معظم التدابير على الإنفاق لاسيما الاستثمار العام.<sup>7</sup>

يبين الشكل الآتي نسبة الإيرادات النفطية من إجمالي إيرادات دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة (2015-2017).

**الشكل رقم 04: نسبة الإيرادات النفطية من إجمالي إيرادات دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة (2015-2017)**



Source : world bank group, Gulf Economic Monitor, **Building the foundations for economic sustainability: Human capital and growth in the GCC**, issue 4, may 2019,p24.

يتضح جلياً من الشكل رقم 04 أن الإيرادات النفطية تشكل النسبة الأكبر من إجمالي إيرادات دول مجلس التعاون الخليجي خاصة في الكويت وقطر، وتعد الإمارات كاستثناء كون إيراداتها النفطية أقل من 40%. وتتجدر الإشارة إلى أن كل من المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان والبحرين، فرضت ضرائب على الاستهلاك سنة 2017، كما طبقت هذه الدول أيضاً ضريبة القيمة المضافة بنسبة 5% سنة 2018. علاوة على ذلك تستخدم دول مجلس التعاون الخليجي بشكل متزايد، برامج التحفيز لدعم النمو استجابة لانخفاض أسعار النفط وتوقعات تخفيضات إنتاج أوبل.<sup>8</sup>

**المبحث الثاني: مؤشرات الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي**  
تهتم الدراسة من خلال هذا المبحث بتحليل مؤشرات الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، وذلك بعد الطرح النظري لمفهوم الاستدامة الاقتصادية ومؤشراتها.

**المطلب الأول: مفهوم الاستدامة الاقتصادية ومؤشرات قياسها**  
تعتبر الاستدامة الاقتصادية إحدى المكونات الرئيسية للتنمية المستدامة، نتطرق في هذا المطلب إلى مفهوم الاستدامة الاقتصادية ومختلف مؤشراتها.

**الفرع الأول: تعريف الاستدامة الاقتصادية**  
الاستدامة حسب البعد الاقتصادي هي حماية القدرات الإنتاجية وتوفيرها وضمانها من جيل

آخر، ومن خلالها يمكن لمجتمع ما أن يكتسب التنمية بشكل لا متناه، سواء من جانبه التقني والتكنولوجي أو من جانب القدرة على ضمان مستويات دخل متنامية من جيل لآخر.<sup>9</sup>

حسب شركة الإمارات العالمية للألمنيوم (EGA)، تعني الاستدامة الاقتصادية مدى القدرة على استخدام الموارد الاقتصادية بالشكل الأمثل، حتى تستطيع المساهمة في تلبية متطلبات المجتمع في الوقت الحاضر والمستقبل، وذلك من خلال الاستثمار في الموظفين وتوفير فرص العمل، والاستثمار في البرامج المجتمعية والتدريب والتعليم، ودعم النمو الاقتصادي الوطني.<sup>10</sup>

#### الفرع الثاني: مؤشرات الاستدامة الاقتصادية

ترتکز الاستدامة الاقتصادية حسب تقرير التنمية البشرية الذي تصدره الأمم المتحدة، على خمسة مؤشرات وهي<sup>11</sup>:

- استنفاد الموارد الطبيعية: والتي تعني القيمة النقدية لنفذ موارد الطاقة والموارد المعدنية وموارد الغابات، وتحسب بالنسبة المئوية من الدخل القومي الإجمالي.

- الادخار الصافي المعدل: والذي يساوي المدخرات الوطنية الصافية زائد الإنفاق على التعليم ناقص استنزاف الطاقة والغابات، والأضرار الناجمة عن انبعاث ثاني أوكسيد الكربون والجسيمات، وتساوي المدخرات الوطنية الصافية الادخار القومي الإجمالي ناقص استهلاك رأس المال الثابت.

- رصيد الدين الخارجي: أي نسبة الدين المستحق لغير المقيمين المسدد بالعملة الأجنبية، أو سلع أو خدمات من الدخل القومي الإجمالي.

- الإنفاق على البحث والتطوير: يعني الإنفاق الجاري والرأسمالي (العام والخاص) على أنشطة الابتكار الهادفة إلى زيادة المعرفة، بما في ذلك المعرفة الشاملة للقضايا الإنسانية والثقافية والمجتمع، الأساسية والتطبيقية، والتطوير التجريبي.

- دليل تركيز الصادرات: حيث يقيس نسبة تركيز المنتجات المصدرة لدولة معينة.

المطلب الثاني: تحليل مؤشرات الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي

#### الفرع الأول: مؤشر استنفاد الموارد الطبيعية

يمكن توضيح نسب هذا المؤشر بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي لمتوسط الفترة (2010-2014)، من خلال الجدول الآتي:

**الجدول رقم 01: استنفاد الموارد الطبيعية كنسبة من الناتج القومي الإجمالي للفترة (2010-2014)**

الدولة	السعودية	البحرين	الإمارات	قطر	الكويت	سلطنة عمان
النسبة	20.4	26.4	9.2	13.8	22.3	34.9

المصدر: إعداد الباحثة استناداً إلى:

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2016, pp : 264-265.

يظهر من الجدول رقم 01 ارتفاع ملحوظ في شدة استنفاد الموارد الطبيعية في دول مجلس التعاون الخليجي، لتصل إلى أكثر من 20% في كل من السعودية، البحرين، الكويت، بينما بلغت سلطنة عمان نحو 34.9% وهي أعلى نسبة، في حين تميزت الإمارات بأقل نسبة استنفاد للمواد الطبيعية حيث بلغت 9.2%.

على العموم يبين هذا المؤشر أن نمط إدارة واستخدام الموارد والطاقة المتاحة داخل دول مجلس التعاون الخليجي، هو نمط غير مستدام اقتصادياً، مما يعني أنه غير قابل للاستمرارية لخدمة متطلبات الأجيال القادمة.

**الفرع الثاني: مؤشر صافي الإدخار المعدل**

يحظى هذا المؤشر بأهمية بالغة في تقييم الاستدامة الاقتصادية، بحيث يتجاوز البعد التقليدي لتقييم المدخرات المحلية ومدى قدراتها على تمويل الاستثمارات المحلية، كونه يضيق الإنفاق على التعليم، ولمعرفة أداء دول مجلس التعاون الخليجي في هذا المؤشر ندرج الجدول الآتي:

**الجدول رقم 02: صافي الإدخار المعدل كنسبة من الناتج القومي الإجمالي وال الصادرات لدول**

**مجلس التعاون الخليجي**

الدولة / الفترة	*2014-2005	**2017-2015
السعودية	20.0	13.4
البحرين	-2.0	20.4
الإمارات	....	....
قطر	29.6	26.8
الكويت	18.7	14.6
سلطنة عمان	-20.1	-11.3

المصدر: إعداد الباحثة استناداً إلى:

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2016, pp : 264-265.

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2019, pp : 343-344.

يلاحظ من الجدول رقم 02 أنه بدلاً من أن يحقق صافي الادخار المعدل حجماً كبيراً في دول مجلس التعاون الخليجي، بشكل يتناسب مع ثرواتها الهائلة، أو على أقل تقدير بشكل يعادل حجم استنفاد الموارد في هاته الدول، لم يحقق نسبة تفوق 30%， بالإضافة إلى أنه يحقق ادخاراً صافياً سالباً بنسبة 2% في البحرين خلال الفترة 2005-2014، وبنسبة سالبة أيضاً في سلطنة عمان خلال الفترتين (2014-2005) و(2017-2015)، مما يعني أن كل من المدخرات الوطنية الصافية والإنفاق على التعليم أقل من استنزاف الطاقة والغابات، وكذا الأضرار الناجمة عن انبعاث ثاني أوكسيد الكربون، وبالتالي هناك دلالة واضحة لعدم استقرار الموارد المالية المحلية المستدامة الطابع، واللزمه لتمويل الانطلاق في مسارات تنمية أكثر تطوراً وتنوعاً.

#### الفرع الثالث: مؤشرنفقات البحث والتطوير

يساعد هذا المؤشر على معرفة مدى الإنفاق على أنشطة الابتكار الهدافه إلى زيادة المعرفة الشاملة، بحيث يُعد الابتكار أحد العناصر المهمة في إضفاء سمة الاستدامة على الاقتصاد (النمو الاقتصادي الطويل الأجل). وبالنسبة لأداء دول مجلس التعاون الخليجي فيما يخص هذا المؤشر، يمكن توضيحه من خلال الجدول الآتي:

**الجدول رقم 03: نسبة الإنفاق على البحث والتطوير من الناتج المحلي الإجمالي لدول مجلس**

#### التعاون الخليجي

الدولة / الفترة	2014-2005	2017-2010
السعودية	0.1	0.8
البحرين	0.1	0.1
الإمارات	0.7	1.0
قطر	0.5	0.5
الكويت	0.3	0.1
سلطنة عمان	0.2	0.2

**المصدر: إعداد الباحثة استناداً إلى:**

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2016, pp : 264-265.

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2019, pp : 343-344.

من خلال الجدول رقم 03 نلاحظ أن الإنفاق على البحث والتطوير في دول مجلس التعاون الخليجي لم يتعدى نسبة 0.7% والتي سجلت في دولة الإمارات خلال الفترة (2005-2014)، ولم يتعدى أيضاً نسبة 1% خلال الفترة (2015-2017)، وتبقى الإمارات تحقق أعلى نسبة.

تُظهر نتائج هذا المؤشر أن نسبة الإنفاق على البحث والتطوير منخفضة في دول مجلس التعاون الخليجي، مما يعني تدني الإنفاق على أنشطة الابتكار في هاته الدول.

#### الفرع الرابع: مؤشر تركيز الصادرات

يُعبر هذا المؤشر عن مدى تحقق الاستدامة الاقتصادية من عدمها، بحيث كلما كانت الصادرات مركزة، كلما دل ذلك على الاعتماد على تصدير مادة واحدة وعدم تحقق التنوع الاقتصادي، وبالتالي عدم تحقيق الاستدامة الاقتصادية، والعكس صحيح. ويوضح الجدول التالي وضعية دول مجلس التعاون الخليجي بالنسبة لهذا المؤشر.

**الجدول رقم 04: تركيز صادرات دول مجلس التعاون الخليجي خلال سنتي 2014 و2018**

الدولة / السنة	2014	2018
السعودية	0.738	0.515
البحرين	0.369	0.372
الإمارات	0.405	0.276
قطر	0.209	0.450
الكويت	0.657	0.303
سلطنة عمان	0.592	0.447

المصدر: إعداد الباحثة استناداً إلى:

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2016, pp : 264-265.

-United Nations Development Programme (UNDP), Human Development Report 2019, pp : 343-344.

يتضح من الجدول رقم 04 أن هناك تذبذب في قيم مؤشر تركيز الصادرات لدول مجلس التعاون الخليجي خلال سنتي 2014 و2018، إلا أن هذه القيم عموماً تبين شدة تركيز صادرات دول مجلس التعاون الخليجي، وهذا راجع طبعاً لاعتمادها الكبير على القطاع النفطي، وتمثل البحرين استثناءً كونها تسجل أقل نسبة تركيز للصادرات خلال السنطين 2014 و2018.

## الفرع الخامس: مؤشر رصيد الدين الخارجي

يوضح هذا المؤشر نسبة الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي، وفيما يلي جدول يوضح هذه النسبة لدول مجلس التعاون الخليجي.

### الجدول رقم 05: نسبة الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي

للفترة (2014-2018)

الدولة / السنة	2014	2015	2016	2017	2018
السعودية	13.1	13.8	24.6	27.7	28.1
الإمارات	48.2	62.9	70.8	73.5	69.7
البحرين	154.1	174.4	183.6	181.2	187.4
قطر	80.7	110.6	127.2	99.6	101.6
الكويت	22.9	36.5	39.9	45.0	41.2
سلطنة عمان	34.6	51.7	67.8	91.0	94.0

المصدر: إعداد الباحثة استناداً إلى:

- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، نشرة ضمان الاستثمار، العدد 4، 2017، ص 14.

- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، نشرة ضمان الاستثمار، العدد 4، 2019، ص 19.

يتضح من الجدول رقم 05 أن كل من البحرين وقطر تحققان معدلات عالية الخطورة من حيث نسبة الدين الخارجي للناتج المحلي الإجمالي، فقد طورت هذه النسبة في البحرين من 154% سنة 2014 إلى 187% سنة 2018، ونفس الشيء بالنسبة لقطر، حيث وصلت في 2018 إلى 101.6% بعد أن كانت 80% في 2014.

عموماً يظهر مؤشر رصيد الدين الخارجي، وجود تهديد حقيقي لمسار الاستدامة الاقتصادية في معظم دول مجلس التعاون الخليجي، وتعود أسباب زيادة المديونية إلى الاقتراض لتمويل عجز ميزان المدفوعات وعجز الموازنة العامة، وهو ما يمثل عبء ثقيل على الخيارات التنموية والاستدامة الاقتصادية.

## المبحث الثالث: التنوع الاقتصادي وإرساء الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي

يمثل التنوع الاقتصادي مرحلة مهمة من مراحل تحقيق الاستدامة الاقتصادية، تستعرض الدراسة من خلال هذا المبحث بعض آليات التنوع الاقتصادي التي يمكن أن تساعد في تحقيق الاستدامة الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي.

## المطلب الأول: التنويع الاقتصادي أحد مراحل الاستدامة الاقتصادية

يرى البعض أن تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على مورد اقتصادي واحد، يعد توجهاً استراتيجياً للتنمية، وذلك من أجل تحقيق تنمية مستدامة تملك مقومات البقاء والتطور المستمر، لأن هناك رابطاً مشتركاً بين التنويع الاقتصادي وبين الاستدامة من حيث كونهما يمثلان عنصرين أساسيين في تحقيق اقتصاد مستدام، لذلك باستطاعة التنويع الاقتصادي أن يحد من التبذبب الاقتصادي للدولة وزيادة أداء نشاطها الفعلى.<sup>12</sup>

كما يعد التنويع الاقتصادي من منظور التنمية المستدامة كضمان للاستقرار الاقتصادي على المدى الطويل، باعتبار أنه عملية توسيع نطاق الأنشطة الاقتصادية من خلال إنتاج وتوزيع السلع والخدمات، حيث أنه لا يعني بالضرورة زيادة المخرجات فقط، ولكنه يعزز استقرار الاقتصادات من خلال تنويع قاعدتها الاقتصادية؛ كما أن التنويع الاقتصادي لديه الميل لتلبية الاحتياجات الأساسية للتنمية المستدامة مثل تلبية الاحتياجات الأساسية للفقراء، وفتح مجالات متنوعة من النشاط الاقتصادي بعيداً عن استغلال جانب واحد من الموارد الطبيعية المهددة بالزوال، إضافة إلى أنه (التنويع) يؤسس لاقتصاد قائم على الوفرة وتأمين العدالة ضمن وبين الأجيال على حد سواء.<sup>13</sup>

بالتالي يمثل التنويع الاقتصادي أحد أهم مراحل تحقيق الاستدامة الاقتصادية خاص في الدول العربية، ويتبين ذلك من خلال الشكل الموالي:

**الشكل رقم 05: مراحل تحقيق الاستدامة الاقتصادية**



المصدر: تقرير التنمية العربية، التنويع الاقتصادي مدخل لتصويب المسار وإرساء الاستدامة في الاقتصادات العربية، الإصدار الثالث، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، مارس 2018، ص 50.

يبين الشكل رقم 05 أن تحقيق الاستدامة الاقتصادية يتطلب تقييم القدرات الإنتاجية الحالية لتحديد التحديات التي تواجه الدول العربية، والتي ستمكن بدورها من تحديد نوعية التنويع

الاقتصادي المطلوب الذي يقود بدوره إلى إنجاز التحول الهيكلي، وبالتالي يحقق النمو المستدام والاستدامة الاقتصادية.

### **المطلب الثاني: آليات التنوع الاقتصادي لإرساء الاستدامة الاقتصادية**

في هذه الجزئية نطرح بعض الآليات التي تساعد على تعزيز التنوع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي لإرساء الاستدامة الاقتصادية.

#### **الفرع الأول: تكوين رأس المال البشري**

يمثل تكوين رأس المال البشري في دول مجلس التعاون الخليجي أمر في غاية الأهمية كونه لا يؤثر على التنمية البشرية والبطالة فحسب، بل على الاستدامة طويلة الأمد لنموذج نمو اقتصادي متنوع يستند إلى المعرفة يقوده القطاع الخاص، ولتسريع وتيرة تكوين رأس المال البشري ينبغي لدول مجلس التعاون الخليجي ضمان تنسيق السياسات وتنفيذها فعالاً يضمن تحسين المهارات و يخلق قطاع خاص يتمتع بالنشاط والديناميكية.<sup>14</sup>

#### **الفرع الثاني: زيادة العمالة في القطاع الخاص**

إن تشجيع العمل في القطاع الخاص يمكن أن يرافقه رفع جودة التعليم وتنمية المهارات، من أجل دفع الإنتاجية والمنافسة في التوظيف في القطاع الخاص، خاصة وأنه بدأ الاعتماد على هذا القطاع لجلب التكنولوجيات العالية والإنتاجية إلى القطاعات غير النفطية.<sup>15</sup>

#### **الفرع الثالث: رفع قدرة الشركات الوطنية على اكتشاف الذات**

ينصح بالعمل على تعزيز قدرة الشركات الوطنية على استكشاف نشاطات وقطاعات اقتصادية جديدة، للتعرف على تكلفة الإنتاج ومستوى المخاطر والعوائد عليها خاصة من خلال تهيئة الظروف والعوامل الملائمة للبحث والتطوير والابتكار، كذلك ينصح بالعمل على تطوير العناقيد الصناعية التي تتمحور حول تشجيع العلاقات بين تجمعات الشركات المنتجة لسلعة أو خدمة معينة، وتلك التي تورد الموارد الخام والأسواق والعملاء، وتستغل نفس البنية التحتية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات.<sup>16</sup>

#### **الفرع الرابع: تنمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص**

يتوجب تعزيز مبادرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص لرفع مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير فرص إضافية لتمويل مشروعات البنية التحتية، ورفع كفاءة الإنفاق العام في إدارة المشروعات الاستثمارية إلى جانب خلق المزيد من فرص العمل، وهو أمر بالغ الأهمية في المجتمعات العربية الشابة.<sup>17</sup>

## الفرع الخامس: تنويع أنشطة الخدمات

إن عملية تنويع أنشطة الخدمات تكون بالارتقاء بنوعية الأنشطة داخل القطاع الخدمي والتحول من الخدمات العامة مثل السياحة والنقل، إلى الخدمات ذات المحتوى المعرفي المرتفع، خاصة الخدمات الإنتاجية كالاتصالات والخدمات المالية وخدمات الهندسة والتصميم، وكذا نظم المعلومات الرقمية،<sup>18</sup> بحيث يعد قطاع الخدمات من القطاعات الواudedة التي يمكن أن تساهم في تنويع الاقتصاديات الخليجية، خاصة خدمات التمويل وتقديم الاستشارات المالية والإدارية، كما يوفر قطاع الصناعات المعرفية القائمة على الاقتصاد الرقمي، فرص هائلة كونه قطاع مليء بالفرص التي تمكن فئة الشباب من إنشاء مشاريعهم في ظل التطور الهائل في صناعة الاتصالات، والتجارة الإلكترونية.

## الفرع السادس: تحسين كفاءة الإنفاق العام

لتحسين كفاءة الإنفاق العام يتطلب الأمر، عزل النفقات الحكومية (الجارية تحديداً)، وبشكل تدريجي عن الإيرادات النفطية المتقلبة، وبما يعزز مسارات النمو والاستقرار الاقتصادي الكلي، فمن الضروري أن تكون هناك إدارة مالية عامة قوية لها القدرة على توفير توقعات عائدات الموارد، وتحديد المخاطر المالية على جانبي الإيرادات والنفقات على حد سواء، دون إغفال ضرورة إدخال أساليب تقييم برامج كل من الإنتاجية والنفقات، إما قبل أو بعد وقت قصير من التنفيذ، حتى تتم معالجتها في الوقت المناسب.<sup>19</sup>

## الفرع السابع: إعداد الخرائط الاستثمارية

تمثل الخرائط الاستثمارية وثيقة تبلور وتوضيح قائمة الأفكار والفرص الاستثمارية الممكنة والكامنة في دولة أو إقليم أو قطاع، بالإضافة إلى اشتمالها على كافة المتطلبات والمقومات الازمة لنجاح عملية تحويل وترجمة هذه الأفكار والفرص إلى مشاريع وأنشطة حقيقة، كما تحدد هذه الوثيقة الجدوى الاقتصادية والمالية لقائمة المشروعات المدرجة، وكذلك التوزيع الجغرافي لها، لذا تعتبر الخرائط الاستثمارية إحدى الآليات التي يتوجب على دول مجلس التعاون الخليجي أن تلجأ إليها كوسيلة لزيادة الاستثمار وتوجهه بشكل أمثل حتى يسهم في تسريع وتيرة التنويع الاقتصادي.<sup>20</sup>

## الفرع الثامن: العمل على استدامة التمويل

إن تفزيذ الخطط والرؤى الاقتصادية الهادفة للتنويع يتطلب قدرًا ضخماً من الموارد المالية مع الوقت، وهو ما يتطلب توفير مصادر ثابتة للتمويل كالموارد المحلية، مع مشاركة القطاع الخاص والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عملية التمويل، دون إغفال النظر في آليات التمويل المبتكرة مثل التمويل الإسلامي.

## خاتمة:

طرقت هذه الدراسة إلى التنويع الاقتصادي باعتباره مدخل لإرساء الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، بحيث تم التركيز على مختلف آليات التنويع الاقتصادي، التي تعمل على تعزيز وإرساء الاستدامة الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج ندرجها فيما يلي:

### النتائج والاستنتاجات

- لا تزال صادرات النفط الخام والمواد الهيدروكربونية تمثل المصدر الأساسي للدخل في معظم دول مجلس التعاون الخليجي، وإن كانت نسبة تحقيق التنويع تختلف من دولة إلى أخرى من دول المجلس؛

- إن عملية التنويع التي تتبعها دول مجلس التعاون الخليجي تعزلها تقلبات أسعار النفط، بحيث في فترات تدني أسعار النفط يكون التنويع هدفاً أساسياً، بينما في فترات ارتفاع أسعار النفط يتم صرف النظر عن الإلحاح إلى ضرورة تخفيف الاعتماد على النفط، ومن هنا يكن القول أن الرغبة في التنويع كانت تتناسب عكسياً مع تطور سعر النفط؛

- تتطلب الاستدامة الاقتصادية تعزيز قدرة الدولة على تحمل الديون القائمة، وتخفيف احتمالات الواقع في ديون جديدة في المستقبل، والتي تعتمد بدورها على مدى قدرة اقتصاد الدولة على تحمل الصدمات الداخلية والخارجية، وتزداد مخاطر الديون كلما ضعف الهيكل الإنتاجي للدولة وانخفض مستوى التنويع الاقتصادي فيها، وهذا ما لوحظ على دول مجلس التعاون الخليجي، حتى تتمكن هذه الدول من معالجة مشكلة الديون في المدى الطويل لابد من التنويع الاقتصادي الذي يقود إلى إيجاد أنشطة اقتصادية جديدة، وبالتالي مصادر تمويل جديدة؛

- لإرساء الاستدامة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، يجب تعزيز سياسات تنمية اقتصاداتها، انطلاقاً من ترشيد إدارة ثرواتها النفطية، وتوجيه استثماراتها في مجالات متنوعة تخدم التنويع الاقتصادي وتحقيق الاستدامة الاقتصادية.

### الاقتراحات

- يتبعن على دول مجلس التعاون الخليجي تنوع مصادر الطاقة، باللجوء إلى استخدام الطاقات المتجدددة للتقليل من سرعة استنفاد الموارد الطبيعية؛

- وضع سياسة كفيلة بمعالجة الدين الخارجي، لأن يتم تحديد سقف للدين لا يتم تجاوزه بالموازاة مع ضبط وتقليل الإنفاق الجاري وزيادة كفاءة الإنفاق الاستثماري، إضافة إلى فرض ضرائب تتناسب مع الظرف الاقتصادية والاجتماعية للدولة؛
- ضرورة وجود رؤية جماعية واضحة المعالم من دول المجلس لسياسة التنويع، تكون بمثابة برنامج خليجي متكامل لاختيار المجالات الأفضل ذات الأولوية والأهمية النسبية في تنوع مصادر الدخل؛
- وضع خرائط بالفرص الاستثمارية ل القطاعات ذات الأهمية والتي تخدم التنويع، وكذا فتح المجال أمام القطاع الخاص لاستثمار تلك الفرص وتحويلها إلى مشاريع تدر عوائد مجزية.

## الهوامش:

- <sup>1</sup>. عاطف لافي مزروك، التنويع الاقتصادي في بلدان الخليج العربي مقاربة لقواعد والدلائل، مجلة الاقتصادي الخليجي، العدد 04، 2013، ص 07.
- <sup>2</sup>. نزار ذياب عساف، خالد روكان عواد، متطلبات التنويع الاقتصادي في العراق في ظل فلسفة إدارة الاقتصاد الحر، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 06، العدد 12، جامعة الأنبار-العراق، 2014، ص 467.
- <sup>3</sup>. ممدوح عوض الخطيب، أثر التنويع على النمو الاقتصادي في المملكة العربية السعودية، المجلة العربية للعلوم الإدارية، المجلد 22، العدد 03، 2015، ص ص: 461، 462.
- <sup>4</sup>. أسماء بللعلما، دحمان بن عبد الفتاح، استراتيجية التنويع الاقتصادي في الجزائر على ضوء بعض التجارب الدولية، مجلة الاجتهد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 07، العدد 01، 2018، ص 333.
- <sup>5</sup>. صندوق النقد العربي، التقرير الاقتصادي العربي الموحد، 2009 ص ص: 145، 146.
- <sup>6</sup>. نوري محمد عبيد كصب الجبوري، تجربة دول الخليج العربي في التنويع الاقتصادي في ظل وفرة الثروة النفطية، ط 1، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية- مصر، 2014، ص ص: 35.36.
- <sup>7</sup>. تقرير آفاق الاقتصاد الإقليمي، إدارة الشرق الأوسط وأسيا الوسطى، البلدان المصدرة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأفغانستان وباكستان: ضرورة المضي في إجراءات الضبط المالي وتنوع الاقتصاد، صندوق النقد الدولي، أكتوبر 2017، ص 04.
- <sup>8</sup> -world bank group, Gulf Economic Monitor, **Building the foundations for economic sustainability: Human capital and growth in the GCC**, issue 4, may 2019,p23.
- <sup>9</sup>. العايب عبد الرحمن، التحكم في الأداء الشامل للمؤسسة الاقتصادية في الجزائر في ظل تحديات التنمية المستدامة، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرجات عباس- سطيف، الجزائر، 2010-2011، ص 37.
- <sup>10</sup> . حامد عبد الحسين الجبوري، الاستدامة الاقتصادية في العراق: التشخيص والحلول، مركز الفرات، 2017/10/28، تم الاطلاع عليه 03/03/2020، مقال متوفّر على الموقع التالي: <http://fcdrs.com/economical/942>.
- <sup>11</sup> . حامد عبد الحسين الجبوري، المرجع نفسه.
- \* صافي الإدخار المعدل كنسبة من الناتج القومي الإجمالي
- \*\* صافي الإدخار المعدل كنسبة من الناتج القومي الإجمالي وال الصادرات
- <sup>12</sup> . نزار ذياب عساف، خالد روكان عواد، مرجع سابق ذكره، ص 466.

- <sup>13</sup>- Michael chugozie Anyaehe, Anthony chkwudi Areji, **Economic Diversification for Sustainable Development in Nigeria**, authors & scientific Research Publishing, 2015, p 8.  
[https://file.scirp.org/pdf/OJPS\\_2015030609345277.pdf](https://file.scirp.org/pdf/OJPS_2015030609345277.pdf)
- <sup>14</sup>- مجموعة البنك الدولي، تقرير المرصد الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي، بناء أساس الاستدامة الاقتصادية: رأس المال البشري والنمو في دول مجلس التعاون الخليجي (ملخص تنفيذي)، العدد الرابع، 2019، ص .06.
- <sup>15</sup>-kamiar mohaddes; Jeffrey B. Nugent and Hoda selim, **Reforming Fiscal Institutions in Resource- Rich Arab Economies: Policy Proposals**, Economic Research Forum ,Working Paper No. 1228, October 2018, p 26.
- <sup>16</sup>- تقرير التنمية العربية، التنوع الاقتصادي مدخل لتصويب المسار وارسال الاستدامة في الاقتصادات العربية، الإصدار الثالث، المعهد العربي للخطيط، الكويت، مارس 2018، ص ص: 152، 153.
- <sup>17</sup>- حيدر حسين آل طمعة، اتجاهات المالية العامة في البلدان العربية- رؤى وسياسات، مركز الفرات، نشر خلال 22/03/2018، تم الاطلاع عليه في 18/09/2019، متوفّر على الموقع التالي: <http://fcdrs.com/economical/1024>.
- <sup>18</sup>- تقرير التنمية العربية، مرجع سبق ذكره، ص 164.
- <sup>19</sup>- kamiar mohaddes; Jeffrey B. Nugent and Hoda selim, **Reforming Fiscal Institutions in Resource- Rich Arab Economies: Policy Proposals**, Economic Research Forum ,Working Paper No. 1228, October 2018, p 24.
- <sup>20</sup>- تقرير التنمية العربية، مرجع سبق ذكره، ص 168.

## التعويض عن الأضرار الجسمانية والمادية الناجمة عن حوادث المرور في القانون الجزائري

### Compensation for physical and material damages resulting from traffic accidents in Algerian law

زيتوني طارق، أستاذ مؤقت، دكتوراه(\*)

جامعة الجزائر-1- كلية الحقوق

البريد الإلكتروني: tariktork@yahoo.fr

تاریخ الاستلام: 2020-07-06      تاریخ القبول للنشر: 2020-08-22



#### **ملخص:**

ينطلب القانون من ضحايا حوادث المرور كي يكتسبوا حق المطالبة بالتعويض عن الأضرار التي لحقت بهم جراء تلك الحوادث، أن يثبتوا أن الأضرار قد وقعت فعلا جراء تدخل المركبة في ذلك، إلا أنه للحصول على هذا التعويض من شركة التأمين يجب أن يكون مالك المركبة قد أمن عن الأضرار التي تلحق بها أو قد تلحقها بالغير، لكن في حالة كون هذا الأخير غير مؤمن عنها فلا يضيع حق المتضررين في الحصول على تعويض لإصلاح الأضرار اللاحقة بهم، إذ كرس لهم القانون إمكانية الحصول على هذا التعويض من صندوق ضمان السيارات أو المطالبة به أمام القضاء، وذلك بعد إتباع مجموعة من الإجراءات القانونية وبعد تقديم مبلغ التعويض وفقا للجدول المرفق بالأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم.

**الكلمات المفتاحية:** حوادث المرور، الأضرار، الضحايا، التعويض.

#### **Abstract:**

The law requires the victims of traffic accidents to gain the right to claim compensation for the material damage caused by these accidents to prove that the damage has really occurred as a result of the vehicle involvement. However, in order to obtain such compensation from the insurance company, the owner of the vehicle must have been insured against the damage on the vehicle or caused to the others, but if the latter is not insured, the victims do not lose the right to receive compensation for the repair of the damage suffered; where the law allowed them obtaining the compensation from the vehicle insurance fund or claiming it in the courts, following a set of legal procedures and after the assessment of the

\* د. زيتوني طارق: tariktork@yahoo.fr

compensation amount, according to the table attached to amended and completed order n°74-15.

**key words:** Traffic accidents, damage, victims, compensation.

## مقدمة:

تعتبر حوادث المرور من بين أعقد وأخطر المشكلات الإنسانية، الاجتماعية والاقتصادية التي تواجه المجتمعات الحديثة، حيث أنها تخلف خسائر بشرية تمثل في فقدان الأرواح أو الشلل والعجز الجزئي أو الكلي، كما ينجم عنها خسائر مادية تمثل في تدمير وتحطيم المركبات والمعدات والمنشآت المادية نتيجة الاصطدام بها، علاوة على ضياع الوقت للسائقين الآخرين جراء التوقف الإجباري لازدحام الذي يترتب عن هذه الحوادث.

كما تعد حوادث المرور من أهم معوقات التنمية في الوطن العربي، إذ تتkest الدول العربية ما يقارب خمسة وعشرين (25) مليار دولار من الخسائر كل عام، إذ تشير أرقام المنظمة العربية للسلامة المرورية إلى أن حوادث المرور في العالم العربي تخلف سنوياً أربعين ألف (40.000) قتيل، 85% منها ناتجة عن أخطاء بشرية، وأن سلوكيات السائقين مسؤولة عنها بنسبة 73%， ويقع 4% منها على عاتق الأحوال الجوية السيئة، ونسبة 2% إلى 7% مرجعها سوء حالة الطرقات وعدم سلامتها وطريقة تصميمها وإنارةها، وللهاتف المحمول نصيب يبلغ 6% نتيجة استعماله أثناء القيادة.

كما أن تزايد عدد المركبات بشكل مذهل يزيد من احتمال وقوع مثل هذه الحوادث، وذلك بسبب تطور تقنيات صناعة المركبات وتنوعها بعد التقدم التكنولوجي الذي عرفه العالم الصناعي، الأمر الذي مكن كل فرد من اقتناء مركبة واحدة على الأقل، فأضحت الوسيلة الأكثر استعمالاً للتنقل، بالإضافة إلى تغاضي وتجاهل بعض مراكز الفحص التقني للمركبات عن بعض العيوب فيها، وعدم القيام بالفحص الجيد لها أثناء عملية المراقبة التقنية، الأمر الذي يؤدي بالسائق إلى فقدان التحكم في مركبته لوجود الخلل فيها، هذا فضلاً عن رغبة بعض السائقين في الطيران بالمركبات سرعة، إذ ثبتت محاضر الشرطة أنه تم التصوير بجهاز الرادار أكثر من مائة ألف (100 000) مركبة في سرعة تتراوح بين 110 كم/سا و180 كم/سا، في ظرف اثنين عشرة (12) شهراً خلال سنة 2011، وتحدث كذلك بسبب أخطاء السائقين المتمثلة في عدم احترام قواعد قانون المرور، والقيادة في حالة سكر أو تحت تأثير المشروبات الكحولية أو المخدرات، وغيرها من المنومات المحظورة على سائقى المركبات، إذ

تعتبر القيادة في حالة سكر السبب الأساسي الأول لوقوع حوادث المرور في العالم، إذ كما يقول المثل: "Boire ou conduire, il faut choisir"، بالإضافة إلى منع رُخص قيادة المركبات لأشخاص غير مؤهلين لاستلامها لأسباب ما.

أصبحت حوادث المرور آفة من الآفات الاجتماعية التي يعاني منها الجزائريون خاصة، حيث تسببت في مقتل 3310 شخص وأصيب 32570 آخرون بجروح متغيرة الخطورة على المستوى الوطني خلال سنة 2018، فيما تحتل ولاية المسيلة الصدارة في قائمة القتلى تلتها ولاية الجزائر العاصمة<sup>(1)</sup>.

أمام كل هذه الإحصائيات والأرقام التي تتجاوز عتبة الخطر، والتي تؤدي لامحالة إلى تأزم المشاكل الناجمة عن حوادث المرور، وتفاقم الأضرار التي تلحق بضحاياها سواء الجسمانية منها أم المادية أم كلاهما معا، نطرح الإشكالية التالية: كيف تم عملية تعويض الأضرار الناجمة عن حوادث المرور طبقاً للتشريع الجزائري؟.

للإجابة على هذه الإشكالية ارتأينا إلى تقسيم موضوع بحثنا إلى مبحثين، تناولنا في المبحث الأول التعويض عن الأضرار الجسمانية، وفي المبحث الثاني التعويض عن الأضرار المادية الناجمة عن حوادث المرور، ذلك بالاعتماد على المنهج التحليلي الذي يقتضيه هذا الموضوع.

### **المبحث الأول: التعويض عن الأضرار الجسمانية اللاحقة بالضحية**

هي تلك الأضرار التي تمس المرء في شخصه سواء كانت بدنية أو معنوية<sup>(2)</sup>، وبالرجوع إلى الأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم، نجد أن المشرع الجزائري لم يقدم تعريفاً لها، بل اكتفى في المادة 08 منه بالنص على أن لكل ضحية متضررة جسمانياً من حوادث المرور، حق التعويض شرط ألا تشملهم الاستثناءات المنصوص عليها في الأمر السابق ذكره وفي القانون رقم 95-07 المعدل والمتمم، وبهذا يكون المشرع قد أخرج هذا النوع من التعويض عن نطاق المسؤولية التقليدية التي عجزت عن ضمان تعويض لهم<sup>(3)</sup> إلى درجة أنه يمكن القول أن المشرع قد أضفى الصبغة الآلية لحق المضرور في الحصول على التعويض، لجبر الضرر الذي ألحق به<sup>(4)</sup>.

يكون تقدير التعويض عن الأضرار الجسمانية على أساس نسبة العجز (المطلب الأول)، أو بناءً على المصارييف الطبية والصيدلانية، وعن ضرر التألم والضرر الجمالي (المطلب الثاني)، أو بالاعتداد بالأضرار التي تلحق ذوي حقوق الضحية المتوفاة (المطلب الثالث).

## المطلب الأول: التعويض عن العجز المؤقت وال دائم عن العمل

إن تدخل المركبة في الحادث قد يلحق أضرارا جسمانية بالمصاب، والتي تشكل له عجزا عن العمل، يستوي أن يكون هذا العجز مؤقتا (الفرع الأول) أو دائميا (الفرع الثاني).

### الفرع الأول: العجز المؤقت عن العمل

يعرف على أنه توقف الشخص وعدم إمكانيته مزاولة عمله أو نشاطه المهني المعتمد، وذلك خلال مدة معينة من الزمن بسبب الإصابة التي لحقت به في بدنـه جراء حادث المرور، إذ أنه يعود إلى الحالة التي كان عليها قبل الإصابة بمجرد إنتهاء فترة العلاج، ويحدد العجز المؤقت عن العمل بموجب محضر طبي بعد إجراء الخبرة، إذ يتم حساب التعويض بناءً عليه، ولقد نص القانون رقم 31-88 المعدل والمتمم للأمر رقم 15-74، في الملحق المرفق به على أن حساب التعويض عن العجز المؤقت عن العمل يكون على أساس 100% من أجر المنصب أو الدخل المهني للضحية، وذلك بعد أن كان المضرور يعوّض على أساس 80% من مرتبه أو دخله المهني فقط، ويتم الاعتماد بدخل الضحية يوم وقوع الحادث، ولا يؤثّر ما يطرأ بعد ذلك من تغيير في الأجر أو المرتبات.

لكن في حالة ما إذا تعذر إثبات الأجر أو الدخل المهني للضحية، فإن التعويض يحسب على أساس الأجر الوطني الأدنى المضمون، أما بالنسبة لمعاش التقاعد فلا يعتد به في حساب التعويض عن العجز المؤقت، إذ لا يعتبر قانوناً أجراً أو دخلاً مهنياً، إنما يتم الاعتماد هنا أيضاً بالأجر الوطني الأدنى المضمون<sup>(5)</sup>.

أما بالنسبة لدفع التعويض في حالة العجز المؤقت للضحايا الحاصلين على شهادات أو الممتنعين بتجربة أو تأهيل مهني تمكّنهم من شغل منصب عمل معين وليس بإمكانهم إثبات أجر أو دخل، يتم تعويضهم بالرجوع إلى الحد الأدنى للأجر الأساسي لهذا المنصب والصافي من التكاليف والضرائب، طبقاً للملحق الأول من القانون رقم 31-88<sup>(6)</sup>.

لكن هذه التعويضات التي يستوي دفعها للمضرور لجبر الضرر اللاحق به، تكون معلقة على شرط عدم تجاوزها مبلغاً شهرياً مساوياً لثمانين مرات الأجر الوطني الأدنى المضمون عند تاريخ الحادث<sup>(7)</sup>.

ولمزيد من التوضيح حول كيفية تقدير التعويض عن العجز المؤقت نقوم بحل المثال الآتي:

- حدد الطبيب مدة العجز المؤقت عن العمل لأحد متضرري حوادث المرور بـ 4 أشهر كاملة وكان المضرور يتلقى أجراً قدره 20 000 دج.

وعليه فيكون تقدير التعويض كالتالي:  $20\ 000 \text{ دج} \times 4 = 80\ 000 \text{ دج}$ , الذي هو مبلغ التعويض الذي يجب دفعه للمضرور عن توقفه عن العمل، وهو مبلغ يساوي (100%) من أجر منصبه.

لكن لو لم يكن المضرور يمارس أي نشاط مهني، فتحديد التعويض يتم على أساس الأجر الوطني الأدنى المضمون الذي هو حالياً 18 000 دج، وعليه يكون المبلغ الواجب دفعه هو  $18\ 000 \text{ دج} \times 4 = 72\ 000 \text{ دج}$ .

### **الفرع الثاني: العجز الدائم عن العمل**

يعرف على أنه ذلك العجز عن العمل الذي يستوي أن يكون جزئياً أو كلياً، والذي يمكنه أن يمس الفرد في قواه الجسمية أو العقلية، والذي يحول دون استطاعة الفرد القيام بأي عمل بعد انتهاء فترة العلاج، بحيث تكون له آثار اقتصادية على الفرد وأسرته<sup>(8)</sup>، وأمام هذه الظروف يقوم حق المضرور في الحصول على تعويض لجبر الضرر الذي لحق به، إذ يستوي أن يتحصل عليه دفعة واحدة أو في شكل إيراد مرتب، وذلك طبقاً للمادة 16 من الأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم.

وبالنسبة للتعويض المستحق من طرف القصر وغير الأجراء، فإن حسابه يتم أيضاً على أساس الأجر الوطني الأدنى المضمون أو على أساس الأجر الصافي من الضرائب والتكاليف المناسبة لمستوى تأهيلهم<sup>(9)</sup>.

هذا فضلاً على أنه بالنسبة للمتضررين الذين يساوي معدّل العجز الدائم لديهم نسبة 50% أو يتجاوزها، يضاف إليهم تعويض عن الانقطاع المحتمل في قبض المنح العائلية، المدفوعة من قبل الضمان الاجتماعي.

لكن بالنسبة للضحية التي يقدر العجز الدائم لديها بـ 80% فأكثر وتكون الضحية مجبرة على الاستعانة بالغير، يضاف مبلغ رأس المال أو المعاش بنسبة 40%.

أما فيما يخص حساب التعويض عن العجز الدائم، فإنه يتم على أساس حساب النقطة الاستدلالية، وفقاً للجدول المرفق بالقانون رقم 31-88 فيتم الحصول على رأس المال التأسيسي: بضرب قيمة النقطة الاستدلالية المقابلة لشطر المرتب (أو الدخل المهني السنوي

للضحية)، في معدل العجز الدائم الذي يحدد في تقرير الخبرة، ولتقريب المعنى أكثر نقوم بحل المثال الآتي:

- أصيب شخص في حادث مرور، سبب له عجز قدر بنسبة 20 %، وكان يتلقى مرتباً قدره 6 000 دج شهرياً، وللحصول على مبلغ التعويض نتبع الخطوات التالية:

$$1 - \text{حساب الدخل السنوي للضحية: } 6\,000 \text{ دج} \times 12 \text{ شهراً} = 72\,000 \text{ دج.}$$

2 - استخراج النقطة الاستدلالية المقابلة للدخل السنوي للمضرور وهي: 3180.

3 - نقوم بضرب النقطة الاستدلالية المقابلة للأجر في نسبة العجز وعليه يكون التعويض كالتالي:  $3180 \times 20 = 63\,600$  دج، وهو مقدار التعويض الواجب دفعه للمضرور.

**المطلب الثاني: التعويض عن المصاريف الطبية والصيدلانية وعن أضرار التألم والجمالية**  
يسعى المضرور جراء حادث المرور إلى علاج الجروح والإصابات التي لحقت به، ومما

لاشك فيه، أنه ينفق مصاريف في سبيل ذلك، تتمثل فيما يلي:

المصاريف الطبية والصيدلانية (الفرع الأول)، والمصاريف التي يتحصل عليها عن ضرر التألم (الفرع الثاني)، بالإضافة عن التعويض الذي يتحصل عليه جراء المصاريف التي أنفقها في سبيل إصلاح الأضرار الجمالية اللاحقة به (الفرع الثالث).

#### **الفرع الأول: التعويض عن المصاريف الطبية والصيدلانية**

يتم التعويض عن هذه المصاريف طبقاً للأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم، بشكل كامل، بشرط تقديم الوثائق الثبوتية والمستندات الطبية التي ثبتت ذلك<sup>(10)</sup>، وتتمثل هذه المصاريف موضوع التعويض طبقاً للملحق المرفق بالقانون 88-31 في:

1 - مصاريف الأطباء والجراحين وأطباء الأسنان والمساعدين الطبيين.

2 - مصاريف الإقامة في المستشفى أو المصححة.

3 - مصاريف طبية وصيدلانية.

4 - مصاريف الأجهزة والتبديل.

5 - مصاريف سيارة الإسعاف.

6 - مصاريف الحراسة الليلية والنهارية.

7 - مصاريف الذهاب إلى الطبيب إذا بررت ذلك حالة الضرورة، لكن في حالة ما إذا كانت الحالة الصحية للضحية تستدعي أن يتم علاجها في الخارج، بعد التحقق من ذلك من

طرف الطبيب المستشار للمؤمن، تكون مصاريف هذه المعالجة موضوع ضمان طبقاً للتشريع الجاري به العمل.

### الفرع الثاني: التعويض عن أضرار التألم

تعني الأضرار اللاحقة بالضرر جراء الحادث، المتمثلة في الآلام التي يعاني منها في جسمه جراء الكسور و/أو الجروح التي أصابته في جسده، أو التي تتمثل في المعاناة التي يعيشها الفرد في نفسيته والتي تلحق الشخص في عاطفته وشعوره<sup>(11)</sup>، أو هو ذلك الحزن والأسى اللذين يحس بهما ويعاني منهما، والجدير بالذكر أن هذا النوع من التعويض لم يكن مقرر في الأمر رقم 15-74، إنما جاء به القانون 31-88 المعدل له والتعويض عنها يكون كالتالي:

1 - **التعويض عن ضرر التألم المتوسط:** يتم حساب مبلغ التعويض مرتبين الأجر الوطني الشهري الأدنى المضمون عند تاريخ الحادث.

2 - **التعويض عن ضرر التألم الهمام:** يتم تقدير التعويض على أساس أربع (04) مرات قيمة الأجر الشهري الوطني الأدنى المضمون.

### الفرع الثالث: التعويض عن الأضرار الجمالية

تعرّف على أنها تلك الأضرار اللاحقة بالضرر جراء التشوه الذي يلحق به بسبب الحادث، والذي يحدث خللاً في خلقته الطبيعية<sup>(12)</sup>، ويختلف أثر هذا التألم بالزيادة أو النقصان، باختلاف جنس المضرور (رجل أو امرأة)، عمره (شاب أو كهل أوشيخ)، حالته العائلية (متزوج أو عازب)، وبمدى ظهور التشوه من عدمه.

نجد الملحق المرفق بالأمر رقم 15-74<sup>1</sup> ينص على أنه تدفع للمضرور تعويضات عن الضرر الجمالي الذي لحقه جراء الحادث، وتعوض دون تحفي إلى غاية مبلغ 2 000 دج، وإذا زادت عن هذا المبلغ ولغاية 10 000 دج كحد أقصى، تبقى على عاتق شركة التأمين المشاركة بقدر 50%， على ألا يتجاوز التعويض 6 000 دج، لكن بعد تعديل 1988، قرر المشرع منح المضرور تعويضاً كاملاً لكل المصاريف والتكاليف المرتبطة عن العملية الجراحية اللازمة لصلاح الضرر الجمالي.

**المطلب الثالث: التعويض عن الأضرار اللاحقة بذوي حقوق الضحية المتوفاة**  
تتجاوز آثار حوادث المرور في بعض الحالات الضحية لتمتد إلى ذوي حقوقها، وذلك في حالة وفاة هذه الأخيرة، إذ أن القانون قد منح لهم إمكانية المطالبة بالتعويض عن الأضرار التي

لحقت بهم جراء وفاة معيتهم في الحادث<sup>(13)</sup>، وهذا التعويض يتخد شكلان، وهما التعويض المعنوي (الفرع الأول) والتعويض في حالة الوفاة (الفرع الثاني).

### الفرع الأول: التعويض في حالة الوفاة

ميز المشرع الجزائري في هذا المقام بين وفاة ضحية بالغة وضحية قاصرة، إذ في حالة:

1 - وفاة ضحية بالغة: يستحق ذوي حقوق الضحية المتوفاة بسبب حادث مرور، تعويضاً عن ذلك، إذ تم النص عليه في الأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم، حيث يتم تقديره كالتالي:

أ - حساب الدخل السنوي للعامل المتوفي، وإذا كان بدون عمل يحسب الدخل السنوي له على أساس الأجر الوظيفي الأدنى المضمون.

ب - نبحث عن النقطة الاستدلالية التي تقابل ذلك الدخل السنوي للضحية.

ج - نقوم بضرب هذه النقطة الاستدلالية في المعاملات التالية التي قام المشرع بالنص عليها وهي:

- الزوج ← %.30

- لكل واحد من الأبناء القصر تحت الكفالة ← %.15

- الأب ← % 10

- و 20% في حالة عدم ترك الضحية زوج و ولد.

- الأم ← % 10

- الأشخاص الآخرون تحت الكفالة ← 10% لكل واحد منهم.

تجدر الملاحظة إلى أنه لا يمكن أن يتجاوز مجموع المعاملات لذوي الحقوق 100%， وفي حالة تجاوز هذه النسبة، تكون هذه التعويضات موضوع تخفيض نسبي، حيث تخفض الحصص العائدة لكل فئة نسبياً.

أما بالنسبة لمصاريف الجنازة فتحدد بخمسة أضعاف المبلغ الشهري للأجر الوظيفي الأدنى المضمون عند تاريخ وقوع الحادث، وفي كل الأحوال لا يمكن أن يتجاوز الريع المنوح لذوي حقوق المتوفي، شهرياً الأجر أو الدخل المهني للضحية أثناء وقوع الحادث، ويعاد تقييم الريع طبقاً لارتفاع الأجر الوظيفي الأدنى المضمون طبقاً للمادة 16 من القانون رقم 31-88<sup>(14)</sup>.

2 - وفاة ضحية قاصرة: يتم التعويض في حالة وفاة ضحية قاصرة - ما لم يثبت أنها تمارس نشاطاً مهنياً . بمنح كل واحد من والديها تعويضاً كالتالي:

- مبلغ خمسة آلاف دينار جزائري (5 000 دج) إذا كان عمر الضحية يتراوح بين يوم واحد و 06 سنوات.
- مبلغ عشرة آلاف دينار جزائري (10 000 دج)، إذا كان عمر الضحية يتراوح بين 06 سنوات و 21 سنة، وهذا هو التعويض الذي كان يدفع في ظل الأمر رقم 15-74، إلا أنه بعد تعديل هذا الأخير بموجب القانون رقم 31-88 فإن تقدير التعويض يتم كالتالي:
- 1 - إلى غاية 6 سنوات، يكون مبلغ التعويض ضعف المبلغ السنوي للأجر الوطني الأدنى المضمون عند وقوع الحادث.

2 - من 6 سنوات إلى تمام 19 سنة، يكون مبلغ التعويض ثلاثة أضعاف المبلغ السنوي للأجر الوطني الأدنى المضمون عند تاريخ الحادث، وتدفع هذه المبالغ لكل من الأب والأم بالتساوي، وفي حالة وفاة أحدهما، فإن المتبقى منهما على قيد الحياة يتتقاضى التعويض بكامله، ولا يشمل التعويض عن وفاة ضحية قاصرة، التعويض عن مصاريف الجنازة.

#### الفرع الثاني: التعويض عن الأضرار المعنوية

تعرف هذه الأضرار على أنها تلك الأضرار الناتجة جراء الحزن العميق الذي يعاني منه ذوي المفقود بسبب انتقاله الاستئناس به<sup>(15)</sup>.

إلا أنه ينبغي الإشارة إلى أن المشرع لم ينص على هذا الحق في الأمر رقم 15-74، لكنه تدارك هذا الفراغ القانوني بالتعديل الذي قام به في سنة 1988<sup>(16)</sup>، حيث تضمن القانون رقم 31-88 في الملحق المرفق به تحت عنوان: "الضرر الجمالي، ضرر التألم والضرر المعنوي" فقرة تنص على أنه يمكن التعويض على الضرر المعنوي بسبب الوفاة لكل من الأب، الأم، الزوج وأولاد الضحية في حدود ثلاثة أضعاف الأجر الشهري الوطني الأدنى المضمون عند تاريخ الحادث، وعليه من خلال هذه الفقرة يبرز لنا جلياً أن المشرع أزال كل اللبس والغموض وفضل بأن أقر حق التعويض عن الأضرار المعنوية، ومن هم الأشخاص الذين لهم الحق في المطالبة به، وكيفية حسابه ، وقد تدعم رأي المشرع بموجب المادة 182 مكرر من التقنين المدني الجزائري المعدل والمتمم والتي جاءت لتنص على تقرير حق المطالبة بالتعويض عن الضرر المعنوي.

## المبحث الثاني: التعويض عن الأضرار المادية اللاحقة بالمركبة

نجد أن المشرع الجزائري لم يقدم تعريفا للأضرار المادية بالرجوع إلى القانون المدني والأمر رقم 15-74 المعديل والتمم، وكذا الأمر 95-07 المعديل والتمم، في حين تُعرف على أنها تلك الأضرار التي تلحق الشخص في ذمته المالية بسبب النقصان في قيمة المركبة المتضررة جراء حادث مرور<sup>(17)</sup>.

ومن خلال هذا التعريف يبدو لنا جلياً أن الأضرار المادية التي يمكن مالك المركبة المتضررة المطالبة بالتعويض عنها، هي تلك الأضرار التي تلحق هذه الأخيرة، والتي تنقص من قيمتها<sup>(18)</sup>، إلا أن مالك المركبة لا يمكن له الحصول على التعويض جراء هذا النوع من الأضرار، إلا من عند شركة التأمين التي اكتب لها، حيث تنفرد بدفع التعويضات عن الأضرار المادية، عن صندوق ضمان السيارات، إلا أنه يمكن أن يكون للتعويض المادي كمصدر غير مباشر للقضاء، وذلك في حالة عدم اتفاق صاحب المركبة مع شركة التأمين على مبلغ التعويض، إذ له اللجوء إلى القضاء من أجل المطالبة بالزيادة في المبلغ المقترن، وإذا تبين للجهة القضائية أن المبلغ الذي اقترحته شركة التأمين أقل بكثير من قيمة الضرر الذي لحق المركبة، فإن الجهة القضائية المرفوع أمامها النزاع تأمر شركة التأمين بالزيادة في المبلغ.

هذا كله لأن شركة التأمين لا تقوم بدفع التعويض عن كل ضرر مادي لحق بالمركبة بصفة تلقائية إنما تشرط لذلك أن تتوافر جملة من الشروط (المطلب الأول)، وأن يتم حساب التعويض بطريقة محددة (المطلب الثاني).

### المطلب الأول: شروط الحصول على التعويض المادي

ينبغي على مالك المركبة، لكي يثبت له الحق في التعويض، أن يستكمل جملة من الشروط الإلزامية التي يقوم عليها هذا الحق، علماً أن الأضرار المادية ليست مشمولة بالتعويض التلقائي الذي يختص به التعويض عن الأضرار الجسمانية فقط، والذي يثبت حق المطالبة به دون الأخذ بعين الاعتبار ظروف وقوع الحادث، وتتمثل أهم هذه الشروط في:

1 - تحقق الضرر المادي: الذي هو الضرر اللاحق بالمركبة موضوع عقد التأمين، والذي يستوجب الأمر الحصول على تعويض لجبره، وذلك وفقاً للشروط التي تمت الإشارة إليها في الفصل الأول.

2 - أن يتسبب في الضرر المادي سبب خارجي: لأنه لا يمكن مالك المركبة الذي تسببت شخصياً في إلحاق ضرر بها، مطالبة شركة التأمين بتسييد التعويض لإصلاح ذلك الضرر.

3 - أن يكون مالك المركبة مؤمن لدى شركة التأمين: التي يتقدم أمامها بطلب دفع التعويض، وهذا الشرط بدائي، إذ لا يمكن لمالك المركبة الذي انتهت المدة المؤداة عنها القسط مطالبة شركة التأمين بدفع التعويض لجبرضرر المادي اللاحق بمركبه<sup>(19)</sup>.

4 - أن يقوم مالك المركبة بالتبليغ عن وقوع الحادث في ظرف سبعة (07) أيام؛ وذلك تحت طائلة عدم قبول تصريحاته، وبالتالي فقدان حقه في الحصول على التعويض باستثناء حالة القوة القاهرة، إذ يستوجب على مالك المركبة موضوع الحادث إبلاغ شركة التأمين بوقوع الحادث بواسطة محرر كتابي أو حتى بشكل شفهي، إذ ينشأ حق مالك المركبة في المطالبة به، بعد الإعلان عن الحادث الذي لحق بمركبه والذي سبب لها أضراراً مادية، وذلك بتسجيل كل المعلومات المتعلقة بالحادث في التصريح الذي يمكن له الحصول على نسخة منه من شركة التأمين، والذي يعتبر وثيقة أساسية في ملف مالك المركبة لدى الشركة، حيث يضمن له حسن سير إجراءات التعويض، وهذا فضلاً على أنه يجب أن تكون وثيقة الإعلان عن الحادث كاملة من حيث المعلومات التي تتضمنها، إذ يجب أن تحتوي على كل البيانات المتعلقة بالحادث والتي تخص مالكي المركب موضوع الحادث بدقة من حيث ذكر:

- أسمائهم كاملة.

- عناوينهم.

- أرقام هواتفهم.

- رقم رخصتي القيادة بالنسبة للسائقين وتاريخ ومكان تسليمهما.

- مميزات السيارة الملحق بها الضرر وأرقام تسجيلها.

- مكان وتاريخ وقوع الحادث.

- رسم مخطط الحادث.

- اسم شركة التأمين المكتتب عندها والمعنية بالتعويض عن الأضرار المادية التي لحقت بـ المركبة<sup>(20)</sup>.

الهدف من هذه المعلومات الدقيقة هو تحديد الجهة المختصة لمتابعة الملف، وفي هذا المقام تختص به الجهة المكلفة بالتعويض عن الأضرار المادية لدى شركة التأمين.

أما عن الهدف من التصريح فهو إعلام شركة التأمين، بوقوع الحادث الذي أمن المؤمن له ضده، والذي يفتح له السبيل للمطالبة بالتعويض لإصلاح الضرر الذي لحق بالمركبة.

تنبغي الإشارة إلى أن القانون لم يحدد طريقة التصريح بالحادث، إلا أنه قد جرى العرف على أن شركات التأمين تستعمل نسخ خاصة معدّة لهذا الغرض تحصر فيها كل المعلومات السالف ذكرها، والواجب توافرها لضمان متابعة القضية بشكل سليم، ويجب على مالك المركبة المتضررة التصريح أو الإعلان عن الحادث في أجل أقصاه سبعة (7) أيام من يوم وقوعه – كما تمت الإشارة إليه سابقاً – وإرسال التصريح إلى شركة التأمين، وبعد الوصول إلى علم هذه الأخيرة وقوع الحادث، يقوم الأعوان المكلّفون بتسخير خلية التعويض عن الأضرار المادية، بعملية مراجعة الضمانات التي تقتضي مراقبة مدى صلاحية العقد (بالنظر إلى تاريخ الإبرام ومدّته)، وكذا مدى دخول نوع الحادث في الأخطار المؤمن ضدها<sup>(21)</sup>.

5 - أن يحرر خبير السيارات محضراً للمعاينة، يبيّن فيه اسم ولقب صاحب المركبة، واسم ولقب صاحب المركبة التي اصطدمت به، تاريخ وقوع الحادث، رقم الحادث، مكان و تاريخ المعاينة، مواصفات المركبة موضوع الخبرة، المكان الذي تضررت فيه المركبة، تحديد تفاصيل إصلاح المركبة، تحديد ثمن المواد الأولية وأجرة اليد العاملة<sup>(22)</sup>.

تنبغي الإشارة إلى أن شرط تقرير الخبرة، نصت عليه المادة 21 من الأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم على أنه: «لا يجوز تسليم أي ضرر مادي مسبب لمركبة إذا لم تكن المركبة المتضررة موضوع خبرة مسبقة».

6 - ألا يكون السائق أثناء وقوع الحادث تحت تأثير المشروبات الكحولية أو المخدّرات، أو المنشومات المحظورة: التي تشكل إحدى الحالات الاستثنائية التي يفقد فيها مالك المركبة حقه في المطالبة بالتعويض عن الأضرار المادية التي تلحق مركبته طبقاً للمادة 14 من الأمر رقم 15-74 المعدل والمتمم وألا يتسبّب في الأضرار عمداً، وأن يكون هذا السائق بالغا السن القانونية المطلوبة لقيادة مركبته، وألا يكون الضرر ناتج بسبب الإنفجارات وإنبعاثات الحرارة، أو عن الإشعاع الناجم عن التحول النووي للذرّة، أو عن آثار الطاقة الإشعاعية المتولدة عن التسارع الاصطناعي للذرّات، وألا يكون السائق أثناء الحادث ينقل أشخاص أو أشياء غير مطابقة لشروط المحافظة على الأمان المحدّد في الأحكام القانونية والتنظيمية الجاري بها العمل، لأن توفر أحد هذه الاستثناءات تفقد مالك المركبة حقه في الضمان حتى مع وجود عقد التأمين المبرم عند الشركة<sup>(23)</sup>.

## المطلب الثاني: طريقة حساب التعويض عن الأضرار المادية

اكتفى المشرع الجزائري في القسم الثاني من الباب الثاني من الأمر رقم 15-74 المعّدل والمتمم بالنص على شرط توافر تقرير الخبرة، لكي يتم التعويض لمالك المركبة المتضررة جراء حادث مرور<sup>(24)</sup>، ولم ينص على شروط ممارسة مهنة الخبراء لدى شركة التأمين، ولم يتناول النص على كيفية حساب التعويض عن الأضرار المادية، عكس الأضرار الجسمانية التي بين كيفية حسابها، وحدد في الملحق المرفق به النقاط الاستدلالية التي يتم الاعتماد عليها لحساب التعويض، وعليه يمكن القول أن المشرع الجزائري قد أولى أهمية بالغة لهذا التعويض كونه تعويضاً عن الأضرار اللاحقة بالشخص في جسده، وما هو إلا تكريساً منه للحق في السلامة الجسدية، وهذا إذا ما قارناه بالتعويض عن الأضرار المادية، الذي ترك أمر حساب التعويض المستحق جراءها لاختصاص شركة التأمين، إذ تقوم هذه الأخيرة بحساب هذا التعويض بناءً على أركان أربعة (04) التي يقتضي الأمر التعريف بها (الفرع الأول) قبل اللجوء إلى شرح عملية حساب التعويض (الفرع الثاني).

**الفرع الأول: تعريف الأركان التي تعتمد بها شركة التأمين لحساب التعويض المادي**  
وتتمثل هذه الأركان في:

1 - **ركن الأساسيات:** هي مجموعة من العناصر التي يستحيل إصلاح الضرر المادي بغياها وانعدامها، أو بمعنى آخر هي مجموعة من العناصر الواجب توافرها لإصلاح الضرر المادي الذي لحق بالمركبة، وتتلخص هذه العناصر فيما يلي:  
 أ - ثمن قطع الغيار المستبدلة: هي مجمل قطع الغيار في المركبة التي أصبحت غير قابلة للاستعمال بعد الحادث، حيث تقوم شركة التأمين بالتعويض عن ثمنها بأكمله دون الإنفاق منه بصفة مباشرة.

ب - ثمن الصباغة اللازمة لإعادة دهن الجزء الذي لحقه ضرر جراء الحادث.

ج - **أجرة اليد العاملة:** المتمثلة في الثمن الذي يجب دفعه للميكانيكي أو اللحام الذي يقوم بإصلاح الجزء المتضرر من المركبة<sup>(25)</sup>.

2 - **ركن التوقف:** يتلخص هذا الركن في تلك المدة التي تتوقف فيها المركبة عن السير بسبب الضرر المادي اللاحق بها بسبب الحادث و/أو بسبب تواجدها عند صاحب المرآب لإصلاحها، حيث يتحصل مالكيها على تعويض معادل للمدة التي تعطلت المركبة خلالها عن السير.

3 - ركن القدم والاستعمال: هو نتيجة حتمية لقدم السيارة واستعمالها لمدة معينة من الزمن، أو بسبب عدم الاعتناء بها، وركن القدم والاستعمال يتم تحديده من طرف خبير السيارات، وبناءً على ذلك التقدير يتم إنقاذه الثمن.

4 - ركن الامتياز (أعباء المؤمن له): يتمثل هذا الركن في مبلغ من الأموال التي يتحملها مالك المركبة بموجب عقد التأمين الذي ينص على ذلك، ويقبل بموجبه المؤمن له تحمل جزء من الأضرار الناجمة عن حوادث المرور، لكن في حالة ما إذا قامت شركة التأمين بالبالغة في تقييم الأعباء التي يتحملها مالك المركبة، لهذا الأخير حق الطعن أمام مدير هذه الشركة لتحميله النسبة العادلة فقط والإبقاء من نسبة الأعباء التي تحملها إياه الشركة<sup>(26)</sup>. تنقسم هذه الأعباء إلى أقسام ثلاثة هي:

أ \_ الامتياز البسيط أو النسي: في هذا النوع تكون مساهمة المؤمن له سلبية، حيث أن شركة التأمين هي التي تتحمل كل الأضرار ومهما كانت درجتها.

ب \_ الامتياز المطلق: هو النوع الأكثر استعمالاً في الواقع العملي، حيث يتم الإنقاذه من ثمن التعويض بغض النظر عن جسامته الضرر المادي.

ج \_ الامتياز المحدود: تقوم شركات التأمين فيه بتحديد نسبة الأعباء التي يتحملها مالك المركبة، بأن تحدد الحد الأدنى والأقصى للامتياز الذي يتحمله هذا الأخير، وتتجدر الملاحظة هنا إلى أن تحديد الحد الأقصى والأدنى للامتياز يكون بالنظر إلى حال المركبة.

وعليه فإن شركة التأمين تستفيد من عدم دفع الامتياز الذي يتحمله مالك المركبة والذي يشكل بالمقابل عبئاً عليه.

#### الفرع الثاني: حساب التعويض عن الضرر المادي

تتم عملية حساب التعويض المادي وفق طريقة بسيطة مقارنة بالطريقة التي يحسب بها التعويض عن الأضرار الجسمانية، والتي تكون كالتالي:

ثمن الأساسيات + (إائد) ثمن التعويض عن التوقف عن السير – (ناقص) نسبة القدم والاستعمال (التي يقيّمها الخبير بثمن معين) – (ناقص) ثمن الامتياز: لكي نحصل على مبلغ التعويض الواجب دفعه لمالك المركبة المتضررة<sup>(25)</sup>.

لكي تتضح عملية حساب هذا التعويض نطرح المثال التالي:

الحقت بمركبة شخص ما أضرار مادية إثر حادث مرور وكان هذا الشخص قبل ذلك قد اكتتب عقداً لدى شركة التأمين أمن بموجبه على مركبته، بعد وقوع الحادث طالب

الشركة بالتعويض عن الضرر المادي الذي لحق مركبته علماً أن خبير السيارات في تقرير الخبرة الذي حدد بين أن:

- ثمن الأساسيات هو: 10.000 دج.

- ثمن التوقف هو: 2 000 دج.

- قدر نسبة القدم والاستعمال بنـ 00 دج.

- ثمن الامتياز هو: 3 000 دج.

وعليه يكون الحساب كالتالي:

$10\,000 \text{ دج} + 2\,000 \text{ دج} - 00 \text{ دج} - 3\,000 \text{ دج} = 9\,000 \text{ دج}$  الذي هو المبلغ الواجب دفعه لمالك المركبة المتضررة جراء الحادث.

#### خاتمة:

خلاصة القول أن الأشخاص الذين لحقتهم إصابات في أجسامهم أو أموالهم بسبب حوادث المرور، يجب أن يكون تقدير التعويض الذي يحصل عليه هؤلاء المضطربين مساوياً لجسامنة الضرر اللاحق بهم، لكن يمكن القول أنه تم إرجاع المضطرب إلى حالته التي كان عليها قبل الحادث.

لكن يعاب على المشرع الجزائري أنه على الرغم من محاولته تخفيض العبء على المتضررين جراء حوادث المرور، بأن أوجد وسيلة قانونية تمكن المتضرر من الحصول على التعويض لغير الضرر اللاحق به في أقل وقت ممكن (المصالحة أو التسوية الودية للنزاع)، أنه لم يضع بالمقابل ضمانات لحماية هذه الضحية الموجودة في مركز ضعيف من استغلال شركات التأمين، التي تقترح حل النزاع غالباً عن طريق التسوية الودية مع المضطرب بتغطية الحد الأدنى من مبلغ التعويض، وهو الأمر الذي لا يتفق مع مصلحة المضطرب، وهذا راجع بالدرجة الأولى إلى عدم وجود جهات رقابية تسهر على التطبيق الأحسن للقانون من طرف شركات التأمين، لكن في حالة عدم التوصل لحل النزاع ودياً بسبب رفض الضحية مبلغ التعويض الزهيد الذي تقتره عليه شركة التأمين، يبقى السبيل الوحيد أمامه هو اللجوء إلى القضاء رغم طول الإجراءات وعبء النفقات التي يتكبدها المضطرب، وهو الأمر الذي يتنافى مع مبدأ حماية السلامة الجسدية للفرد، فعليه انتظار صدور حكم قضائي في صالح المضطرب وحياته على حجية الشيء المضري فيه، وهذا يتناقض مع تشريع التعويض المتعلق بإصلاح الأضرار

الناجمة عن حوادث المرور، التي وضعت فيها إجراءات خاصة تتسم بالبساطة والسرعة والمجانية، وعليه كان منتظرا من المشرع أن يجنب المضرور هذا السبيل أصلا، وذلك بأن يقرّ له إمكانية الحصول على هذا التعويض سواء برفع دعوى أمام جهة قضائية خاصة ومختصة في مثل هذا النوع من التزاعات، تقوم بالفصل في القضايا المتعلقة بحوادث المرور في آجال قصيرة جدا، أو أن يحصل عليه من صندوق خاص يؤسس لغرض تعويض متضرري حوادث المرور بمجرد ثبوت حقهم في الحصول على التعويض، لكي لا يجدوا صعوبات في الحصول على هذا الأخير، وعليه فالسبيل لحمل العبء على المضرور من حوادث المرور لا يزال طويلا، إذ كما يقول الأستاذ أندري تونك تعويض ضحايا حوادث المرور، يظهر حاليا في شكل بناء لم يتم إنجازه بعد<sup>(27)</sup>.

### الهواشم:

<sup>1</sup>- محمد يوة. حصيلة إرهاب الطرق في 2018، جريدة المساء، العدد 3310 ، 28 جانفي 2019.

<sup>2</sup>- بن طباق مراد، "تعويض الأضرار الجسمانية لضحايا حوادث المرور"، المجلة القضائية، العدد 4، الجزائر، 1991، ص.31.

<sup>3</sup>- LAMBRET Faivre Yvonne, le droit du dommage corporel, système d'indemnisation, édition Dalloz, France, 1993, p 419.

<sup>4</sup>- MERABTI Abdelkader, "L'évolution de la réparation des dommages résultant des accidents de circulation routière", R.A.S.J.E.P, N° 02/1993, volume XXXI, Alger, 1993, p 225.

<sup>5</sup>- ذلك ما يؤكده قرار المحكمة العليا الصادر بتاريخ 06/02/2001 الذي جاء فيه أن: «من حيث المبدأ في أن إبعاد قضاعة الموضوع كشوف التقاعد لحساب التعويض واحتسابه على أساس الأجر الوطني الأدنى المضمون الساري وقت وقوع الحادث هو تطبيق سليم للقانون، ومتى كان ذلك استوجب رفض الطعن.

حيث أن التقاعد يتكون من معاش يقبض بعد انقطاع الشخص نهائيا عن تأدية أي نشاط مهني... مثله مثل الذي لا يمارس أي نشاط مهني يطبق عليه في حالة وقوع الحادث الأجر الوطني الأدنى المضمون...». أنظر بعيي محمد، المسؤولية المدنية المترتبة عن حوادث السيارات، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة بن يوسف بن خدة، الجزائر العاصمة، 2007-

2008، ص 246.

<sup>6</sup>- قام المشرع الجزائري في الأمر رقم 15-74 مؤرخ في 30 يناير 1974، يتعلق بإلزامية التأمين على السيارات وبنظام التعويض عن الأضرار، ج ر عدد 15 الصادر في 19 فبراير 1974، المعدل والمتمم بالقانون رقم 31-88 المؤرخ في 19 يوليو 1988، ج ر عدد 29 الصادر في 20 يوليو 1988، بالنص على عدد من المرتبات في الجدول الملحق به، الذي يتم على أساسه تحديد تعويض ضحايا الحوادث الجسمانية في حادث المرور أو ذوي حقوقهم.

<sup>7</sup>- قرشوش عبد العزيز، التعويض عن حوادث المرور، محاضرات ألقيت على طلبة قسم الكفاءة المهنية للمحاماة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2006، ص 106.

8- LAMBERT Faivre Yvonne, Op.cit, p 203.

<sup>9</sup>- أنظر في ذلك الملحق المرفق بالقانون رقم 31-88 في الفقرة الثالثة التالية لجدول الأجر السنوي، في النقطة رابعا تحت عنوان: أساس حساب التعويض عن العجز الدائم الجزائري أو الكلي.

<sup>10</sup>- أو أن يكون إثبات ذلك عن طريق محضر الخبرة الطبية الذي يعده الطبيب المستشار لدى شركة التأمين أو لدى صندوق ضمان السيارات أو المعتمد من طرف القضاء، إذ يدون فيه نتائج الفحص الذي أجراه على الضحية. انظر في ذلك:

.LAMBERT Faivre Yvonne, Op.cit, p 450.

<sup>11</sup>- أو أن يكون إثبات ذلك عن طريق محضر الخبرة الطبية الذي يعده الطبيب المستشار لدى شركة التأمين أو لدى صندوق ضمان السيارات أو المعتمد من طرف القضاء، إذ يدون فيه نتائج الفحص الذي أجراه على الضحية. انظر في ذلك:

.LAMBERT Faivre Yvonne, Op.cit, p 450.

<sup>12</sup>- بعي محمد، مرجع سابق، ص 254.

<sup>13</sup>- انظر في كل ذلك الملحق المرفق بالقانون رقم 31-88 الذي تم النص عليه في النقطة خامسا تحت عنوان: الضرر الجمالي، ضرر التألم، الضرر المعنوي.

<sup>14</sup>- زرقط سفيان، نظام تعويض الأضرار الجسمانية الناشئة عن حوادث المرور في الجزائر، مذكرة لنيل إجازة المعهد الوطني للقضاء، الدفعة الثانية عشر، الجزائر، 2001-2004، ص 80.

<sup>15</sup>- MERABTI Abdelkader, Op.cit, p 239.

<sup>16</sup>- نصت المادة 16 من القانون رقم 31-88 المعدل والمتمم للأمر رقم 15-74، على ثلاث حالات لدفع التعويض للضحايا:  
الحالة الأولى: إذا كانت الضحايا بالغين، فإن التعويض المدفوع لهم أو لذوي حقوقهم يكون بصورة اختيارية، إما في شكل ايراد أو في شكل رأس المال.

الحالة الثانية: إذا كانت الضحايا قصر، فإن التعويض يدفع إجباريا في شكل ايراد مؤقت، إذا كان مبلغه يفوق أربع أضعاف المبلغ السنوي للأجر الوطني الأدنى المضمون.

الحالة الثالثة: إذا كانت الضحايا عجزة، فالتعويض يدفع لهم إجباريا في شكل ايراد مدى الحياة، عندما يتجاوز مبلغ الحد الأقصى المقرر في الحالة الثانية - أربع أضعاف المبلغ السنوي للأجر الوطني الأدنى المضمون - .

<sup>17</sup>- عبد القادر عساف سمر، النظام القانوني لعقد التأمين الإلزامي من المسئولية المدنية الناجمة عن استعمال المركبات، دراسة مقارنة، الراية للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2008، ص 101.

<sup>18</sup>- تجدر الإشارة هنا إلى أن نقصان قيمة المركبة يختلف بحسب ما إذا كانت جديدة أم قديمة، إذ يزيد هذا النقصان بسبب الحادث كلما كانت المركبة جديدة، وهذا بناء على المعلومات المتحصل عليها من شركة CAAT.

<sup>19</sup>- هذه هي الشروط التي توجب شركة التأمين توافرها لتسديد التعويض لمالك المركبة المتضررة عملا بالأمر رقم 95-07 المؤرخ في 25 يناير 1995، يتعلق بالتأمينات، ج ر عدد 13 الصادر في 08 مارس 1995، المعدل والمتمم بالقانون رقم 04-06 المؤرخ في 20 فبراير 2006، ج ر عدد 15 الصادر في 12 مارس 2006.

<sup>20</sup>- انظر في ذلك المحضر الذي تلزم شركة التأمين مالك المركبة المتضررة من الحادث المؤمن لديها بمثله بعد وقوع حادث مرور.

<sup>21</sup>- Société Nationale d'Assurance, Guide de gestion sinistrés, S.I.L.D, p 03.

<sup>22</sup>- Société Nationale d'Assurance, Assurance auto, Op.cit, p 16.

<sup>23</sup>- انظر المادتين 03 و 05 من المرسوم رقم 34-80 المؤرخ في 16 فبراير 1980، يتضمن تحديد شروط تطبيق المادة 07 من الأمر رقم 15-74 المؤرخ في 30 يناير 1974، المتعلق بإلزامية التأمين على السيارات وبينظام التعويض عن الأضرار، ج ر عدد 15 الصادر في 19 فبراير 1974، المعدل والمتمم بالقانون رقم 31-88 المؤرخ في 19 يوليو 1988، ج ر عدد 29 الصادر في 20 يوليو 1988، ج ر عدد 08 الصادر في 19 فبراير 1980.

<sup>24</sup>- Société Nationale d'Assurance, Assurance auto, Op.cit, p 10.

<sup>25</sup>- هذه هي الخطوات المتبعة من طرف شركة الوطنية للتأمينات CAAT لحساب مبلغ التعويض عن الضرر المادي اللاحق بالمركبة.

- 26- محمودي فاطيمة، المسؤلية المدنية عن حوادث المرور دراسة مقارنة، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه تخصص قانون خاص، جامعة وهران كلية الحقوق والعلوم السياسية، 2011.
- <sup>27</sup>-- TUNC Andres, la sécurité routière, esquisse d'une loi sur les accidents de circulation, paris, 1966, p 07 .

## قائمة المراجع:

### أولاً: باللغة العربية:

#### I. الكتب والمؤلفات:

- عبد القادر عساف سمر، النظام القانوني لعقد التأمين الإلزامي من المسؤلية المدنية الناجمة عن استعمال المركبات، دراسة مقارنة، الراية للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2008.
- منصور محمد حسين، المسؤلية عن حوادث السيارات، دار الجامعة الجديدة للطباعة والنشر والتوزيع، مصر، 2000.

#### II. الرسائل والمذكرات الجامعية:

##### ❖ رسائل الدكتوراه:

- بعي محمد، المسؤلية المدنية المترتبة عن حوادث السيارات، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة بن يوسف بن خدة، الجزائر العاصمة، 2007-2008.
- محمودي فاطيمة، المسؤلية المدنية عن حوادث المرور دراسة مقارنة، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه تخصص قانون خاص، جامعة وهران كلية الحقوق والعلوم السياسية، 2011.

##### ❖ مذكرات التخرج

- III. زرقط سفيان، نظام تعويض الأضرار الجسمانية الناشئة عن حوادث المرور في الجزائر، مذكرة لنيل إجازة المعهد الوطني للقضاء، الدفعة الثانية عشر، الجزائر، 2001-2004.

#### IV. المقالات:

##### ❖ المقالات المنشورة في المجالات المتخصصة:

- بن طباق مراد، "تعويض الأضرار الجسمانية لضحايا حوادث المرور"، المجلة القضائية، العدد 4، الجزائر، 1991، ص ص 21 – 46.

##### ❖ المقالات المنشورة في الجرائد اليومية:

- محمد يوه. " حصيلة إرهاب الطرق في 2018" ، جريدة المساء ، العدد 3310 ، 28 جانفي 2019.

#### V. المطبوعات:

- قرشوش عبد العزيز، التعويض عن حوادث المرور، محاضرات ألقاها على طلبة قسم الكفاءة المهنية للمحاماة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2006.

## VI. النصوص القانونية:

### A. النصوص التشريعية:

1. أمر رقم 15-74 مؤرخ في 30 يناير 1974، يتعلق بإلزامية التأمين على السيارات وبنظام التعويض عن الأضرار، ج ر عدد 15 الصادر في 19 فبراير 1974، المعدل والمتمم بالقانون رقم 31-88 المؤرخ في 19 يوليو 1988، ج ر عدد 29 الصادر في 20 يوليو 1988.
2. مرسوم رقم 34-80 مؤرخ في 16 فبراير 1980، يتضمن تحديد شروط تطبيق المادة 07 من الأمر رقم 15-74 المؤرخ في 30 يناير 1974، المتعلق بإلزامية التأمين على السيارات وبنظام التعويض عن الأضرار، ج ر عدد 15 الصادر في 19 فبراير 1974، المعدل والمتمم بالقانون رقم 31-88 المؤرخ في 19 يوليو 1988، ج ر عدد 29 الصادر في 20 يوليو 1988، ج ر عدد 08 الصادر في 19 فبراير 1980.
3. أمر رقم 07-95 مؤرخ في 25 يناير 1995، يتعلق بالتأمينات، ج ر عدد 13 الصادر في 08 مارس 1995، المعدل والمتمم بالقانون رقم 04-06 المؤرخ في 20 فبراير 2006، ج ر عدد 15 الصادر في 12 مارس 2006.

## VII. الأحكام القضائية:

قرار صادر بتاريخ 11/05/1992، قضية الشركة الجزائرية للتأمين ضد: (زم) وبحضور (ب ص)، رقم: 76892 ،  
المجلة القضائية ، العدد الأول، 1994.

## ثانيا: باللغة الفرنسية:

### I.Ouvrages :

1. TUNC Andres, la sécurité routière, esquisse d'une loi sur les accidents de circulation, paris, 1966.
2. LAMBRET Faivre Yvonne, le droit du dommage corporel, système d'indemnisation, édition Dalloz, France, 1993.

### II.Articles :

1. MERABTI Abdelkader, "L'évolution de la réparation des dommages résultant des accidents de circulation routière", R.A.S.J.E.P, N° 02/1993, volume XXXI, Alger, 1993, p p 225-240.

### III.Documents :

1. Comité consultatif de secteur financier, Glossaire assurance, [www.banque-france.fr](http://www.banque-france.fr), juin 2010.
2. KPMG , guide des assurances en Algérie, pascal communication, Alger, 2009.
3. Société nationale d'assurance, Assurance auto, conditions générales, S.I.L, 2010.

## الإرهاب الدولي عبر الإنترنت

## International terrorism via the Internet

عمر فراحتية، طالب دكتوراه (\*)

كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة مولاي طاهر، سعيدة

Ferahtia.omar@gmail.com

تاريخ القبول للنشر: 10-11-2020 تاريخ الاستلام: 2020-09-07



## ملخص:

تعتبر ظاهرة الإرهاب الدولي من الظواهر التي تأقلمت مع المستجدات التي تظهر داخل بيئه نشاطها، ومن الأمور التي واكبتها الإرهاب الدولي هي مسألة التطور التكنولوجي و ما صاحبه من ظهور لشبكة معلوماتية عالمية عابرة للحدود و متاحة للجميع.

و من خلال هذه الخاصية فتح مجال آخر لنشاط الإرهاب الدولي وهو استغلال الانترنت لممارسة أعماله عن طريق استهداف مواقع ونظم معلوماتية، أو عن طريق استخدام أدوات توفرها الشبكة المعلوماتية من أجل تنفيذ جرائم إرهابية، أو من خلال توظيف وسائل للترويج للفكر الإرهابي.

هذا الأمر اقتضى ضرورة وجود أدوات قانونية و تقنية تتلاءم مع معالجة هذه الوضعية، بالإضافة إلى إنشاء هيئات وطنية و دولية تكون مؤهلة لمواجهة هذا النوع من الإرهاب.

**الكلمات المفتاحية:** الإرهاب الدولي. الإنترت. الإجرام الإلكتروني.

**Abstract:**

The phenomenon of international terrorism is one of the phenomena that has adapted to the developments that are emerging within its environment of activity, and one of the things associated with international terrorism is the issue of technological development and the accompanying emergence of a global information network that is cross-border and accessible to all.

Through this feature, another field was opened for international terrorist activity, which is the exploitation of the Internet to carry out its activities by targeting sites and information systems, or by using tools provided by the information network in order to carry out terrorist crimes, or by employing media to promote terrorist ideology.

\* ط/د عمر فراحتية: ferahtia.omar@gmail.com

This necessitated the need for legal and technical tools to address this situation, as well as the establishment of national and international bodies that would be qualified to confront this type of terrorism.

**key words:** International terrorism. The Internet. Cybercrime.

## مقدمة:

بالرجوع إلى دراسة المسار التاريخي لظاهرة العنف في الحياة الاجتماعية للبشر تؤكد أن الأعمال الإرهابية كظاهرة ترويع و ترهيب ليست بالحدث الجديد على ساحة المجتمع الدولي، فقد كان لها وجود تاريخي منذ العصور القديمة، لكنها مرتبطة بظاهرة الصراع السياسي التي هي من أقدم الظواهر الموجودة في المجتمع الإنساني و العلاقات الدولية عموماً.

غير أن تناامي و تزايد مخاطر الأعمال الإرهابية سواء من حيث مظاهرها، أو مداها، أو من حيث الوسائل المستخدمة فيها، أو حتى بالنسبة لقائمين عليها، والد الواقع و الأسباب التي تقف وراءها هو ما شكل حدثاً بارزاً و غير اعتيادي في التعاطي مع الظاهرة و جعلها نتاجة المتغيرات السابقة محل دراسة وجدل.

فقد بلغت معدلات مسبوقة خلال السنوات القليلة الماضية (نهاية القرن الماضي و بداية القرن الجديد)، ولم تعد هذه العمال مقتصرة على تهديد أمن هذه الدولة و نظامها، أو تلك، بل أصبحت تهدى المجتمع الدولي ككل بجميع كياناته و أشخاصه، سواء في بيته الداخلية، أو الاقتصادية أو الاجتماعية أو السياسية، أو حتى قيمه الروحية.

و صارت أعمال الإرهاب حرباً معلنة على كل شيء، وأصبحت أشد ضراوة على الدول و الشعوب من الحروب التقليدية نظراً لأن في الحروب التقليدية العدو واضح، ووسائله بينة، وأهدافه معلنة، بعكس أعمال الإرهاب، بل وأصبح لها واقع سياسي و اجتماعي في كثير من الدول، مستمدًا مصدره من جوهر المفاهيم السائدة في المجتمع الذي يعيش فيه.

هذه الظاهرة التي دفعت بالمجتمع الدولي بالاهتمام بها لما يشكله الإرهاب من خطر على أمن البلدان واستقرارها، وعلى أمن المواطن ومصالحه، ونظراً لخطورة هذا الموضوع و أهميته اخذت دول العالم بمختلف توجهاتها تضع الخطط الإستراتيجية لمواجهة الإرهاب و القضاء عليه.

لكن بالمقابل تعددت طرق وأساليب الإرهاب الدولي بالموازاة مع تلك الإجراءات المتخذة ضدهم. من تلك الأساليب استخدام الشبكة العنكبوتية (الإنترنت) لتحقيق مآربهم، فيما بات يعرف اليوم بالإرهاب الإلكتروني، و الذي يعتمد على استخدام الإمكانيات العلمية و التقنية، واستغلال

وسائل الاتصال والشبكات المعلوماتية، لإخافة و اخضاع الآخرين، أو القيام بمحاكمة نظم المعلومات على خلفيات و دوافع سياسية أو عرقية أو دينية.

وتعود أهمية الإرهاب الدولي عبر الإنترنط كونه لا يختلف من حيث الخطورة عن الإرهاب العام إلا من حيث الأداة المستخدمة لتحقيق الغرض الإرهابي، فقد أصبح عالم الإنترنط اليوم أحد أهم المبادين الرئيسية، وقوة جذب للمنظمات الإرهابية، على اعتبار أنه يمثل بيئة مناسبة لنشر الأفكار المتطرفة و تجنيد العناصر الإرهابية.

ولدراسة هذا الموضوع و إثراءه نطرح الإشكالية التالية : ما هو الإطار النظري لظاهرة الإرهاب الدولي عبر الإنترنط ؟ وما هي الآليات التي تكفل مكافحته ؟

وللإجابة عن هذا التساؤل نقترح الإجابة التالية : تخصيص المبحث الأول للإطار المفاهيمي للبحث والذي تم تقسيمه إلى تناول مفهوم الإرهاب كمطلوب أول. ثم نتكلم عن جرائم الإنترنط كمطلوب ثانٍ. ثم ندرس في المبحث الثاني مظاهر الإرهاب الدولي كمطلوب أول، ونتعرض إلى الآليات مكافحته كمطلوب ثانٍ.

## **المبحث الأول: الإطار المفاهيمي للدراسة**

تقتضي الدراسة إلى التعرض إلى الجانب النظري و المفاهيمي للبحث عن طريق توضيح و التعريف بعناصره الرئيسية.

وهذا ما سنقوم به في هذا المبحث عن طريق تخصيص المطلب الأول لمفهوم الإرهاب ثم نتكلم عن الجريمة المعلوماتية و الإرهاب الإلكتروني كمطلوب ثانٍ.

### **المطلب الأول: مفهوم الإرهاب**

يعد مصطلح الإرهاب من المصطلحات التي يصعب وضع تعريف دقيق و جامع و مانع له خصوصاً مصطلح الإرهاب الدولي، وذلك لعدت اعتبارات خصوصاً السياسية منها بالإضافة إلى وجود مفاهيم أخرى قد تتدخل مع مفهوم الإرهاب.

لذلك سنتناول في هذا المطلب التعريف اللغوي و الاصطلاحي للأعمال الإرهابية بالإضافة إلى تمييز بعض المفاهيم و الجرائم عن الأفعال الإرهابية

#### **الفرع الأول: تعريف الإرهاب**

لقد أصبح مصطلح "إرهاب" خصوصاً في الساحة الدولية يخضع للاستعمال وفقاً لمعايير ذاتية " سياسية، أيديولوجية، عرقية، " و غيرها من الاعتبارات

## أولاً: التعريف اللغوي لكلمة الإرهاب

إن كلمة أو عبارة "إرهاب" أو "إرهابي" عموماً مصطلح حديث الاستعمال في اللغات الحية في عالم اليوم لا يتعذر تاريخ بدءاً استعماله القرن الثامن عشر.<sup>1</sup> وتدور معاني كلمة "إرهاب" في القواميس العربية والعالمية حول معاني الخوف ، أو الرهبة ، أو الفزع الشديد.

وقد بات هذا المصطلح الأكثر شيوعاً في الخطاب الرسمي والإعلامي الدوليين والمحليين على السواء.

وقد ورد في لسان العرب في مادة (رهب) يرعب رهبة ورهبا، أي خاف، ورهب الشيء رهبا ورهبة، خافه.

وقد أطلق مجمع اللغة العربية في معجمه الوسيط على "الإرهابيين" أنه وصف يطلق على الذين يسلكون سبيل العنف والإرهاب لتحقيق أهداف معينة.<sup>2</sup>

### ثانياً : التعريف الفقهي

من الملاحظ انه إلى غاية اليوم لم يتم وضع تعريف عام وشامل لجميع أنواع الإرهاب وصوره، ويرجع ذلك كما سبق إلى تعدد الاتجاهات السياسية التي تدخل في وصف الفعل. مما تعتبره بعض الاتجاهات عملاً إرهابياً تعتبره اتجاهات أخرى عملاً فدائياً يستحق الإجلال.

برزت هذه المشكلة بسبب تداخل العنصر السياسي بشكل من الأشكال في غالبية الأعمال الإرهابية. ونظراً لاختلاف وجهات النظر السياسية والفكرية فإن مواقف الدول والمنظمات تختلف عن الأعمال التي تمارسها أو يمارسها غيرهم. فما هو عمل إجرامي وإرهابي بنظر البعض هو عمل بطولي في أعين الآخرين.<sup>3</sup>

بالرغم من ذلك فقد بذلت جهوداً فقهية لوضع تعريف يحدد أهم خصائص وميزات الأعمال الإرهابية، مما يزيل اللبس والتداخل . لذلك سنعرض في هذا الجانب مجموعة من التعريفات الفقهية للإرهاب، وصولاً إلى تحديد مشتركات هذه التعريفات.

لقد كانت أهم المحاولات الفقهية لتعريف الإرهاب، تلك التي بذلت عام 1930 أثناء المؤتمر الأول لتوحيد القانون الجنائي الذي انعقد في مؤتمر وارسو في بولندا.

ومن هذه التعريفات الفقهية للإرهاب ما ذكره "سوتيل" بأنه "العمل الإجرامي المصحوب بالرعب أو العنف أو الفزع بقصد تحقيق هدف محدد".

كما عرفه الفقيه " ليمكين " الإرهاب بنظرة عامة بأن قال أنه : " يقوم على تخويف الناس بمساهمة أعمال العنف " كذلك عرفه الفقيه " غيفانوفيفتش " بأنه عبارة عن أعمال من طبيعتها أن تثير لدى شخص ما الإحساس بالتهديد مما ينتج عنها الإحساس بالخوف من خطر بأي صورة " .

وعرف مجمع البحوث الإسلامية بالأزهر الشريف الإرهاب بعد احداث 11 سبتمبر 2001: " هو ترويع الأمنيين وتدمير مصالحهم ومقومات حياتهم والاعتداء على أموالهم وأعراضهم وحرياتهم وكرامتهم الإنسانية بغيار إفسادا في الأرض . ومن حق الدولة التي يقع على أرضها هذا الإرهاب الأثم أن تبحث عن المجرمين و ان تقدمهم للهيئات القضائية لكي تقوم كلمتها العادلة فيهم " .<sup>4</sup>

ومن ما سبق من هذه التعريف يتبين أنها جميعها تتقاطع في عناصر ثلاث :

1. استخدام غير مشروع للعنف أو التهديد به ضد مدنيين أبرياء يشكلون ضحية واسطية.
2. إشاعة جو من الرعب و الخوف العام لدى الجهة المستهدفة.
3. استغلال جو الخوف و الفزع للضغط على الجهة المستهدفة بقصد الحصول منها على مطالب وأهداف سياسية أو إيديولوجية او دينية او إثنية.<sup>5</sup>

#### الفرع الثاني: تمييز الإرهاب عن بعض المفاهيم والجرائم

لقد أصبحت الساحة الدولية تضج بالظواهر والأحداث الإجرامية والتي ينظر إليها أنها تشتراك مع الأعمال الإرهابية. مما جعل من مسألة التمييز بين العمال الإرهابية و الجريمة السياسية الجريمة الدولية و الجريمة المنظمة و حتى المقاومة المسلحة مسألة غاية الصعوبة.

#### أولاً : الإرهاب الدولي و الجريمة السياسية

عرف المؤتمر السادس بتوحيد قانون العقوبات المنعقد في كوبنهاغن عام 1935 الجريمة السياسية بأنها جريمة موجهة ضد تنظيم الدولة و كذلك الجرائم الموجهة ضد حقوق المواطنين و تعد جرائم سياسية جرائم القانون العام، وكذلك الأفعال التي تسهل تنفيذ الجرائم التي تساعد الفاعل على الهرب من العقاب ومع ذلك لا تعد جرائم سياسية الجرائم التي يقترفها الفاعل بدافع إثني و ديني أو التي توجد خطاها مشتركا أو حالة إرهاب.

استنادا إلى العرف الدولي السائد فقد خرجت الجرائم الإرهابية من دائرة الجرائم السياسية حتى ولو كان الباعث سياسي وفقا لمقررات المؤتمر الدولي لتوحيد قانون العقوبات لعام 1935 و لا يدخل الإرهاب ضمن الجرائم السياسية.<sup>6</sup>

يتبع الاختلاف بينهما في عدة نقاط منها :

1. الجرائم السياسية ماهية إلا جرائم داخلية يختص بالعقاب عليها القانون الوطني ، أما جرائم الإرهاب الدولي فهي جرائم دولية تترجم بواسطة القانون الدولي الجنائي.

2. يتميز المجرم السياسي عن الإرهابي بنبل الباعث و شرف المقصود.
3. لا يعتبر المجرم السياسي عدواً للشعب بل هو عدو للسلطة و النظام الحاكم.
4. لا تقع الجرائم السياسية بقصد الهدف الشخصي.

#### ثانياً : الإرهاب الدولي والجريمة الدولية

تشابه الجريمة الدولية في كافة صورها مع الجريمة الإرهابية الدولية، حيث كل منهما يؤدي إلى نشر الرعب والفساد والخوف في نفوس أفراد المجتمع باستخدام وسائل إجرامية. حيث اعتبرت لجنة القانون الدولي في مؤتمرها القاني المنعقد في عام 1984، أن الإرهاب من الجرائم الدولية إذا كان موجهاً ضد المدنيين الأبرياء أو من يتمتعون بحماية دولية.<sup>7</sup>

#### ثالث : الإرهاب الدولي والمقاومة المسلحة

تعد التفرقة بين بينهما من أعقد المشاكل القانونية التي واجهت الفقهاء و الدارسين لمشكلة الإرهاب الدولي وأعمال حركات التحرر الوطني، التي تسعى إلى حقها في تقرير المصير، حيث يكون لزاماً على حركات التحرر الوطني الالتزام بضوابط الحرب الواردة في اتفاقيات جنيف لعام 1949 و البروتوكولين الإضافيين لهما لعام 1977 و جميع الاتفاقيات المتعلقة بالقانون الدولي الإنساني، وهذا ما أكدته الجمعية العامة للأمم المتحدة في قرارها رقم 51/46 الصادر في 9/12/1991 و الذي ميز بين الإرهاب الدولي و الكفاح المسلح المشروع، و أكد على شرعية كفاح الشعوب المشروع لتقرير المصير والاستقلال، و حظر كافة أعمال الإرهاب.<sup>8</sup>

وهذا ما دفع إلى الاجتهد و وضع عناصر و شروط يتم من خلاله تمييز المقاومة المسلحة المشروعة عن الإعمال الموصوفة على أنها إرهاب دولي وهي كما يلي :

1. أن يكون هناك حالة احتلال فعلي ووجود قوات فعلية للاحتلال داخل الراضي المحتلة.
2. أن يكون أفراد المقاومة المسلحة من أفراد الشعب المحتلة أرضه.
3. ان تتم اعمال المقاومة المسلحة ضد قوات الاحتلال العسكري فقط.
4. أن تكون أعمال المقاومة داخل حدود الأرضي المحتلة لإرغام العدو المحتل على الرضوخ و إنهاء الاحتلال.<sup>9</sup>

#### المطلب الثاني: مفهوم جرائم الإنترنـت

رافق التطور الهائل و السريع في استخدام شبكة الإنترنـت ، تطور آخر في تعدد و تنوع أساليب ارتكاب الجرائم التي تتم عن طريقها أو تكون هي محلاً لها . كذلك أصبحت شبكة الإنترنـت مجالاً من مجالات التي تظهر فيها ظاهرة الإرهاب الدولي.

## الفرع الأول: التعريف بالجرائم المعلوماتية وخصائصها

تعددت تعريفات الجريمة المعلوماتية ، ونتج عن هذا التعدد تعذر إيجاد لهم مشترك لظاهره الجريمة المعلوماتية لذا سنحاول الوصول إلى تعريف يتلاءم مع طبيعة الجريمة المعلوماتية، بالإضافة إلى التطرق إلى الخصائص والمميزات التي تفرد بها عن باقي أنواع الجرائم الأخرى.

### أولاً: تعريف الجريمة المعلوماتية

تعرف الجريمة عموما في نطاق القانون الجنائي العام بأنها سلوك الفرد عملا كان أو امتناع يواجه المجتمع بتطبيق عقوبة جزائية ، وذلك بسبب الاضطرابات التي يحدثه في النظام الاجتماعي . وهو التعريف الذي يستند على عناصر الجريمة إلى جانب بيانه لأثرها ، وهي الأوصاف التي تميز بين الجريمة عموما، وبين الأفعال المستهجنة في نطاق الأخلاق أو الجرائم المدنية أو التأديبية.

أما مصطلح المعلوماتية فهو مشتق من كلمة المعلومات (information)، وهي الكلمة التي شاع استعمالها منذ خمسينيات القرن الماضي في مجالات مختلفة و سياقات شتى مما جعل لها في الاستعمال الدارج مفاهيم متنوعة.<sup>10</sup>

اما بالنسبة للتعريفات الفقهية فقد وردت عدة تعريفات تناولت جرائم المعلوماتية منها تعريف الدكتور محمد شوقي و الذي عرفها بأنها " ل فعل مشروع اقترن بالتواصل مع منظومات المعلوماتية و شبكات الاتصالات ، في حين يكون غياب هذا التواصل مانعا لارتكاب هذا الفعل غير المشروع ".<sup>11</sup>

اما بالنسبة للتعريف الذي جاء به المشرع الجزائري و الذي أطلق عليها اسم الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الاعلام و الاتصال بدل جرائم المعلوماتية، فإنه عرفها في المادة 2 فقرة أ من القانون 04/09 المؤرخ في 05 اوت 2009 المتضمن القواعد الخاصة للوقاية من الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الاعلام و الاتصال و مكافحتها بقوله " بأنها جرائم المساس بأنظمة المعالجة الآلية للمعطيات المحددة في قانون العقوبات و أي جريمة أخرى ترتكب أو يسهل ارتكابها عن طريق منظومة معلوماتية أو نظام للاتصالات الالكترونية ".

### ثانيا : خصائص جرائم المعلوماتية

تميز الجريمة المعلوماتية بطبيعة خاصة تميزها عن غيرها من الجرائم التقليدية، وذلك نتيجة ارتباطها بتقنية المعلومات و الحاسوب الآلي مع ما يتمتع به من تقنيات عالية.

1. ارتفاع الخسائر المادية الناجمة عن الجرائم المعلوماتية مقارنة بالجرائم التقليدية.
2. عدم اتسام الجريمة المعلوماتية بالعنف الذي تميز به غيرها من الجرائم التقليدية.
3. وسيلة تنفيذ الجريمة المعلوماتية تتميز في أغلب الحالات بالطابع التقني ، مما يجعل أدلة الإدانة فيها غير كافية.

4. الطبيعة المتعددة الحدود للجريمة المعلوماتية (الطابع الدولي)، أي تخطيها للحدود الجغرافية.
5. يتميز المجرم المعلوماتي عن غيره من المجرمين، كونه ينتمي غلى طائفة خاصة من المجرمين كونه يتمتع بـالمهارة المتطلبة لتنفيذ النشاط الإجرامي خصوصاً التي لها علاقة بال المجال التكنولوجي.<sup>12</sup>

## الفرع الثاني: الإرهاب المعلوماتي

تتعرض في هذا الفرع التعريف بهذا النوع الجديد والخطير من الإرهاب و الذي ساهمت في انتشاره شبكة الإنترنت ، لتنطرق بعد ذلك لتبيان الخصائص التي يتميز بها هذا الاجرام المستحدث.

### أولاً: تعريف الإرهاب عبر الإنترنت

لقد اختلفت وتبينت تعريفات الإرهاب عبر الانترنت أو كما يسمى الإرهاب الإلكتروني أو الإرهاب

الرقمي كالتالي :

فهناك من يعرفه بأنه : "إنشاء او استخدام موقع على شبكة الاتصالات أو شبكة المعلومات الدولية أو غيرها، بغرض الترويج للأفكار أو المعتقدات الداعية إلى إرتكاب أعمال إرهابية، او لبث ما يهدف إلى تضليل السلطات الأمنية أو التأثير في سير العدالة في شأن أية جريمة إرهابية."<sup>13</sup>

وهناك من يعرفه بأنه " العدوان أو التخويف أو التهديد مادياً أو معنوياً باستخدام الوسائل الإلكترونية ، الصادر من الدول أو الجماعات أو الأفراد على الإنسان في دينه أو نفسه أو عرضه أو عقله أو ماله : بغير حق بشتى صنوفه و صور الإفساد في الأرض ".<sup>14</sup>

### ثانياً : خصائص الإرهاب الإلكتروني

يتميز الإرهاب الإلكتروني بعدد من الخصائص والسمات التي يختلف فيها بقية الجرائم، وتحول

دون اختلاطه بالإرهاب العادي ، ومن الممكن إيجاز أهم تلك الخصائص فيما يلي :

1. إن الإرهاب الإلكتروني لا يحتاج في ارتكابه إلى العنف و القوة ، بل يتطلب وجود حاسوب متصل بالشبكة المعلوماتية ومزود ببعض البرامج اللازمة.

2. يتسم الإرهاب الإلكتروني بكونه جريمة إرهابية متعددة الحدود ، وعابرة للدول و القارات وغير خاضعة لنطاق إقليمي محدود.

3. صعوبة اكتشاف جرائم الإرهاب الإلكتروني ، ونقص الخبرة لدى بعض الأجهزة الأمنية و القضائية في التعامل مع مثل هذا النوع من الجرائم.

4. صعوبة الإثبات في الإرهاب الإلكتروني ، نظراً لسرعة غياب الدليل الرقمي.

5. يتميز الإرهاب الإلكتروني بأنه يجري عادة بتعاون أكثر من شخص على ارتكابه.

6. أن مرتكب الإرهاب الإلكتروني يكون في العادة من ذوي الاختصاص في مجال تقنية المعلومات ، أو على الأقل شخص لديه قدر من المعرفة و الخبرة في التعامل مع الحاسوب و الشبكة المعلوماتية.<sup>15</sup>

## المبحث الثاني: مظاهر الإرهاب الدولي عبر الإنترنـت وأـلـيـات مكافحتـه

تتخذ الجرائم بصفة عامة و الإرهاب دولـي بـصـفة خـاصـة عـد صـور و أـشكـال يـتجـلى فـيهـا ، سـوـاء كان هـذـا الإـرـهـاب الدـولـي من النـوع التـقـليـدي أو من النـوع الـحـدـيث ( الإـرـهـاب الدـولـي عـبر الإنـترـنـت ) .

تـدعـوا الضـرـورة المـجـتمـع الدـولـي لـإـيجـاد وسـائـل و آـلـيـات تـضـمـن المـكـافـحة الـجـادـة و النـاجـعة لـلـقـضـاء عـلـى هـذـه الـظـاهـرة أو الـحدـ من فـعـاليـتها عـلـى الـأـقـلـ .

### المطلب الأول: مظاهر الإرهاب الدولي عبر الإنترنـت

في عـصـر الـازـدهـار الـإـلـكـتروـني و زـمـن قـيـام حـكـومـات إـلـكـتروـنية تـبـدـل نـمـط الـحـيـاة و تـغـيـرـت معـهـ اـشـكـالـ الـأـشـيـاء و أـنـماـطـها و مـنـها أـنـماـطـ الـجـرـيمـة و الـقـيـمة الـتـقـليـديـ معـ تـغـيـيرـ اـشـكـالـ الـأـشـيـاء و أـنـماـطـها و مـنـها أـنـماـطـ الـجـرـيمـة و الـقـيـمة الـتـقـليـديـ معـ تـغـيـيرـ جـوهـريـ أو بـسيـطـ في طـرـقـ اـرـتكـابـها و مـنـ هـذـهـ الـجـرـائـمـ الـحـدـيثـةـ في طـرـقـها و الـقـدـيمـةـ في اـسـمـهاـ جـرمـةـ الـإـرـهـابـ الـإـلـكـتروـنيـ أوـ جـرمـةـ إـرـهـابـ الـإنـترـنـتـ وـ الـقـيـمةـ الـتـقـليـديـةـ مـتـعـدـدـةـ مـنـهاـ :

#### الفرع الأول: قـيـادةـ الـجـمـاعـاتـ الـإـرـهـابـيـةـ وـ نـشـرـأـفـكـارـ التـطـرفـ

لـقدـ أـصـبـحـ الفـضـاءـ الـإـلـكـتروـنيـ مـلـاـذاـ أـمـنـاـ لـدـعـةـ التـطـرفـ وـ العـنـصـرـيـةـ مـثـلـ "ـ النـازـيةـ الـجـدـيدـةـ "ـ وـ تـفـوقـ الـجـنسـ الـأـبـيـضـ "ـ وـ مـعـادـةـ السـامـيـةـ "ـ وـ قـدـ تـبـلـورـتـ أـسـاليـبـهمـ الـإـلـكـتروـنـيـةـ الـرـقـمـيـةـ الـتـيـ تـخـدـمـ أـفـكـارـهـمـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ فـعـالـيـتهاـ فـيـ تـجـنـيدـ الـعـنـاصـرـ الشـبـابـيـةـ لـصـالـحـ مـعـقـدـاتـهـمـ الـمـتـطـرفـةـ وـ الـإـرـهـابـيـةـ .ـ حـيـثـ يـمـكـنـ مـنـ خـلـالـ شـبـكـةـ الـإـنـترـنـتـ بـثـ الـأـفـكـارـ الـمـتـطـرفـةـ سـوـاءـ كـانـتـ سـيـاسـيـةـ أوـ دـينـيـةـ أوـ عـنـصـرـيـةـ ،ـ وـ بـالـتـالـيـ السـيـطـرـةـ عـلـىـ وـجـدانـ الـأـفـرـادـ وـ خـاصـةـ الـشـبـابـ مـنـهـمـ وـ اـسـتـغـلـالـ طـمـوـحـاتـهـمـ وـ اـنـدـفـاعـاتـهـمـ وـ قـلـةـ خـبـرـهـمـ وـ سـطـحـيـةـ تـفـكـيرـهـمـ فـيـ اـفـسـادـ عـقـائـدـهـمـ وـ اـذـكـاءـ تـمـرـدـهـمـ وـ اـسـتـغـلـالـ مـعـانـاتـهـمـ فـيـ تـحـقـيقـ مـأـربـ خـاصـةـ تـتـعـارـضـ مـعـ مـصـلـحةـ الـوـطـنـ وـ اـسـتـقـرـارـ الـمـجـتمـعـ ،ـ وـ يـتـمـ بـثـ ثـقـافـةـ الـإـرـهـابـ عـبـرـ الـإـنـترـنـتـ عـنـ طـرـيقـ تـأـسـيسـ مـوـاقـعـ تـمـثـلـ الـمـنظـمـاتـ الـإـرـهـابـيـةـ ،ـ وـ هـوـ يـكـونـ بـمـثـابةـ مـوـقـعـ اـفـتـراضـيـ للـمنظـمةـ<sup>16</sup>.

لـقدـ أـصـبـحـ الـإـنـترـنـتـ مـجـالـاـ خـصـباـ لـنـشـرـ المـوـاقـعـ الـمـعـادـيـةـ الـمـوجـهـةـ ضـدـ سـيـاسـةـ دـولـةـ مـحـدـدـوـأـوـ عـقـيـدةـ أوـ مـذـهـبـ مـعـيـنـ أوـ طـائـفـةـ مـعـيـنـةـ ،ـ وـ هيـ تـهـدـفـ فـيـ المـقـامـ الـأـوـلـ إـلـىـ تـشـويـهـ الـدـولـةـ أوـ الـمـعـقـدـ الـمـسـتـهـدـفـ .ـ فـأـمـاـ الـمـوـاقـعـ الـسـيـاسـيـةـ الـمـعـادـيـةـ فـيـهـاـ يـتـمـ إـلـيـةـ الـإـسـاءـةـ إـلـىـ بـلـدـ مـعـيـنـ وـ إـلـىـ قـادـتـهـ الـسـيـاسـيـيـنـ عـنـ طـرـيقـ نـشـرـ الـأـخـبـارـ الـمـلـفـقـةـ وـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـزـوـرـةـ وـ الـفـاسـدـةـ الـقـيـمـةـ الـتـيـ تـنـشـرـ فـيـ الـإـنـترـنـتـ بـيـنـ أـفـرـادـ الـشـعـبـ وـ نـظـامـهـ الـسـيـاسـيـ .ـ وـ هـمـ غالـبـاـ مـاـ يـكـونـونـ مـنـ مـعـارـضـيـ الـنـظـامـ الـسـيـاسـيـ السـائـدـ فـيـ بـلـدـ ماـ<sup>17</sup>.

#### الفرع الثاني: التجنيد عبر شبكات التواصل الاجتماعي

يرـىـ خـبـراءـ فـيـ قـضـاياـ الـإـرـهـابـ الرـقـميـ عنـ طـرـيقـ درـاسـةـ اـمـتدـتـ مـدـدةـ 8ـ سـنـواتـ سـبـقـتـ شـملـتـ مـجمـوعـاتـ جـهـادـيـةـ تـنـشـطـ عـلـىـ مـوـاقـعـ التـوـاـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ .ـ حـيـثـ تـمـ مـلاـحةـ مـثـلاـ أـنـ تـنـظـيمـ دـاعـشـ

يجنن شهرياً أكثر من 3000 عنصر عبر حملات الكترونية غاية في التنسيق. هؤلاء المجندون حسب الخبراء هم مقاتلون قادرون على القيام بأي نشاط مسلح دون أن تتمكن الدول من تتبع تحركاتهم. وهذا ما جعل الدول الغربية تنكب على تحليل المعطيات الخاصة بأعضاء مجموعات جهادية و

فك خيوط عملياتها و الاندساس داخلها بشكل يسمح بتفكيك مكوناتها.<sup>18</sup>

### الفرع الثالث : إنشاء الواقع الإرهابية الإلكترونية

يقوم الإرهابيون بإنشاء وتصميم موقع لهم على الشبكة العالمية للمعلومات لبث أفكارهم الضالة، والدعوة إلى مبادئهم الإجرامية، و للتعبئة الفكرية و تجنيد إرهابيين جدد، و لإعطاء التعليمات والتلقين الإلكتروني و للتدريب الإلكتروني من خلال تعليم الطرق و الوسائل التي تساعد على القيام بشن هجمات إرهابية، فقد أنشئت موقع إرهابية إلكترونية لبيان كيفية صناعة القنابل و المتفجرات ز الأسلحة الكيماوية أفتاكه و تشرح طرق اختراق البريد الإلكتروني ، وكيفية اختراق و تدمير الواقع الإلكتروني، و الدخول على الواقع المحجوبة، وتعليم طرق نشر الفيروسات، و نحو ذلك.

وإذا كان الحصول على موقع افتراضية أو وسائل إعلامية كالقنوات التلفزيونية والإذاعية صعباً بالنسبة للإرهابيين، فإن إنشاء موقع خاصة بهم على شبكة الإنترنت لخدمت اهدافهم وترويج أفكارهم أصبح ممكناً و سهلاً، لذا معظم التنظيمات الإرهابية لها موقع إلكترونية، وهي بمثابة المقر الافتراضي لها.

ان الوجود الإرهابي النشط على شبكة الإنترنت متتنوع ومراغع بصورة كبيرة، فإذا ظهر موقع إرهابي اليوم فسرعان ما يغير نمطه الإلكتروني غداً، ثم يختفي ليظهر مرة أخرى بشكل جديد وتصميم مغایر وعنوان إلكتروني مختلف، بل تجد لبعض المنظمات الإرهابية آلاف الموقع حتى يضمنوا انتشار أوسع.<sup>19</sup>

### الفرع الرابع : تدمير أنظمة المعلوماتية

قد يستخدم الإنترنت في شن هجمات إرهابية لتدمير و إتلاف أنظمة المعلومات التي تعتمد عليها الدول لاسيما المتقدمة منها في إدارة شؤونها السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية، ويون ذلك عن طريق اقتحام أو التسلل للمواقع الشخصية و الرسمية أو اختراق الأجهزة الشخصية و اختراق البريد الإلكتروني أو الاستيلاء عليه ... وهي أفعال أصبحت تنشر يومياً في الصحف و الأخبار ، فكثيراً ما تداول الصحف و الدوريات العلمية أنباء كثيرة عن الاختراقات الأمنية المتعددة في أماكن كثيرة من العالم.

ولكي تتم عملية الاختراق لا بد من برنامج يتم تصميمه ليتيح للمخترق الذي يريد اختراق الحاسب الآلي لشخص آخر أن يتم ذلك الاختراق . وقد صممت العديد من تلك البرامج التي تتيح عملية الاختراق وتجعلها سهلة، إلا أن معظم تلك البرامج كان بها نقطة ضعف أساسية تقلل من إمكانياتها، فيما عدا برنامج واحد تمكّن مصمموه من التغلب على نقطة الضعف التي منها كافة برامج الاختراق الأخرى وهو برنامج " حسان طروادة " البرنامج الأخطر والأشهر في مجال اختراق أجهزة الحاسوب الآلية. و الذي هم عبارة عن تغطية أوامر الحاسوب الآلي لتمكين الحاسوب الآلي من إتّيان بوظائف غير مصّر له بها مع ترك البرنامج على حاله للاستثمار في تحقيق أهدافه.<sup>20</sup>

#### الفرع الخامس : التهديد والتروع الإلكتروني

تقوم المنظمات و الجماعات الإرهابية بالتهديد عبر وسائل الاتصالات ومن خلال شبكات الإنترنط وتعدد اساليب التهديد وتنوع طرقه، وذلك من أجل نشر الخوف و الرعب بين الدول و الشعوب و محاولة الضغط عليهم للرّضوخ لأهداف تلك التنظيمات الإرهابية من ناحية، ومن أجل الحصول على التمويل المالي و لإبراز قوت التنظيم الإرهابي من ناحية أخرى.

والمقصود بالتهديد : الوعيد بالشر، وزرع الخوف في النفس و ذلك بالضغط على إرادة الإنسان و تخويفه من أن ضررا ما سيلحقه أو سيلحق أشخاصا أو أشياء له بها صلة.

و قد يلجأ إرهابي الإرهاب الإلكتروني إلى التهديد والتروع الإلكتروني إرسال الرسائل الإلكترونية المتضمنة للتهديد و كذلك التهديد عن طريق الواقع و المنتديات وغرف الحوار و الدردشة الإلكترونية.

ولقد تعددت الأساليب الإرهابية في التهديد ، فتارة يكون التهديد بالقتل لشخصيات سياسية بارزة في المجتمع ، وتارة يكون التهديد بالقيام بتفجير منشآت وطنية، ويكون تارة أخرى، بنشر فيروسات من أجل إلحاق الضرر و الدمار بالشبكات المعلوماتية و الأنظمة الإلكترونية، في حين يكون التهديد تارة بتدمير البنية الأساسية المعلوماتية.<sup>21</sup>

#### المطلب الثاني: آليات مكافحة الإرهاب الدولي عبر الإنترنط

إن الحاجة إلى ضرورة ايجاد آليات فعالة تعمل على مكافحة الجرائم الموصوفة بالإرهاب الدولي والتي يكون محل وقوعها هو الشبكة المعلوماتية العالمية دفعت بالمجتمع الدولي على ايجاد نصوص قانونية دولية تكفل الأساس القانوني لمكافحة هذه الظاهرة العالمية مع ضرورة وجود عمل دولي يسجد هذه التعاون على أرض الواقع.

## الفرع الأول : الآليات القانونية لمكافحة الإرهاب الدولي عبر الإنترت

تعمل الدول على سن قوانين و تشريعات تكفل الغطاء القانوني لمكافحة الأعمال الموصوفة على أنها عمل إرهابي، سواء كان إرهاب تقليدي أو إرهاب الواقع على شبكة الإنترت وهو محل الدراسة.

**أولاً : على المستوى الوطني**

القانون الجزائري يجرم الإرهاب بكل صوره و من بينها الإرهاب الكتروني أو إرهاب الإنترت و هي الأفعال التخريبية التي تستخدم الشبكات والوسائل المعلوماتية من أجل تحقيق اهداف إرهابية.

سارت الدولة الجزائرية التي عانت الكثير من ويلات الإرهاب إلى مواجهة جريمة الإرهاب عبر الإنترت بوضع القانون رقم 04/09 المتضمن القواعد الخاصة للوقاية من الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الإعلام و الاتصال ومكافحتها و المتمم لقانون العقوبات و ذلك في المادة 4 و التي تسمح باللجوء إلى المراقبة الإلكترونية و ذلك في أربع حالات أوردها على سبيل الحصر من بينها الوقاية من الأفعال الموصوفة بجرائم الإرهاب و التخريب و الجرائم الماسة بأمن الدولة، و في حالة توفر معلومات عن احتمال اعتماد على منظومة معلوماتية على نحو يهدد مؤسسات الدولة، أو الدفاع الوطني أو النظام العام.

فنجد المادة 87 مكرر 5 من قانون العقوبات الجزائري التي تعاقب الفعل العدمي لطبع أو نشر الوثائق أو المطبوعات أو التسجيلات التي تمجد الأفعال الإرهابية أو التخريبية، فالشبكة الرقمية تشكل بالنسبة للتنظيمات الإرهابية وسيلة لنشر أفكارهم و قبول أعضاء جدد، كذلك تمجيد وإقرار لنشاطاتهم الإجرامية، فالإنترنت تعد وسيلة دعائية بسبب جريمة تبادل الاتصالات المتوفرة في شبكات العالم بقصد نشر معتقداتهم المنحرفة.

كذلك يمكن قيام بفعل الاشتراك في الجريمة الإرهابية حسب المادة 42 من قانون العقوبات الجزائري بتقديم المساعدة بكل الطرق أو عاون الفاعل أو الفاعلين على ارتكاب الأفعال التحضيرية أو المساعدة أو المنفذة لها مع علمه بذلك ، في هذا المقام تقديم وسائل معلوماتية، أو المساعدة في الدخول إلى شبكة الإنترت تشكل فعل الاشتراك مادام الشخص يعلم بنهاية العمليات.<sup>22</sup>

**ثانياً : على المستوى الدولي**

### 1. موقف التشريع الفرنسي من جريمة الإرهاب عبر الإنترت

عالج المشرع الفرنسي جريمة الإرهاب عبر الإنترت من خلال الفصل الأول من الباب الأول المعنون بالإرهاب في المادة 1-421 من قانون العقوبات الفرنسي الجديد في الفقرة الثانية و التي تنص على " تعد أعمالاً إرهابية حين تكون تلك الأعمال ذات علاقة بمشروع فردي أو جماعي يهدف إلى الاعتدال

بشكل خطير بالنظام العام بالترويع أو بالرعب، الأعمال الإجرامية الآتية : ب - ..... وكذا الجرائم في مجال المعلوماتية ....".

## 2. موقف التشريع الأمريكي من جريمة الإرهاب عبر الإنترنط

أما بالنسبة للتشريع الأمريكي فتغير الوضع في مكافحة وقمع الإرهاب عن ذي قبل، لاسيما عقب هجمات 11 سبتمبر 2001، إذ تقدم وزير العدل "جو اشكروفت" بمشروع قانون يوسع سلطات متابعة الإرهابيين ومتابعتهم ومعاقبتهم، ما أنه يكيف التسلل الكمبيوترى بأنه جريمة إرهابية تصل عقوبتها إلى السجن مدى الحياة.<sup>23</sup>

### الفرع الثاني: الآليات الأمنية والقضائية لمكافحة الإرهاب الدولي عبر الإنترنط

يعد التعاون الأمني والقضائي في قضايا الأمن المعلوماتي و مكافحة الإرهاب الإلكتروني الدولي من مظاهر تلاحم وتعاون المجتمع الدولي في القضاء على هذه الظاهرة.

#### أولاً: التعاون الأمني الدولي

إن مكافحة أساليب الإرهاب الإلكتروني لا يتحقق إلا إذا كان هناك تعاون دولي يسمح بالاتصال المباشر بين أجهزة الأمن في الدول المختلفة و ذلك عن طريق إنشاء مكاتب متخصصة لجمع المعلومات عن مرتكبي الجرائم المعلوماتية وعميمها.

فإنه يصعب على الدولة بمفردها القضاء على جرائم الإرهاب الدولي عبر الإنترنط كونها جريمة عابرة للحدود، لأن جهاز الأمن في هذه الدول او تلك يصعب عليه تعقب المجرمين و متابعتهم إذا ما عبروا حدود الدولة، لذلك الحاجة ملحة إلى تعاون أجهزة الأمن بين الدول و تنسيق العمل بينها لضبط المجرمين والإرهابيين.

ومن مظاهر التعاون الدولي في هذا المجال هو منظمة "الأنتربول" و تستهدف هذه المنظمة تأكيد و تشجيع التعاون بين سلطات الأمن في الدول الأطراف على نحو فعال يحقق مكافحة الإرهاب الدولي عبر الإنترنط، وذلك بتجميع البيانات و المعلومات المتعلقة بالجريمة الإلكتروني من خلال المكاتب المركزية الوطنية للشرطة الدولية الموجودة في إقليم الدول المنظمة.<sup>24</sup>

#### ثانياً: الآليات القضائية لمكافحة الإرهاب الدولي عبر الإنترنط

لما كانت جرائم الإرهاب الدولي الإلكتروني تمتاز بالصبغة و بالتالي يمن ان تتعدد آثارها عدة دول، فإن ملاحقة مرتكبي هذا النوع من الجرائم و تقديمهم للمحاكمة و توقيع العقاب عليهم يستلزم القيام بأعمال إجرائية خارج حدود الدولة حيث ارتكبت الجريمة او جزء منها : مثل سماع شهود ، أو طلبات الحصول على معطيات معينة مخزنة في نظام معلوماتي موجود داخل إقليم دولة أخرى أو حُول إلكترونيا عن طريق الشبكة و يمكن مراقبتها أو اعتراضها في إقليم تلك الدولة ، أو اللجوء إلى

الإنابة القضائية أو تقديم المعلومات التي يمكن أن تساهم في التحقيق حول هذه الجرائم ، وكل هذا لا يتحقق بدون مساعدة الدول الأخرى ووجود اتفاق بينهم.

وخلالص الإتفاق بينهم هم ان الدولة يمكن ان تتنازل عن حقوقها القضائية لصالح دولة أخرى بناء على اتفاقية مما يسمح بتسوية تنازع الاختصاص، وبذلك تتحقق العدالة الجزائية وحماية حقوق الضحايا واستعادة المجرم ومعاقبته.

ومن أمثلة اتفاقيات التعاون القضائي، هو ابرام الجزائر لعديد الاتفاقيات الثنائية من بينها الاتفاقية المتعلقة بالتعاون القضائي في مجال الجزائري بين الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية و مملكة إسبانيا الموقعة بمدريد في 7 أكتوبر 2002 ( المرسوم الرئاسي رقم 23/04 مؤرخ في 7 فيفري 2004 ، الجريدة الرسمية عدد 08 ).<sup>25</sup>

#### خاتمة:

تعتبر جريمة الإرهاب الدولي عبر الإنترت جريمة مستترة تتميز بالسرعة و التطور في اساليب ارتكابها وأقل مخاطرة في التنفيذ لمرتكبها، وعاية للحدود دون قيد الجنسي، ويصعب إثباتها لصعوبة وجود أدلة مادية عليها ، ويسهل اتلاف الأدلة الخاصة بها.

و تأسيسا على ما سبق يمكننا القول بأن الإرهاب الدولي الإلكتروني هو الشكل الغالب للإرهاب في المستقبل، وهو الخطر القادم للدولة و المجتمع الدولي نظرا لتنوع أشكاله و تنوع أساليبه و اتساع مجال الأهداف التي يمكن استهدافها من خلال وسائل الاتصالات و تقنية المعلومات بالإضافة إلى البيئة الآمنة و الخالية من المخاطر التي توفرها الشبكة العنكبوتية للعناصر الإرهابية في تنفيذ هجماتها.

وينقسم الإرهاب الدولي عبر الإنترنت إلى ثلاثة مجموعات أو طوائف :

1. المجموعة الأولى : الإرهاب الذي يستهدف النظم و المعلومات و يجعلها هدف له.

2. المجموعة الثانية : الإرهاب الذي يستخدم وسائل تكنولوجيا المعلومات كوسائل لارتكاب الجرائم الإرهابية.

3. المجموعة الثالثة : الإرهاب الذي يرتبط بمحتوى موقع المعلومات و بيانتها.

لقد أصبحت الإنترنت تعد من أهم الأدوات التي يستخدمها الإرهاب الدولي في تنفيذ إجرامه و ترويع المجتمعات. ومن بين أخطر هاته الوسائل التي توفرها الإنترنت هو شبكات ووسائل التواصل الاجتماعي التي أصبح يستخدمها الإرهاب الدولي لنشر الفكر الإرهابي، وتجنيد العناصر و إغوائهما

وتسخيرها في مسارح الحروب والصراعات، كما يستخدم الإرهاب الدولي هذه الوسائل في زعزعت المجتمعات وضرب قيمها ونزع الثقة منها.

والمشكلة العويصة تكمن في أن هذه الشبكات الاجتماعية كثرت وتعددت مصادرها، وأصبح من الصعب مراقبتها والقضاء عليها، ولو قامت الدول بحجب موقع ما، فإن القائمين عليه يتحايلون ويفتحون موقعًا آخر. وبالتالي فإن الدول تتبع في السيطرة على هذه الشبكات والواقع. لذا الحال يمكن في توعية الشعوب والمجتمعات خصوصاً فئة الشباب، لأنه لا يمكن حجب كل شيء، فالفضاء أصبح متاحاً للجميع نجاحه ورديءه وأصحاب النوايا الحسنة والنوايا السيئة. وبالتالي أفضل وسيلة لمحاربة هاته الظاهرة هي الوقاية عن طريق نشر الوعي بخطورة هاته الواقع.

### المواضيع:

1. أحمد شريف ، الموجهة الدولية للأعمال الموصوفة بالإرهابية ، مذكرة ماجستير ، كلية الحقوق والعلوم سياسية ، جامعة قيسارية ، 2013/2014 ، ص 11 .
2. محمد بن الأخضر ، الآليات الدولية لمكافحة جريمة تبييض الموال وتمويل الإرهاب الدولي ، أطروحة الدكتوراه ، كلية الحقوق وعلوم السياسية ، جامعة تلمسان ، 2014/2015 ، ص 61 .
3. يوسف كوران، جريمة الإرهاب و المسؤولية المترتبة عنها في القانون الجنائي الداخلي و الدولي، منشورات مركز كوردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية العراق، 2007، ص 11.
4. أحمد شريف ، مرجع سابق ، ص 13 .
5. محمد بن الأخضر ، مرجع سابق ، ص 62 .
6. علي أحمد الشاري، المسؤولية الجنائية عن الجريمة الدولية، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية، برلين ألمانيا، الطبعة الأولى، 2019، ص 44 .
7. أحمد شريف ، مرجع سابق ، ص 19 .
8. مصطفى أحمد أبو الخير، المقاومة العربية والإسلامية في القانون الدولي المعاصر، غنيوال للطباعة و النشر و التوزيع، القاهرة، 2011 ، ص 343 .
9. محمفوظ إسعون ، التعاون الدولي لمكافحة الإرهاب ، مذكرة ماجستير ، كلية الحقوق والعلوم سياسية ، جامعة بسكرة ، 2010/2011 ، ص 33 .
10. محمد بن الأخضر ، مرجع سابق ، ص 98 .
11. سفيان سوير ، جرائم المعلوماتية ، مذكرة ماجستير ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة تلمسان ، 2010/2011 ، ص 09 .
12. مريم أحمد مسعود ، آليات مكافحة جرائم تكنولوجيات الإعلام و الاتصال في ضوء القانون رقم 04/09 ، مذكرة ماجستير ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة و رقلة ، 2013/2012 ، ص 11 .
13. أحمد فتحي سرور، الجرائم الإرهابية في القانون المصري وفقاً للمعايير الدولية، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، الطبعة الأولى، 2018، ص 102 .
14. سفيان سوير ، مرجع سابق ، ص 24 .
15. هبة نبيلة هروال ، جرائم الإنترنط . دراسة مقارنة ، أطروحة دكتوراه ، كلية الحقوق و العلوم سياسية ، جامعة تلمسان ، 2013/2014 ، ص 333 .

16. محمد سيد سلطان، قضايا قانونية في أمن المعلومات و حماية البيئة الإلكترونية، كتاب إلكتروني، دار ناشري للنشر الإلكتروني، www.nashiri.net، جانفي 2012، ص 13.
17. حسنين شفيق ، الإعلام الجديد والجرائم الإلكترونية ، دار الفكر و الفن ، القاهرة ، 2014 ، ص 190 .
18. هبة نبيلة هروال ، مرجع سابق ، ص 340 .
19. حسنين شفيق ، مرجع سابق ، ص 196 .
20. عفيفي كامل عفيفي ، جرائم الكمبيوتر ، منشورات حلبي الحقوقية ، بيروت ، 2003 ، ص 305 .
21. حسنين شفيق ، مرجع سابق ، ص 198 .
22. مريم أحمد مسعود ، مرجع سابق ، ص 35 .
23. علي عبدالله عسيري، الإرهاب و الإنترت، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، 2006، ص 245.
24. هبة نبيلة هروال ، مرجع سابق ، ص 357 .
25. مريم أحمد مسعود ، مرجع سابق ، ص 59 .
26. مريم أحمد مسعود ، مرجع نفسه ، ص 61 .

## الإجراءات القانونية والاحترازية في الجزائر لفعالية الأمن الصحي مستقبلاً: جائحة كورونا أنموذجاً

### The effectiveness of legal measures and precautionary policies in Algeria to establish health security in the future: Corona pandemic - Covid 19 models

مسعود البلي، أستاذ محاضر (\*)  
كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة باتنة 1، الجزائر  
messaooud.elbelli@gmail.com

تاريخ الاستلام: 2020-08-10 تاريخ القبول للنشر: 2020-08-22

\* \* \* \* \*

#### الملخص:

لقد واجه الأمن الصحي حول العالم في القرن الحادي والعشرين تحولاً هاماً في تاريخ الصحة العامة؛ فقد شهد مجال الأمن الصحي خلال نصف قرن فقط تطورات كبيرة، تمثلت بتناهي مخاطر تفشي الأمراض والأوبئة، والحوادث الصناعية والكوارث الطبيعية، وحالات الطوارئ الصحية الأخرى، على إمكانية أن تتحول بسرعة إلى تهديدات أمنية حول العالم. إن المشاكل الناجمة عن تفشي الأمراض والأوبئة، مثل الكوارث الطبيعية والبيولوجية والكيميائية، وتفشي الأمراض المنقولة عبر الأغذية، وحالات الطوارئ الصحية الأخرى، تستلزم صياغة رؤية نافذة في كيفية تطوير البرامج الازمة لمواجهة هذه التحديات، واتباع أساليب متعددة التخصصات. وبالتالي فإن الأمن الصحي يشتمل على البحوث والابتكارات والأساليب والتحديات والمعضلات الأخلاقية والقانونية التي تواجه المؤسسات العلمية والأمنية والصحية والتشريعية.

يعالج المقال الوضع الصحي والقانوني في الجزائر مع مسار انتشار جائحة كورونا-كوفيد 19، واثاره مع البحث عن سبل معالجة أهم الاختلالات الصحية، وأهم الإجراءات المتواحة من الحكومة، في سبيل وضع سياسات كفيلة بتكريس الأمن الصحي.

**الكلمات المفتاحية:** إجراءات قانونية؛ سياسات احترازية؛ الامن الصحي؛ كوفيد 19؛ الفعالية.

#### Abstract:

Health security around the world in the twenty-first century has faced an important shift in the history of public health; The area of health security, has seen significant developments in just half a century, such as the growing risk of outbreaks

\* د. مسعود البلي: messaooud.elbelli@gmail.com

of diseases, and epidemics, industrial accidents, natural disasters and other health emergencies, that can quickly become security threats around the world.

The problems caused by outbreaks of diseases and epidemics, such as natural, biological and chemical disasters, the spread of food-borne diseases and other health emergencies, require the formulation of a vision on how to develop programs to meet these challenges and the adoption of multidisciplinary methods. Health security thus involves research, innovation, techniques, challenges, ethical and legal dilemmas facing the scientific, security, health, and legislative institutions. This article deals with the health and legal situation in Algeria with a path of spread.

**Key words:** Legal procedures; precautionary policies; health security; Coved19; effectiveness.

## المقدمة:

ان بعد الاستراتيجي للأوبئة يكمن في إمكانية توظيفها كأسلحة بيولوجية بشكل واسع، هو ما يخلق حالة من الذعر والتوتر المجتمعي، ويعطي الضوء الأخضر لسرعة انتشار هذه الأمراض المعدية والأوبئة، مما قد يسبب في انهيار كامل أو شلل في قدرات الاستجابة الصحية للبلد كما شهدنا ذلك في العديد من الدول التي كان يشهد لها بالتميز الصحي. وهكذا، يعد الأمن الصحي مسؤولية مشتركة لا يمكن أن يتحقق عن طريق طرفا فاعلا واحد أو قطاعا منفردا داخل الحكومة. وبالتالي يعتمد النجاح في تحقيق الأمن الصحي على التعاون بين قطاعات الصحة والأمن والبيئة والتعليم والزراعة. وكذلك إنشاء شبكات عالمية متراقبة يمكن لها أن تستجيب بشكل فعال للحد من انتقال الأمراض المعدية بين البشر والحيوانات، والتحفيز من المعاناة الإنسانية والخسائر في الأرواح البشرية، والحد من الآثار الاقتصادية المرتبطة على ذلك. إن عولمة التحديات الصحية والحلول الصحية لم تعد ترفا بل هي ضرورة ملحة ومشروع مشترك لكل من البلدان المتقدمة والنامية.<sup>(1)</sup>

في الواقع، إن التحديات الناجمة من قطاع الصحة تمثل تهديدات غير تقليدية، وكبيرة لأمن الدول القومي؛ لأنها تحصد أرواح أفرادا أكبر بكثير من أولئك الذين تزهق أرواحهم جراء الحروب والصراعات والنزاعات، من هنا نظر الاشكالية التالية: إلى أي مدى يمكن للجزائر مواجهة الوباء كوفيد19، وإرساء إجراءات قانونية شاملة لتفادي تداعياته على الاقتصاد والسياسية والصحة العامة حالياً ومستقبلاً؟

**أهمية الموضوع:** تكمن أهمية الموضوع في كونه يتماشى مع الظروف المستجدات وما يدور من سجالات في هذه الأيام عن الأمراض والأوبئة المعدية التي يمكن أن تصيب الإنسان، وتؤثر على صحته

صحة المجتمع، لاسيما في ظل انتشار واسع النطاق لهذه الأمراض، في مناطق متعددة من العالم، كمرض السارين وغيره من الأوبئة.

لا شك أن الأصل في الإنسان الصحة والعافية، والاستثناء هو المرض والقسم، وصحة الإنسان في المنظور الصحي لها بعدها: البعد الأول يتعلق بصحته الفردية، من حيث حماية الإنسان من المخاطر والأضرار التي قد تؤدي إلى مرضه وتؤثر على صحته، وتشمل الصحة الفردية الصحة الجسمانية والنفسية والعقلية والروحية. والبعد الثاني: يتعلق بالصحة العامة، من حيث القيام بكل الأعمال والإجراءات التي تتخذ لتحسين صحة المجتمع والمحافظة عليها من غائمة المرض والوقاية منه، والتحكم في انتشار الأمراض المعدية، وتعليم الأفراد أصول الصحة الشخصية، وتنظيم الخدمات الطبية والتمريض لاكتشاف المرض في بوادره والوقاية منه، وتنمية الجهاز الاجتماعي حتى يتمكن كل فرد من الارتقاء إلى مستوى معيشي باعث على الصحة، وحتى يمنع كل مواطن حقوقه الطبيعية في الصحة وطول العمر.

في سياق ارتباط الأمراض والأوبئة بالعدالة الاجتماعية، تنص الاتفاقية الدولية حول الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، (ICESCR) على منح كافة البشر الاستحقاقات الأساسية الضرورية لتلبية حاجاتهم، كالحق في العمل والأمن الاجتماعي والحياة الأسرية والتعليم والمشاركة في الحياة الثقافية. ورغم الضرورة الحياتية لكل هذه الأمور، فربما يكون ضمان الاتفاقية الدولية لـ "حق كل فرد في التمتع بأعلى مستوى ممكن من الصحة البدنية والنفسية" هو الأكثر أهمية. لأن للصحة معناها الخاص عند الأفراد والمجتمعات ككل، فالصحة الجيدة ضرورية لعافية الإنسان، وإذا لم يتمتع السكان بمستوى لائقٍ من الصحة، سيصعب جدًا ضمان الازدهار الاقتصادي والأمن الجماعي، لقد استنتجت لجنة منظمة الصحة العالمية المعنية بالمحددات الاجتماعية للصحة أن "الظروف الاجتماعية التي يولد الناس ويعيشون ويعملون فيها هي أهم العوامل المحددة للصحة الجيدة أو الصحة العليلة، والحياة الطويلة والمثمرة أو الحياة القصيرة والتعيسة.<sup>(2)</sup>

### **المبحث الأول: جائحة كورونا- كوفيد19-: مقاربة مفاهيمية تحليلية:**

الوباء المنتشراليوم في العالم، كوفيد19، عبارة عن فصيلة كبيرة من الفيروسات، قد تسبب المرض للحيوان والانسان على حد سواء، يصيب الجهاز التنفسي ظاهريًا، تراوح حدتها من نزلات البرد الشائعة إلى الأمراض الشديدة مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية والممتلأة التنفسية الحادة السارس.<sup>(2)</sup>

جائحة فيروس كورونا أو جائحة كوفيد-19 والمعروفة أيضًا باسم جائحة فيروس كورونا، هي جائحة عالمية مستمرةً حالياً لمرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، سببها فيروس كورونا المرتبط بالمتلازمة التنفسية الحادة الشديدة) سارس-كوف-تفشى المرض للمرة الأولى في مدينة "وهان" الصينية في أوائل شهر ديسمبر عام 2019 أعلنت منظمة الصحة العالمية رسمياً في 30 يناير أن تفشي الفيروس يُشكل حالة طوارئ صحية عامة تبعث على القلق الدولي، وأكّدت تحول الفاشية إلى جائحة يوم 11 مارس. أبلغ عن أكثر من 4.34 مليون إصابة بكورونا في أكثر من 188 دولة ومنطقةً حتى تاريخ 24 مايو 2020 عام 2020، تتضمن أكثر من 297 ألف حالة وفاة، بالإضافة إلى تعافي أكثر من 2.14 مليون مصاب.<sup>(3)</sup>

يمثل انتشار فيروس كورونا (المعروف باسم جائحة كوفيد-19) تهديداً كبيراً لحياة الأشخاص الذين يعيشون في مناطق النزاع. إذ تأثرت النظم الصحية، بصورة مفاجئة وقد يكون من الصعب على الحكومات في العالم الثالث في الوقت الراهن وضع برامج صحية قوية متعلقة بالوقاية من جائحة فيروس كورونا المسبب لمرض كوفيد-19 ضمن أولوياتهم. بدون أدنى شك للوباء تداعيات على جميع مناحي الحياة البشرية، اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً. وعلى اعتبار أن الحكومات مطالبة اليوم بالعمل أكثر من ذي قبل خصوصاً في الجانب الاجتماعي والاقتصادي، والسياسات العامة الكلية بشكل عام.<sup>(4)</sup>

كتب "مارتن ريس" Martin Rees "وهو عالم الفيزياء الفلكية من أصل بريطاني، في كتابه "ساعتنا الأخيرة" الذي صدر سنة 2003، أن سنة 2020 هو العام الذي سيكون فيه الخطأ البيولوجي الذي سيقتل مليون إنسان، وحذر من الفيروسات المميتة المعدلة وراثياً، وأضاف أنه يمكن استخدامها في غير أوجهها الصحيحة، حيث أن شخصاً واحداً يمكن أن يسبب الكارثة. مشيراً إلى أن هذا الخطأ تزايد بعد حوادث 11 سبتمبر سنة 2001، وإلى الهلع الذي هز العالم بظهور الجمرة الخبيثة "الأنترakis" ومرض السارس وعدوى الطيور وغيرها من الأمراض القاتلة، التي تتسبب فيها الكيمياء البيولوجية.<sup>(5)</sup>

إن الأمراض المعدية تشكل نوعاً جديداً من المشاكل الأمنية لأنها ذات طاب غير وطني فالأمراض والأوبئة تعبر الحدود الدولية من دون احترام لسيادة الدولة أو حدودها. إن الفكرة التي مفادها بقدرة الدولة على حماية نفسها من الأوبئة العالمية عن طريق إغلاق حدودها ليست سوى فكرة خاطئة ولا أساس لها من الناحية العلمية وترمز للضيق في عقلية الأمن القومي التي يجري تطبيقها على التهديد

العاشر للحدود الوطنية بطبعته فالأمراض المعدية، ولا سيما الأوبئة تمثل تحدياً للإطار التقليدي القائم على "محورية الدولة" في التحليل الأمني.<sup>(6)</sup>

## المبحث الثاني: واقع السياسات الصحية في الجزائر: مقاربة تحليلية وتسوية.

تعتبر الخدمات الصحية من أهم متطلبات الإنسان فهي تتعلق بحاليه الصحية وعافيته، مما جعلها تحظى مكانة بارزة في اهتمامات الجميع، ليس فقط لأهميتها في الحفاظ على سلامة الفرد بل أيضاً لزيادة قدرته على البناء والتنمية، وفي هذا المعنى تمثل الخدمات الصحية أهم ما يمكن أن يقدم للإنسان صانع الحياة والتطور، وهي إن كانت تعكس ضرورة إنسانية فإنها أيضاً تمثل ضرورة اقتصادية لبناء مجتمع قادر على تقديم الأداء الأفضل في مختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

إن الاهتمام بالخدمات الصحية، والعمل على جعلها في المستويات المطلوبة التي تنال رضا الملتقطين لها أو تحقق احتياجاتهم هي أولوية يجب أن يسهر على تحقيقها أي نظام مؤسسي سواء على المستوى الكلي أو الجزئي، غير أن إصدار الأحكام عن مستويات الأداء وجودة الخدمات لا يتم إلا باتباع أساليب علمية ومنهجية تمكن من دراسة درجات الفعالية والإحاطة بمختلف حيثياتها لتكوين صورة واضحة ودقيقة تؤدي إلى تحديد جوانب القوة ومكامن الخلل ومحاولة تحسينها وتصحيحها. وعلى الرغم من ذلك، يعد موضوع قياس مستوى الخدمات من بين المواضيع الحديثة نسبياً خاصة في المجال الصحي، ولا يزال تقييم الخدمات الصحية، وتحديد مستويات أدائها موضوع نقاش وجدل بين الباحثين وأصحاب الاختصاص.

ومما لا شك فيه أن الخدمات الصحية هي من أكثر الخدمات التي يكون على عاتق الدولة توفيرها وبالمستويات المطلوبة والمستهدفة ولذلك فهي تسعى دوماً إلى تحسينها وتطوير مستويات جودتها بالبحث في مختلف الأساليب والآليات التي تمكن من تحقيق ذلك، وبالتالي تحقيق المنفعة للفرد بصورة خاصة والمجتمع والدولة بصورة عامة<sup>(7)</sup>.

ان أهم المبادئ التي تقوم عليها السياسة الصحية في الجزائر، ما يؤسس لمسؤولية الدولة في تكفل صحي يفترض أنه، يعكس مستوى الإنفاق العمومي الذي تسخره الدولة. ولكن وعلى الرغم من الإنفاق المرتفع على متطلبات الرعاية الصحية يبقى المواطن محور هذه السياسات وغايتها غير راضي عن خدمات الرعاية الصحية المقدمة. وفي محاولة للبحث عن أسباب الخلل كان لا بد من تتبع مسار

السياسة الصحية، حيث أظهر هذا التتبع تبايناً بين الوسائل الممسخة والوظائف التي يفترض أن تؤديها والنتائج المحققة.

خلال المرحلة 2002-2010، عرف القطاع الصحي محاولات اصلاح لما ترتب عن المراحل السابقة من الارتجالية وسوء التسيير، ونتج عن ذلك محاولة اعطاء دفعة للسياسات الصحية مع غياب رؤية استشرافية واضحة؛ اتسمت هذه الفترة بتطور ملحوظ لموارد قطاع الصحة، بفضل زيادة الاعتمادات الموجهة لهذا القطاع من طرف الحكومات المتعاقبة، وارتفعت ميزانيات التسيير وكذا التجهيز بفعل تنامي عائدات البترول، عرفت هذه الفترة تحسن واضح تمثل في:<sup>(8)</sup>

- القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 14 جانفي 2003 المتضمن إنشاء، تشكيل مهام اللجنة الوزارية المشتركة المكلفة بمتابعة وتقدير وضع التعاقد في العلاقات بين الهيئات الصحية العمومية، هيئات الضمان الاجتماعي ومديريات النشاط الاجتماعي الولاية.
- التعليمية الوزارية المشتركة المؤرخة في 14 جانفي 2003 المتعلقة بوضع العلاقات التعاقدية بين الهيئات العمومية للصحة، هيئات الضمان الاجتماعي ومديريات النشاط الاجتماعي الولاية.

كما سعت الجزائر لتحسين مستوى الخدمات الصحية من خلال انتهاج سياسات اصلاح كثيرة، غير أن الخلل في السياسة الصحية بالجزائر يكمن في التسيير، حيث أغلب النفقات توجه للتجهيزات على حساب التكوين وتأهيل الموارد البشرية، ما انعكس سلباً على مستوى الرعاية الصحية في الجزائر. هذا في ظل مواجهة الطلبات على الخدمات المتزايدة السكان مع ما يرافقها من تناقض في الفئات العمرية النشطة، وفي نفس الوقت مواجهة الانفجار الكبير لجملة من الامراض التي تتطلب علاجات باهظة الثمن لا يقدر عليها الغالبية العظمى من المواطنين.<sup>(9)</sup>

كما مرت المنظومة الصحية في الجزائر، خلال السنوات الأخيرة بأزمة حادة يمكن تشخيص ملامحها في عدم رضا العاملين أو الأطراف الفاعلة في المنظومة الصحية، بظروف أداء مهامهم من جهة، وصعوبتها وتعقدها مع مرور الوقت من جهة ثانية؛ فمحيط العمل تدهور بشكل مستمر، ما انعكس سلباً على نوعية الخدمات المقدمة وعلى التكفل احتياجات السكان التي ما فتئت تزداد مع الوقت بالرغم من وجود تغطية واسعة في الهياكل الاستشفائية التي لا تستجيب كما ينبغي لطلبات العلاج.

إضافة إلى المشكلات السابقة الذكر نسجل تقادم التجهيزات والهياكل الاستشفائية وعدم تناسب طرق التمويل (التي انعكست من خلال ارتفاع في نسب مساهمة العائلات في النفقات

الصحية) هذه الوضعية تحد من إمكانية علاج مختلف فئات السكان، وتخل بمبادئ التضامن الإنصاف والحق في العلاج، وعدم امتلاك الإدارة المركزية لأدوات تسييرية عملية على مستوى إدارة الأعمال كفيلة بترشيد العرض الاستشفائي، وتحصيص الموارد البشرية والمالية الملائمة لذلك. وفي هذا الإطار لذات يمكننا أن نذكر على سبيل المثال عدم التوازن الجهوي في مجال التغطية الطبية، وتميز الاستقبال على مستوى الهياكل الاستشفائية بنقائص كبيرة، أبرزها غياب العلاقة بين المريض والطبيب، الظروف الصعبة المتعلقة بالإقامة في المستشفيات بالإضافة إلى تقلص العمل داخل الهياكل الصحية خاصة الاستشفائية، ابتداء من الساعة 12سا، وهذا منذ تطبيق النصوص المتعلقة بالنشاط التكميلي.<sup>(10)</sup>

اضافة إلى ما سبق نلاحظ في مشاكل القطاع الصحي ما يلي:<sup>(11)</sup>

- لا مركزية جد محدودة في تسيير النظام الصحي، إذ أن الإدارة المركزية غير قادرة على أداء مهمتها الأساسية والمتمثلة في قيادة النظام بشكل عام؛
- خضوع تسيير الهياكل الصحية إلى قواعد غير مرنة؛
- ضعف التنسيق مع القطاعات الأخرى، الذي لا يسمح للإطار المؤسسي الحالي بتسخير جيد وفعال للنظام الصحي.

كما يلاحظ عديد خبراء ومحليي السياسات الصحية في الجزائر، جملة من الاختلالات يمكن عرضها فيما يلي:<sup>(12)</sup>

- صعوبة الحصول على الرعاية الطبية المتخصصة كون معظم الأطباء الأخصائيين متمركزين في المدن الكبرى، وهم لا يستطيعون تلبية احتياجات المواطنين المتزايدة، إضافة إلى مشكلة الصيانة والأعطال المتكررة التي تصيب التجهيزات الطبية، ما يستلزم على المواطنين التوجه إلى القطاع الخاص وهذا ما يفسر زيادة مساهمة العائلات في نفقات الصحة خلال السنوات الأخيرة.
- تسجيل نقائص كبيرة فيما يتعلق بهياكل الاستقبال على مستوى الهياكل الاستشفائية، أبرزها غياب العلاقة بين المريض والطبيب والظروف الصعبة المتعلقة بالإقامة في المستشفيات كإلزام العائلات للمساهمة مثلاً.
- عدم رضا الموظفين عن ظروف أداء عملهم ولا مقابل المالي الذي يتحصلون عليه مقارنة مع القطاع الخاص، ما أدى إلى هجرة كبيرة للكفاءات الطبية نحو الخارج، أو من القطاع الخاص على

مستوى التجهيزات والصيانة، فقد ساهمت كثرة الانقطاعات والأعطال التي تمس التجهيزات الطبية والفردية بقسط كبير في تأخر وتردي جودة الخدمات الصحية خاصة في المصالح الفنية.

- تعود مسيري المؤسسات الصحية على الإجراءات غير المرنة، وعدم تكييفهم في بعض الأحيان مع النصوص المعمول بها في وزارات أخرى مثل وزارة المالية أو الوظيف العمومي وعلى الجهات الوصية على هذه المقتراحات.

لقد اعتمدت الجزائر لإصلاح منظومتها الصحية، نموذجاً جديداً في قطاع الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات، إلا وهو إنشاء هيكل جديد يسمى المستشفى المختلط تحت رقم: 18 / 114 يحمل اسم القانون الأساسي النموذجي للمستشفى المختلط الصادر في العدد: 22 من الجريدة الرسمية لسنة 2018، ذي الطبيعة المدنية والعسكرية في كل من التسيير والانتفاع حيث يضمن نشاطات التشخيص والإستعجالات الطبية الجراحية ليكون مزاحماً من الدرجة الأولى للمستشفيات العسكرية من ناحية الموارد والميكلة، لأن هدف المشرع الجزائري الأول والأخير يكمن في السعي وراء كيفية تطوير آليات المحافظة على صحة المواطنين وقاية وعلاجاً وتطبيقاً منه لنص المادة: 66 من التعديل الدستوري، 2016، التي تنص على أن "الرعاية الصحية حق للمواطنين، تتکفل الدولة بالوقاية من الأمراض الوبائية والمعدية وبمكافحته وتسهر الدولة على توفير شروط العلاج للأشخاص المعوزين". وهذا بالفعل ما كان حسب قانون الصحة الجديد رقم: 11/18 الذي أكد بدوره على ضمان وقاية وحماية صحية للأشخاص، حيث أساسياً في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال اعتماد مناهج ونماذج متطرفة في ميدان الصحة.<sup>(13)</sup> كما نص قانون الصحة الجديد على:

(14)

- خلق نظام تعاقدي جديد مع الخواص.

- تقويم وتوسيع مجانية العلاج.

- محو الفوارق الجغرافية في مجال التمكين من العلاج.

- تقويم وتنمية الوقاية وحماية وترقية الصحة.

- إعادة تنظيم عرض العلاج وفق التغير الوبائي على أساس الخارطة الصحية ومخطط التنظيم الصحي.

- تأطير القطاع الخاص ودمجه في المنظومة الوطنية للصحة.

- الوفرة الدائمة لأدوية فعالة، ذات جودة وآمنة.
- توسيع حقوق المرضى الفردية والجماعية.
- تقويم حوكمة المنظومة الوطنية للصحة.
- تغيير نمط تسيير المؤسسات الصحية وإدخال مفهوم الماناجمنت.
- وضع منظومة معلوماتية وطنية للصحة تشمل، على وجه الخصوص، الملف الطبي الإلكتروني وملفات تسيير نشاطات المؤسسة.
- تعزيز الإطار التشريعي في مجال أخلاقيات الممارسات.
- تنظيم جديد لمجالس أخلاقيات الطب.

كما يعد مشكل الفساد من بين أهم المشاكل الحساسة التي يعاني منها قطاع الصحة، وتأثير ذلك على جودة وفعالية الخدمات المقدمة للمواطن، من جهة وفعالية المؤسسات الاستشفائية من جهة ثانية، خاصة في الوقت الراهن مع انتشار وباء كوفيد 19، مما جعل أغلب المؤسسات تحت وطأة الارتجالية والتخييب، بالرغم من التسهيلات المقدمة من الحكومة لمباشرة الأعمال والخدمات الصحية بشكل دائم، إضافة إلى افتقار الميادين الصحية لمخابر وبائيات مرتبطة بالعالم الخارجي وتقديم الدعم الملائم لتسخير الأزمة الحالية. كما أن قانون الصحة المشار إليه أعلاه جاء بنظام يسير نحو خصوصية القطاع تحت غطاء أن القطاع الخاص يكمel القطاع العام، وهذا الأمر لا يخدم المريض، وأنه سيضر بالمنظومة الصحية في الجزائر، كما لم يتم إشراك الفاعلين في لجنة المتابعة والصياغة التي التزمت الوزارة بأن تقدم لهم فيها بعد حضورهم جلسات مع وزارة الصحة والجمعيات الفاعلة في القطاع.

وهذا يضع الجزائر أمام حتمية الالتزام السياسي ببناء قدرات سواء من الناحية القانونية أو الإدارية والمؤسسية، تتكيف وحالات الطوارئ، ذات العوائق الصحية والقدرة على استشرافها والاستجابة لها، وتوفير القدرات المالية والبشرية الازمة لبناء نظام صحي وطني مرن وفعال.

لذلك يمكن القول أن هذه الإجراءات وغيرها تبقى ظرفية واستعجالية لتسخير المرحلة الوبائية الراهنة مما يستلزم إعادة النظر في منظومة متكاملة من الإجراءات والممارسات وحتى الذهنيات، لاستشراف المستقبل، ونحو مزيد من السياسات لتحقيق الأمن الصحي والبيئي ضمن أبعاد الأمن الإنساني ككل.

## **المبحث الثالث: جائحة كورونا ومظاهر الاعتمادية العالمية المتبادلة: المصالح ومظاهر السيطرة: التعاون الجزائري الصيفي أنموذجا**

ان المتبع للمشهد الدولي لتطور جائحة كورونا في شقها الصحي الذي لا يمكن فصله عن الجانب السياسي مثل هذه الأمراض سريعة الانتشار وتضارب الأخبار، هو عدم وجود معلومات دقيقة حول هذا الفيروس المستجد؛ هو ما يسوقنا لجدلية الصراع السياسي الدولي الجديد، ولعل إحدى أدواته الجديدة السلاح البيولوجي، نظراً للتطور التقني الرهيب لكسب نفوذ سياسي أو رسم معالم جديدة ضمن صراع القوى الاقتصادية الكبرى استناداً لفكرة (القوة الناعمة) من خلال القدرة على الحصول على ما تريده من خلال الجذب بدلاً من الإكراه، وهي أن ترى سياستك شرعية في عيون الآخرين وبالتالي تجعل الآخرين يرغبون في المخرجات التي تريدها.

فالانخراط في الجهود الدولية يؤدي لا محالة إلى تعزيز القدرات العالمية والاستفادة من الخبرات الدولية في مجال مكافحة هذه الأوبئة، ولعل تخطيط أجندة الأمن الصحي العالمي للعام 2024 تعبّر عن استمرار لشراكة عالمية أطلقت في العام 2014 تعالج هذه الشراكة الحاجة والتعاون الوثيق عبر الحدود والقطاعات لجعل العالم في مأمن من الأمراض المعدية بفضل هذه الجهود، وتعمل المنظمات الدولية والشركاء غير الحكوميين لمنع تهديدات الأمراض والكشف عنها والتصدي لها في جميع أنحاء العالم.

لا شك أن أزمة كورونا، التي أصبحت العنوان الرئيسي والوحيد في وسائل الإعلام المختلفة في كافة دول العالم من أقصاه إلى أقصاه، تُعدّ تحدياً غير مسبوق، الأمر الذي حدا بدول العالم لإعلان حالة الاستنفار القصوى لمواجهة هذا التحدي، إذ لم يرتبط بقطاعٍ ما، بل بمسار الحياة اليومية الاعتيادية، فعلى إثره توقفت حركة العالم وأصبت كافة القطاعات الحيوية بحالة من الشلل التام، وثمة خمسة عوامل يمكن أن تفسّر لماذا كان تحدياً غير مسبوق وهي: (15)

**الأول:** أنه مقارنةً بالأزمات التي شهدتها العالم من قبل، والتي بلغت أقصاها خلال الحروب العالمية الأولى والثانية، فإن دول العالم كانت تعرف من هي الأطراف المتحاربة ومدى ومسار هاتين الحربين، بينما في حالة هذا الوباء فإن العالم بأسره يحارب عدواً مجهولاً يضرب بلا هواة كافة مناحي الحياة، وأجبر أكثر من نصف سكان المعمورة على ملازمة منازلهم.

الثاني: أن دول العالم قد اعتادت على التعامل مع أزماتٍ أمنيةٍ وسياسيةٍ واقتصاديةٍ وبينيةٍ واجتماعية، ولم يكن في حسبانها وقوع أزمةٍ صحيةٍ تتجاوز متطلبات مواجهتها إمكانات الدول كافة بما فيها الدول المتقدمة، وبالتالي كان عنصر المفاجأة – الذي يميّز الأزمات والكوارث – حاضراً وبقوة.

الثالث: اختلاف درجة اهتمام الدول بالقطاع الصحي عموماً. صحيحٌ أنه يتم إدراج موازنـة لهذا القطاع ضمن الموازنـات السنوية للدول، إلا أنه لم يكن في الحـسبان أن تكون هناك حالة طوارئ يصبح فيها هذا القطاع هو المتـصدر للمـشهد ويتحمل كل الأعبـاء.

الرابع: اختلاف دول العالم فيما بينها بشأن الاهتمام بمسألة إدارة الأزمـات عموماً، وفكرة الإجراءات الاحترازية، أو بالأـخـرى، عدم وجود سيناريوهـات تم تصميمـها مسبقاً للتعامل مع أزمـات دولـية من هذا النوع.

الخامس: ضعـف الآليـات الدولـية للعمل الجـماعـي، صحيحٌ أن هناك منظمـات متـخصـصة، منها منظـمة الصحة العالمية، ولكن ليسـت لها سـلـطة فوقـية يمكنـ من خلالـها إـلـزـام الدولـ على اـنـتـهـاج هـذـا المسـار أو ذـاكـ، خـاصـةً تحرـيـ الشـفـافـيـةـ في تقديمـ المـعـلـومـاتـ حولـ هـذـا الـوـبـاءـ.

وفي مجال التعاون البيـانيـ، اثـبتـ التعاونـ "الـصـينـيـ-الـجـزاـئـريـ" مـدىـ تـماـسـكـهـ وـقوـتهـ، منـ خـلالـ بعضـ المسـاعـدـاتـ بـمـخـتـلـفـ أـنوـاعـهـاـ فـيـ مـكـافـحةـ وـبـاءـ كـوـرـوـنـاـ تـؤـكـدـ مـدىـ عـمقـ العـلـاقـاتـ بـيـنـهـمـ، وـهـوـ ماـ يـنـدـرـجـ ضـمـنـ اـبعـادـ مـتـعـدـدـةـ تـارـيـخـيـةـ، بـرـغـمـاتـيـةـ، دـبـلـوـمـاسـيـةـ وـانـسـانـيـةـ...ـ وـهـذـاـ مـاـ يـجـعـلـ مـثـلـ هـكـذاـ تـعـاـونـ يـجـبـ انـ يـقـتـدـيـ بـهـ خـاصـةـ فـيـ الـكـوـارـثـ وـالـازـمـاتـ الصـحـيـةـ الإـنـسـانـيـةـ بـعـيـداـ عـنـ الـاعـتـبارـاتـ السـيـاسـيـةـ وـقـدـ تـمـ الـقـيـامـ بـعـدـيـدـ التـبـادـلـاتـ الـبـيـانـيـةـ بـخـصـوصـ اـحـتـيـاجـاتـ الـجـزاـئـرـ مـنـ الـمـوـادـ الطـبـيـةـ الـمـسـتـعـجلـةـ، وـمـنـ بـيـنـ هـذـهـ التـبـادـلـاتـ نـجـدـ:

- قـامـتـ الـجـزاـئـرـ فـيـ شـهـرـ فـيـفـريـ المـاضـيـ بـإـجـلاءـ 36ـ رـعـيـاـهاـ جـزاـئـريـينـ الـذـينـ كـانـواـ يـدـرـسـونـ فـيـ مـدـيـنـةـ وـوهـانـ الـصـينـيـةـ وـطـلـبـةـ أـخـرـونـ مـنـ تـونـسـ وـلـيـبيـاـ...ـ، وـبـالـتـواـزـيـ مـعـ ذـلـكـ قـامـتـ الـجـزاـئـرـ بـأـرـسـالـ مـسـاعـدـاتـ شـبـهـ صـيـدـلـانـيـةـ كـهـبةـ مـتـمـثـلـةـ فـيـ 500ـ أـلـفـ قـنـاعـ ثـلـاثـيـ الـطـبـقـاتـ، وـ20.000ـ وـعـشـرـونـ أـلـفـ نـظـارـةـ وـاقـيـةـ وـ300ـ أـلـفـ قـفـازـ.

- طـلـبـيـةـ شـرـاءـ لـلـجـزاـئـرـ مـقـدـرـةـ بـ100ـ مـلـيـونـ قـنـاعـ وـ30ـ أـلـفـ طـقـمـ اـخـتـيـارـ لـتـعـزيـزـ قـدرـةـهاـ الـوطـنـيـةـ وـاضـافـتهاـ لـلـمـخـزـونـ الـوطـنـيـ، بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ الـأـلـبـسـةـ الـوـاقـيـةـ الـخـاصـةـ بـالـأـطـبـاءـ وـغـيرـهاـ مـنـ الـمـعـدـاتـ.

-قدمت الصين للحكومة الجزائرية مستلزمات للحماية والوقاية الصحية وعتاد وفريق من الخبراء والمتخصصين في تسيير الأزمات الصحية، بالإضافة إلى ذلك عرضت الصين إنشاء بني تحتية صحية متخصصة في إطار برنامج الحكومة بتطوير الصحة العمومية .

- إضافة إلى ذلك استلم الهلال الأحمر الجزائري بتاريخ 30 مارس الماضي الدفعة الأولى من الهبة مقدمة من جمعية التجار الصينيين متمثلة في اقنعة جراحية واطقم فحص.

#### **المبحث الرابع: الآليات القانونية لمكافحة الفيروسات والأوبئة في الجزائر: منظور الحكومة الجيدة:**

إن الإجراءات التي وضعتها الجزائر لمواجهة أزمة فيروس كورونا تبقى مقبولة نوعاً ما مقارنة بالعديد من الدول، على غرار تصنيع الكمامات، استيراد الأجهزة الصحية وفرض الحجر الصحي، كما تم وضع دراسات ومبادرات خاصة بإدارة محكمة للأزمة وما بعدها، لأن لها تداعيات اجتماعية واقتصادية تستدعي تقديم رؤى استشرافية مبنية على معطيات معينة للتعامل مع الفترة القادمة وتسطير استراتيجية لتسخير مرحلة ما بعد كورونا، ترتكز على البحث العلمي والتطور التكنولوجي ومراجعة وصياغة القوانين المتعلقة بهما، خاصة وأن العالم سيشهد عدة تغيرات عميقة بعد الأزمة والجزائر ليست استثناء.

أما الإجراءات القانونية فنجد أن من بين المراسيم التي جاءت بمناسبة انتشار كوفيد 19، مثل المرسوم التنفيذي رقم: 70-20 المؤرخ في 24 مارس 2020، والذي يحدد تدابير تكميلية للوقاية من انتشار الوباء ومكافحته المنصوص في مادته 17، الفقرة الثانية: "أن كل شخص ينتهك تدابير الحجر الصحي وقواعد التباعد والوقاية وأحكام هذا المرسوم يقع تحت طائلة العقوبات المنصوص عليها في قانون العقوبات، الجزائري" وفي المادة 187 مكرر من القانون رقم: 06-23 المؤرخ في 20 ديسمبر 2006، يعاقب بالحبس من شهرين إلى 06 أشهر وبغرامة من 20000 دج إلى 100.000 دج، أو بإحدى هاتين العقوبتين فقط من لا يمثل لأمر تسخير صادر ومبلغ عنه وفقا للأسكل التنظيمية".<sup>(17)</sup>

وكذلك يعاقب الأشخاص الذين يخالفون المراسيم والقرارات المتخذة بحسب المادة: 459 من قانون العقوبات بغرامة 3000 دج إلى 6000 دج وبالحبس لمدة 03 أيام على الأكثر من يخالف المراسيم أو القرارات المتخذة قانوناً من طرف السلطة الإدارية، وكل من يخالف الحجر المنزلي يكون

محل متابعة قضائية عقوبها ما بين 3000 دج أو بالحبس ثلاثة أيام فضلاً عن حجز المركبات أو الدراجات بالمحشر.

لذا وجب الارتكاز على هذا الوعي وتجسيد خطط للتأهب والاستشراف استنادا إلى نهج جميع المخاطر وال الحاجة إلى مختبرات بحث متطرفة وإلى معدات ضرورية كافية لتأكيد الأمراض ذات الأولوية، ورسم سياسات واضحة وأنظمة مراقبة واستشراف تنفيذا للوائح الصحية، ومراقبة والاستجابة والتأهب والاتصال المناسب للمخاطر والموارد البشرية والمواد المختبرية الكافية والنصوص التشريعية والسياسات، والتمويل اللازم مع ضرورة اعتماد الطب الوقائي بكافة مستلزماته؛ لأنه الكفيل بتغيير واقع الوضع الصحي فضلاً عن إسهامه للتخطيط الأفضل له مما يحقق الأمن الصحي الشامل من كافة جوانبه.

إن التشكيك في أداء منظمات العمل الجماعي الدولي ربما لم تكن بسبب أزمة كورونا فقط منشأ لأوجه القصور التي تعترى عمل المنظمات الأمممية، فلطالما وجّهت انتقادات عديدة، لمنظمة الأمم المتحدة بسبب إخفاقها في حل الأزمات الراهنة على مستوى العالم، وكانت محمل التبريرات أنها ليست منظمة فوقية وليس لديها السلطة لإرغام الدول على تنفيذ قراراتها، ولكن إذا كان هذا مقبولاً بالنسبة لعمل المنظمة الأمممية فإن الأمر لا ينسحب على عمل المنظمات المتخصصة التابعة لها خاصة منظمة الصحة العالمية، ودورها خلال هذه الأزمة، حيث تبيّنت عدة أمور:

-أولاً: تأخر صدور أي تصريحات رسمية من المنظمة بشأن تفشي الفيروس بشكلٍ كبير، حيث تردد أن الصين مارست ضغوطاً، على منظمة الصحة العالمية لعدم إعلان حالة طوارئ دولية بشأن فيروس كورونا وذلك في بداية تفشي الوباء في الصين.

-ثانياً: اقتصر دور المنظمة على إصدار بيانات بشأن الوضع الراهن لانتشار الفيروس، مع غياب الدور التوعوي والتنسيقي بين الدول، إذ كان يتبعـن علمـها التنسيـق فيما بين الدول من أجل حشد الجهود الجماعية لمواجهة هذا الفيروس، بالإضافة إلى عدم قدرتها على صياغة توصيات محددة لمواجهة هذا الوباء؛ فوفقاً للائحة التنفيذية لهذه المنظمة، يتضح أنه من بين مهامها "تنمية الوعي الصحي، والحفاظ على سلامة العالم، وخدمة القطاعات الأكثر ضعفاً".

ثالثاً: تبيـن تضمـنـ العـدـيدـ منـ بـيـانـاتـ الـمنـظـمةـ لـنوـعـ منـ التـرهـيبـ، كـعبـارـةـ "الأـمـلـ الكـاذـبـ فيـ التـوـصـلـ لـمـصـلـ"ـ وـغـيرـهـ، فـيـ وـقـتـ كـانـ يـعـانـيـ فـيـهـ مـلاـيـنـ الـبـشـرـ مـنـ الرـعـبـ وـالـفـزـعـ، بـانتـظـارـ بـارـقةـ أـمـلـ وـإـنـ كـانـتـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـمـعـنـوـيـ فـحـسـبـ .

رابعاً: الغياب الملحوظ لمنظمة أطباء بل حدود، والتي كان لها دور فاعل في التصدي لفيروس إيبولا في أفريقيا عام 2014، وهي منظمة طبية دولية مستقلة تأسست عام 1971 م، وتضم اليوم حوالي 42,000 عضو.

#### خاتمة:

إن الكارثة، سواء كانت طبيعية، أو من جراء الإنسان، هي "حدث مفاجئ توقيته غير متوقع ونتائجها مدمرة ولذلك يجب على جميع المؤسسات وجملة القرارات الحماية القرارات حتى وإن تم فرضها طبقاً لمقتضيات الدستور فإنهما ستبقى فارغة من محتواها الأساسي المتمثل في حماية صحة السكان إذا لم تكن مصحوبة بتدابير وإجراءات مجرية وهو ما تنص عليه المواد القانونية التي تعتبر أن كل خرق للإجراءات المنصوص عليها أو العصيان وعدم الامتثال للسلطات الساهنة على تنفيذ مقتضيات حالة الطوارئ الحالية والمتعلقة بحماية الأشخاص من انتشار العدو سيعاقب طبقاً لقوانين حماية الأمن الوطني وقوانين الصحة العامة بالإضافة إلى القانون الجنائي، فهذا الفيروس في طريقه إلى ترسيخ منظومة قيم دولية جديدة، لا أحد قادر حتى الآن على التكهن بطبعتها، ولا بالأطراف الفاعلة فيها.

وقد دفع فشل العلوم الحديثة في فهم منشأ الفيروس والطرق الكفيلة بمحاصರته، العالم إلى إعادة النظر في كثير من المفاهيم التي قام عليها عصر التنوير، الذي أعلى من قيمة المادة على حساب الروح، واستطاع خلال القرنين الأخيرين من تجفيف كثير من القيم الإنسانية من معانها الجوهرية؛ فعاد الحديث مجدداً عن التضامن الإنساني، وعن القرية العالمية الواحدة، وأيضاً عن القضاء والقدر، بكل ما يحمله من سكينة للروح ودافع للبحث عن أنجع السبل العلمية الكفيلة بهم طبيعة الداء ودوائه.

فقد كفل القانون الدولي لحقوق الإنسان لكل شخص الحق في أعلى مستوى من الصحة يمكن بلوغه، ويلزم الدول باتخاذ تدابير لمنع تهديد الصحة العامة، وتقديم الرعاية الطبية لمن يحتاجها. يقرّ قانون حقوق الإنسان أيضاً بأنّ القيود التي تفرض على بعض الحقوق، في سياق التهديدات الخطيرة للصحة العامة وحالات الطوارئ العامة التي تهدّد حياة الأمة، يمكن تبريرها عندما يكون لها أساس قانوني، وتكون ضرورية للغاية، بناءً على أدلة علمية، ولا يكون تطبيقها تعسفياً ولا تمييزياً، ولفتره زمنية محددة، وتحترم كرامة الإنسان، وتكون قابلة للمراجعة ومتناسبة من أجل تحقيق الهدف المنشود.

وعلى الرغم من أن الجزائر لم تنتظر التعليمات والتوصيات التي أصدرتها المنظمة العالمية للصحة لحماية صحة السكان، من خطر ظهور فيروس كورونا الجديد، حيث بادرت بحملة من الإجراءات ووضعت ترتيبات للحماية وإجراءات وقائية بغية تفادي ظهور حالات اصابة بالفيروس قبل صدور توصيات من طرف المنظمة العالمية للصحة لمواجهة انتشار هذا الداء.

فهذا الوباء يحتاج إلى تظافر الجهود لأن المرحلة ظرفية مما يستدعي مواجهة الوباء بخطط وقرارات جادة وتشكيل هيئات متخصصة ورصد موازنة كافية تُمكّن من الكشف عن الإصابات؛ ومعالجة المرضى وتعقيم كل المراافق العامة مع إتاحة فضاءات الحجر المناسبة والصرامة الالزمة لفرضه على الذين تأكدت إصابتهم، فالامر يصبح خطيراً حينما لا تتخذ سياسات وقائية صارمة، والمسؤولية مسؤولية جماعية على مستوى الفرد والأسرة، والمؤسسات المجتمعية بكل أنواعها ومؤسسات الدولة جميعها، لأن اثار الفيروس ممتدة إلى قطاعات أكثر أهمية كالقطاع الاقتصادي والاجتماعي بالدرجة الأولى فعندما تأتي الصدمات متزامنة عبر عدد كبير من البلدان، قد تزداد الآثار عمقاً من خلال الروابط التجارية والمالية الدولية، مما يضعف النشاط الاقتصادي العالمي ويدفع أسعار السلع الأولية نحو الانخفاض.

#### التوصيات:

من خلال ما سبق يمكن النظر إلى حالة التهاب موجودة في العالم من جراء الأوبئة من الحساسية بحيث ينبغي التعامل معه بموضوعية وحذر، وبعيداً عن العواطف غير المحسوبة، فالإجراءات التي اعتمدها الجزائر حتى وإن كانت جريئة وفي وقتها، فهي تأتي استنساخاً لما قامت به كثير من الدول، بعبارة أخرى نحن أمام مقاربة عالمية واحدة، مع بعض الاستثناءات مهمة وتستحق الدراسة. لذلك نرى بأن الجزائر بحاجة إلى:

- وضع سياسات لإدارة الأزمة شاملة لمقتضيات تكريس الأمن الإنساني.

- تكثيف إجراءات الوقاية وتعزيز التعاون الانتقائي الدولي في مجال تطوير قطاع الصحة.

- تطوير منظومة الكشف والمتابعة للنظم البيئية ومراقبتها المستمرة.

- الأمن الصحي يحتاج إلى صدق المعلومات وثقة أكبر لدى صناع القرار، مما يستدعي مجهود أكبر للفاعلين المحليين والدوليين.

- العمل على خلق مراكز بحثية متخصصة بالبيولوجيا البكتيرية وتطوير البحث ودعمها خاصة ما تعلق بالبحوث الفيروسية وتطورها وانتشارها.

- وضع نظام للحكومة الجيدة على كافة القطاعات المرتبطة بالقطاع الصحي كالبيئة، والتعليم  
الادارة المحلية.

- العمل على اصلاح منظومة التسيير الخاصة بالقطاع الصحي بالمؤهلات المطلوبة وتوفير  
الضروريات الاساسية للكفاءات الصحية.

- اصلاح الادارة العامة ومكافحة الفساد الاداري والبيروقراطية والفساد المالي والاقتصادي  
بشكل عام.

- اشراك مزيد من الفواعل المحلية والدولية في ادارة الازمات الصحية، والبيئية في اطار  
الحكومة الصحية والبيئية العالمية في اطار الاعتمادية المتبادلة.

- ربط الحياة السياسية بالبحوث المتعلقة بالبيولوجيا السياسية ورصد التطورات في الفعل  
الدولي، ضمن أدوار الفاعلين الدوليين.

## الهواشم والمراجع:

(1) D. Carroll, B. Watson, E. Togami, P. Daszak, J.A.K. Mazet, C.J. Chrisman, E.M. Rubin, N. Wolfe, C.M. Morel, G.F. Gao, G.L. Burci, K. Fukuda, P. Auewarakul, O. Tomori Building a global atlas of zoonotic viruses Bull World Health Organ, 96: (2018), pp. 292-294

(2)- العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، المؤرخ في ١٦ كانون الأول/ديسمبر ١٩٦٩، الجزء الثاني، المادة .٥٣

(3)-حياة بن ساسي، القانون في مواجهةجائحة كوفيد ١٩، على الرابط:  
[القانون في مواجهةجائحة كوفيد ١٩](https://elmouhami.com/في-مواجهة-جائحة-كوفيد-19/)

(4)-تقرير منظمة الصحة العالمية، معلومات عن فيروس كورونا، على الرابط:  
[https://www.emro.who.int/ar/health-topics/corona-virus/index.html](http://www.emro.who.int/ar/health-topics/corona-virus/index.html)

(5)-فيروس كورونا المستجد، دليل توعوي شامل، منظمة الصحة العالمية ٢٠٢٠/٣/٥، النسخة الاولى، على الرابط:  
<https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019>

(6)-عادل بيطرام، جائحة كورونا المستجد-كوفيد-١٩: الحقائق المخفية، المركز العربي الديمقراطي:  
<https:////democraticac.de/?p=66184>

(7)- Christian Enemark. "Is Pandemic Flu a Security Threat?" Survival, vol. 51, 2009. P.193.

(8)- محمد الحمزة، الأمن الصحي الوطني، الخميس ٢٨ رمضان ١٤٤١هـ - ٢١ مايو ٢٠٢٠.  
<http://www.alriyadh.com>

(9)- وفاء سلطاني، تقييم مستوى الخدمات الصحية في الجزائر وأليات تحسينها: دراسة ميدانية بولاية باتنة، اطروحة دكتوراه غير منشورة، تخصص: علوم التسيير كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة باتنة ١، ٢٠١٥-٢٠١٦، ص.ص. ١٤٥-١٤٧

- (10)-Rachid bougharbal, **la transition épidémiologique en Algérie**, journée parlementaire sur la santé, Conseil de la Nation, Palais Zirout Youcef – Alger: 2010.p10.
- (11)-بوشlagم عميرة وشريفي منصف، "واقع آفاق المنظومة الصحية في الجزائر"، مجلة دراسات اقتصادية، المجلد: 04، العدد 3 – ديسمبر 2017، ص.10.
- (12)-بوشlagم عميرة وشريفي منصف، مرجع نفسه، ص.11.
- (13)-SAIHI Abdelhak: **Le Système de Santé Publique en Algérie: Analyse et Perspective**, Gestion Hospitalière, 2006, p.243.
- (14)-غفران غضبان، والزين عزري، "النظام القانوني للمرافق الاستشفائية المختلطة حسب المرسوم الرئاسي: 18/114، النموذج الجديد للتغطية الصحية في الجزائر"، مجلة العلوم القانونية والسياسية، المجلد: 10، العدد: 03، ديسمبر، 2019، ص ص.406-407.
- (15)-حكيمة حاج علي، زهيره مجرب، كريمة خلاص، ندوة "الشروق" حول مشروع قانون الصحة 14 نقطة تحضيراً لـ "خوصصة" المستشفيات!، الاربعاء، 27/ماي/2020، على الرابط: [www.echoroukonline.com](http://www.echoroukonline.com)
- (16)-أشرف محمد كشك، أزمة كورونا: التداعيات والآليات التي انتهجهها الدول لإدارة الأزمة، البحرين: تقرير عن مركز البحرين للدراسات الاستراتيجية والدولية والطاقة، افرييل 2020، ص ص.4-5.
- (17)-أميرة أحمد حرزلي التعاون الجزائري. الصيفي المشترك في مكافحة "وباء كورونا"-المركز الديمقراطي العربي، ابريل 2020، على الموقع: [www.democraticac.de](http://www.democraticac.de)
- (18)-الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية / العدد: 16 ، المرسوم التنفيذي رقم: 70-20 المؤرخ في: 29 رجب عام 1441 هـ 24 مارس 2020

## الأشكال الحديثة لعقود التفويض المتعلقة بإدارة واستغلال المرافق العامة

### Modern forms of delegation contracts related to the management and operation of public facilities

د.ميخوطة أحمد، أستاذ محاضر قسم (أ)<sup>(\*)</sup>  
 المركز الجامعي أحمد بن يحيى الونشريسي-تيسمسيلت.  
 Ahmedmebkhouta78@gmail.com

ناریخ القبول للنشر: 21-09-2020 تاريخ الاستلام: 2020-09-03



#### ملخص:

المرفق العام آلية من آليات تحقيق وظيفة الدولة الوسيلة الأساسية للإدارة لتقديم الخدمات العامة، وعرفت أساليب إدارة المرفق العام تطوراً في تقنياته، خاصةً الصور الجديدة للعقود الإدارية تماشياً مع التطورات الاقتصادية، وهدف البحث عن مصادر تمويل خارج ميزانية الدولة، والذي انعكس على طبيعة العقود الإدارية في ظل نظام تعاقدي بين القطاعين العام والخاص. من خلال تفويض المرفق العام، وهو انعكاس لفكرة تطور المرفق العام بهدف تحسين نوعية الخدمات وتحفييف الأعباء عن الإدارة وهو ما عمل به المشرع الجزائري الذي ساير هذا التطور من خلال المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصيقات العمومية وتفويضات المرفق العام، والمرسوم التنفيذي رقم 18-199 وهي تمثل الإطار القانوني لهذا النوع من العقود الإدارية، محاولة من الدولة في العمل عن البحث عن مصادر جديدة للتمويل العمومي تماشياً مع تطور الحياة الاقتصادية، والاستجابة لوظيفة إنشاء وتسخير المرافق العمومية بواسطة عقود تفويض المرفق العام.

**الكلمات المفتاحية:** تفويض، امتياز، المرفق العام، تسيير، إبرام.

#### *Abstract:*

The public facility is one of the mechanisms for achieving the function of the State, the primary means of administration for the delivery of public services. The management methods of the public facility have developed in its techniques, In particular, the new images of administrative contracts in line with economic developments, and the goal of seeking sources of funding outside the state budget ,

\* د.أحمد ميخوطة ahmedmebkhouta78@gmail.com

This was reflected in the nature of administrative contracts under a contractual system between the public and private sectors . Through the mandate of the public facility, which is a reflection of the idea of the development of the public facility with the aim of improving the quality of services and reducing the burdens of management, which was done by the Algerian legislator who went through this development?

Through Presidential Decree No. 15-247, which includes the regulation of public transactions and the authorizations of the public facility ,Executive Order 18-199They represent the legal framework for this type of administrative contract , Attempt by the state to work for new sources of public funding In line with the development of economic life ,The response to the function of establishing and operating public facilities through public facility authorization contracts.

**Key words:** Delegation, Privilege, Public facility, Conduct, A conclusion.

## مقدمة:

يعتبر المرفق العام آلية من آليات تحقيق وظيفة الدولة، وأداة تنظيمها وضمان وجودها، كما يشكل الوسيلة الأساسية للإدارة من أجل تقديم الخدمات العامة للجمهور وتحقيق النفع العام.. وإن تعدد وتنوع المرافق العامة نج عنـه زيادة واتساع الحاجـات العـامة مما دفع بالـدولة إـلى البحث عنـ أنـجـع الآـليـات لتـضـمـنـ أـفـضـلـ إـدـارـةـ لـلـمـرـفـقـ العـامـ، وـنـتـيـجـةـ لـلـمـتـغـيـرـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ والـاجـتمـاعـيـةـ، أدـتـ إـلـىـ تـرـاجـعـ الدـوـرـ التـقـلـيدـيـ لـنـمـوذـجـ الدـوـلـةـ المـتـدـخـلـةـ فـيـ التـنـمـيـةـ فـيـ أـغـلـبـ الدـوـلـ، وـذـلـكـ بـقـيـادـةـ الدـوـلـةـ لـمـشـرـوـعـ التـنـمـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـحتـىـ الـاـقـتـصـادـيـةـ، وـمـنـ هـنـاـ ظـهـرـتـ الـحـاجـةـ لـرـؤـيـاـ جـديـدةـ لـدـورـ الدـوـلـةـ فـيـ الـاـقـتـصـادـ وـالـمـجـتمـعـ، رـؤـيـاـ أـسـاسـهـاـ تـقـلـيـصـ هـذـاـ الدـوـرـ لـفـائـدـةـ أـعـوـانـ جـددـ عـلـىـ غـرـارـ السـوقـ وـالـخـواـصـ.

هـذـاـ التـصـورـ اـظـهـرـ حـاجـةـ المـرـفـقـ العـامـ إـلـىـ نـمـوذـجـ تـسـيـيرـ جـديـدـ يـمـكـنـهـ مـنـ الـمنـافـسـةـ، وـلـقـدـ شـكـلتـ الـأـزـمـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـتـزـاـيدـ لـلـمـتـطـلـبـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ دـورـاـ فـيـ التـوـجـهـ نـحـوـ الشـرـاكـةـ مـعـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ، وـبـسـبـبـ الـاخـتـلاـلـاتـ الـكـبـيرـةـ الـتـيـ يـعـرـفـهـاـ التـسـيـيرـ الـعـمـومـيـ لـلـمـرـفـقـ العـامـ وـجـبـ إـيجـادـ طـرـيـقـةـ أـكـثـرـ مـرـونـةـ وـفـعـالـيـةـ خـاصـةـ مـعـ التـحـولـاتـ الـجـديـدةـ الـتـيـ تـعـرـفـهـاـ الـجـزـائـرـ بـدـخـولـهاـ مـرـحلـةـ أـكـثـرـ اـنـفـتـاحـاـ تـرـضـعـ فـتـحـ كـافـةـ الـمـجاـلـاتـ وـتـفـرـضـ الـمـنـافـسـةـ فـيـ كـافـةـ الـمـجاـلـاتـ؛ وـتـبـحـثـ عـنـ أـكـثـرـ فـعـالـيـةـ فـيـ التـسـيـيرـ وـبـأـقـلـ التـكـالـيفـ، مـعـ تـحـسـينـ نـوـعـيـةـ الـخـدـمـةـ الـعـمـومـيـةـ.

وـفـيـ إـطـارـ الـانـفـتـاحـ عـلـىـ الـعـالـمـ وـزـيـادـةـ الـمـنـظـمـاتـ الدـاعـيـةـ إـلـىـ حـقـوقـ الـمـوـاطـنـينـ، وـضـرـورةـ الرـقـيـ بالـخـدـمـةـ الـعـمـومـيـةـ، فـرـضـ أـنـ تـتـخلـىـ الـدـوـلـةـ فـيـ هـذـاـ إـطـارـ الـجـديـدـ عـنـ تـسـيـيرـ بـعـضـ الـمـرـفـقـ الـعـمـومـيـةـ خـاصـةـ مـنـهـاـ الـتـيـ تـكـتـسيـ طـابـعـاـ تـجـارـيـاـ وـصـنـاعـيـاـ، وـالـتـيـ يـمـكـنـ أـنـ تـكـوـنـ مـجاـلـاـ لـلـمـنـافـسـةـ، لـتـجـنبـ كـلـ ما

يحمله التسيير العمومي من نفائص، ويكون التخلّي عن تسيير هذه المراقب في إطار قانوني وذلك عن طريق عقود تفويض المرقق العام.

ونظراً لتنوع الوسائل التي تهدف من خلالها الإدارية تقديم الخدمات العامة للجمهور وتحقيقاً الصالح العام، تأتي تقنية تفويض المرقق العام، هذه الآلية ولكونها تقع على نشاط مرفقي، يجب أن تأتي فيظل شروط تنسجم مع الغاية منها آلا وهي سد وتأمين حاجات أساسية مصدرها المرقق العام.<sup>1</sup>

ولئن كان ظهور هذه التقنية وترسخها في التشريع الفرنسي ارتبط برياح التغيير التي هبت بها المجتمعات الأوروبية بشأن إشراك القطاع الخاص في التسيير العمومي ومحاربة الفساد، فإن ظهورها في الجزائر ارتبط بظروف اقتصادية محضة ما زالت تعصف بمؤسساتها وعليه، فإن البحث عن تأمين سير المرقق العام وتقديم خدمة عمومية في شكل أحسن ما كان ليكون لولا مشاركة الدولة أشخاص أخرى في النهوض بهذه المهمة، ما دفع بها إلى إصدار المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرقق العام. وهو اتجاه يعبر عن تبني المنظم في الجزائر آلية تفويض المرقق العام من خلال المرسوم الرئاسي السابق الذكر واضعاً بذلك أحکامها وضوابطها تماشياً مع متغيرات الوضع الاقتصادي والاجتماعي.

وفي هذا السياق تأتي هذه الدراسة لأجل تسلیط الضوء على آلية تفويضاً للمرقق العام في ضوء أحکام المرسوم الرئاسي 15-247 والمرسوم التنفيذي 18-199 المتضمنين تنظيم عقود تفويض المرقق العام، ومنه فإن الإشكال الرئيسي يتمحور حول موقف المشرع الجزائري من فكرة عقود تفويض المرقق العام؟ ومدى فعالية الإطار القانوني لتفويض المرقق العام في الجزائر في تحقيق فعالية أكبر في إنشاء وتسيير المرقق العام؟ وهل أن المشرع الجزائري بالتوجه إلى الشراكة مع القطاع الخاص في إدارة وإنشاء المراقب العمومية عن طريق عقود تفويض المرقق العمومي قد وفر إطاراً قانونياً متكاملاً؟

## المبحث الأول: تكريس تقنية تفويض المرقق العام في إبرام العقود الإدارية

أصبحت تقنية تفويض المرقق العام الأكثر استخداماً في إطار سياسة تحديث وتطوير المراقب العمومية، وهو مرتبط في الأصل بعقد الامتياز الذي يشكل الإطار القانوني لتفويض المرقق العام في الجزائر، لكن الانتقادات التي طالت تنظيمه أدى للمشرع الجزائري بإصدار المرسوم الرئاسي 15-247 والذي هو عبارة عن إطار قانوني عام وشامل لتنظيم تفويض المرقق العام في الجزائر.

### **المطلب الأول: مبررات ودافع اللجوء لتفويض المرفق العام:**

من متطلبات الدولة الحديثة البحث عن فعالية في التسيير، وتقليل العبء المالي للتسهيل المباشر على الميزانية العامة للدولة والجماعات المحلية؛ فمن خلال تفويض المرفق يتتحمل المفوض له العبء المالي لتسهيل المرفق بكل المخاطر التي يحملها. زيادة طلبات المرتفقين كمياً وكيفياً ناتجة عن زيادة الوعي المدني لدى المرتفقين بسبب تغيير الأيديولوجيات والضغط الخارجي في إطار العولمة، وفي ظل الحاجة الماسة لتطور نوعية الخدمة، بالموازاة مع حاجة الدولة إلى هيكل قاعدية وتجهيزات عمومية ضخمة، والتي بدون شك تكلف الدولة أموال طائلة لذلك تلجأ الدولة لتفويض المرفق ليتولى المفوض له إنجاز هذه المهام واستغلالها لمدة معينة، تسمح بتنمية الأعباء التي دفعها.

وتحقيق هدف التخفيف من أعباء الدولة والجماعات المحلية، مع الاستفادة من التطور التكنولوجي وكبار حجم المجال الذي تشمله المرافق العمومية (مرافق اجتماعية، ثقافية، اقتصادية، إدارية...الخ). التغلب على صعوبات التمويل وذلك بالشراكة مع الخواص، والبحث عن الفعالية الاقتصادية، والجمع بين مزايا القطاع الخاص والعام، ذلك أن تفويض المرفق العام هو العقد الذي من خلاله يحول شخص من القانون العام الدولة، الجماعات المحلية، المؤسسات العمومية، وتسيير واستغلال مرفق بكل مسؤولياته وما يحمله من أرباح وخسائر، يختلف عن الصفقة العمومية من حيث الاستغلال وطريقة تحصيل المقابل المالي، ويحصل المفوض له على المقابل المالي للتسهيل والاستغلال من إتاوات المرتفقين مقابل أداء الخدمة، أو عن طريق الإدارة لكن يجب أن يكون هذا المقابل المالي مرتبطاً باستغلال المرفق وناتجاً عن تشغيله، ويكون هذا الاستغلال لمدة معينة، قد يشمل المرافق العامة الإدارية أو الصناعية والتجارية، ويتم اختيار المفوض وفق إجراءات واضحة تضمن الشفافية والمنافسة لاختيار الأفضل وبذلك ضمن خدمة عمومية أجود وأحسن تجاه المرتفقين، وفق عقد يحدد حقوق المفوض له والتزاماته بكل قيود المرفق من مساواة واستمرارية وضرورة تكيف مع المحيط الداخلي والخارجي.

إن عدم استطاعة الجماعات العمومية تسهيل كل المرافق العمومية وكثرة العبء المالي عليها وزيادة الأزمات الوطنية، أدى بالضرورة إلى محاولة التقليل من دور الدولة خاصة في المجال الصناعي والتجاري، وخاصة في إطار عالمي جديد، ساهمت فيه المؤسسات الدولية محاولة تقليل دور وتدخل الدولة وشجعت على المنافسة والفعالية، وجعلتها في بعض الأحيان شرطاً لانضمام هذه الدول وقيام شراكات معها وتقديم المساعدات والقروض لها، هذا المحيط الدولي الجديد والضغط الداخلي أدى إلى خلق نوع جديد من تسهيل المرفق تتلاءم مع الاختيارات الإيديولوجية الجديدة للدولة، فمثلاً في الجزائر سنة 1989 كانت بداية جديدة لنهج اتخذته الجزائر فرض تغيير الطرق

والوسائل في ظل ضرورة تنازل الدولة عن جزء من المرافق المديدة من طرفها ذلك عن طريق الخوخصة، واختيار طرق وسطية بين خوخصة المرافق والتخلي عنها للقطاع الخاص، وبين التسيير المباشر من طرف القطاع العام، وذلك من خلال احتفاظ الدولة والجماعات المحلية بملكية وتنظيم المرافق العامة مع التخلّي عن تسييرها لشخص آخر، وهذا بسبب ضرورة هذه المرافق والخدمات بالنسبة للجامعة وبالنسبة لحفظ على السلم الاجتماعي، ويكون ذلك عن طريق تفويض المرفق العمومي لأحد أشخاص القانون العام أو الخاص، أي تفويض التسيير فقط والاستغلال وعدم التنازل الكلي عن المرفق العام وذلك في إطار تعاقدي.

### **المطلب الثاني: مفهوم تفويض المرفق العام كتقنية في إبرام العقود الإدارية**

مصطلح تفويض المرفق العام، هو مصطلح حكر على فرنسا، حيث استعمل في القوانين الفرنسية، رغم أنه كان موجوداً منذ زمن، إلا أن المشرع تعرض له أول مرة من خلال القانون 92-125 المتعلق بالإدارة الإقليمية، وكذا القانون 93-122 الذي يعتبر القانون المؤطر لتفويض المرفق العام خاصة فيما يخص الإشهار والمنافسة، عرف تفويض المرفق العام في فرنسا منذ القرن 15 وذلك كشراكة مع الأشخاص العمومية والخاصة، وعرف انتعاشًا في النصف الثاني من القرن 19 والنصف الأول من القرن 20 وذلك تماشياً مع النهج الليبرالي الذي يفضل تسيير الخواص للنشاطات العام، ومنذ السبعينيات توسع العمل بتفويض المرفق العام وتطور تطويراً كبيراً وذلك بسبب رغبة فرنسا في وضع حد لظاهرة عجز الميزانية الذي يعود السبب فيه لتسيير المرافق العمومية الضخم.<sup>2</sup>

ارتبط تعريف المرفق العام بمعايير، المعيار المادي وهو استهداف المرفق العام للمنفعة العامة، والمعيار العضوي وهو قيام شخص معنوي عام بهذه الخدمة، لكن مع ظهور تفويض المرفق العمومي وتوكيل مهمة تسيير المرفق لأشخاص القانون الخاص انهيار هذا المعيار، ليبقى المعيار الأساسي هو معيار المنفعة العامة التي يستهدفها نشاط المرفق العام، واستعمل مصطلح تفويض المرفق العام لأول مرة من طرف الأستاذ Auby M-J في سنوات الثمانينيات في كتابه 'المرافق العمومية المحلية'<sup>3</sup>.

جاء القانون رقم 92-125 المتعلق بالإدارة الإقليمية، ليؤكد هذا المصطلح القانوني الجديد ويكرسه القانون 93-122، المؤرخ في 09 جانفي 1993 المتعلق بمحاربة الرشوة والشفافية في الحياة الاقتصادية، فتفويض المرفق العام حسب، الأستاذ Chenuaud Frazier هو التقنية التي ترسّح بالتعاقد مع شخص خاص لتسيير مرافق عام حسب العقود المعروفة من قبل (امتياز، إيجار التسيير، ... الخ، وبذلك فتفويض المرفق مصطلح واسع، ويمكن تعريف "تفويض المرفق العام بأنه

عقد يتم من خلاله تسيير واستغلال مرفق بمقابل مالي يتحصل عليه المفوض له، يدفعه المرتفقين أو الإدارة المفوضة، ويتعلق مباشرة باستغلال المرفق وهو أهم معيار يعرف تفويض المرفق العام، ويعرف أيضاً تفويض المرفق العام بأنه العملية التي تسمح بتخلص أشخاص القانون العام عن الصالحيات والمهام الضرورية لتسخير مرفق عام واستغلاله لأشخاص من القانون الخاص.

عرفه المشرع الفرنسي من خلال قانون murcef<sup>5</sup> المتعلق بموجب القانون رقم 2001-1168 الصادر بتاريخ 12/11/2001، بموجب نص المادة (3) بأنه عقد يعهد من خلاله شخص معنوي عام للغير سواء كان شخص معنوي عاماً أم خاص تحقيق مرفق عام هو مسؤول عنه، بحيث تكون العائدات متصلة بصورة جوهرية بنتائج استثمار المرفق. والمفوض له قد يكون مكلفاً ببناء منشآت أو باكتساب أموال لازمة للمرفق.<sup>6</sup>.

فيما عرفه المشرع المغربي من خلال قانون التدبير المفوض للمرفق العام في المادة الثانية منها لتدبير المفوض بأنه: "عقد يفوض بموجبه شخص معنوي خاضع للقانون العام يسمى المفوض، لمدة محددة، تدبير مرفق عام يتولى مسؤوليته إلى شخص معنوي خاضع للقانون العام أو الخاص يسمى المفوض إليه يخول له حق تحصيل أجرى من المرتفقين أو تحقيق أرباح من التدبير المذكور أوهما معاً يمكن أن يتعلق التدبير المفوض كذلك بإنجاز أو تدبير منشأة عمومية أوهما معاً تساهماً في مزاولة نشاط المرفق العام المفوض.<sup>7</sup>

أما بالنسبة للمشرع الجزائري، فقد تطرق المرسوم الرئاسي رقم 15-247 والذي يتضمن تنظيم المرافق الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، في المادة 207 منه إلى تعريف تفويض المرفق العام، حيث نصت على أنه: "يمكن للشخص المعنوي الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرفق عام، أن يقوم بتفويض تسييره إلى مفوض له، وذلك ملماً يوجد حكم تشريعي مخالف، ويتم التكفل بأجر المفوض له، بصفة أساسية من استغلال المرفق العام، وتقوم السلطة المفوضة التي تتصرف لحساب شخص معنوي خاضع للقانون العام بتفويض تسيير المرفق العام بموجب اتفاقية، وبهذه الصفة، يمكن السلطة المفوضة أن تتعهد للمفوض له إنجاز منشآت أو اقتناء ممتلكات ضرورية لسير عمل المرفق العام".

وبناءً على ما تقدم، يتمثل تعريف تفويض المرفق العام فيما أنه عقد يعهد بموجبه شخص معنوي عام مسؤول عن مرفق عام ضمن اختصاصاته ومسؤولياته لشخص آخر إدارة واستثمار مرفق عام بصورة كلية أو جزئية مع أو بدون منشآت عامة ولمدة محددة وتحت رقابته، وذلك مقابل عائدات يتلقاها وفق النتائج المالية للاستثمار وللقواعد التي ترعى التفويض.<sup>8</sup>

### المطلب الثالث: أركان عقد تفويض المرفق العام

من خلال ما سبق يُشترط لاستكمال عقد تفويض المرفق العام وجود جملة من العناصر، تكون عندها أمام تفويض المرفق العام، حيث بالرجوع إلى أحكام المادة 207 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام على أنه "يمكن للشخص المعنوي العام الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرافق عام أن يقوم بتفويض تسييره إلى مفوض له، وذلك ما لم يوجد حكم تشريعي مخالف". ويتم التكفل بأجر المفوض له، بصفة أساسية من استغلال المرفق العام، وتقوم السلطة المفوضة التي تتصرف لحساب شخص معنوي خاضع للقانون العام بتفويض تسييرها لمرفق العام بموجب اتفاق، وبهذه الصفة، يمكن للسلطة المفوضة أن تعهد للمفوض إليها نجاز منشآت أو اقتناء ممتلكات ضرورية لسير المرفق العام.

نستنتج وجود ثلاثة أسس لقيام تفويض مرافق عام، وتمثل في: أن يكون محلاً لتفويض مرفقاً عاماً قابلً للتفويض؛ حتى تكون بصدده تفويض مرافق عام، يجب أن يكون النشاط الذي يتم تفويضه مرفقاً عاماً. ويعرف المرفق العام على أنه وسيلة من وسائل التي تلجأ إليها السلطات العامة لقضاء الحاجات التي لها صلة بالنفع العام، وعليه، يرتبط المرفق العام بعناصرتين أساسين هما: وجود شخص معنوي عام ووجود المصلحة العامة<sup>9</sup>.

جاء نص المادة 207 السابق ذكره على اعتبار لذلك قد يكون محلاً لتفويض مرافقاً عاماً إدارياً أو صناعياً، على أن يكون هذا المرفق قابلاً للتفويض وهو ما يستنتج من عبارة "... ما لم يوجد حكم تشريعي مخالف" .. أو أن يكون من المرافق العامة التي تأبى بطبيعتها لتفويض، وهي التي تتناول نشاطات سيادية ترتبط مهامها لدولة وجودها. هذه النشاطات السيادية ما هي إلا تطبيق لامتيازات السلطة العامة التي لا يمكن تحقيقها إلا من قبل الدولة وجهاتها العامة وقد طرحت هذه المسألة مفهوماً جديداً في حق للمرافق العامة وهو مفهوم المرفق العام الدستوري من ذلك مثلاً مرفق الأمن والجيش مرافق القضاء.<sup>10</sup>

يتم تفويض المرفق العام بموجب اتفاقية: تعتبر اتفاقية تفويض المرفق العام عقداً إدارياً لتوفّرها على الشروط التي يطلّبها هذا النوع من العقود، فأحد أطراف عقود التفويض شخص معنوي عام، كما أن الموضوع الذي تنصب عليه عقوداً لتفويض يتضمن تنفيذ المرفق العام، كما تخول السلطة مانحة التفويض امتيازات السلطة العامة، وبذلك تكون عقود تفويض المرفق العام مستوفية للشروط المطلوبة لاكتساب الصفة الإدارية<sup>11</sup>. كما تخضع عقود التفويض للمبادئ العامة التي تحكم سير المرفق العام وهي الحال هنا مبدأ الاستمرارية ومبدأ المساواة وقابلية التكيف<sup>12</sup>.

أما عن طريقة الإبرام، فإن المرسوم الرئاسي لم يحدد طريقة معينة لذلك وإنما أعطى للسلطة التقديرية للشخص المعنوي العام في اختيار التعاقد معه في إطار عقوداً لتفويض، مما يدل على أن مبدأ الاعتبار الشخصي هو أساس تفويض المرفق العام، فعندما تقرر الإدارة تفويض إدارة مرفق عام عن طريق التعاقد فإن الهدف الذي يجب أن تسعى إلى تحقيقه إنما يتمثل في إشباع الحاجات العامة عن طريق المرفق المفوض، مما يوجب إعمال سلطتها التقديرية في انتقاء أفضل من يستطيع القيام بهذه المهمة دون أن تعيقها إجراءات معينة، ويعتبر تنظيم الأفضل للمرفق العام قيداً على تطبيق مبدأ الاعتبار الشخصي، لأن السلطة العامة يجب أن لا تكون مدفوعة إلا بدوافع وغايات الوصول إلى تحقيق التناضر مابين سير المرفق العام محل التفويض والإمكانيات الحقيقة التقنية والمالية والمهنية للشخص الذي يمكن أن ينهض بعبء إدارة المرفق المفوض واستغلاله، مما يعني أن أهلية المفوض هي التي يجب أن تأخذ بعين الاعتبار فقط عندما تقدم الإدارة على إبرام عقد تفويض.<sup>13</sup>

اختيار متعاقد بهذه المعايير، يجب أن لا يجوز انتقاده بميزان الإجراءات التي تقود إلى التلقائية كإجراء المناقصة بل لابد أن يخضع اختياره إلى السلطة التقديرية للإدارة، التي تستطيع أن تنتقي الأكثر قدرة على الوفاء بهذه الالتزامات، وفق الملائمات المرفق محل التفويض، وفي نفس السياق، يمكن للإدارة أن تضع حد العقود التفويض، إذا زالت مقومات الثقة التي رأت أنها كان تتوافر في المفوض إليه<sup>14</sup> غيرأن سلطة الإدارة التقديرية فيما اختياراً لمتعاقد معها في إطار تفويض المرفق العام ليست حرمن كل قيد، وهو ما أشارت إليه الفقرة الأولى من المادة 9 من المرسوم 247-15، ذلك بإحالة منها إلى المادة 5 من نفس المرسوم الرئاسي<sup>15</sup>، وعليه فإن عملية إبرام عقود التفويض تخضع لمبادئ العلانية والشفافية والمساواة.

إن التفاوض الذي يقوم على المنافسة سيؤدي إلى تقديم أفضل مستويات الإدارة للمرفق محل التفويض، وذلك من خلال الدور الذي تلعبه البيئة التنافسية في تحفيز المرشحين إلى التسابق لتقديم أفضل الشروط لإدارة المرفق، وبذلك يأتي اختيارها على بينة تامة بكافة القوى الاقتصادية موجودة، والتي تستطيع الهوض بعبء المرفق، إذا إن التفاوض القائم على المنافسة والعلانية لا يقيد الإدارة في اختيار مفوضها، وإنما ينور اختياراً الحرليـذا المفوض<sup>16</sup>.

يقع على عاتق السلطة المفوضة التزام بنشر إعلان نيتها في تفويض مرافق عام على أن تبقى لها السلطة التقديرية فيما اختيار الوسيلة المناسبة للنشر والمدة المحددة لذلك، وهو ما يشكل قصوراً في جانب المرسوم الرئاسي 15-247 قد يؤدي إلى خرق مبدأ العلانية والشفافية والمساواة في

اختيار المتعاقد مع الإدارة المفوضة، ذلك بأن تعتمد وسيلة نشر قد لا تؤدي إلى وصول الإعلان إلى أكبر عدد ممكن من الأشخاص الراغبة في التعاقد، وبالتالي إقصاء من تتوافر فيه القدرات الفنية والمالية والمهنية لذلك.

تبقى الإدارة خاضعة في هذا الصدد لرقابة القاضي الإداري فيما يتعلق بالمشروعية، بل قد تمتد هذه الرقابة لتشمل الملائمة أي ملائمة اختيار الإدارة المفوضة للمتعاقد معها، ضمان المساواة وتحقيق الشفافية.

أما العنصر الأخير فيتمثل الأسلوب الخاص للمقابل المالي: يتم التكفل بصفة أساسية بأجر المفوض له من استغلال المرفق العام، وهو العنصر الأساسي والحاصل في تحديد مفهوم عقد تفويض المرفق العام، إذ لا يمكن الحديث عن وجود عقد تفويض في النظام القانوني إلا إذا كان المقابل المالي الذي يحصل عليه المتعاقد مع الإدارة يتكون من حصيلة الاستغلال المرفق<sup>17</sup>، في شك لأتاوى يدفعها المنتفعين أو بطريقة غير مباشرة في شكل مبالغ تدفعها الإدارة على أن يكون ذلك كله مرتبط بنتائج الاستثمار وحجم المخاطر الناجمة عن ذلك<sup>18</sup>.

حيث أن ارتباط المقابل المالي بنتائج الاستثمار معياراً لتمييز بين عقد الصفة العمومية وعقد تفويض المرفق العام وبالتالي لا يكفي لتحقيق تفويض المرفق العام بان يعهد للمفوض إدارة واستغلال المرفق، ويجب ان يرتبط المقابل المالي الذي يحصل المفوض له بنتائج الاستغلال حيث يتم تحديد المقابل المالي في ضوء نتائج الاستغلال وليس في صورة تكلفة الأعمال التي يطلبها المرفق العام<sup>19</sup>.

ويمكن الإشارة إن المقابل المالي فيعقد الامتياز لا يتم تأمينه من قبل الجماعة المتعاقدة، وخلاف ذلك لا يوجد في هذه الحالة امتياز المرفق العام<sup>20</sup>.

## المبحث الثاني: الإطار القانوني لعقود تفويضات المرفق العام

التحولات التي عرفتها الجزائر وانتهاجها لنظام اقتصاد السوق فرض ضرورة اللجوء لتقنية تفويض المرفق العام في الجزائر، مما أثر على هيكل وطريقة تسيير المرافق العمومية من خلال تفضيل طريقة الامتياز كأساس لتسخير المرفق العام، بحثاً عن النجاعة، واتسع الامتياز ليشمل أشخاص القانون الخاص كما نصت عليه النصوص القانونية الخاصة بالامتياز، وأصبح الامتياز كمحور لتفويض المرفق العام لكن كأداة قانونية لتأطير علاقات الدولة بالهيئات والمؤسسات العمومية، وازدهر واتسع وجوده في المنظومة القانونية الجزائرية من خلال النصوص التي عرضناها

واسع ليشمل القطاع الخاص ويعطيه فرصة لتنفيذ خدمة عمومية. ثم مع اعتماد المرسوم الرئاسي 247/15 تم تبني صور أخرى، إلى جانب عقد الامتياز، الإيجار، الوكالة المحفزة، والتسير.

### المطلب الأول: صور عقود تفويضات المرفق العام في التشريع الجزائري

يتخذ تفويض المرفق العام حسب نص المادة 210 من المرسوم الرئاسي 15-247 السابق ذكره عدة – أشكال تختلف من حيث نظامها القانوني وكذا الآثار الناجمة عنها، وهب ذلك تأخذ شكل امتياز أو الإيجار والوكالة المحفزة، أو التسير، مع العلم أن هذه الأشكال ليست محددة على سبيل الحصر إذ قد يتخذ التفويض أشكالاً أخرى يحددها التنظيم مستقبلاً.

#### الفرع الأول: عقد الامتياز

يعدّ عقد الامتياز أحد صور التقليدية لتفويض المرفق العام وأقدمها، وتم تطبيقه بصور متفاوتة في النظام القانوني الجزائري، فقد استعمل في قانون البلدية بموجب الأمر 24-67 والأمر 38-69 المتعلق بقانون الولاية، ثم بموجب القانون رقم 08-90 المتعلق بالبلدية والقانون 09-90 المتعلق بالولاية وللذان تم إلغاؤهما بموجب القانون رقم 11-10 بالنسبة للبلدية والقانون 12-07 بالنسبة للولاية، وأيضاً بموجب القانون رقم 17-83 المتضمن قانون المياه.<sup>21</sup>

عقد الامتياز في بداية ظهوره أنه عبارة عن أسلوب يقوم بنقل تسخير نشاط عمومي إلى هيئات خاصة، بحيث يمنح تسير واستغلال هذه المراقب إلى أشخاص خاصة عن طريق إبرام عقد معهم ويسمى هذا العقد عقد امتياز. وقد تطور تعريفاً امتيازاً المرفق العام باختلاف النظرة إلى المرفق العمومي<sup>22</sup>.

ثم جاء المرسوم الرئاسي 15-247 الذي يعدّ الإطار التنظيمي والتشريعي المتعلق بتفويضات المرفق العام. إلا أنه لم يعرف الامتياز بل اقتصر على ذكر مضمونه وكذا أثاره، وعليه، يعرف الفقه امتياز المرفق العام بأنه عقد أو اتفاق تكلف الإدارة المانحة سواء كانت دولة أو لجنة أو بلدية بموجبه شخصاً طبيعياً أو معنوياً من القانون العام أو الخاص يسمى صاحب الامتياز بتسير واستغلال مرافق عمومي لمدة محددة. يقوم صاحب الامتياز بإدارة هذا المرفق مستخدم أعماله وأمواله ومحملًا المسؤولية الناجمة عن ذلك، وفي مقابل هذه الخدمة، يتناقض صاحب الامتياز مقابل مالي يحدد في العقد، يدفعه المنتفعين بخدمات المرفق<sup>23</sup>.

إن فكرة امتياز المرفق العام لم تعد تنحصر فقط في تسير واستغلال المرفق العام فقط، بل أخذت أبعاداً أخرى وبناء على ذلك قد ينطوي عقداً لامتياز على قيام الملتزم بإنشاء مرافق عام ومن ثم استغلاله، أو قد تقتصر مهمة الملتزم على تسير مرافق عام قائم من دون أن يتضمن القيام

بإنشاء المرفق إذ تقع هذه المهمة على الجهة مانحة الامتياز وان كان المتعاقد يشترك غالبا في تقديم قسم منا لتجهيزات اللازمة للتشغيل<sup>24</sup>.

نجد المرسوم الرئاسي 15-247نص على انه قد تعهد السلطة المفوضة إما انجاز المنشآت أو اقتناة ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله، وأما تعهد له فقط باستغلال المرفق العام. فالنصوص التنظيمية هي التي تتعلق بقواعد وتنظيم مرفق محل الامتياز وتسييره، أما النصوص التعاقدية فهي التي تتعلق بالحقوق المالية لصاحب الامتياز وتنظم العلاقة بين صاحب الامتياز وبين السلطة مانحة الامتياز، حيث تخضع لإرادة الطرفين وتحكمها قاعدة العقد شريعة المتعاقدين<sup>25</sup>.

نصت المادة 210 على أن يتولى صاحب الامتياز تمويله وتسييره بنفسه على أن يتلقى عن ذلك أتاوى تدفع له من المستفيدين .فالمفوض لم يصبح في هذه الحال مثابة القيم والمدير على المنشآت العامة بحيث يتصرف كتصرف رب العمل في مشروعه الخاص، وبالتالي يكون مسؤولاً عن سير عملها مسؤولية شبه كاملة، هادفاً من وراء ذلك تحقيق أكبر قدر من الربح، والذي ما هو في الواقع إلا نتيجة لوجود استثمار فعلي يتصل بوجود مخاطر وأعباء مالية<sup>26</sup>.

#### الفرع الثاني: عقد الإيجار

يعرف عقد الإيجار المرفق العام على أنه اتفاق يعهد بموجبه شخص عام إلى شخص آخر استغلال مرافق عام مع تقديم المنشآت إليه، على أن يدفع المستأجر مقابل الشخص العام المتعاقد، ويتقاضى المستأجر مقابل مالي يحدده في العقد يدفعه المستفيدين من المرفق في شكل إتاوة على أن يدفع المستأجر مساهمة مالية للشخص العمومي لاسترجاع مصاريف المنشآت والأجهزة الأصلية<sup>27</sup>.

من خلال هذا التعريف العناصر التي يقوم عليها عقد الإيجار مرافق عام وتمثل في:  
أولاًً - محل عقد الإيجار واستغلال مرافق عام، حيث يتحمل المتعاقد مسؤولية الاستغلال ومن ثم فهو يقوم بتحصيل مقابل الخدمة نظير دارته للعمل.

ثانياً أن تلتزم الجهة الإدارية المتعاقدة بتقديم المبني والإنشاءات التي تمكن المتعاقد معها من القيام بمهنته باستغلال المرفق.

أما العنصر الثالث فهو أن يلتزم مستأجر المرفق العام بدفع مقابل للجهة الإدارية نتيجة استغلاله للمرفق العام، وتعتبر هذه النتيجة منطقية طالما أن الإدارة تساهم في عملية الاستثمار بتقديم المنشآت والأعمال محل الاستغلال<sup>28</sup>.

نجد أن المادة 210 المرسوم الرئاسي 15-247 أنها قصرت إيجار المرفق العام على تسييره وصيانته، لتلتزم الإدارة المفوضة بتقديم المرفق العام وكذا تمويله، على أن يدفع لها المفوض له أتاوى سنوية نظير استثماره هذا، كما يدفع أجره من خلال الأتاوى المحصلة من المنتفعين من جراء ذلك. ويتصرف المفوض له في هذه الحالة لحسابه وتحت مسؤوليته الكاملة. ويعتبر هذا الشكل من أشكال تفويض المرفق العام أخف وطأة من عقد الامتياز باعتبار أن المفوض إليه لا يتحمل الجزء الأكبر من الاستثمارات بل تشاركه في بذلك الإدارة المفوضة كأصل عام.

ولئن كان المفوض إليه يستأثر بجميع نتائج الاستغلال في عقد الامتياز فإنه على غير ذلك بالنسبة لعقد إيجار المرفق العام، حيث يدفع المستأجر للإدارة أتاوى مقابل استغلاله للمرفق المفوض.

### الفرع الثالث: عقد الوكالة المحفزة

بالإضافة إلى ما سبق نجد الصورة الثالثة لتفويض المرفق العام، وهو عقد الوكالة المحفزة، أو ما يعرف بعقد الإدارة بالشراكة، أو الإدارة غير المباشرة، حيث أن المنظم لم يعطي تعريفا لها بل ذكر مضمونها والأثار المترتبة عنها، كما البحث عن هذا المصطلح في المراجع المتخصصة في القانون الإداري لم نجد لها ثر، مما اضطرنا إلى الرجوع إلى النص المترجم باللغة الفرنسية، وهو غالبا ما يكون النص الأصلي، واعتباراً لذلك فالوكالة المحفزة وفقاً لهذا الأخير هي régie intéressée فإن، الترجمة الصحيحة هي الإدارة غير المباشرة<sup>29</sup>.

وقد عرفت المادة 207 من المرسوم الرئاسي 15-247 الوكالة المحفزة بأنها تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير وصيانة المرفق العام، ويقوم المفوض له باستغلال المرفق العام لحساب السلطة المفوضة التي تمول نفسها إقامة المرفق العام وتحافظ بإدارته. وتحدد السلطة المفوضة بالاشراك مع المفوض له التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام<sup>30</sup>.

تتميز الوكالة المحفزة بجملة من الخصائص، والتي تستشفها من أحكام المادة 210 من المرسوم الرئاسي. حيث أنه يعرف عقد الإدارة المباشرة مشاطرة الاستغلال كما يسميه بعض الفقهاء - بأنه تقنية تعاقدية من خلالها تتحمل الجماعة العامة عبء تمويل منشآت المرفق العام، وتعهد بموجها غالباً إلى أحد أشخاص القانون الخاص إدارته وتسييره مقابل عائدات يتقادها من الجماعة العامة يستند جزء منها إلى النتائج المالية المحققة<sup>31</sup>.

ومن هذا التعريف أن أسلوب الإدارة غير المباشرة يقوم على معيارين:

## المعيار المالي :

لا يعمل القائم بالإدارة على نفقته ومسؤوليتها مالية، وبالتالي لا يتحمل أية مخاطر، كما أن عائداته لا ترتبط بالأرباح الحقيقة، فهو يتلقى مباشرة من الجماعة العامة عائدات غالباً ما تقوم على عنصرين: عنصر ثابت يتمثل بمبلغ من المال يدفع بصورة مقطوعة كمقابل لإدارة المرفق العام لا يتغير، وعنصر غير مستقر يرتبط بالنتائج الاستثمارية الحقيقة ويبدل بتغيرها.

فالعنصر الأول يشكل الحد الأدنى من الضمانة للقائم بالإدارة لقاء جهوده المبذولة في إدارته للمرفق العام، أما العنصر الثاني فهو بمثابة حث له لبذل أقصى جهوده في تحقيق أفضل مهمته.

## المعيار العضوي:

يتمثل في كون القائم بالإدارة يعمل باسم ولحساب الجماعة العامة، وهو لا يظهر سوى كوكيل عن هذه الأخيرة، وبالتالي تبقى الجماعة العامة صاحبة المسؤولية المالية عن كل نشاطات ونتائج المرفق العام، وكذلك المسئولة عن تنظيمه، و كنتيجة لذلك اعتبر الاجتهد القضائي أن الإدارة غير المباشرة هي مظاهر من مظاهر الوكالة<sup>32</sup>.

تضمن تقنية الإدارة غير المباشرة بأن تتمكن الإدارة المفوضة المفوض له تسير أو تسيير وصيانة المرفق العام مع تمويلها إقامة المرفق العام، ولكن لفائدة الإدارة ولحسابها مع بقاء إدارة المرفق تحت يدها، وهنا يظهر عنصراً لوكالة، فالمفوض إليه تتعلق مهامه على التسيير والصيانة ولا يتولى الإدارة بل يتلقى توجيهه من قبل السلطة المفوضة. التي تتولى سلطة لتقرير والتصرف.

ونظير عماله يتلقى المفوض إليه من السلطة المفوضة منحة تحدد بحسب نسبة مئوية من رقم الأعمال مرتبطة بنتائج الاستثمار وبالتالي تبقى هذه النسبة ثابتة مهما تغيرت الأحوال، كما يمكن أن يحصل على منحة إنتاجية ونسبة من الأرباح وفي هذه الحالة يتحقق عنصر المخاطرة، حيث يحصل المفوض له على الأرباح نتيجة استغلاله الحسن للمرفق فالأرباح متعلقة بالاستثمار حتى وإن كانت العائدات تتم لحساب الإدارة المفوضة، إذ بمفهوم المخالفة لا يمكن للمفوض له الحصول على الأرباح نتيجة الاستغلال السيء للمرفق.

واعتباراً لذلك كله، جاءت تسمية الوكالة المحفزة لتجمع بين عنصرين وهما :

الوكالة بأن يتولى المفوض له تسير المرفق العام لحساب السلطة المفوضة وباسمها دون تحمله لأية مخاطر مالية تنتج عن تسييره، وكذا المحفزة ذلك من خلال تحفيز المفوض له وتشجيعه من أجل حصوله على أرباح نتيجة تسييرها لأمثل للمرفق وهنا يظهر عنصر الاستغلال. يتبيّن من خلال تقنية الوكالة المحفزة، بأن درجة المخاطر بالنسبة للمفوض إليه قليلة جداً مقارنة بالأشكال السابقة للتوفيق، غير أنه في مقابل ذلك في أن حريته في إدارة المرفق تنعدم فهو لا يتمتع إلا بالتسيير،

أما بالنسبة لمدة عقد الإدارة بالشراكة فإنها لا تتجاوز الخمس سنوات، على اعتبار أن مانح التفويض هو من يتولى إقامة المرفق العام، في حين يتحمل صاحب التفويض نفقات التشغيل فقط.<sup>33</sup>

#### الفرع الرابع: عقدا للتسير

عقد التسیر أو ما يعرف بعقد إدارة المرفق العام، يعرف عقدا للتسير على انه عقد يعهد بمقتضاه شخص معنوي عام يتولى مرفقا عاما للغير تسیر هذا المرفق لحساب الشخص المعنوي ذاته بمقابل مالي جزافي، فمن ذلك هو ضمانا للتسير العادي للمرفق العام<sup>34</sup>.

وتقترب وظيفة القائم بالتسير من وظيفة المسؤول في الإدارة غير المباشرة، في انه يدير المرفق لحساب الشخص العام وهو في هذه الحال يعتبر وكيلًا<sup>35</sup>.

كما آن مسؤوليته المالية محدودة جدا بل تقاد تردد أحيانا لكن ما يميز عقد تسیر المرفق العام عن الإدارة غيرا لمباشرة هو أن القائم بالتسير في الحالة الأولى يتضمن مبلغًا جزافي دون آية إضافات أو علاوات، بينما في الحالة الثانية هنا حتما مبلغ إضافي يتضمنه العقد<sup>36</sup>.

تهدف جهة الإدارة من تبني عقود التسیر رفع كفاءة تشغيل المشروع وصيانته بالاستفادة من الخبرة والكفاءة الفنية للقطاع الخاص كما تلجأ إلى تطبيق عقود التشغيل والصيانة في الحالات التي يصعب فيها الالتجاء إلى عقود الإيجار لانخفاض أسعار تقديم الخدمة وصعوبة زيتها لأسباب سياسية أو لسوء حالة المرفق على نحو يتعدى معه الالتجاء إلى الأسلوب<sup>37</sup>.

لا يختلف عقدا للتسير عنه في الوكالة المحفزة إلا من حيث المقابل المالي الذي يتضمنه المفهوم إليه، إذ يحدد في عقد التسير بناء على نسبة مئوية من رقم الأعمال<sup>38</sup>.

إضافة إلا أن التعريفات التي يحصلها للإدارة المفوضة تضعها هذه الأخيرة بإرادتها وتحتفظ بالأرباح، وفي حالة عجز المفهوم له حيث تصبح نفقاتها أكبر من إيرادات الاستغلال كحالة قيامه مثلاً بأشغال توسيعة في المنشأة التي عهد إليها أو المنحة التي يتضمنها أقل بكثير من نفقاته تلك حينئذ تعوضه الإدارة المفوضة، وبالتالي فإن المسير في هذه الحالة لا يتحمل أي مخاطر مالية جراء تسييره للمرفق العام، وعليه، فإن أجر المسير مرتب تحدده على أساس الاستثمار. واعتباراً لذلك فإن عقداً لوكالة المحفزة والتسير يعتبر ان شكلان من أشكال تفويض المرفق العام.

وللإشارة فإن ترجمة عقدا للتسير في النص المحرر باللغة الفرنسية هو gérance أي عقد إدارة المرفق العام مع أن المنظم أعطاه مفهوماً جديداً يتماشى والظروف الاقتصادية والاجتماعية للبلاد، وتتراوح مدة العقد بين ثلاثة وخمسة أعوام ويظهر فيه الشخص المكلف بالإدارة كوكيل يعمل

باسم ولحساب الجماعة العامة، مقابل عائدات يتقادها بصورة جزافية وثابتة، وبحوالف متعلقة بنتائج الاستغلال، لذا يمكن أن يختلف المقابل المالي الجزايري من فترة إلى أخرى<sup>39</sup>.

يمكن تمييز عقد التسيير عن عقد الوكالة المحفزة، نظراً لتدخلهما في الكثير من العناصر التي تكاد أن تكون متطابقة، خاصة فيما يتعلق بدور المفوض ومدة العقد، لكن الفقهاء ميّزوا بين عقد التسيير وعقد الوكالة المحفزة من خلال أن القائم بالإدارة في الحالة الأولى، يتقادى مقابلًا ماديًا ثابتًا، إلا إذا نص العقد خلاف ذلك، بينما في الحالة الثانية هناك مبلغ إضافي يتقادى بالتعاقد<sup>40</sup>.

### المطلب الثاني: إجراءات إبرام عقود تفويضات المرفق العام:

حدد المشرع الجزائري تنظيم تفويض المرفق العام ونظمها بموجب نص تنظيمي<sup>41</sup>، وفق ما جاء في نص المرسوم التنفيذي 18-199، حيث جاء المادة (08) منه إن إبرام هذه الاتفاقيات يتم في الأصل عن طريق الطلب على المنافسة.

ويلاحظ أن هذه المادة تشبه إلى حد كبير المادة 39 المتعلقة بالصفقات العمومية الجزائري، بنصها "تبرم الصفقات العمومية وفقاً للإجراءات طلب العروض الذي يشكل القاعدة العامة أو وفق إجراء التراضي".

#### الفرع الأول: إبرام العقود وفق قاعدة إجراءات التراضي

وهو يأخذ شكلين:

##### أولاً: التراضي البسيط:

ويعرف بأنه "إجراء يتم بموجبه اختبار مفوض له مؤهل الضمان تسيير المرفق العام وهذا بعد التأكد من القدرات المهنية والتقنية والمالية".<sup>44</sup>

##### - حالات اللجوء إلى التراضي البسيط:

أوضحت المادة 20 من المرسوم التنفيذي المتعلق بتفويضات المرفق العمومي وهي:

• في حالة الخدمات التي لا يمكن تفویضها إلا لمفوض وحيد يحتل وضعيّة احتكارية.

• في حالة الاستعجال. وأوضحت المادة 21 حالات الاستعجال كالتالي:

- 1- عندما تكون اتفاقية تفويفات المرفق العام سارية المفعول موضوع إجراء فسخ.
- 2- استحالة ضمان استمرارية المرفق العام من طرف المفوض له.

3- رفض المفوض له إمضاء الملحق الذي يكون موضوعه تمديد الأجل. ونلاحظ أن المشرع يؤكد على إيجاد ضمانات الاستمرار المرفق العام وسيورته باطراد ونظام وهي

ضمانة هامة في ظل نقص تجربة المؤسسة الجزائرية كونها فتية مقارنة إلى الفرنسيين والدول لها تقاليد في هذا الميدان.  
ثانياً: التراضي بعد الاستشارة:

وهو إجراء تقوم من خلاله السلطة المفوضة باختيار مفوض له من بين ثلاثة مرشحين مؤهلين على الأقل.<sup>42</sup>

وأوضح المادة 19 من المرسوم التنفيذي المتعلق بتفويضات المرفق العمومي الحالات التي تلجأ إليها السلطة المفوضة لهذا الإجراء وهي حالتين:  
الحالة الأولى: عند إعلان عدم جدوى الطلب على المنافسة للمرة الثانية وفي هذه الحالة يتم اختيار مفوض له من بين المرشحين الذين شاركوا في الطلب على المنافسة.  
الحالة الثانية:

عند تفويض بعض المرافق العمومية التي لا تستدعي إجراء الطلب على المنافسة، يتم تحديد هذه المرافق العمومية بموجب قرار مشترك بين وزير المالية والوزير المكلف بالجماعات الإقليمية، وفي هذه الحالة يتم اختيار المفوض له ضمن قائمة تعدادها مسبقاً السلطة المفوضة بعد التأكد من قدراتهم المالية والمهنية والتقنية التي تسمح لهم بتسخير المرفق العام المعنى.

ولإعطاء أهمية بالغة لمبدأ الشفافية الواجب التقيد به في تفويضات المرفق فقد أورد المشرع محتويات الإعلان للدعوة إلى المنافسة بوضع البيانات الإلزامية المذكورة في قانون الصفقات العمومية<sup>43</sup>.

ثانياً: تأهيل المرشحين:  
 جاء في نص المادة 22 الفقرة الثانية من المرسوم التنفيذي المتعلق بتفويضات المرفق العمومي أنه يجب على السلطة المفوضة أثناء تأهيل وانتقاء المرشحين أن تتأكد من قدراتهم المهنية والمالية والتقنية بكل الوسائل القانونية متى يكون الاختيار سديداً وأوضحت الفقرة الأولى من المادة السابقة لمدلول باللغة الأهمية بحيث لا يمكن تفويض المرفق العام إلا لشخص معنوي خاضع للقانون الجزائري ويكون قادراً على تحمل مسؤولية التفويض ويخضع لمبادئ المرفق العام ويلبي احتياجات المستعملين وبعدها أوضحت المواد من 31 إلى 44 من مرسوم تفويض المرفق العمومي بشكل دقيق كيفيات التأهيل والمنح (الإرساء) والطعن في المنح المؤقت للتقويض نختصر هذه الخطوات فيما يلي:

- (01) اجتماع لجنة انتقاء العروض بفتح الأظرف في جلسة علنية وتسجيل جميع الوثائق المقدمة من طرف المترشحين.
- (02) في جلسة مغلقة تقوم لجنة الاختيار وانتقاء العروض في مرحلة ثانية بدراسة ملفات الترشح ابتداء من اليوم الموالي لجلسة فتح الأظرفة.
- (03) ترسل السلطة المفوضة المترشحين المقبولين دعوة لسحب دفتر الشروط وتقديم العروض مع تحديد آخر أجل لذلك.
- (04) لا يمكن للمترشح الواحد تقديم أكثر من عرض واحد في كل إجراء. (05) تقوم لجنة اختيار وانتقاء العروض أن تطلب من المترشح أو المترشحين المقبولين والمؤهلين كتابياً من أجل مفاوضة العروض أو العروض المعنية.
- (06) تحرر اللجنة محضر مفاوضة وتقييم العروض عند كل جلسة مفاوضة.
- (07) في حالة التراضي بعد الاستشارة تقوم لجنة اختيار وانتقاء العروض باستدعاء 3 مترشحين على الأقل من أجل تقديم عروضهم وفقاً لدفتر الشروط.
- (08) في حالة الإعلان عن عدم الجدوى الدعوى للمنافسة للمرة الثانية يتم اعتماد نفس دفتر الشروط.
- (09) في حالة التراضي البسيط تقوم لجنة اختيار وانتقاء العروض بدعوة المترشح الذي تم اختياره لتقديم عرضه.
- (10) عندما يتعلق الأمر بقرار منح مؤقت لتفويض مرفق عام في حالة التراضي بعد الاستشارة قرار المنح المؤقت لتفويض يتم إشهاره بجميع الوسائل المتاحة.
- (11) يمكن لأي مترشح أن يتحجج على قرار المنح برفع طعن لدى لجنة تفويضات المرفق العام في أجل عشرون يوماً من تاريخ إشهار قرار المنح المؤقت.
- (12) في حالة تنازل الحائز على المنح المؤقت قبل توقيع الاتفاقية أو رفض استلام الإشعار بتبيّغ الاتفاقية تقوم السلطة المفوضة بإلغاء المنح المؤقت لتفويض وتلجمأ إلى المترشح الموالى.
- (13) بإمكان السلطة المفوضة إلغاء إجراء تفويض المرفق العام في أي مرحلة من مراحل التفويض ..
- (14) بعد انقضاء أجال الطعون (حسب المادة 42) تعد السلطة المفوضة اتفاقية التفويض وتسليم نسخة من الاتفاقية للمرشح المقبول.

## الفرع الثاني: كيفيات تنفيذ اتفاقية المرفق العمومي:

تنفذ اتفاقية المرفق العام بمجموعة من الإجراءات الشكلية يجب أن تتحترم عند

إعداد دفتر الشروط من بينها ما يلي:

1/ بيانات وبنود إجبارية: هي نفسها المذكورة في البيانات الإجبارية في الصفة مع إضافة

البنود المتعلقة بموضوع التفويض مثل:

- تحديد شكل وموضوع التفويض.

- تحديد شكل المقابل المالي وأليات تحينه ومراجعته (الذي يدفع من طرف

المستعملين).

- تحديد مدة التفويض.

- تحديد إقليم المرفق العام.

- تحديد حقوق وواجبات المفوض والمفوض له.

- بند حول جرد المنشآت والمعدات المسخرة للخدمة.

- بند خاص بالصيانة.

- بند خاص بالضمادات التعويضات وألياتها وحسابها.

- الواجبات الواقعية على عاتق المفوض له تجاه مستعملي المرفق العام.

- إبراء ذمة لفائدة المفوض له بعد نهاية اتفاقية تفويض المرفق العام.

2/ الملحق: يمكن إبرام ملاحق لاتفاقية تفويض المرفق مع مراعاة أحكام المادة 59 من المرسوم الحالي.

## 3/ المناولة:

تناولت المواد من 60 إلى 61 من المرسوم المتعلق بتفويضات المرفق عند تنفيذ الاتفاقية:

- إمكانية اللجوء إلى المناولة في حدود 40% من اتفاقية تقويض المرفق العام حيث يعهد

المفوض له لشخص آخر أو معنوي يدعى "المناول" تنفيذ جزء من الاتفاقية ويبقى المفوض له المسؤول الوحيد تجاه السلطة المفوضة عن تنفيذ جزء من اتفاقية التفويض المتعامل فيه بالمناولة،

ولا يمكن اللجوء إلى هذا الإجراء إلا إذا نصت اتفاقية التفويض على ذلك.

- عدد المناولين غير محدود.

### المطلب الثالث: المسؤولية في إطار تفويض المرفق العام

نظراً للطبيعة الخاصة لعقود تفويض المرفق العام بمختلف صوره، فإنه تشور إشكالات متعددة، تتعلق أساساً بالمسؤولية القانونية، التي تترتب عن عقوداً لتفويض المرفق العام، وعليه، فإن منازعات عقد تفويض المرفق العام متنوعة، بعضها يخضع لاختصاص المحاكم الإدارية والبعض الآخر يخضع لاختصاص المحاكم العادلة.

#### الفرع الأول: مسؤولية الشخص المكلف إدارة واستثمار المرفق العام في مواجهة المنتفعين

تعد العلاقة بين المفوض له والمنتفعين مثاراً للجدل ودائماً ما تشكل صعوبات عند النظر للنزاع من طرف القاضي العادي، خصوصاً عندما يتعلق النزاع في مواجهة المستثمر أو المفوض له، حيث أن المستثمر أو المفوض له يحل محل السلطة المفوضة في تحقيقه للمرفق العام مانحة التفويض، ليصبح بذلك مسؤولاً عن سير المرفق العام والأضرار التي قد تنتج عنه، وتكون الصعوبة إذا كان المنتفع أحد أشخاص القانون الخاص وذلك بانعدام المعيار العضوي لاعتبار النزاع إداري، والإمكانية في أن يكون الملتم شخساً عاماً، يخول للقضاء الإداري صلاحية الفصل فيما قد ينشئ من نزاع بينه وبين المنتفعين بخدمات المرفق العام محل العقد، ومن جهة ثانية فإن مهمة المفوض له في إدارة واستغلال المرفق العام بأحسن صورة قد يكون باستخدام أفراد يعملون تحت رقابته وإشرافه ويحضرون لقواعد وأحكام القانون الخاص (قانون العمل)، أما بالنسبة للغير فإن النزاعات التي تكون قائمة بين المفوض والغير تحكمها علاقة عقدية، ذات طبيعة مدنية وتجارية يؤول فيها الاختصاص للقاضي العادي، كما أن يمكن أثناء اتفاق أطراف العقد بصورة مسبقة أنه في حالة نشوء النزاع يتم اللجوء إلى التحكيم، بدلاً من اللجوء إلى القضاء وهو إجراء يستمد أساسه من اتفاق الأطراف المتعاقدة.

لكن عدم مسألة الإدارة المفوضة ليس مطلقاً بل يتحقق في حالات معينة على أساس:

\* الخطأ: ذلك في حالة عدم احترامها للأحكام التي تنظم عملية التفويض، من ذلك:

- اختيار شخص دون أن تتوافر فيه الشروط الالزمة لطبيعة تسيير المرفق.

- تفويض مرافق عام لا يجوز تفويضه.

- تقادمه عن واجباتها في الرقابة.

- مسؤوليتها في حالة إعسار الشخص المكلف تحقيق المرفق العام، حفاظاً لمصلحة المضرور.

- مسؤوليتها عن الضرر الناتج عن استخدام المستثمر لامتيازات السلطة العامة.

\* المخاطر: تجد مسألة الشخص العام على أساس المخاطر جوهرها في طبيعة المرفق العام موضوع التفويض والظروف التي يعمل فيها. وتعتبر هذه الفكرة بمثابة ضمانة للغير من نشاط المرفق العام

بغض النظر عن الشخص المكلف بتحقيقه كون علاقة الإدارة بالمرفق تبقى قائمة بالإضافة إلى والخوف من إعسار المستثمر، وفي حالة تحقق ذلك يمكن لها الرجوع عليه بقدر ما دفعته للمضرور<sup>45</sup>.

## الفرع الثاني: تحديد الاختصاص القضائي في منازعات تفويض المرفق العام

استقر الاجتهداد في فرنسا على اختصاص القضاء العادي للنظر في المنازعات المقامة ضد شخص المكلف تحقيق مرافق عام اقتصادي إلا أنه قد شهد تبايناً بالنسبة للمرافق العامة الإدارية حيث تبني الاجتهداد الإداري في العديد من قراراته قاعدة اختصاص القضاء الإداري في منازعات الشخص المكلف تحقيق مرافق عام إداري لأن الشروط التي ينفذ فيها الشخص الخاص المرفق العام الإداري هي نفسها المتبعة من جانب الشخص المنعوي العام، غير أن هذا الاجتهداد شهد تغيراً اعتبار الصفة المضروبة، فإذا كان هذا الأخير من المستفيدين فإن الاختصاص يكون للقضاء العادي، أما إذا كان غيره فإن القضاء الإداري هو المختص بغض النظر عن طبيعة المرفق العام، لكن عاد في وقت لاحق واعتبرن الاختصاص لا يكون للقضاء الإداري إلا إذا كان هناك استخداماً للسلطة العامة.

السلطة المفوضة هي شخص معنوي يتمثل أساساً في الولاية والبلدية، فالالتزامات قد تنشب بين المستفيدين في المرفق العام وبينها يؤول اختصاص الفصل فيها، استناداً إلى المعيار العضوي إلى جهات القضاء الإداري، فغالباً ما تشار هذه النزاعات من أجل إلزام الإدارة على التدخل وإجبار المفوض له بضرورة احترام شروط وقواعد تنظيم سير العام في حال ثبوت الإخلال بالالتزامات المنصوص عليها في دفتر الشروط، وفي هذا السياق يتمتع المستفيدين من المرفق العام بحق توجيه دعوة ضد أي قرار تصدره السلطة المفوضة، والذي قد يمس بأحد شروط العقد، أو يتعلق بمخالفة ما من شأنه أن يؤثر على السير الحسن للمرفق العام. فهنا الدعاوى التي يمكن رفعها في عقود تفويض العام، هي دعوى القضاء الكامل، لأن المسلم به أن كل منازعة إدارية محلها عقد إداري تؤول أساساً إلى القضاء الكامل، ذلك أن القرارات التي تصدرها السلطة المفوضة مانحة التفويض، استناداً إلى أحد بنود عقد التفويض في مجال اختصاص القضاء الكامل وذلك فيما يخص في قرارها المتمثل في سحب العمل مع من تعاقدت معه، أو دعوى إلغاء القرارات الإدارية أو دعوى القضاء الكامل، ومن ذلك يعودا لاختصاص بالنظر في منازعات عقود تفويض المرفق العام في الجزائر للقضاء الإداري ممثلاً في المحاكم الإدارية كونها صاحبة الولاية العامة وفقاً للمواد 800 و 801 و 804 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية، تنص المادة 800 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية على أنه "المحاكم الإدارية هي جهات الولاية العامة في المنازعات الإدارية. تختص بالفصل في أول

درجة، بحكم قابل للاستئناف في جميع القضايا، التي تكون الدولة والولاية والبلدية أو إحدى المؤسسات الإدارية ذات الصبغة الإدارية طرفاً فيها<sup>46</sup>.

\*تنص المادة 801 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية على انه "تختص المحاكم الإدارية كذلك بالفصل:

-دعاوي إلغاء القرارات الإدارية، دعاوى القضاء الكامل.

-في مادة العقود الإدارية، مهما كانت طبيعتها، أمام المحكمة التي يقع في دائرة اختصاصها مكان إبرام العقد أو تنفيذه، في مادة تعويضاً للضرر الناجم عن جنائية أو جنحة أو فعل تقصيرٍ، هذا إذا تعلق الأمر بنزاع بين السلطة المفوضة والمفوض له<sup>46</sup>.

أما بالنسبة للعلاقة بين المنتفع والمفوض له، يكون القضاء العادي مختص كأصل عام في منازعات عقدي الامتياز والإيجار لأن العلاقة بين المفوض له والمنتفع يحكمها العقد وبالتالي تخضع لقواعد القانون الخاص، أما بالنسبة للوكالة المحفزة والتسيير فإن القاضي الإدارية هوا المختص كون أن المفوض له في إطار هذه العقود يعمل لحساب الإدارة المفوضة.

فضمن القضاء الكامل نجد أن القاضي يتمتع بسلطة الرقابة والإلغاء والتعويض، وترتب عنها أن القاضي له سلطة تقدير المركز القانوني الشخصي لرفع الدعوى، وبعد ذلك يحدد حقوق المدعي، ويحدد تقدير التعويض المالي، والأمر كذلك فيما يتعلق بالدعوى المتعلقة بتنفيذ العقد وانقضائه وأيضاً دعوى فسخ عقد التفويض، بالإضافة إلى الدعاوى المتعلقة بالأمور المستعجلة لعقد تفويض المرفق العام. وبالتالي أن المادة (801) من قانون الإجراءات المدنية قد جعلت المحاكم الإدارية هي صاحبة الاختصاص في الفصل في المنازعات التي تكون الإدارة طرفاً فيها بالإضافة إلى دعاوى القضاء الكامل.

## الخاتمة:

يعتبر تسيير المرفق العمومي وسيورته صورة لتسيير الخدمة الإدارية ونتاج خدماته ونوعيتها أسس الحقوق والحريات العامة، وتحقيق النفع العام وتلبية الحاجات العامة، حيث دائماً الاتجاه إلى البحث عن اختيار أنجح الطرق واكتفليها لإدارة المرفق العام، حيث كانت المرافق العامة تخضع لإدارتها عن طريق أسلوب مباشر، سعياً إلى تحقيق مصلحة عامة وإشباع حاجات الجمهور، لكن التجربة الأساليب القديمة لم تحقق النجاعة الكافية وعجزت عن مسايرة تطور حاجات المجتمع، مما استوجب البحث عن أسلوب بديل فلجلات العديد من الدول إلى أسلوب بديل لتسيير المرافق العامة وهو أسلوب عقد تفويض المرافق العامة، الذي يعبر عن وجود علاقة متعددة بين السلطات

العامة والخواص، والذي يجد أساسه في عقد الامتياز، وتبعاً لتطورات السياسية، والاجتماعية، وكثرة الأعباء على الدولة في الجزائر وتحت متطلبات وظروف المرحلة الاقتصادية، عملت الجزائر على مسيرة التغيرات بهدف ضمان تسيير أحسن للمرافق العامة، وتبني نظام قانوني يتعلق بتقنية تفويض المرفق العام، وهو ما تجسد سنة 2015 بإصدار المرسوم الرئاسي 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفيوضات المرفق العام، وان كانا لتنظيم قد اقتبس أحکام تفويض المرفق ا لعام من الأنظمة القانونية المقارنة وبالخصوص النظام القانوني الفرنسي ف إنه كان حريصا على أن يكون ذلك مواكبا لطبيعة المجتمع الجزائري وكذا الوضع الاقتصادي الراهن إضافة إلى تغليب الطابع الاقتصادي عليها ما جعلها أكثر تعقيدا.

كما أن المرسوم التنفيذي 18-199 جاء من أجل تعزيز الإطار القانوني لكيفيات تنظيم طرق إبرام عقود التفويض لجماعات المحلية، متبيناً أسلوب الطلب على المنافسة كأصل والتراضي كاستثناء.

مبيناً تعريف عقود تفويض المرفق العام وتحديد أشكاله المتمثلة في عقد امتياز المرفق العام وعقد الإيجار وعقد الوكالة المحفزة وعقد التسيير، وأخضع الإدارة أثناء اختيارها للمفوض له إلى جملة من الإجراءات وفق مبدأ المنافسة والمساواة ضماناً للشفافية، وتحديد فكرة المسؤولية في النزاعات وتحديد الحقوق والالتزامات وجهات المختصة الفصل بالنزاعات.

فتقنية تفويض المرفق العام تعد تعبير عن السياسية الجديدة في تسيير المرافق العمومية عن طريق التفويض تهدف إلى تحسين الخدمة العمومية، وهي شكلت أحد الاستراتيجيات التي تنهجها الدولة الجزائرية كداعمة للتنمية الاقتصادية ، فإن ذلك يبقى محل نظر، فالخدمات المقدمة من قبل المرافق المفوضة قد تأثر تكاليفها على القدرة الشرائية للمنتفع فيها لوقت الذي كان هدف التفويض هو تقديم خدمة بأقل تكلفة وبظهور ذلك جليا في عقود الامتياز، ذلك بالإضافة إلى ضعف الرقابة والإشراف الذي قد يجعل هذه المرافق عاجزة بل مفلسة أحيانا وبالتالي تصبح وبالا على الدولة وعلى الاقتصاد الوطني، وعليه ومن أجل ضمان التسيير الحسن والاستغلال الأمثل للمرافق العامة من خلال تقنية التفويض يستلزم الأمر تحديدا الحاجيات الأساسية التي تكون محلا للتفويض، وكذا تقوية الرقابة على الجهات المفوض لها، وإعطاء الفرصة أكبر لأشخاص القانون الخاص على تلك الخاضعة للقانون العام كونها حرص على التسيير الأحسن والاستغلال الأمثل من أجل تحقيق ربح أكبر. إلا أن تقنية المرفق العام شكلت بدون شك على الرغم من بعض التغرات التي اعتربت النظام القانوني المتعلق بتفويض المرفق العام، دعامة وخطوة في سبيل حل المشاكل والضغوطات والصعوبات التي تواجه إنجاز وسير المرافق العامة.

وختاماً من أجل تعزيز الإطار القانوني لعقود تفويضات المرفق العام، خاصةً تحديد معيار واضح لمفهوم مرافق العام، والعمل على تعميم استخدام هذا الشكل من العقود في التنمية الاقتصادية والخروج من التبعية وتحفييف العبء عن الميزانية العامة للدولة من خلال جملة من الإجراءات أهمها تعميم استخدام هذا النوع من العقود في جميع القطاعات المرتبطة بالتنمية مع توسيع مبدأ المنافسة من أجل تشجيع استثمارات الأجنبية وتوسيع مبدأ المنافسة وتوفير ضمانات أكبر للشركاء الخواص خاصةً فيما يتعلق بطرق منح عقود التفويض وتعزيز الآليات الرقابية، خاصةً في سياق تحديد المسؤولية وتحمل المخاطر، وإرساء أفضل من أجل أداء أشمل للمرفق العمومي سواء من حيث الخدمات أو من حيث الإرادات.

### **المواضيع:**

1. المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المؤرخ في 2 ذي الحجة 1436 الموافق 16 سبتمبر 2015، يتضمن تنظيم الصيقات العمومية وتفويضات المرفق العام، الجريدة الرسمية، عدد 50 الصادرة 20 سبتمبر 2015.
2. هي مختصر للعبارة التالية: Murcef
- القانون المتعلق بالإجراءات المستعجلة للإصلاح ذات الطابع الاقتصادي والمالي: أنظر: وليد حيدر جابر، التفويض في إدارة واستثماراً لمرافق العامة، دراسة مقارنة، الطبعة الأولى منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2009، ص 6.
3. وليد حيدر جابر، المرجع نفسه، ص 62.
4. القانون رقم 05-54 يتعلق بالتدبير المفوض لمرافق العامة، الجريدة الرسمية المغربية، عدد 5404، الصادرة في 16 مارس 2006.
5. وليد حيدر جابر، المرجع السابق، ص 6.
6. زهدي يكن، القانون الإداري، منشورات المكتبة العصرية، بيروت، دون ذكر سنة النشر، ص 115.
7. وليد حيدر جابر، مرجع سابق. ص 250.
8. أبوبيكر احمد عثمان، عقود تفويض المرفق العام، دراسة مقارنة، دارا لجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، 2015، ص 92.
9. الفقرة الثانية من المادة 209 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصيقات العمومية وتفويضات المرفق العام
10. مروان معن الدين القطب، طرق خصخصة المرافق العامة، دراسة مقارنة، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2009، ص 435.
11. مهند مختار نوح، الإيجاب والقبول في العقد الإداري، دراسة مقارنة، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2013، ص 811.

12. حيث نص على أنه "لضمان نجاعة الطلبات العمومية والاستعمال الحسن للمال العام، يجب أن تراعي في الصفقات العمومية مبادئ حرية الوصول للطلبات العمومية والمساواة في معاملة المرشحين وشفافية الإجراءات، ضمن احترام أحكام هذا المرسوم.
13. مهند مختار نوح، المراجع السابق، ص 816.
14. مهند مختار نوح المرجع نفسه، ص 203.
15. وليد حيدر جابر، مرجع سابق، ص 109.
16. جورج فودال، ترجمة منصور القاضي، القانون الإداري الجزء الثاني، المؤسسة الجامعية للدراسات، بيروت، دون ذكر سنة، ص 574.
17. ناصر لباد، الوجيز في القانون الإداري، دار المجدد للنشر والتوزيع، ط 4، 2010، ص 222.
18. محمد سليمان الطماوي، الأسس العامة للعقود الإدارية، دار الفكر، القاهرة، 2011، ص 106. وأيضاً: عبد الغني بسيوني، النظرية العامة للقانون الإداري، منشأة المعارف، الإسكندرية 2003، ص 446.
19. ناصر لباد، المراجع السابق ص 220.
20. أبو بكر أحمد عثمان، المراجع السابق، ص 103.
21. مفتاح خليفة عبد الحميد، العقود الإدارية، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 2008، ص 40.
22. وليد حيدر جابر، مرجع سابق، ص 117.
23. ناصر لباد، مرجع سابق، ص 226.
24. أبو بكر أحمد عثمان، مرجع سابق، ص 113.
25. فوزي فرجات القانون الإداري العام، الكتاب الأول، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2004، ص 237.
26. المادة (207) من المرسوم الرئاسي 15-247. يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، الجريدة الرسمية، عدد 50 الصادرة 20 سبتمبر 2015.
27. وليد حيدر جابر، المراجع السابق، ص 403.
28. وليد حيدر جابر المرجع نفسه، ص 404.
29. مروان معن الدين القطب، طرق خصخصة المرافق العامة، دراسة مقارنة، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2009، ص 457.
30. مروان معن الدين القطب، المراجع السابق، ص 459.
31. أبو بكر أحمد عثمان، مرجع سابق، ص 93.
32. وليد حيدر جابر، مرجع سابق، ص 412.

### قائمة المراجع:

أولاً: الكتب:

1. وليد حيدر جابر، التفويض في إدارة واستثمار المرافق العامة، دراسة مقارنة، الطبعة الأولى منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2009.
2. زهدي يكن، القانون الإداري، منشورات المكتبة العصرية، بيروت، دون ذكر سنة النشر.

- 3- أبو بكر احمد عثمان، عقود تفويض المرفق العام، دراسة، مقارنة، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر،
- 4- مروان محى الدين القطب، طرق خصخصة المرافق العامة، دراسة مقارنة، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2009.
- 5-مهند مختار نوح، الإيجاب والقبول في العقد الإداري، دراسة مقارنة، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2013.
- 6- جورج فودال، ترجمة منصور القاضي، القانون الإداري الجزء الثاني، المؤسسة الجامعية للدراسات، بيروت، دون ذكر سنة،
- 7- عبد الغني بسيوني، النظرية العامة للقانون الإداري، منشأة المعرف، الإسكندرية 2003.
- 8- فوزي فرحات القانون الإداري العام، الكتاب الأول، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2004.
- 9- محمد سليمان الطماوي ، الأسس العامة للعقود الإدارية، دار الفكر، القاهرة، 2011.
- 10- مروان محى الدين القطب، طرق خصخصة المرافق العامة، دراسة مقارنة، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2009.
- 11- مفتاح خليفة عبد الحميد، العقود الإدارية، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 2008.
- 12- ناصر لباد، الوجيز في القانون الإداري، دار المجد للنشر والتوزيع، ط 4، 2010،  
ثانياً: **القوانين والمراسيم:**
- 1- المرسوم رقم 15-247 المؤرخ في 2 ذي الحجة 1436 الموافق 16 سبتمبر 2015، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، الجريدة الرسمية، عدد 50 الصادرة 20 سبتمبر 2015.
- 2- القانون المتعلّق بالإجراءات المستعجلة للإصلاح ذات الطابع الاقتصادي والمالي.
- 3- القانون رقم 54-05 يتعلّق بالتدبّير المفوض للمرافق العامة، الجريدة الرسمية المغربية، عدد 5404، الصادرة في 16 مارس 2006.
- 4- الفقرة الثانية من المادة 209 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام.
- 5- المادة (207) من المرسوم الرئاسي 15-247. يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، الجريدة الرسمية، عدد 50 الصادرة 20 سبتمبر 2015.  
**المراجع بالإنجليزية:**

1. Carole Chenuaud-Frazier, *La Notion De Délégation De Service Public, Revue De Droit Public N° 01, 1995.*
2. J-M. Auby, *Les Services Publics Locaux, PUF, Paris, 1982, Q. S. J. No 2023.*
3. *Measures Urgents De Réformes A Caractère économique Et Financier*
4. Michel Sapin, *Cité En Préface De L'ouvrage De Claudie Boiteau, Les Conventions De Délégation De Service Public, Imprimerie Nationale, 1999.*
5. Rachid Zouaimia, *La Délégation Conventionnelle Service Public Au Profit De Personne Privées, Revu Idara, N1, 2011.*

## اثر ضغط العمل على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية العراقية

## The impact of work stress on job performance in private banks in Iraq

د. انتظار احمد جاسم (\*)  
 الجامعة المستنصرية ، العراق  
 dralimajeed82@gmail.com

تاریخ القبول للنشر: 10-01-2021 تاریخ الاستلام: 28-12-2020



## ملخص:

تهدف هذه الدراسة على التعرف على اثر الضغوط العمل على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية .

لما لها الاثر البالغ اهميته على القطاع المالي و الاقتصادي وانعكاساتها على القطاعات الحيوية الاخرى في ظل عالم متغير وامام تحديات وازمات اقتصادية عالمية .

واوضحت الدراسة ابعاد ضغوط العمل و الاداء الوظيفي وما هي اثارها في خلال اختيار المجتمع المصرفي بتصميم من خلال استبيان شملت (35) فقرة جميع البيانات الاولية من (115) موظف في ضوء ذلك تم جمع وتحميل البيانات واختيار الفرضيات باستخدام الحزمة الاقتصادية (spss) . حيث توصلت الدراسة الى العديد من النتائج ابرزها هو وجود دائرة ذو دلالة احصائية لضغط العمل رب العمل ، صراع ، غموض الاداء ظروف العمل المادية على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية من حيث الدافعية ( القدرة على الانجاز اخر في النمو والتقدم الوظيفي ) و اما عن اهم التوصيات هو تسهيل المهام الموكلة للموظفين و العاملين وتبسيط الاجراءات من حيث التنفيذ والانجاز وكذلك التأكيد على الاهتمام بعملية التحفيز للموظفين ومنهم حوافز تشجيعية من سبب تتفق مع قدراتهم .

ويشير (Boswell, et.al. 2004: 167) أن أهمية دراسة العلاقة بين المنظمة و الأفراد العاملين فيما إلى أهمية العمل ذاته وأثره البالغ في الحياة الافراد كما أن له الاثر نفسه في استمرار وبقاء المنظمة بصفة عامة ، فضلاً عن اثره على نفسية العامل و اتزان مشاعره وتأمين الحياة السعيدة له، إذ يجعل منه عضواً فعالاً في مجال عمله و مجتمعه .

\* د. انتظار احمد جاسم: dralimajeed82@gmail.com

ويؤكد (Shockley-zalabak & Ellis, 2000: 377) ان السنوات الماضية القليلة شهدت إهتمام الباحثين في مجال السلوك التنظيمي ، وعلم النفس الصناعي ، وعلم الاجتماع التنظيمي بدراسة العوامل و المؤثرة في الاداء الوظيفي ، والتي تشمل على متغيرات مثل الرضا والضغوط حيث تعد هذه العوامل من اكثـر العوامل اهمية لاسباب ما تتركـه من آثار على سلوك الافراد ومواقفهم تجاه وظائفهم ومنظماتهم ، خاصة ان تحسـين الاداء الوظيفي مطلب مهم تسعى اليه كل منظمة ، وذلك من خلال محاولـتها الدائمة العمل على تعزيـز وتعزيـز وتدعيم الرضا. وفي الجانب الآخر تحاول المنظمـات جـاهدة العمل على إزالـه او تحـيـيد العـوـاـمـل او المـسـبـاتـ الـتـي تـؤـدـيـ الى ضـغـوطـ العـمـلـ لـدىـ الـافـرـادـ الـمـنـتـمـيـنـ لـهـاـ الانـ ذـلـكـ كـلـهـ يـؤـدـيـ الى تـحـقـيقـ مـسـتـوـيـ عـالـ مـنـ الـادـاءـ الوـظـيـفـيـ وـبـذـلـكـ تـسـعـيـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ الـىـ بـيـانـ اـثـرـ ضـغـوطـ العـمـلـ عـلـىـ الـادـاءـ الوـظـيـفـيـ فـيـ قـطـاعـ الـمـصـارـفـ الـاـهـلـيـهـ .

**الكلمات المفتاحية:** ضـغـوطـ العـمـلـ - الـمـصـارـفـ - الـاـهـلـيـهـ - الـعـرـاقـيـهـ

## **Abstract:**

This study aimed at investigating the impact of work stress on job performance in private banks

In order to achieve the objectives of the study, the researcher designed a questionnaire consisting of (35) paragraphs to gather the primary information from study sample which consisted (110) individuals . the statistical package for social sciences ( SPSS ) was used to analyze and examine the hypotheses . the researcher used many statistical methods to achieve study objectives , such as simple , multi regression . the main conclusions of the study were :

There is significant impact to work stress ( Workload; conflict and ambiguity of roles; physical working conditions ) on job performance in private banks (motivation; ability ; growth opportunities and career advancement) at level (0.05)

The mine recommendations of the study were :

1- facilitate the tasks assigned to employees in private banks at Iraq and make it easy in terms of implementation and achievement .

2- stimulate the interest of staff of the private banks in Iraq by providing them appropriate with their abilities .

**key words:** Pressure - work - banks - private – Iraqi.

## **المقدمة :**

تشهد المجتمعـاتـ الـحـدـيـثـةـ عـلـىـ اختـلـافـ اـنـوـاعـهـاـ تـزاـيدـاـ مـضـطـرـداـ فيـ عـدـدـ وـ حـجمـ الـمـنـظـمـاتـ الـتـيـ توـفـرـ الخـدـمـاتـ الـضـرـورـيـةـ لـلـمـجـتمـعـ . وـتـعـتـمـدـ هـذـهـ الـمـنـظـمـاتـ عـلـىـ مـتـخـصـصـينـ يـفـتـرـضـ فـيهـمـ الـقـيـامـ بـعـلـمـهـ بـطـرـقـ تـتـسـمـ بـالـفـاعـلـيـةـ . وـلـأـسـبـابـ شـتـىـ تـبـرـزـ مـعـوـقـاتـ تـحـولـ دونـ قـيـامـهـ بـدـورـهـ كـامـلاـ ، الـأـمـرـ الـذـيـ يـسـهـمـ فـيـ إـحـسـاـهـ بـالـعـجـزـ عـنـ تـقـديـمـ الـعـمـلـ الـمـطلـوبـ مـنـهـ ، وـبـالـمـسـتـوـيـ الـذـيـ يـتـوـقـعـ مـنـهـ

الخرون . ومتى ما حدث ذلك فإن العلاقة التي تربط الموظف بالمنظمة تأخذ بعداً سلبياً له اثاره السيئة على الفرد والمنظمة والعملية الإنتاجية ككل . ويشير (Boswell, et.al. 2004: 167) أن أهمية دراسة العلاقة بين المنظمة و الأفراد العاملين فيها الى أهمية العمل ذاته واثره البالغ في الحياة الافراد كما أن له الاثر نفسه في استمرار وبقاء المنظمة بصفة عامة ، فضلاً عن اثره على نفسية العامل و اتزان مشاعره وتأمين الحياة السعيدة له، إذ تجعل منه عضواً فعالاً في مجال عمله ومجتمعه.

ويؤكد (Shockley-zalabak & Ellis, 2000: 377) ان السنوات الماضية القليلة شهدت إهتمام الباحثين في مجال السلوك التنظيمي ، وعلم النفس الصناعي ، وعلم الاجتماع التنظيمي بدراسة العوامل و المؤثرة في الاداء الوظيفي ، والتي تشمل على متغيرات مثل الرضا والضغوط حيث تعد هذه العوامل من اكثرب العوامل اهمية لاسباب ما تتركه من آثار على سلوك الافراد ومواقفهم تجاه وظائفهم ومنظماتهم ، خاصة ان تحسين الاداء الوظيفي مطلب مهم تسعى اليه كل منظمة ، وذلك من خلال محاولتها الدائمة العمل على تعزيز وتعزيز وتدعميم الرضا. وفي الجانب الآخر تحاول المنظمات جاهدة العمل على إزاله او تحيد العوامل او المسببات التي تؤدي الى ضغوط العمل لدى الافراد المنتسبين لها الان ذلك كله يؤدي الى تحقيق مستوى عال من الاداء الوظيفي وبذلك تسعى الدراسة الحالية الى بيان اثر ضغوط العمل على الاداء الوظيفي في قطاع المصارف الاهلية.

#### مشكلة الدراسة :

يعتبر ضغط العمل من العوامل الرئيسية المؤثرة على اداء الموظف وحيث ان البحوث التي تناولت طبيعة العلاقة بين الموظف والمنظمة والتآثرات المتبادلة بين الطرفين لتحديد شكل هذه التأثيرات بشقيها المرغوبة وغير المرغوبة فإن الدراسة الحالية تستهدف دراسة طبيعة العلاقة والتآثر بين هذه المتغيرات ( ضغوط العمل والاداء الوظيفي ) وما الذي يمكن ان تحدثه من آثار بالنسبة للفرد والمنظمة . ولأن المصارف الاهلية واحدة من المؤسسات المالية التي تتطلب من العاملين فيها القيام بواجباتهم على اكمل وجه فمن البديهي ان هؤلاء العاملين العديد من ضغوط العمل .

وبالتالي ممكن تحديد مشكلة الدراسة بصورة اكثرجلاء من خلال إثارة السؤال الرئيس التالي : هل هناك اثر لضغط العمل بمتغيراته (عبء العمل ، صراع وغموض الادوار ، الظروف المادية للعمل ) والاداء الوظيفي بمتغيراته ( الدافعية ، القدرة ، فرص النمو ، والتقدم الوظيفي ) ونشتق منها الاسئلة التالية :-

اولا: ما مستوى اهمية متغيرات الدراسة و المتعلقة بضغط العمل (عبء العمل ، صراع وغموض الادوار ، الظروف المادية للعمل ) والاداء الوظيفي ( الدافعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

ثانياً : هل هناك اثر لعبء العمل على الاداء الوظيفي (الداعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

ثالثاً : هل هناك اثر لصراع وغموض الادوار على الاداء الوظيفي (الداعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

رابعاً : هل هناك اثر للظروف المادية للعمل على الاداء الوظيفي (الداعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

#### أهمية الدراسة :

تستمد الدراسة الحالية اهميتها من النقاط الآتية :

1- اهمية المتغيرات المبحوثة والمتمثله بضغوط العمل والاداء الوظيفي ؟

2- توضيح مدى تأثير ضغوط العمل وبمتغيراته على الاداء الوظيفي بمتغيراته ؟

3- الحاجة الى تحديد مفهوم ضغوط العمل ، وان عملية التطوير هذه لابد لها ان تأخذ بالاعتبار الاداء الوظيفي للعاملين في المصارف الاهلية .

4- اهمية نتائج العلاقات الارتباطية والتاثيرية بين متغيرات الدراسة التي ستوضح الصورة امام متذدو القرارات في المصارف الاهلية عن الجوانب الاكبر تأثيراً والأقل تأثيراً والأقوى ارتباطاً والاضعف ارتباطاً بما يعطي صورة واضحة عن الجوانب التي يجب زيادة الاهتمام بها ، واعطائها الأولوية ، وربما تقود تلك النتائج إلى ضرورة إجراء دراسات لاحقة ذات فائدة أكبر ؛ لتطير أداء المصارف الاهلية بعد ان تكون الصورة قد اتضحت بشكل جيد

#### أهداف الدراسة :

تتمثل اهداف الدراسة بما يأتي :

1- التعرف على اهمية ضغوط العمل بمتغيراته والاداء الوظيفي بمتغيراته في المصارف الاهلية

2- بيان اثر عباء العمل على الاداء الوظيفي (الداعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

3- تحديد اثر صراع وغموض الادوار على الاداء الوظيفي (الداعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

4- بيان اثر الظروف المادية للعمل على الاداء الوظيفي (الداعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي) في المصارف الاهلية .

#### فرضيات الدراسة :

إستناداً الى مشكلة الدراسة تمت صياغة الفرضيات التالية الرئيسة ؛ التي سيجري اختبارها :

### الفرضية الرئيسية HO

" لا يوجد اثر ذو دلالة ! غخصائية لضغط العمل ( عباء العمل ، صراع وغموض الادوار ، الظروف المادية للعمل ) على الاداء الوظيفي ( الدافعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي ) في المصارف الاهلية " يشتق منها الفرضيات الفرعية الآتية :

#### الفرضية الفرعية الاولى HO1:

" لا اثر ذو دلالة احصائية لعبء العمل على الاداء الوظيفي ( الدافعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي ) في المصارف الاهلية .

#### الفرضية الفرعية الثانية HO2

" لا يوجد اثر ذو دلالة احصائية لصراع وغموض الادوار على الاداء الوظيفي ( الدافعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي ) في المصارف الاهلية

#### الفرضية الفرعية الثالثة HO3

" لا يوجد اثر ذو دلالة احصائية للظروف المادية للعمل على الاداء الوظيفي ( الدافعية ، القدرة ، فرص النمو والتقدم الوظيفي ) في المصارف الاسلامية .

#### التعريفات الاجرائية لمصطلحات الدراسة

**ضغوط العمل :** حدث الافراد العاملين ، وتشجيعكم لغرض توفير مهاراتهم الخاصة وخبراتهم على نحو الافضل ، وذلك عن طريق منحهم المزيد من الحرية في التصرف لأداء اعمالهم و المشاركة في المعلومات الى جانب الموارد والامتيازات الاخرى ليكونوا قادرين على العمل بفاعلية تحقيقاً لاهداف المنظمة ( Nixon , 1994: 16 )

**عبء العمل :** تحميل الفرد بأعباء فوق طاقته يعتبر مصدراً من مصادر الضغوط ، وقد تكون زيادة الأعباء من الناحية الكمية حيث يطلب من الفرد القيام باعمال أكثر مما يستطيع انجازه في الوقت المحدد كما وقد تكون زيادة العبء في شكل نوعي ، لأن يطلب من الفرد القيام باعمال لا تلائم استعداداته وقدراته الخاصة ( جرينبرج وبارون، 2004: 260 )

**صراع وغموض الادوار:** مجموعة من انماط السلوك المتوقعة من الفرد الذي يشغل مركزاً معيناً . ويمثل صراع وغموض الدور عدم التأكيد فيما يتعلق بماذا يعمل الفرد ، ومتى وكيف .

**الظروف المادية للعمل :** مجموعة ظروف العمل المتعلقة من تهوية ، اضاءة رطوبة ، درجة حرارة عالية ن ضوضاء ، او التعامل مع مواد كيميائية كالغازات والتي يمكن ان تؤدي الى الشعور بعدم مناسبة العمل وظروفه ( العميان ، 2005: 165 ) .

الاداء الوظيفي : جانب من جوانب التنظيم غير الرسمي الذي يتمتع به بعض الافراد او الجماعات في المنظمات ويعرف بأنه عبارة عن قدرة العاملين على القيام بمهام وواجبات ومسؤوليات الوظيفة المحددة له باقل وقت وكلفة لتحقيق أقصى درجة من الانتاج في ظل بيئه تنظيمية متكاملة تتصف بمناخ ملائم وجيد للعمل مع توفر التعليمات الادارية في ظل هيكل تنظيمي يأخذ في الاعتبار كافة المتغيرات المحيطة (بنات، 2009)

الدافعية : الرغبة لدى الافراد العاملين فيبذل اقصى جهود ممكنة لتحقيق اهداف المؤسسة (عباس، 2006:166)

القدرة على الانجاز : الرغبة في القيام بعمل جيد، والنجاح في العمل بشكل طموح وتنافسي ومواجهة وحلها (قطامي ، وعدس ، 2002 : 103 )

فرص التقدم والنمو الوظيفي : مجموعة من الظروف التي تهيأ للفرد للترقى او الانجاز وتتم من خلال مقارنة الفرد العامل نفسه مع الاخرين او عندما يضع لنفسه وقتاً محدداً لتحقيق هدف معين (حسن، 2004:404) .

وتفق الباحثة مع ما تطرق اليه الباحثون و الكتاب حول تعرف متغيرات الدراسة الحالية والتي يستعيدها في دراسته .

## المبحث الثاني: مفهوم وأهمية ضغوط العمل

مما لا شك فيه إننا في بيئه تسودها المثيرات المتنوعة بعيداً عن اسبابها سواء مادية او سيكولوجية واثرت هذه المثيرات على الفرد ، حيث لم يقتصر هذا التأثير في البيت او المدرسة انما تجاوز الى بيئه العمل ومن هنا برزت الضغوط الانسانية نتيجة التأثر بالمؤثرات والمنهيات البيئية المختلفة (العميان، 2005:159)

تعتبر الضغوط حالة ديناميكية يواجه فيها الفرد فرص او متطلبات مرتبطة بما يرغب به لكن النتائج المرتبطة بها تدرك على انها غير مؤكدة ومهمة (العطيه، 2003:371) .

ضغط العمل يحدث نتيجة لوجود متطلبات للوظيفة او للعمل غير متوافقه مع القدرات العقلية والجسمية والفيسيولوجية للموظف مما يجعله غير متوازن في اداء مهامه (Greiner & Krause, 2005) (145)

تعتبر ضغوط العمل من القضايا التي لازمت الانسان منذ وجوده على الارض ، وكان هذا العمل ولايزال مصدراً للمتاعب ، ولقد ترتب على هذا وما صاحبه من شقاء بعض المخاطر والتحديات او ما يعرف بالضغط (الدوسرى، 2005:19)

ونظراً لأهمية ضغوط العمل فقد اصبح هذا الموضوع احد المجالات الاساسية لاهتمام العديد من رجال الفكر الاداري ، حيث ركزت اهتماماتهم على المستوى التحليل النظري ، ولم تناول الدراسات التطبيقية نصرياً كافياً ويرجع ذلك للأسباب التالية، الاول كثرة العوامل المسببة للضغط وتدخلها والسبب الثاني ، عدم اتفاق الباحثين على مفهوم محدد ودقيق لضغط العمل (العميان، 2005: 159).

فالضغط بعد ذاته ليس حالة سيئة دائماً، لكن هناك إيجابيات للضغط إذ انه يكون فرصة حينما يتضمن احتمال الربح ، ونذكر مثال الاداء المتفق للرياضي في الموقف الصعب ، ان مثل هؤلاء الأفراد يستفيدون من الضغط بشكل ايجابي للارتقاء بمستوى المواقف والاداء بأقصى ما يتمكنون (العطية، 2003: 372).

ان الضغوط هي حالة نفسية وذهنية واجتماعية تنتاب الانسان وتتسم بالشعور والارهاق الجسدي والبدني الذي قد يصل الى الاحتراق ، كما تتسم بالشعور الضيق والتعاسة وعدم القدرة على التاقلم وما يصاحب ذلك من عدم رضا عن نفس او المنظمة او المجتمع بصفة عامة (المعروف، 2001: 21).

والضغط كل تأثير مادي او نفسي او معنوي يأخذ اشكال تؤثر على سلوك متخد القرار ، ويعوق توازنه النفسي والعاطفي ويؤدي الى احداث توتر عصبي او قلق نفسي يجعله غير قادر على اتخاذ القرار بشكل جيد او القيام بالسلوك الرشيد تجاه المواقف الإدارية والتنفيذية التي تواجه متخد القرار في المشكلة (الخضيري، 1991: 12).

وتؤكد الباحثة ان ضغوط المجموعة من ردود الافعال التي يبديها الشخص نتيجة لمجموعه من الموقف التي يتعرض لها في بيئة العمل ، وتنتج ردود الافعال هذه المجموعة المتغيرات الفسيولوجية والنفسية على الشخص ذاته ويتفق الجميع تقريباً على ان ضغوط العمل هي عبارة عن نتائج التفاعل بين الموظف وظروف العمل وتحتختلف وجهات النظر ومع ذلك ن فإن التعارض بين خصائص الموظف وظروف العمل هي السبب الرئيسي للضغط على العمل .

#### مصادر وأثار ضغوط العمل :

صنف كلا من ( الكبيسي، 2003 ؛ مسلم ، 2007) مصادر الضغوط في مجموعتين الاولى تضم المصادر التنظيمية، والآخرى تشمل المصادر الفردية لضغط العمل .

#### المصادر التنظيمية :

1- طبيعة العمل ، اذا ان طبيعة العمل الذي يقوم به الفرد من حيث مدى تنوع الواجبات المطلوبة او

مدى اهمية العمل وكمية ونوعية المعلومات المرتدة من تقييم الاداء كلها من العوامل التي من المحتمل ان تكون مصدراً اساسياً للاحساس بالضغط (العميان، 2005 : 163).

وبعض الوظائف بطبيعتها تتضمن ضغوطاً عاليه مثل رجال الاطفاء وكبار المدربين والجراحين ، في حين ان وظائف اخرى مثل المحاسبين وخبراء التأمين اقل ضغوطاً ( جرينبريج و بارون، 2004 : 257) وفي دراسة لـ **The national institute for occupational safety and Health** عن مستوى الضغوط الاكثر من 130 مهنة ، تبين ان هناك مهناً تعاني من مستوى عال من ضغط العمل اكثر من غيرها ، وفي مقدمة هذه المهن حسب ترتيبها مهنة المدير والسكرتير والمشرف ومدير المكتب ، وتبين ان بعض المهن تتعرض لمستوى منخفض من الضغوط مثل مهنة العامل الزراعي والخادمة (عسكر، 1988 : 11).

2- **غموض الدور** ، تشير كلمة الدور الى مجموعة من انماط السلوك المتوقعة من الفرد الذي يشغل مركزاً معيناً ويمثل غموض الدور عدم التأكيد فيما يتعلق بماذا يعمل الفرد، متى و كيف . ويمكن ان يوجد الغموض في مسؤولية الفرد ، القواعد مصادر السلطة ، تقيد المشرف لأداء الفرد ن التغيرات التنظيمية والامان الوظيفي ، وهناك احتمال ان يحدث الغموض في المنظمات المعقدة كبيرة الحجم ويحدث الغموض عندما تحدث تغيرات تكنولوجية ، يغير احد الافراد عملة ، يوجد نقص في المعلومات الواردة من الادارة العليا، يخفى المسؤولون معلومات عن المشرف كوسيلة للسيطرة على الأحداث او كاسلوب لضايقه مشرف غير مفضل بالنسبة لهم ( حسن، 2001 : 403). وقد اثبتت بحوث عديدة ان غموض الدور ينشئ عند الفرد توترة سلبية بتجسد مباشرة في تدهور رضائة عن العمل وزعزعة ثقته بنفسه وبالآخرين ( السالم، 1990 : 84).

3- **صراع الدور** ، يظهر صراع الدور في العمل حينما يقوم الفرد بأداء مهام كثيرة تتطلب سرعة كبيرة لإنجازها ، ويشعر الفرد عند ادائه لهذه المهام بعدم رغبته في ادائها ويعتبرها جزءاً من مهام وظيفته، بالإضافة الى ان هذه المهام تكون مشبعة ومتدخلة مع مهام او ادوار اخرى يؤديها الفرد وامثلة ذلك تداخل عمل الفرد مع واجباته العائلية او عدم اهتماماته الشخصية في هذه الوظيفة ، ولا يعتبرها محبة الى نفسه ، وبالتالي يشعر الفرد بالاستياء من عمله وبالضغط الواقعه عليه ، كذلك يظهر صراع الادوار حينما يكون الفرد واقعاً تحت اكثير من قيادة ن ويتلقى اوامر من اكثير من رئيس يطلبون منه القيام بوظائف متناقضة ( عبد الباقى ، 2003 . 333 ) . كما لوحظ ان هناك علاقة وثيقة بين صراع الدور وتتوير الفرد في المنظمة ، وينشأ ايضاً صراع الدور عندما يواجه الفرد العديد من طلبات العمل المتناقضة او عندما يعمل اشياء لا يرغبهما اصلاً او لا يعتقد انها جزء من عمله

(السالم، 1990: 85). وهناك عدة صور من صراع الدور في المنظمات تتكون من العناصر التالية (هيجان، 1998: 177).

\* تعاغر اوليات مطالب العمل

\* تعارض حاجات الفرد مع متطلبات المنظمة

\* تعارض مطالب الزملاء مع تعليمات المنظمة

\* تعارض قيم الفرد مع قيم المنظمة التي يعمل بها

4- زيادة او انخفاض عبء الدور . تحمليل الفرد بأعباء فوق طاقته يعتبر مصدراً من مصادر الضغوط ، وقد تكون زيادة الاعباء من الناحية الكمية حيث يطلب من الفرد القيام باعمال اكثر مما يستطيع انجازة في الوقت المحدد كما قد تكون زيادة العبء في شكل نوعي ، لأن يطلب من الفرد باعمال تلائم استعداداته وقدراته الخاصة ( جيرينبرج وبارون، 2004: 260). واذا كانت الزيادة في اعباء العمل تمثل مصدراً للضغط ، فان انخفاض اعباء العمل لا يمثل تحدياً لقدراتهم ويدفعهم الى الملل كما هو الحال بالنسبة لعمال خطوط الانتاج (محمد، 1992: 80). عبء العمل الناقص يقصد به ان الموظف لديه عمل قليل غير كاف لاستيعاب قدراته وطاقته واهتماماته ، اي يكون لديه إمكانات اكبر من المهام والواجبات المكلف بها، وهذا ما يسبب شعوراً بعدم الارتكاب والملل لأن هذا العمل القليل لا يؤدي الى استثنارة حماس واهتمام الافراد مما يؤدي بهم الى الاهتمال والقلق وذلك لشعورهم بعدم اهميتهم في العمل (هيجان، 1998: 171).

5- النمو والتقدم الوظيفي ، قد تفرض بعض الضغوط نفسها على الفرد مثل الضغوط للترقى او الانجاز، ويحدث هذا عادة عندما يضع الفرد لنفسه معاييرًا ، او عندما يقارن نفسه بالآخرين او عندما يضع لنفسه وقتاً محدداً لتحقيق هدف معين ويشير بعض الافراد بالراحة لهذه الضغوط لاعتقادهم ان اشباع الحاجة تعد قوه دافعه ويتوقف ما اذا كانت الاهداف تخلق ضغوطاً او تحقيق قوة دافع ايجابية على مدى واقعية الاهداف واحتمالات تحقيقها (حسن، 2001: 404). وقد يرجع شعور الفرد بالضغط نتيجة عدم معرفته لفرص النمو والترقى المتاحة له في المستقبل ، خاصة مع تقدم سنه وشعوره انه في اخر حياته الوظيفية، وهذا يولد شعور لدى الفرد شعوراً بالاحباط والاستياء من عمله، كذلك انخفاضاً في الشعور بالانتماء للمنظمة (عبد الباقي، 2003: 334).

6- المسؤولية تجاه الآخرين ، بوجه عام ان الافراد المسؤولين عن اخرين في تحفيزهم ، ومكافأتهم ومعاقبتهم ، والاتصال بهم يواجهون ضغوطاً اكثراً من غيرهم ، لذلك فان وظائف المديرين في المنطقة هي التي تتحمل التكاليف الانسانية لسياسات المنظمة وقراراتها ز كذلك اتجاهات وتوقعات

المديرين والمشرفين تؤثر على طبيعة علاقتهم بالموظفين او العاملين الذين يشرفون عليهم ، كذلك الاسلوب الاشرافي الذي يتبعه المديرين في قيادتهم لهؤلاء الموظفين ذلك انه اذا ما كانت نظرية المديرين ايجابية نحو موظفهم ويعاملونهم على اعتبار انهم يحبون العمل ، فان ذلك سوف يؤثر على رفع معنويات الموظفين وزيادة رضاهم الوظيفي وبالتالي يقلل من ضغوط العمل عليهم، وبالمقابل فأنه إذا ما كانت النظرية السلبية ، فان النتيجة سوف تكون ايضاً سلبية بالنسبة لمعنويات الموظفين ودرجة الضغوط التي يعانونها في العمل (هيجان، 1998: 180).

7- الظروف المادية للعمل . ان اختلاف ظروف العمل المادية من تهوية ن اضاءة ، درجة حرارة عالية ، ضوضاء او التعامل مع مواد كيميائية كالغازات يمكن ان يؤدي الى الشعور بعدم مناسبة العمل وظروفه ونظرأً للارتباط الوثيق بين هذه الامور وصحة وسلامة الفرد البدنية فإنها يمكن ان تكون مصدراً اساسياً من مصادر ضغوط العمل (العميان، 2005: 165).

8- الهيكل التنظيمي . يحدد موقع الفرد داخل الهيكل التنظيمي نوع مسببات الضغط التي تعرض لها ، فرجل الادارة العليا يعترض الضغوط تأتيه من البيئة الخارجية بالإضافة الى بيئته العمل ، فهو يواجه مشاكل المنافسة و التغير في الظروف السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية كما يواجه مشكلة تدبير الموارد وتوزيعها واتخاذ القرارات الصعبة ومشاكل العاملين بينما يعاني رجال الادارة الوسطى من ضغوط صراع الدور اما الشكوى العامة عند المستويات الادنى من التنظيم ، فهـى عدم التوازن بين السلطات والمسؤوليات وعدم المشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤثر عليهم، كما تبين ان شكل الهيكل التنظيمي و المركبة الشديدة و الافراط في الخصص وتقسم العمل ونطاق الإشراف غير الملائم والاعتماد الزائد بين وحدات المنظمة من العوامل المسببة لضغط العمل (الاعميان، 2005: 160).

9- المساندة الاجتماعية . ترتبط المساندة الاجتماعية التي يتلقاها الفرد من الاخرين بالجوانب المختلفة للصحة والاستقرار النفسي والاجتماعي ويشير مفهوم المساندة الاجتماعية الى الشعور بالراحة والمساعدة او المعلومات التي يتلقاها الفرد من خلال اتصاله الرسمي او غير الرسمي بالجماعات و الافراد ، ومثلاً لذلك استماع العمال لشکوى صديقة الذي تخطى في الترقية او مساعدة العامل زميله في تعليم المهارات الجديدة ، او مساعدة الفرد زميله الذي فصل من عمله في البحث عن عمل اخر (عسكـر، 1988: 16). فالفرد يشعر بالامان حينما يجد بجواره صديق او قريب يستطيع اللجوء اليه حينما يواجه صعوبات او مشكلة او يحتاج الى مشورة ومن هنا تأتي اهمية العلاقة الإنسانية بين المدير ومرؤسية ن وجو الصداقة بين الزملاء في العمل لأن ذلك من شأنه ان يخفف من مقدار الضغوط التي يواجهها الفرد (جرينبـرـج وبارـون، 2004: 260).

## المصادر الفردية :

هناك مجموعة من العوامل الشخصية التي تسبب في شعور الافراد بالضغط من عدمه ومن أهم هذه العوامل (عبد الباقي، 2003: 336).

1- اختلاف شخصية الفرد كسبب للشعور بضغوط العمل قد تكون الضغوط موجودة في بيئة العمل واحدة ، إلا ان الشخصية المختلفة للافراد هي التي تعطي الفرصة للفرد بانه يشعر بالضغط دون شخص اخر.

2- اختلاف قدرات الافراد تفاوت القدرات من فرد الى اخر. ويلعب ذلك دوراً في تفاوت الشعور بضغط العمل . ومن هذه القدرات :

\* القدرة على تحمل الاعباء و المهام الصعبة.

\* القدرة على تحمل المسؤولية وقد تكون المسؤولية الاشراف على الاخرين و المسؤولية عن اشياء مادية للافراد .

\* القدرة علة التعامل و التأقلم مع الضغوط فبعض الافراد لديهم القدرة على التكيف مع ضغوط العمل ، ومع ان المصادر الضغوط واحدة الا ان لها دور فعل مختلف من جانب الافراد .

\* مدى ادراك الفرد للضغط فالافراد يختلفون في مدى ادراكهم للضغط من حولهم ، ويرجع ذلك الى التفاوت بين المعاني المدركة بواسطة الافراد ومدى فهمهم وتفسيرهم لها .

### 1. الآثار الايجابية المترتبة على ضغوط العمل

ان العديد من المنظمات ان لم يكن جميعها تنظر الى ضغوط العمل على انها شر يجب مكافحته وذلك لأثارها السلبية على الفرد والمنظمة معاً . ولكن الحقيقة غير ذلك ، اذا ان لضغط العمل اثارة التحفيز على العمل ؛ وتجعل الفرد يفكر في العمل ؛ وزيادة تركيز الفرد على العمل ؛ ونظر الفرد الى عمله بتميز؛ والتركيز على نتائج العمل ؛ والنوم بشكل مريح ؛ والقدرة على التعبير عن الانفعالات والمشاعر ؛ والشعور بالسعادة ؛ والشعور بالإنجاز ؛ وتزويد الفرد بالحيوية ح والنظر للمستقبل بالتفائل والمقدرة على العودة الى الحالة النفسية الطبيعية عند مواجهة تجربة غير سارة (العميان، 2005: 65).

### الآثار السلبية المترتبة على ضغوط العمل

#### آثار الضغوط على الفرد

##### 1- الآثار السلوكية

من بين الآثار التي تترتب على احساس الفرد بتزايد الضغوط عليه، حدوث بعض التغيرات في عاداته المألوفة وانماط سلوكه المعتاد . وعادة ما تكون تلك التغيرات إلى الأسوأ وذات آثار سلبية ضارة سواء

في الاجل القصير او الاجل الطويل ، ومن اهم تلك المتغيرات المعاناة من الارق ، الافراط بالتدخين اضطراب الوزن ، فقدان الشهية ، التغير في عادات النوم ن استخدام الادوية المهدئه ، العدوانية والتخريب ، وعدم احترام الانظمة والقوانين الموجودة في المنظمة (هيجان، 1988: 288).

### الاثار النفسية

على الرغم من اهمية الاثار النفسية ، فإنها لم تحظى بنفس درجة الاهتمام التي حظيت بها النثار المرتبطة باعضاء الجسم، ويرجع ذلك الى صعوبة قياسها نظراً لأنها غير ملموسة وهذه الآثار غالباً ما تمثل بالقلق والتوتر ، والغضب والاحباط ؛ والملل والشعور بانخفاض تقدير الذات ؛ والارق وسرعة الاثارة ؛ وانخفاض اخلاقيات الفرد ؛ وزيادة الرضا عن العمل ؛ وزيادة الرغبة في ترك العمل ؛ وانخفاض الولاء التنظيمي ؛ والاحتراق الذاتي ؛ وفقدان الاهتمام وانخفاض القدرة على اشباع الحاجات (Lothans, 1985:141).

### الاثار الجسدية

تمتد نتائج تزايد الضغوط على الفرد لتحدث بعض الآثار السلبية الضارة على الفرد وسلامته البدنية ومن اهم الامراض الجسدية التي يمكن ان يعاني منها الفرد بسبب الضغط في العمل الصداع ، قرحة المعدة ، السكري ، امراض القلب ، ضغط الدم (العميان، 2005: 167).

### الاداء الوظيفي

تنطوي وظيفة ادارة العنصر البشري على تلك النشاطات المصممة لتوفير المورد البشري حسب التخصصات المطلوبة في المنشآت وكذلك المحافظة على تلك الكفاءات وتنميتها وتحفيزها بما يمكن المنظمة من بلوغ اهدافها بكفاية وفعالية فالعنصر البشري لا يمكن الاستغناء عنه وهو بلا شك حتى الوجود في اي مرحلة سواء كان العمل يدوياً او اليا او محسوباً ، فهذه التطورات المتصارعة في عالم الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عززت اهمية الموارد البشرية ، وقد اكدت العديد من التجارب ان نجاح رسالة المؤسسات ب ידי العاملين ، وتحقيق الاهداف بعتمد على اداء العاملين ( نصر الله، 2002: 3)

لذلك حظي موضوع اداء الوظيفي بأهتمام إدارة الموارد البشرية وإدارة الاعمال وعلماء الادارة العامة والسلوك التنظيمي لأتصاله الوثيق بمستقبل العصر البشري في مؤسسات الادارية ، ويعتبر موضوع الأداء من الموضوعات التي نالت اهتماماً كبيراً من قبل المنظرين والإداريين في مجالات ادارية، إذ انه يعد الوسيلة لتحقيق أهداف العمل المنظمات ، فضلاً عن إن الأداء يعبر عن مستوى التقديم الحضاري والاقتصادي لجميع الدول المتقدمة والنامية على سواء ومن هنا نجد ان غالبية المسؤولين

الاداريين يعطون موضوع الاداء والعوامل المؤثرة فيه الاهمية القصوى نظرا لان اداء ادارتهم ما هو الا انعكاس للاداء الفردي داخلها (العماج، 2003: 58).

بينت(برنوطى، 2004: 377) ان كل منظمة تحتاج ان تجري تقييم دوري لأداء العاملين فيما اذا ارادت الاستفادة منهم بشكل سليم ، فمثلا اذا احتجت ترشيح شخص للترقية الى وظيفة جديدة لا بد مراجعة ادائه بمهمة حساسة تتطلب خصائص ومواصفات معينة ، تحتاج مراجعة سجل اداء السابق لتقدير مدى ملائم وتمتعه بالخصائص المطلوبة . يشير (العوامله، 2004: 66 ) . الى اداء الوظيفي على انه مجموعة السلوكيات الادارية المعبرة عن قيام الموظف بعملة وتتضمن جودة الاداء ، وحسن التنفيذ والخبرة الفنية في الوظيفة فضلاً عن الاتصالات والتفاعل مع بقية اعضاء المنظمة والالتزام باللوائح الادارية التي تنظم عمله والسعى نحو الاستجابة بكل حرص .

ومن خلال ما سبق تعرف الباحثة الاداء الوظيفي بأنه عبارة عن قدرة العاملين القيام بمهام وواجبات ومسؤوليات الوظيفة الواضحة العناصر والمعالم بأقل وقت واقل تكلفة لتحقيق اقصى درجة من الإنتاج في ضل بيئه تنظيمية متكاملة تتصرف بمناخ ملائم وجيد للعمل مع توافر التعليمات في ظل هيكل تنظيمي يأخذ في الاعتبار كل المتغيرات المحيطة .

ومن خلال التعريف السابقة يمكن استخلاص النقاط التالية التي توضح مفهوم ومعنى تقييم الاداء الوظيفي .

\* ان تقييم الاداء عملية مستمرة منتظمة تتطلب وجود شخص يلاحظ ويراقب الاداء بشكل مستمر ليكون التقييم موضوعياً .

\* ان تقييم الاداء عملية تتطلب وجود معايير ومعدلات محددة لladاء تتم بموجها مقارنة اداء الموظفين للحكم على مستوى كفاءته وسلوكه في العمل .

\* ان تقييم يعد وثيقة رسمية سنوية يستند اليها من ناحية قانونية عند اثبات العدالة في اي قرارات التوظيف او الترقية او النقل او التدريب وغيرها من حقوق الموظفين ظروفهم وبيئة العمل التي يعملون فيها .

\* ان تقييم الاداء لا يقتصر على تقدير فقط يتعدى ذلك الى تشخيص نواحي الضعف والعمل على علاجها وتحفيز الموظف على تحسن ادائه وتطوير امكانياته .

ويحدد (سلطان، 2003). ان موضوع الاداء الوظيفي للعاملين حظي بأهمية مرموقه في العملية الادارية وبين موضوعاتها ، فهو الوسيلة التي تدفع الاجهزة الادارية للعمل بحيوية ونشاط حين تجعل الرؤساء يتبعون واجبات ومسؤوليات مرؤوسهم بشكل مستمر ، وتدفع المسؤولين للعمل بفاعلية وقد اختلت نظرة الباحثين لمجالات الاستفادة من تقييم الاداء الوظيفي منذ ظهور التقييم

بمفهومه البسيط ، الذي لا يعدو ان يكون الغرض منه متابعة ومراقبة الموظفين، حتى بروز المفهوم الحديث لتقييم الاداء الوظيفي الذي يهدف الى زيادة الكفاءة الانتاجية واستعداد الافراد للتقدم وبالتالي ظهرت مجالات متعددة الاستخدام لتقييم الاداء الوظيفي .

### المبحث الثالث:

#### منهج الدراسة :

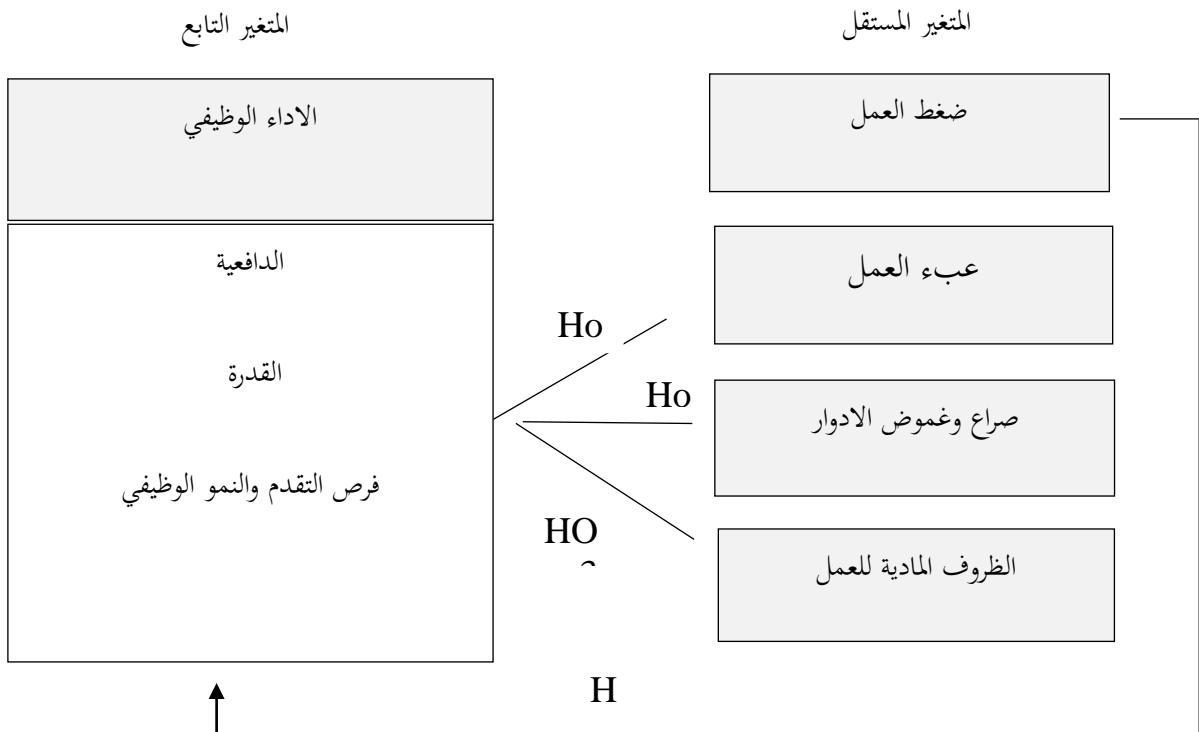
تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي والذي يحاول وصف وتقييم واقع ضغوط العمل وانحرافها على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية ويحاول المنهج الوصفي ان يقارن ويفسر ويقيم أملاً في التوصل الى تعميمات ذات معنى يزيد بها رصيد المعرفة عن الموضوع والوصول الى استنتاجات تسهم في تحسين قدرة المصارف الاهلية على الاستفادة من توزيع ضغوط العمل بالشكل الامثل والحد من المعوقات التي تؤثر على اداء الموظفين العاملين بالمصارف الاهلية .

#### مجتمع الدراسة وعينتها

يتكون مجتمع الدراسة من كافة الافراد العاملين في المستويات الادارية الدنيا في المصارف الاهلية والبالغ عددهم (600) اما عينة الدراسة فتم تحديد عينه ملائمة من الافراد العاملين على المستويات الدنيا بالمصارف الاهلية والبالغ عددهم (150) اي نسبة (25%) من المجتمع الكلي .

ان المتغيرات الديمografية كان لها اثر كبير في فهم افراد العينه لاسئلة الاستبانه والإجابة عليها بموضوعية ، وذلك من خلال عدد سنوات الخدمة الحالية والمؤهل العلمي والشخصي العلمي حسب الشهادة ز حيث تبين ان ما نسبته (59.1%) من افراد عينة الدراسة هم من الذين نقل عدد سنوات خبرتهم 3 سنوات وان ما نسبته (22.7%) من افراد عينة الدراسة من تراوح عدد سنوات خبرتهم من 11 سنة الى اكثرب من 16 سنة وان (5.5%) هم من الذين تزيد عن 16 سنة اما فيما يتعلق بمتغير المؤهل العلمي فقد بينت النتائج ان ما نسبته (78.2%) من افراد عينة الدراسة هم من حملة درجة البكالوريوس في اختصاصاتهم . وان (11.8%) هم من حملة درجة الماجستير . وبالنسبة للتخصص العلمي اشارت النتائج ان (38.2%) من افراد عينة الدراسة هم من المتخصصين بالعلوم الادارية ، وان (30%) هم من المتخصصين بالعلوم المالية والمصرفية ، وان ما نسبته (28.2%) هم من متخصصين في العلوم المحاسبية ، وان ما نسبته (3.6%) هم من المتخصصين بعلم بالحاسوب . وان هذه التخصصات تمكّن افراد عينة الدراسة من ادراك واجبات ومتطلبات وظائفهم .

## انموجذ الدراسة



شكل

اعداد الباحثة انموجذ الدراسة

### المعالجة الاحصائية المستخدمة

للاجابة عن اسئلة الدراسة واختبار فرضياتها قام الباحث باستخدام الاساليب الاحصائية التالية :

- \* معامل Cronbach Alpha للتتأكد من درجة ثبات المقياس المستخدم .
- \* المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية من اجل الاجابة عن اسئلة الدراسة ومعرفة الاهمية النسبية .
- \* تحليل الانحدار البسيط و المتعدد لاختيار فرضيات الدراسة .
- \* الاهمية النسبية ، الذي تم تحديده طبقاً للمقياس الآتي :

$$1.33 = \frac{4}{3} = \frac{1-5}{3}$$

وبذلك تكون الدرجة المخفضة من 1 – اقل من 2.33

والدرجة المتوسطة من 2.33 – 3.66

والدرجة المرتفعة من 3.67 فاكثر

### تحليل نتائج الدراسة

السؤال الاول : ما مستوى اهمية ضغوط العمل ( عباء العمل ، صراع العمل وغموض الاذوار ، الظروف المادية للعمل ) في المصارف الاهلية . للاجابة عن لا هذا السؤال قام الباحثة بتجزئته الى مجموعة من الاسئلة الفرعية .

السؤال الفرعي الاول : ما مستوى اهمية عباء العمل في المصارف الاهلية ؟

للإجابة عن هذا السؤال استعان الباحث بشكل من المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ، واهمية الفقرة ومستوى الاهمية ، كما موضح بالجدول (2)

جدول (2)

### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لأهمية عباء العمل في المصارف الاهلية

الرقم	عبء العمل في المصارف الاهلية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة المحسوبة	مستوى الدلالة	ترتيب اهمية الفقرة	مستوى الاهمية
1	يجب ان اكمل عملي في المساء حتى انتهى منه	3.55	1.21	4.81	0.000	1	متوسطة
2	ليس لدى التدريب الكافي او الخبرة اللازمة لاداء كل واجباتي بدقة	2.49	1.25	4.26	0.000	4	متوسطة
3	انا المسؤول في نفس الوقت عن عدة واجبات او مشروعات غير مربطة بعضها البعض	3.22	1.17	1.96	0.050	2	متوسطة

متوسطة	3	0.000	4.31	1.06	2.56	احيانا تكون المهام المسندة لي معقدة وصعبة للغاية	4
				1.17	2.96	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري العام	

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $0.05 \leq 0.05$ ) (1.645)

يظهر الجدول (2) اجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بعبء العمل في المصارف الاهلية فقد جاءت في المرتبة الاولى فقرة " يجب ان أكمل عملي في المساء حتى انتهي منه " بمتوسط حسابي بلغ (3.55) وهو اعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (2.96) ، وانحراف معياري بلغ (1.21) فيما حصلت الفقرة " انا مسؤول في نفس الوقت عن عدة واجبات او مشروعات غير مرتبطة ببعضها البعض " على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.22) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.96) وانحراف معياري (1.17) وحصلت الفقرة " احيانا تكون المهام المسندة لي معقدة او صعبة للغاية " على المرتبة الثالثة من حيث الاهمية بمتوسط حسابي بلغ (2.56) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.96) وانحراف معياري (1.06) وفي المرتبة الرابعة والأخيرة جاءت فقرة " ليس لدى الترتيب الكافي او الخبرة اللازمة لأداء كل واجباتي بدقة " بمتوسط حسابي بلغ (2.49) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.96) وانحراف معياري (1.25) حيث يلاحظ انه من خلال مستويات الدلالة انه لم يكن هناك اختلافات في واجهات نظر افراد عينة الدراسة حول العبارات المتعلقة بعبء العمل حيث كانت كافية مستويات الدلالة اقل من (0.05) لجميع الفقرات ، باستثناء الفقرة التي حصلت على المرتبة الثانيةن اذ كان مستوى الدلالة مساوي للمستوى المعتمد في الدراسة الحالية ، وبشكل عام يتبين ان مستوى اهمية عباء العمل في المصارف الاهلية كان متوسطاً .

السؤال الفرعي الثاني : ما مستوى اهمية صراع وغموض الادوار في المصارف الاهلية ؟  
للإجابة عن هذا السؤال استعان الباحث بكل من المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ، واهمية الفقرة ومستوى الاهمية ، كما هو موضح بالجدول (2)

### جدول (3)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لامية صراع وغموض الادوار في المصارف الاهلية

مستوى الاهمية	ترتيب اهمية الفقرة	مستوى الدلالة	قيمة المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	صراع وغموض الادوار في المصارف الاهلية	الرقم
متوسطة	1	0.480	0.70	1.22	3.08	اعمل في ظل سياسات وإرشادات متناقضة	5

متواسطة	2	0.120	- 1.57	1.21	2.82	هناك تعارض بين متطلبات العمل والذى اقوم به والواجبات العائلية	6
متواسطة	5	0.000	5.54	1.19	2.37	أحياناً يطلب مني القيام بمهام في عملٍ تتناقض مع مبادئ الشخصية	7
متواسطة	6	0.000	6.31	1.13	2.32	انا غير متأكد من مسؤوليات وظيفتي	8
متواسطة	2	0.110	- 1.62	1.17	2.82	حدود السلطة الموكله لي غير واضحة	9
متواسطة	4	0.000	5.59	1.14	2.39	لا ارى ان هناك علاقة بين ما اقوم به من العمل وبين تحقيق الاهداف الاساسية للبنك	10
متواسطة	3	0.000	3.75	1.25	2.55	تفتقروظيفتي الى الوضوح والاهداف المحددة	11
				1.19	2.62	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري العام	

قيمة ( $t$ ) الجدولية عند مستوى ( $0 \leq 0.05$ )

يظهر الجدول (3) اجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بصراع وغموض الادوار في المصادر الاهلية فقد جاءت في المرتبة الاولى فقرة "اعمل في ضل سياسات وارشادات متناقضة" بمتوسط الحسابي بلغ (3.08) وهو اعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (2.62) وانحراف معياري بلغ (1.22) فيما حصلت الفقرات طبعاً تعارض بين متطلبات الذي اقوم به والواجبات العائلية "حدود السلطة الموكلة لي غير واضحة" على المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي (2.82) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.62) وانحراف معياري (1.17؛ 1.21) على التوالي . وحصلت الفقرة "تفتقروظيفتي الى الوضوح و الاهداف المحددة" على المرتبة الثالثة من حيث الاهمية بمتوسط حسابي بلغ (2.55) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (2.62) وانحراف معياري (1.25) وفي المرتبة الرابعة جاءت فقرة " لا ارى ان هناك علاقة بين ما اقوم به من عمل وبين تحقيق الاهداف الاساسية للبنك " بمتوسط حسابي بلغ (2.62) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي و البالغ (2.62) وانحراف معياري

(1.14) وجاءت الفقرة الخامسة بمتوسط حسابي بلغ (2.37) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.62) وانحراف معياري (1.19) واخيراً ، في المرتبة السادسة جاءت الفقرة التي تنص على " انا غير متأكد من المسؤوليات وظيفتي " بمتوسط حسابي بلغ (2.32) وهو أدنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.62) وانحراف معياري (1.13) حيث يلاحظ انه من خلال مستويات الدلالة انه لم

يمكن هناك اختلافات في وجهات نظر افراد عينة الدراسة حول العبارات المتعلقة بصراع وغموض الادوار حيث كانت كافة مستويات الدلالة اقل من (0.05) لجميع الفقرات ، باستثناء الفقرات التي حصلت على المرتبة الاولى والثانية ، اذ كان مستوى الدلالة اعلى من المستوى المعتمد في الدراسة الحالية . وبشكل يبين ان مستوى اهمية صراع وغموض الادوار في المصارف الاهلية كان متوسطاً .

السؤال الفرعى الثالث : ما مستوى اهمية ظروف العمل المادية في المصارف الاهلية ؟  
للإجابة عن هذا السؤال استعان الباحث بكل من المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ن واهمية الفقرة ومستوى الاهمية ن كما هو موضح بالجدول رقم (4)

جدول رقم (4)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاهمية ظروف العمل المادية في المصارف الاهلية

مستوى الاهمية	ترتيب اهمية الفقرة	مستوى الدلالة	قيمة t المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	ظروف العمل المادية في المصارف الاهلية	1 لرقم
متوسطة	3	0.000	4.81	1.29	3.59	أشعر بالارتياح بخصوص المكان الذي امارس عملي فيه	12
متوسطة	4	0.000	3.35	1.31	3.42	يتلائم الايثاث في مكان عملي مع طبيعة العمل الذي اؤديه	13
مرتفعة	1	0.000	10.37	0.96	3.95	يوفر البنك ظروف الامن والسلامة في العمل	14
متوسطة	5	0.010	2.72	1.18	3.31	يسعى البنك على توفير كافة التسهيلات للعاملين لإنجاز أعمالهم	15
مرتفعة	2	0.000	7.62	0.96	3.70	يوفرلي البنك التأمينات اللازمة في حالة التعرض لحوادث في العمل	16
				1.14	3.59	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري العام	

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $0 \leq 0.05$ )

يظهر الجدول (4) اجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بظروف العمل المادية في المصارف الاهلية فقد جاءت في المرتبة الاولى فقرة "يوفر البنك ظروف الامن و السلامة في العمل " بمتوسط حسابي بلغ (3.95) وهو اعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (3.59) وانحراف معياري بلغ (0.96) ، فيما حصلت الفقرة "يتوفر لي البنك التأمينات الالزمه في حالة التعرض لحوادث العمل " على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.70) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (3.59) وانحراف معياري (0.96) وحصلت فقرة "أشعر بالارتياح بخصوص المكان الذي امارس عملي فيه " على المرتبه الثالثه من حيث الاهمية بمتوسط حسابي بلغ (3.59) وهو مساوي متوسط الحسابي الكلي والبالغ (3.59) وانحراف معياري (1.29) وفي المرتبة الرابعة جاءت فقرة ط يتلازم الاثاث في مكان عملي مع طبيعة العمل الذي أؤديه " بمتوسط حسابي بلغ (3.42) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (3.59) وانحراف معياري (1.31) وجاءت الفقرة التي تنص "احياناً يطلب مني القيام بمهام في عملي تناقض من مبادئ الشخصية " في المرتبة الخامسة والاخيرة جاءت الفقرة التي تنص على "يسعى البنك على توفير كافة التسهيلات للعاملين لإنجاز أعمالهم " بمتوسط حسابي بلغ (3.31) وهو ادنى مستويات الدلالة انه لم يكن هناك اختلافات في وجهات نظر افراد عينة الدراسة حول العبارات المتعلقة بظروف العمل المادية حيث كانت كافة مستويات الدلالة اقل من (0.05) لجميع الفقرات . وبشكل عام يتبين ان مستوى اهمية ظروف العمل المادية في المصارف الاهلية كان متوسطاً .

**السؤال الثاني : ما مستوى الاداء الوظيفي ( الدافعية ، القدرة على الانجاز ، فرص التقدم والنمو الوظيفي ) في المصارف الاهلية ؟**

للإجابة عن هذا السؤال قام الباحث بتجزئته الى مجموعة من الأسئلة الفرعية :

**السؤال الفرعي الاول : ما مستوى الدافعية في المصارف الاهلية ؟**

للإجابة عن هذا السؤال استعان الباحث بشكل من المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ، واهمية القدرة ومستوى الاهمية ن كما هو موضح بالجدول (5)

جدول (5)

#### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى الدافعية في المصارف الاهلية

الرقم	الدافعية في المصارف الاهلية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة المحسوبة	مستوى الدلالة	ترتيب اهمية الفقرة	مستوى الاهمية
17	احظى بتقدير رؤسائي عندما	3.45	1.33	3.58	0.000	3	متوسطة

						احرق افضل من الاداء	
مرتفعة	1	0.000	6.74	1.17	3.75	تحفزني التقويمات المعنوية على الاداء الافضل	18
متوسطة	4	0.010	2.77	1.17	3.31	توزيع العمل بين العاملين غير عادل	19
مرتفعة	2	0.000	8.26	0.94	3.74	احرص على تقديم المقترنات الخاصة بتطوير عملي دائمًا من خلال البيانات الدورية عن العمل	20
متوسطة	6	0.120	- 1.55	1.29	2.81	يخضع العاملين في البنك لمقاييس تقويم دقيقة في الاداء	21
متوسطة	5	0.150	- 1.45	1.25	2.83	يمنحي البنك حواجز تشجيعية مناسبة	22
				1.19	3.32	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري العام	

قيمة ( $t$ ) الجدولية عند مستوى ( $0.05 \leq$ )

يظهر الجدول (5) اجابات عينة عن العبارات المتعلقة بمستوى الدافعية في المصارف الاهلية فقد جاءت في المرتبة الاولى فقرة "تحفزني التقويمات المعنوية على الاداء الافضل" بمستوى حسابي بلغ (3.75) وهو اعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (3.32) ، وانحراف معياري بلغ (1.17) فيما حصلت الفقرة "احرص على تقديم المقترنات الخاصة بتطوير عملي دائمًا من خلال البيانات الدورية عن العمل" على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.74) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (3.32) وانحراف معياري (0.94) وحصلت فقرة "احظى بتقدير رؤسائي عندما احقق مستوى افضل من الاداء" على المرتبة الثالثة من حيث الاهمية بمتوسط حسابي بلغ (3.45) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي و البالغ (3.32) وانحراف معياري (1.33) وفي المرتبة الرابعة جاءت فقرة "توزيع العمل بين العاملين غير عادل" بمتوسط حسابي بلغ (3.31) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (3.32) وانحراف معياري (1.17) وفي المرتبة الخامسة جاءت الفقرة التي تنص "يمنحي البنك حواجز تشجيعية مناسبة ط بمتوسط حسابي بلغ (2.83) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (3.32) وانحراف معياري (1.25) واخيرا وفي المرتبة السادسة والاخيرة جاءت الفقرة التي تنص على "يخضع العاملون في البنك لمقاييس تقويم دقيقة في الاداء" بمتوسط حسابي بلغ (2.81) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي و البالغ (3.32) وانحراف معياري (1.29) حيث

يلاحظ انه من خلال مستويات الدلالة انه لم يكن هناك اختلافات في وجهات نظر افراد عينة الدراسة حول العبارات المتعلقة بمستوى الدافعية حيث كففة مستويات الدلالة اقل من (0.05) لجميع الفقرات ، بإستثناء الفقرات الخامسة والسادسة ، اذ كان مستوى الدلالة اكبر للمستوى المعتمد في الدراسة الحالية . وبشكل يتبين ان مستوى اهمية بمستوى الدافعية في المصارف الاهلية متوسطاً.

السؤال الفرعى الثانى : ما مستوى القدرة على الانجاز في المصارف الاهلية ؟  
للإجابة عن هذا السؤال استعان الباحثة بكل المتوسطات الحسابية و الانحرافات المعيارية . و اهمية الفقرة ومستوى الاهمية ، كما هو موضح بالجدول (6)

جدول (6)

## المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى القدرة على الانجاز في المصارف الاهلية

الرقم	القدرة على الانجاز في المصارف الاهلية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة t المحسوبة	مستوى الدلالة	ترتيب اهمية الفقرة	مستوى الاهمية
23	أؤدي مهامي المحددة والتزم بتنفيذها بدقة متناهية	4.29	0.81	16.81	0.000	2	مرتفعة
24	قدرتى على الانجاز جيدة لأنى اعمل بكل امكاناتى	4.37	0.83	17.27	0.000	1	مرتفعة
25	يتنااسب مستوى تأهلي الوظيفي مع الواجبات المناطة بي	3.65	1.34	5.11	0.000	3	متوسطة
26	تلائم نوع الوظيفة التي اشغلها مع قدراتي الذاتيه	3.58	1.34	4.54	0.000	4	متوسطة
27	توفر لي الوظيفة فرصةً تتوافق وتنسجم مع قدراتي	3.41	1.23	3.49	0.000	5	متوسطة
28	يكلف الموظف باكبر مسؤولية لتحسين مستوى قدرته على الاداء	3.30	1.15	2.73	0.010	7	متوسطة
29	تهتم سياسة البنك بخصوص اداء الافراد بتنمية القدرات لدى العاملين	3.38	1.12	3.59	0.000	6	متوسطة

1.12	3.71	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري العام
------	------	---

قيمة ( $t$ ) الجدولية عند مستوى ( $0.05 \leq 0.645$ )

يظهر الجدول (6) اجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بمستوى القدرة على الانجاز في المصارف الاهلية فقد جاءت في المرتبة الاولى فقرة "قدرتي على الانجاز جيدة لأنني اعمل بكل امكانياتي" بمتوسط حسابي بلغ 4.37 وهو اعلى المتوسط الحسابي العام البالغ (3.71) وهو انحراف معياري بلغ (0.83) فيما حصلت الفقرة "أؤدي مهامي المحددة والتزم بتنفيذها بدقة متناهية" على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (4.29) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (3.71) وانحراف معياري (0.81) وحصلت فقرة "يتنااسب مستوى تأهيلي الوظيفي مع الواجبات المنطة بي" على المرتبة الثالثة من حيث الاهمية بمتوسط حسابي بلغ (3.65) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (3.71) وانحراف معياري (1.34) وفي المرتبة الرابعة جاءت فقرة " تتلائم نوع الوظيفة التي اشغلاها مع قدراتي الذاتية" بمتوسط حسابي بلغ (3.58) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (3.71) وانحراف معياري (1.34) وفي المرتبة الخامسة جاءت الفقرة التي تنص " يمنعني البنك حواجز تشجيعية مناسبة" بمتوسط حسابي بلغ (3.41) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (3.71) وانحراف معياري (1.23) وفي المرتبة السادسة جاءت الفقرة التي تنص على " تهتم سياسة البنك بخصوص ادارة الافراد بتنمية القدرات لدى العاملين" بمتوسط حسابي بلغ (3.38) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي البالغ (3.71) وانحراف معياري (1.12) وخيراً في المرتبة السابعة جاءت الفقرة " يكلف الموظف بأكبر مسؤولية لتحسين مستوى قدرته على الاداء" بمتوسط حسابي بلغ (3.30) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (3.71) وانحراف معياري (1.15) حيث يلاحظ انه من خلال مستويات الدلالة انه لم يكن هناك اختلافات في وجهات نظر افراد عينة الدراسة حول العبارات المتعلقة بمستوى القدرة على الانجاز حيث كانت كافة مستويات الدلالة اقل من (0.05) لجميع القدرات . وبشكل عام تبين انت مستوى اهمية القدرة على انجاز في المصارف الاهلية كان مرتفعاً .

**السؤال افريقي الثالث:** ما مستوى فرض نمو و التقدم الوظيفي في المصارف الاهلية ؟  
**للإجابة** عن هذا السؤال استعان الباحث بكل من المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ز واهمية الفقرة ومستوى الاهمية ، كما هو موضح بالجدول (7)

## جدول (7)

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى فرص النمو والتقدم الوظيفي في المصارف الاهلية**

الرقم	فرص النمو والتقدم الوظيفي في المصارف الاهلية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة t المحسوبة	مستوى الدلالة	ترتيب اهمية الفقرة	مستوى الاهمية
30	يساعدني عملي في الحصول على الخبرة المطلوبة للتقدم الوظيفي	3.39	1.26	3.24	0.000	1	متوسطة
31	يوفر لي عملي الفرصة للتقدم الوظيفي بحسب استحقاقى	2.95	1.24	- 0.38	0.700	3	متوسطة
32	احصل على ترقى الوظيفية في موعدها المحدد	2.81	1.20	- 1.67	0.100	6	متوسطة
33	تلائم طبيعة وظيفتي ومتطلباتها مع المستقبل الوظيفي الذي اطمح لتحقيقه	2.84	1.37	- 1.25	0.210	4	متوسطة
34	ان فرص معايير الترقية في البنك جيدة	2.83	1.33	- 1.36	0.180	5	متوسطة
35	لا يوجد ارتباط بين اتقان العمل والترقية الوظيفية	3.10	1.40	0.75	0.460	2	متوسطة
				1.30	2.99	<b>المتوسط الحسابي والانحراف المعياري العام</b>	

قيمة (t) الجدولية عند مستوى ( $0.05 \leq 1.645$ )

يظهر الجدول (7) اجابات عينة الدراسة عن العبارات المتعلقة بمستوى فرص النمو والتقدم الوظيفي في المصارف الاهلية فقد جاءت في المرتبة الاولى فقرة "يساعدني عملي في الحصول على الخبرة المطلوبة للتقدم الوظيفي" بمتوسط حسابي بلغ (3.39) وهو اعلى من المتوسط الحسابي العام البالغ (2.99) وانحراف معياري بلغ (1.26) فيما حصلت الفقرة "لا يوجد ارتباط بين اتقان العمل والترقية الوظيفية" على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.10) وهو اعلى من المتوسط الحسابي الكلي و البالغ (2.99) وانحراف معياري (1.40) وحصلت فقرة "يوفر لي عملي الفرصة للتقدم الوظيفي بحسب استحقاقى" على المرتبة الثالثة من حيث الاهمية بمتوسط حسابي بلغ (2.95) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.99) وانحراف معياري (1.24) وفي المرتبة

الرابعة جاءت فقرة "تتلائم طبيعة وظيفي ومتطلباتها مع المستقبل الوظيفي الذي اطمح لتحقيقه " بمتوسط حسابي بلغ (1.37) وفي المرتبة الخامسة جاءت الفقرة التي تنص "ان فرص معايير الترقية في البنك جيدة " بمتوسط حسابي بلغ (2.83) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي والبالغ (2.99) وانحراف معياري (1.33) واخيراً ، في المرتبة السادسة جاءت الفقرة التي تنص ط احصل على ترقية الوظيفية في موعدها المحدد" بمستوى حسابي بلغ (2.81) وهو ادنى من المتوسط الحسابي الكلي و البالغ (2.99) وانحراف معياري (1.20) حيث يلاحظ انه من خلال مستويات الدلالة انه كان هناك اختلافات في وجهات نظر افراد عينة الدراسة حول العبارات المتعلقة بمستوى فرص النمو ، والتقدم الوظيفي حيث كانت كافة مستويات الدلالة اعلى من (0.05) لجميع الفقرات . والفقرة التي حصلت على المرتبة الاولى . وبشكل عام يتبين ان مستوى اهمية فرص التمو والتقدم الوظيفي في المصارف الاهلية كان متوسطاً .

## المبحث : الاستنتاجات و التوصيات

النتائج:

- 1- بيّنت النتائج الى ان مستوى اهمية العي في المصارف الاهلية كانت متوسطاً .
- 2- اشارت النتائج الى ان مستوى صراع وغموض الادوار في المصارف الاهلية كان متوسطاً .
- 3- تبيّن ان مستوى اهمية ظروف العمل المادية في المصارف الاهلية كان متوسطاً .
- 4- اشارت النتائج ان مستوى اهمية الدافعية في المصارف الاهلية كان متوسطاً
- 5- اوضحـكـ النتائجـ انـ مستـوىـ اـهمـيـةـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ الـانـجـازـ فـيـ المـصـارـفـ الـاهـلـيـةـ كانـ مـرـتفـعاـ .
- 6- اشارت النتائج الى ان مستوى اهمية فرص النمو والتقدم الوظيفي في المصارف الاهلية كان متوسطاً
- 7- وجود اثر ذي دلالة احصائية لضغط العمل (عي العمل؛ صراع وغموض الادوار؛ ظروف العمل المادية ) على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية من حيث الدافعية ؛ القدرة على انجاز ؛ فرص نمو و التقدم الوظيفي .
- 8- وجود اثر ذي دلالة احصائية لعبء العمل على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية من حيث الدافعية ؛ القدرة على الانجاز ؛ وفرص نمو و التقدم الوظيفي .
- 9- وجود اثر ذي دلالة احصائية لصراع وغموض الادوار على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية من حيث الدافعية ؛ القدرة على الانجاز ؛ فرص النمو والتقدم الوظيفي .

10- وجود اثر ذي دلالة احصائية لظروف العمل المادية على الاداء الوظيفي في المصارف الاهلية من حيث الدافعية ؛ القدرة على الانجاز ؛ فرص النمو والتقدم الوظيفي .

#### الاستنتاجات :

1- يمتلك العاملين في المصارف الاهلية التدريب الكافي او الخبرة اللازمة لاداء واجباتهم بدقة .

2- المهام المسندة للعاملين في المصارف الاهلية معقدة وصعبه للغاية حسب وجهة نظرهم .

3- لدى العاملين في المصارف الاهلية معرفة تامة بمسؤولياتهم الوظيفية .

4- لا يوجد تواافق بين اعمال الموظفين في المصارف الاهلية وبين تحقيقهم لأهداف البنك الاساسية من وجهة نظرهم .

5- لا يوجد مقاييس دقة لتقدير اداء الموظفين العاملين في المصارف الاهلية .

6- لا تقوم المصارف الاهلية وحسب وجهة نظر عاملها بمنح حوافز تشجيعية مناسبة لهم .

7- لا يحصل الموظفين العاملين في المصارف الاهلية ترقيتهم الوظيفية في موعدها المحدد .

8- هناك عدم ملائمة لطبيعة الوظيفة ومتطلباتها مع مستقبل المهني الذي يطمح الموظفين لتحقيقه .

#### التوصيات :

وفقاً للاستنتاجات التي تم التوصل اليها من الاطار النظري للدراسة وكذلك الاستنتاجات التي تم الحصول عليها من واقع التحليل الاحصائي للبيانات ، تم الخروج بالتوصيات الآتية:

1- العمل على تدريب الموظفين العاملين في المصارف الاهلية التدريب الكافي لإعطائهم الخبرة الازمة لاداء اعمالهم وواجباتهم بشكل دقيق .

2- تسهيل المهام الموكلة للموظفين العاملين في المصارف الاهلية وجعلها سهلة من حيث التنفيذ والانجاز .

3- العمل على توضيح مسؤوليات الموظفين الوظيفية وذلك من خلال تزويد كافة الموظفين بوصفهم الوظيفي والمهام المطلوب منهم انجازها .

4- العمل على تحقيق التوافق والموافقة بين اعمال الموظفين في المصارف الاهلية وبين اهداف المصرف، وذلك من خلال بيان ان اعمال الموظف لها تحقيق مساهمة جوهرية في جزء من تحقيق اهداف المصرف .

5- العمل على وضع مقاييس دقة لتقدير اداء الموظفين العاملين في المصارف الاهلية وذلك من خلال الاطلاع على افضل الممارسات العالمية في مجال قياس الاداء الوظيفي .

6- الاهتمام بتحفيز الموظفين العاملين بالمصارف الاهلية وذلك بمنحهم حوافز تشجيعية مناسبة تتفق مع قدراتهم .

7- العمل على إعطاء كل موظف بالمصارف الاهلية وحسب منصبه الوظيفي على ترقيته في الوقت المحدد لذلك .

8- العمل على ملائمة طبيعة الوظائف بالمصارف الاهلية مع المستقبل المهني لموظفيها والذين يطمحون لتحقيقه على المدى البعيد .

### قائمة المراجع:

#### اولاًً: المراجع العربية

1- أبو الخير ، حمودي كمال ، (1989) . "الادارة بين النظرية والتطبيق" القاهرة: مكتبة عين شمس.

2- الاحمد

ي ، طلال بن عايد ، (2004) ، "الولاء التنظيمي وعلاقته بالخصائص الشخصية والرغبة في ترك المنظمة والمهنة : دراسة ميدانية للمترضين العاملين في مستشفيات وزارة الصحة بمدينة الرياض " المجلة العربية للادارة ، المجلد 24، العدد 1: 32 .

3- برباطوني ن سعاد (2004) "ادارة الموارد البشرية : ادارة الافراد" دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان :الأردن

4- البشابشة ن سامر ، (2005) ، "أثر مصادر ضغوط العمل في السلوك الابداعي لدى العاملين في شركة البوتام العربية" دراسة العلوم الادارية : م 32 ، العدد 2

5- بنات ، عبد القادر سعيد ، (2009) ، ضغط العمل واثرها على اداء الموظفين في شركات الاتصالات الفلسطينية في منطقة قطاع غزة". رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الاسلامية غزة : فلسطين

6- خاشقجي، هاني يوسف، (1993)، "التنظيم الاداري في المملكة العربية السعودية" ، الرياض مطابق الفرزدق.

7- حسن ، رواية ، (2001) ، السلوك في المنظمات " ، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع ، الاسكندرية : جمهورية مصر العربية .

8- حمود، خصیر ، والخرشة ، ياسين ،(2007) ، "ادارة الموارد البشرية" دار المسيرة للنشر والطباعة، عمان :الأردن

9- عبد الباقي ، صلاح الدين (2001) ،"السلوك الانساني في المنظمات " ، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع ، الاسكندرية : جمهورية مصر العربية .

#### ثانياً: المراجع الاجنبية

1- Bakhshi, R; Sudha , N & Sandhu, P, (2008) , “ impact of occupational Stress on home of human Ecology, vol.23, No. 3: 231-235.

2- Beswell Wendy: Olson-Buchanan Julie and Lepine Marcie , (2004), “Relations between stress and work outcomes : The role of felt challenge, job control , and psychological strain , “Journal of Vocational Behavior , Vol. 64: 165-181 .

3- Glazer , Sharon & Gyurak , Anett (2019) “ Sources of occupational stress among nurses in five countries “ international journal Relations , Vol.32:49-66

4- Greiner , B.A. & Krause , N (2017) “ Objective stress factors , accidents , and absenteeism in transit operators : A theoretical framework and empirical evidence “ Occupational Health Psychology : 145.

5- Rubina, Kazmi : Amjad , shehla and Kham, Delawar , (2011) “Occupational stress and its Effect on job performance; A Case Study medical House officers of district Abbottabad “ Department of management sciences , working paper , Comsats institute of information Technology, Abbottabad , Pakistan.

Ministre de l'enseignement Supérieur  
et de la Recherche Scientifique  
Centre Universitaire d'Aflou  
Institut de Droit et de science Politique



# Revue D'études Juridiques et économique

Revue Périodique internationale Arbitrée

Publié par L'institut de Droit et de Science Politique



Volume 04 / Numéro 01

Janvier 2021

ISSN: 2602-6287  
6287-2602 :  
ال ISSN: 2602-6287  
6287-2602 :  
ال